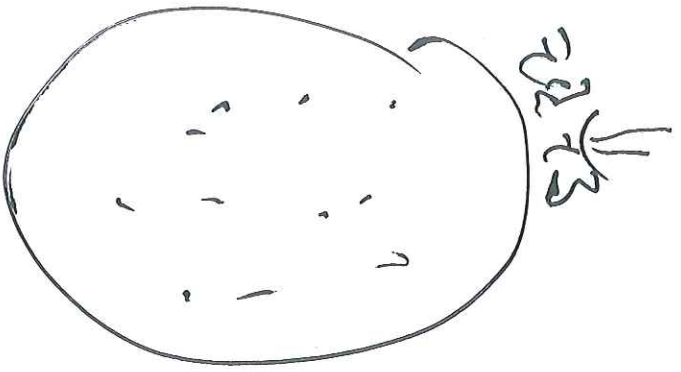


目标



实现

1-1

信息



W135				
2016	标准	数据	范围	说明
A				
B				
C				

制定 P.M.P

过程 →

1. 策划

2. 推主进

3. 组织

4. 协调

总结

P.M.P

背景...

上
S.M.P.

S.P.Lear

⇒

基元

总结

張順也

3/25



✓

১৫
১৫

三

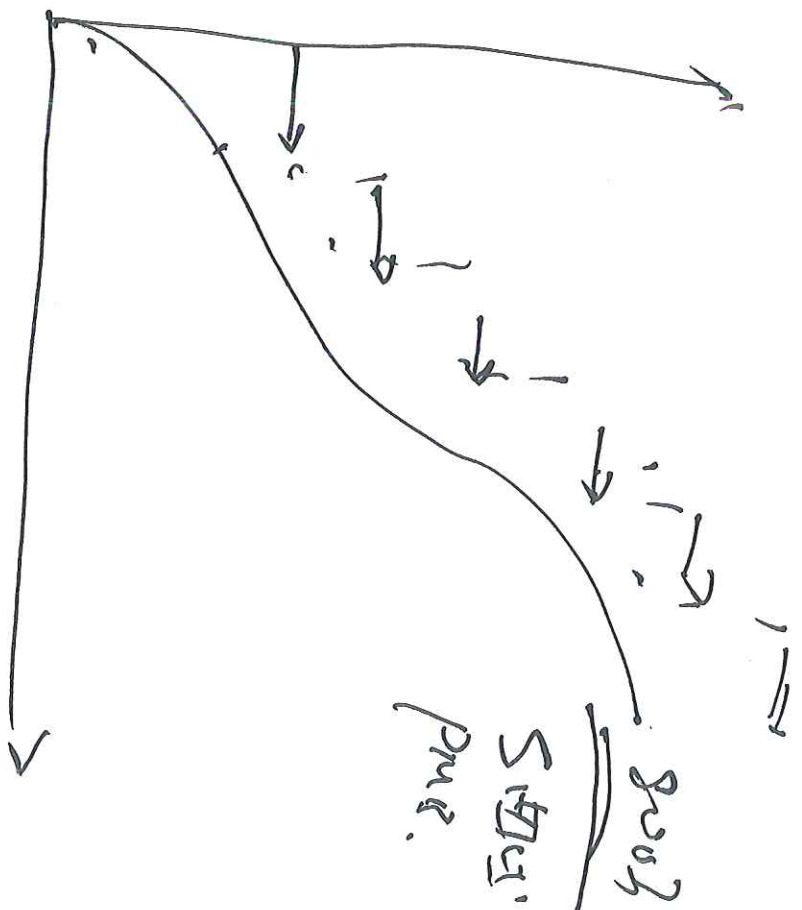
張家口 ① 沁水

2
1/2
1/2
1/2
1/2

⑤
 ⑥
 ⑦
 ⑧
 ⑨

⑤

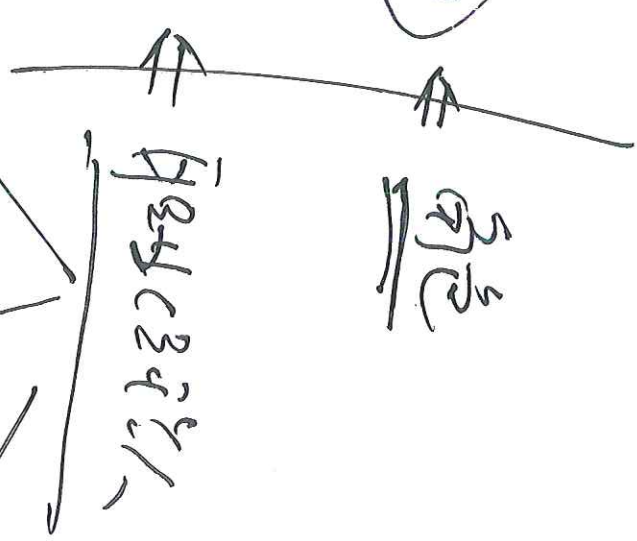
⑤ 茹生家



4+1
高 臣: 目的、过程、资源、监督 + 完善 体系

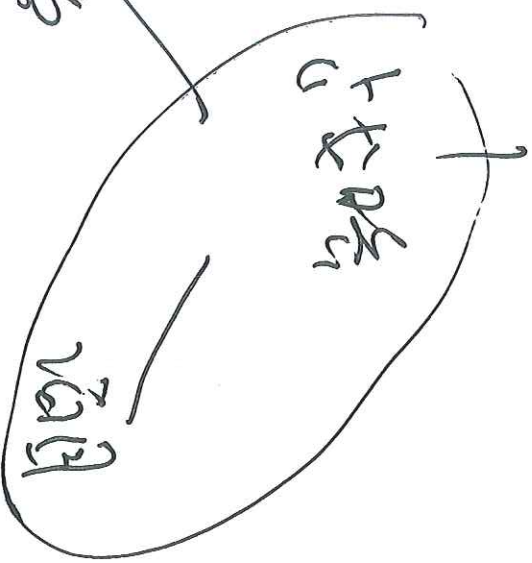
中 臣: IM / PM : 计划、控制、沟通
(组织、协调、控制)

其 臣: 项目、信息
