



# 联合工业（亚洲）有限公司

P1

产品供应商选取程序

第 5 版 第 1 页 共 7 页

版本	修改内容	修改日期	制订	审核
1	初版	2007/04/30	唐新功	唐新功
2	对第五部分大量修改	2009/1/15	刘艳芳	唐新功
3	1、5.2 增加 “同时，要求供应商填写《供应商调查表》，并将其归档。” 2、增加 5.4.3 暂准供应商评分标准； 3、增加 5.7.3 合格供应商评分标准。 4、5.4.2 与 5.7.1 中，增加 “相关供应商质量工程师应协助供应商在三个月或公司规定的时间内对不符合项完成整改” 5、5.8中增加 “--已通过客户评审者”。6、修订R113和R104的表格。	2009/9/7	刘艳芳	唐新功
4	修改程序，增加预评估和禁用供应商，增加禁用供应商的标准	2012/04/05	肖又松	唐新功
5.	1.修改流程；2.修改预评估标准 3.修改初期评审标准；4.修改过程审核标准；4.其它编辑性修改。	2013/5/29	陈艾明	刘仲杰
6	1.将项目工程师改为产品工程师；2.将过程审核的得分改为得分率；3.其它修改	2013/12/13	陈艾明	刘仲杰

受控文件

2013.12.20

联合工业



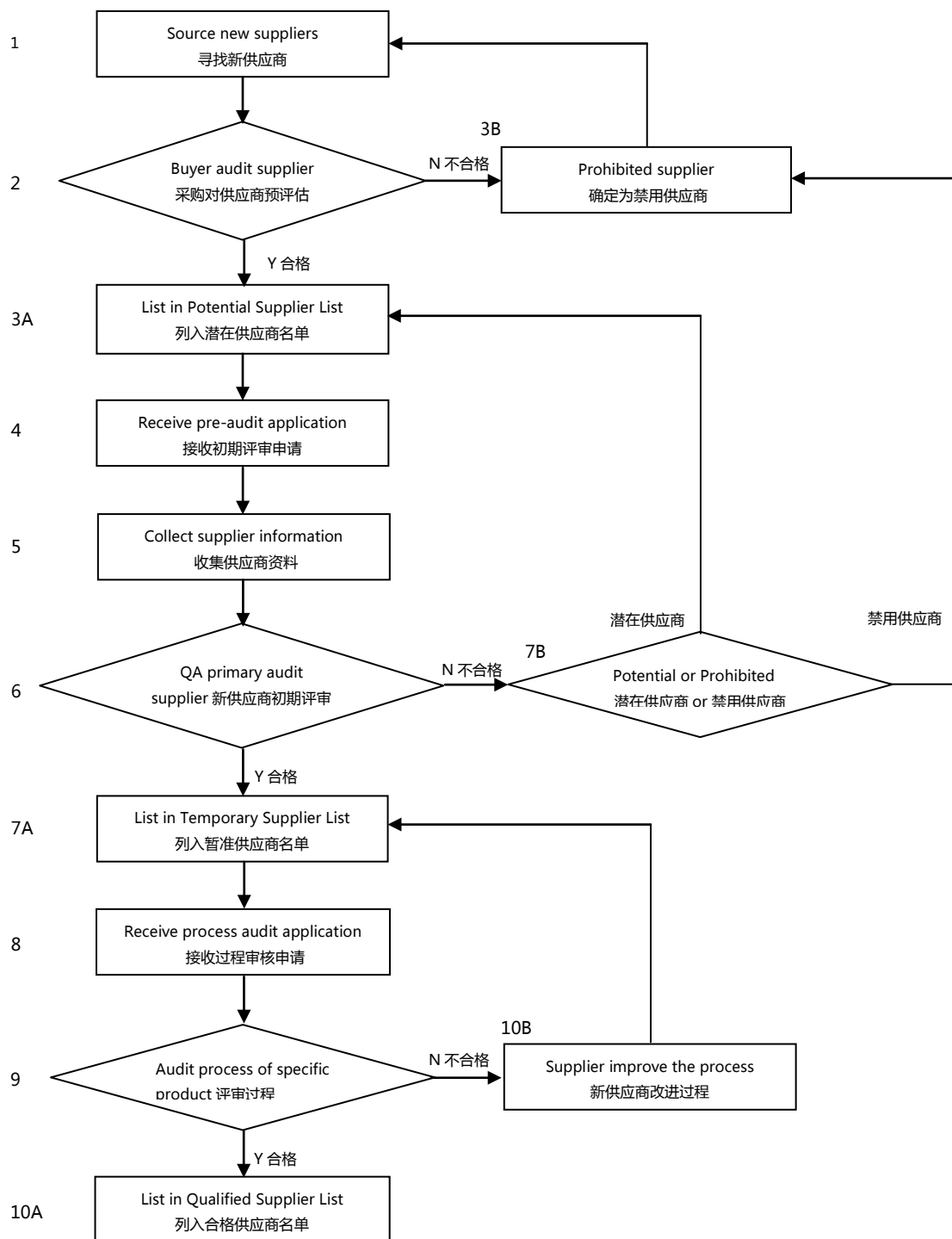
# 联合工业（亚洲）有限公司

P1

产品供应商选取程序

第 5 版 第 2 页 共 7 页

联合工业产品供应商选取流程图





# 联合工业（亚洲）有限公司

P1

产品供应商选取程序

第 5 版 第 3 页 共 7 页

## 1.目的

1.1 选取及评估产品供应商，以确保所有新选用的产品供应商能提供符合要求的产品。

1.2 便于向新供应商宣导、贯彻联合工业的客户（以下简称“客户”）对质量管理体系的要求，持续提高联合工业的产品供应商（以下简称“供应商”）质量管理水平。

## 2.目标

新供应商提供的成品、关键原材料、零部件质量不符合客户要求而导致投诉次数 $\leq 5$ 次/年，退货次数 $\leq 1$ 次/年。

## 3.定义

3.1 一级产品供应商：提供的成品经联合工业直接向客户销售的产品供应商（包括恒联工厂），（以下简称“一级供应商”）；

3.2 次级产品供应商：提供原材料、零部件或外协工序给联合工业或联合工业的一级产品供应商用于生产成品的供应商（以下简称“次级供应商”）；

3.3 关键次级产品供应商：提供的原材料、零部件或外协工序对成品的关键特性（客户端安装使用尺寸、性能、寿命、）及生产、组装或加工过程有直接影响的供应商，（以下简称“关键次级供应商”）；

3.4 产品供应商：一级产品供应商和次级产品供应商统称为产品供应商（以下简称“供应商”）。

3.5 供应商的等级及对应的业务范围（适用于联合工业的一级供应商和联合工业的关键次级供应商）

