



## 联合工业（亚洲）有限公司

P2

产品供应商表现分析及持续评估程序书

第 3 版 第 1/4 页

版本	修改内容	修改日期	制订	审核
1	初版	2007/04/30	唐新功	唐新功
2	大量修改	2009/1/17	刘艳芳	唐新功
3	将本程序从对合格供应商表现的评估修改为对量产产品供应商表现的评估；将是否降级供应商的评估时间由 6 个月、4 个月分别修改为 3 个月；修改文字。	2012/04/05	肖又松	唐新功

受控文件

2012.5.17

唐新功



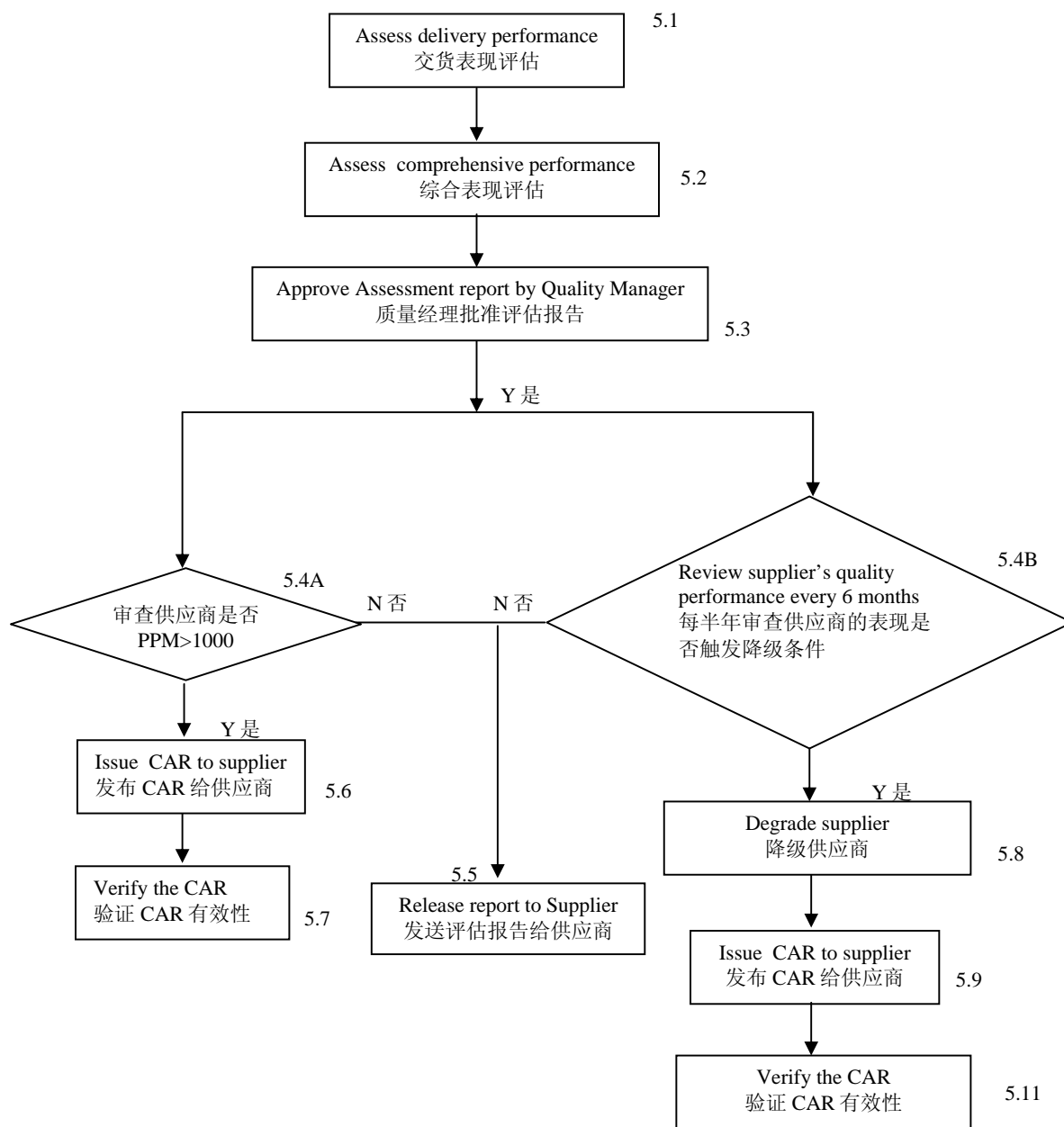
## 联合工业（亚洲）有限公司

P2

产品供应商表现分析及持续评估程序书

第 3 版 第 2/4 页

### 产品供应商表现分析及持续评估程序图





## 联合工业（亚洲）有限公司

**P2**

产品供应商表现分析及持续评估程序书

第 3 版 第 3/4 页

### 1 目标

量产产品的供应商的表现能得到评估，持续维持，所提供的产品能符合品质要求。

### 2 量度

供应商因品质事故未及时降级的情况（全年目标：0宗）

### 3 定义

序号	供应商类别	定义	和公司合作的机会
1	禁用供应商	在预评估中被确认为不合格或在初期评审中低于确定的得分下限，或在表现的持续评估中低于确定的下限。	不得参与公司新产品的报价和生产；现有产品的生产必须在确定的时间内停止。
2	潜在供应商	在预评估中被确认为合格或在初期评审中得分在标准的潜在供应商得分范围内，或在表现的持续评估中得分在标准的潜在供应商得分范围内。	可以参与公司新产品的报价，但不能生产新产品样品或量产新产品；现有量产产品的订单份额必须减少。
3	暂准供应商	在初期评审中被确认为合格但尚未通过过程评审，或在表现的持续评估中得分达到标准的暂准供应商得分范围。	可以参与公司新产品的报价和新产品样品生产，但不能量产新产品；可以继续生产自己已经在量产的产品。
4	合格供应商	暂准供应商中过程评审被确认为合格的供应商	可以参与公司产品的报价，生产样品和量产产品

未能被公司评审的供应商不纳入公司供应商质量管理的范围。

4	范围	
	4.1 所有现有量产产品供应商的持续表现分析、评估及记录。	
5	流程	
	5.1 物流管理员根据所负责供应商的月度出货及时表现，完成《供应商出货及时表现评定表》，于次月10日前将上月的评定表提交给质量保证工程师。	物流管理员