序号	供应商等级	定义	和联合工业合作的业务
1	禁用供应商	未通过预评估或在初期评审中等级为禁用的供应商。	不得参与公司新产品的报价、不能生产样品及不能量产新产品。
2	潜在供应商	仅通过预评估或在初期评审中等级为潜在的供应商。	可以参与公司新产品的报价，但不能生产样品或量产新产品。
3	暂准供应商	通过初期评审但尚未通过或未经过产品过程审核的供应商。	可以参与公司新产品的报价和样品生产，但不能量产新产品。
4	合格供应商	1.经质量部经理批准的、通过产品过程审核的供应商 2.客户指定的供应商 3.已通过客户审核的供	可以参与公司新产品的报价，生产新产品样品和量产产品。



# 联合工业（亚洲）有限公司

P1

产品供应商选取程序

第 5 版 第 4 页 共 7 页

		应商 4.于该产品有专利制约或独家经营的供应商 5.总经理特批的供应商。	
--	--	--------------------------------------	--

## 4.适用范围

4.1 本程序适用于联合工业选取一级供应商的整个流程；

4.2 本程序适用于联合工业选取次级供应商的整个流程；

4.3 对于联合工业的一级供应商的关键次级供应商的选取按照以下要求执行：

4.3.1 无论一级供应商独自或和联合工业联合一起参照本程序选取其关键次级供应商，选取过程和结论必须得到联合工业的批准；

4.3.2 选取的关键次级供应商的等级必须在潜在（包括潜在）等级以上；

4.3.3 联合工业拒绝使用一级供应商未经联合工业认可的关键次级供应商或禁用等级的次级供应商提供的原材料、零部件或外协工序生产的产品；

4.3.4 一级供应商对其选取潜在和暂准的关键次级供应商必须实施改进，在规定的期限内达到合格等级。

## 5.步骤

过程号/过程名	过程活动描述
1.寻找新供应商	采购中心在产品工程师协助下寻找合适的供应商，并要求供应商填写《联合工业产品供应商调查表》。
2.预评估新供应商	2.1 采购中心根据供应商反馈的《联合工业产品供应商调查表》，决定是否对其做预先评估。 2.2 必要时采购中心在质量部、研发与技术中心的协助下按照《联合工业产品供应商预评估报告》的要求对供应商进行预评估。
3A. 列入潜在供应商名单	3A.1 一级供应商预评估得分率必须 $\geq 60\%$ 、制造中心和恒联的次级供应商预评估得分率必须 $\geq 50\%$ 。通过预评估的一级供应商和次级供应商列入《联合工业潜在产品供应商名单》并更新 ERP 系统； 3A.2 其他一级供应商的关键次级供应商的预评估得分率必须 $\geq 50\%$ 。
3B. 确定为禁用供应商	对于联合工业的一级供应商和次级供应商，预评估得分率达不到条款 3A 要求的，则将该供应商列入《联合工业禁用产品供应商名单》。
4.接受初期评审申请	采购中心向质量部申请对潜在供应商进行初期评审,同时提交《联合工业