	5.2 质量保证工程师收集资料，计算各供应商交货及时率、联合工业出货检验拒绝批次、客户生产线PPM数、客户投诉次数、客户退货次数，并综合以上资料对各供应商进行持续评估，于次月20日前完成上月《供应商持续表现评估报告和排名》，提交给质量经理审批。	质量保证工程师
	5.3 质量经理批准《供应商持续评估报告和排名》。	质量保证工程师 / 质量经理
	5.4A 审查供应商当月总PPM值：PPM<1000则进入5.5，PPM>1000则进入5.6。	质量保证工程师
	5.4B 每半年审查供应商的持续表现，检查是否达到降级条件：	质量保证工程师
	条件	供应商级别调整
	累计评级为C, 当月评级为C的月份为6次	直接明确为禁用供应商



## 联合工业（亚洲）有限公司

<b>P2</b>	<b>产品供应商表现分析及持续评估程序书</b>	第 3 版 第 4/4 页
-----------	--------------------------	---------------

	累计评级为C, 当月评级为C的月份少于6次但大于3次; 或累计评级为B及以下, 在过往12个月内当月评级为B及以下的次数达到6次。	调整为下一级的供应商	
	供应商评估未达到降级条件, 则进入5. 5, 供应商评估达到降级条件, 则进入5. 8。		
	5. 5 质量保证工程师将《供应商持续评估报告和排名》以邮件的形式发送给各供应商总经理及其它联系人, 对评估中有交货延时、PPM>200或有联合工业出货检验拒收的, 在发送邮件时须指明并要求供应商加强对相关产品的控制。		质量保证工程师
	5. 6 发布CAR给供应商, 并要求其回复纠正措施。		质量保证工程师
	5. 7 检查供应商回复的CAR, 并在下月的供应商持续评估中, 验证CAR的有效性。		质量保证工程师、供应商质量工程师
	5. 8 按规定将该供应商降级, 更新供应商清单, 通知采购部门、财务部门、项目管理部门和供应商。		质量保证工程师
	5. 9 发送《供应商持续评估报告和排名》和CAR给供应商, 要求其进行整改。		质量保证工程师、供应商质量工程师
	5. 10 检查供应商回复的CAR, 并在下月的供应商持续评估中, 验证CAR的有效性。		质量保证工程师、供应商质量工程师
6	参考文件 6. 1 供应商品质手册 6. 2 合格产品供应商名单		
7	表格/记录 7. 1 R114 供应商出货及时表现评定表 7. 2 R002 供应商持续评估报告和排名 7. 3 R104 供应商过程评审报告 7. 4 R105 纠正措施反馈报告		
8	附件 五		
9	文件发送至: 质量保证工程师、供应商质量工程师、物流管理员、采购中心、项目部、质量经理、公司高管		