# 联合工业（亚洲）有限公司

P1

产品供应商选取程序

第 5 版 第 5 页 共 7 页

	产品供应商调查表》、《联合工业产品供应商预评估报告》等资料。
5.收集供应商资料	质量保证工程师对采购中心提交的资料整理、归档，回复采购中心计划的初期评审日期。
6.对新供应商初期评审	<p>联合工业质量保证工程师按照《联合工业产品供应商审核标准》对潜在的供应商进行初期评审。不同客户、供应商层次（一级供应商或次级供应商）的等级判定标准如下：</p> <p>6.1 如果拟供成品的客户是 Whirlpool，则按照 Whirlpool 的标准进行初期评审。总得分率 &lt; 30%，则初期评审等级为禁用；30%≤总得分率 &lt; 50%，则初期评审等级为潜在；总得分率≥50%，则初期评审等级合格；</p> <p>6.2 如果拟供成品的客户是 Electrolux，则按照 Electrolux 的标准进行初期评审，判定等级的得分率同 6.1。</p> <p>6.3 对于制造中心和恒联的次级供应商和其它一级供应商的关键次级供应商，以最终客户来选择次级供应商评审标准，等级判定同 6.1。</p> <p>6.4 对最终客户为非 WHP 和 EHP 的，在新的审核标准发布之前，采用适用于 WHP 的审核标准。</p>
7A.列入暂准供应商名单	初期评审等级为合格，则该供应商列入《联合工业暂准产品供应商名单》并更新 ERP 系统。
7B.确定为禁用或潜在供应商	<p>7B.1 初期评审等级为潜在的，综合考虑供应商的合作意愿、现实基础及新产品开发进度等因素后，可以要求供应商回复改进计划，确定下次审核日期。在质量部辅导供应商改进的同时，采购中心寻找新的供应商备用。</p> <p>7B.2 初期评审等级为禁用，质量部不进行任何辅导，采购中心寻找另外的供应商资源。</p>
8.接受过程评审申请	<p>8.1 产品工程师在督促暂准供应商做 PPAP 试产准备的同时通知供应商质量工程师准备审核暂准产品供应商的过程。并将已经更新的产品图纸、规格、流程图、FMEA、控制计划、工艺文件等发给供应商质量工程师。</p> <p>8.2 供应商质量工程师准备审核暂准供应商的过程。</p>



# 联合工业（亚洲）有限公司

P1

产品供应商选取程序

第 5 版 第 6 页 共 7 页

9. 评审过程	<p>9.1供应商质量工程师按照《产品过程审核报告》的要求，在暂准供应商生产PPAP样品时对其进行新产品过程审核。</p> <p>9.2 同时满足下列条件则判定过程审核合格：</p> <p>9.2.1试产场地得分率<math>\geq 50\%</math>；</p> <p>9.2.2工装、模具和检具得分率<math>\geq 80\%</math>；</p> <p>9.2.3原材料和外协件得分率<math>\geq 60\%</math>；</p> <p>9.2.4人员资源得分率<math>\geq 60\%</math>；</p> <p>9.2.5文件得分率<math>\geq 70\%</math>；</p> <p>9.2.6产品符合得分率<math>\geq 70\%</math>。</p>
10A.列入合格供应商名单	<p>10A.1新产品过程审核合格则该暂准产品供应商经质量部经理批准后纳入《合格产品供应商名单》并更新ERP系统。</p> <p>10A.2属于下列情形之一的供应商，无论预先评估、初期评审或新产品过程审核结论如何，直接纳入《联合工业合格产品供应商名单》</p> <p>A--客户指定的供应商；</p> <p>B--已通过客户审核的供应商；</p> <p>C--供应商拥有该产品专利或独家经营；</p> <p>D—总经理特批的供应商。</p> <p>（注：合格供应商是和具体的原材料类别、部件类别、外协工序类别、成品类别对应的。）</p>
10B.供应商改进过程	<p>对过程审核不合格的，无论是否属于 10A.2 的情形，均要求供应商结合审核过程发现的不符合项，进行过程改进，并确认再次审核的日期。</p>

## 6.表格/记录

7.1 联合工业合格产品供应商名单

7.2 联合工业暂准产品供应商名单

7.3 联合工业潜在产品供应商名单

7.4 联合工业禁用产品供应商名单

7.5 联合工业产品供应商调查表

7.6 联合工业产品供应商预评估报告

7.7 联合工业产品供应商初期评审报告

7.8 联合工业产品过程审核报告



## 7.9 联合工业产品供应商审核标准

### 7.文件发送至

供应商质量工程师、质量保证工程师、产品工程师、采购员、销售协调员、采购中心经理、质量部经、研发中心、制造中心、财务部、商务部、公司高管