项目、流程、体系



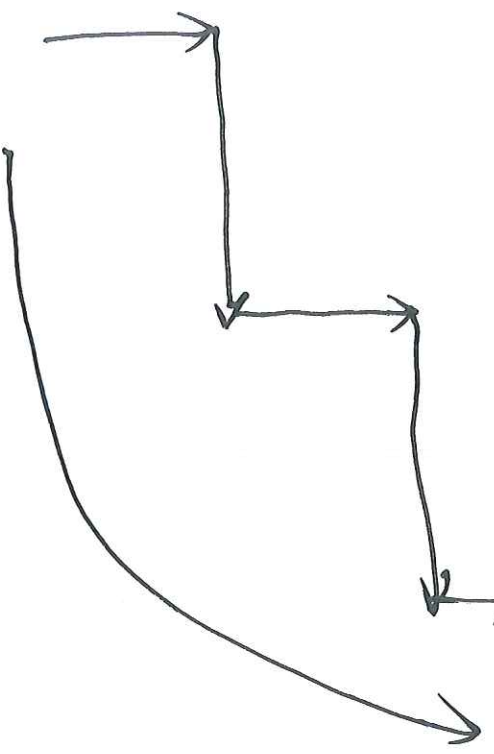
問題

問題



⇒

上校 (上校、下校)
下校 (下校、上校)
上校 (上校、下校)
下校 (下校、上校)

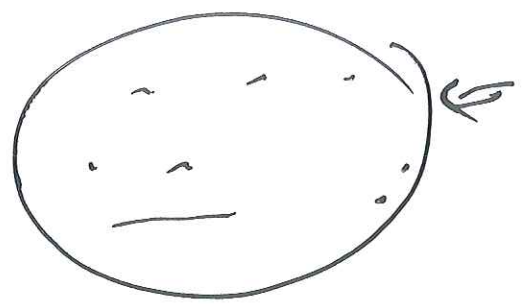


上校

上校

上校

目标



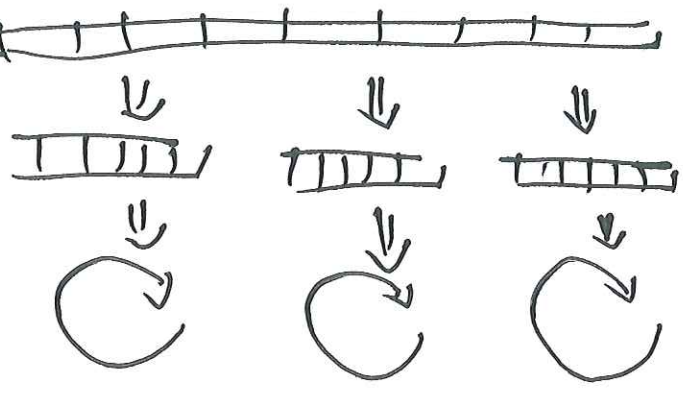
⇒



2014	都
A	B	C		

实现

⇒



Screen.
实现

二二 生命期:

本思 + 讨论 + 开发 + 程序 + 讨论 + 测试

二二 1 + 二二 2 + ...

二二 二二 生命期

二二 二二: 二二 . . . 二二

二二 二二 二二 二二

二二 二二

二二 二二 / 二二 / 二二: 二二 二二 二二 / 二二 二二 二二

二二 二二 二二 二二

二二

二二 二二 二二 二二 二二 二二 二二 二二

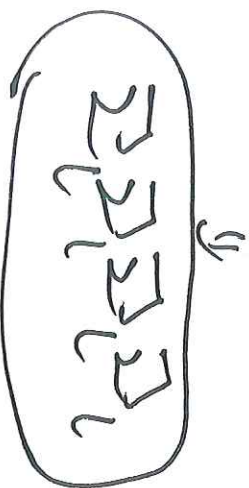
學程

世系

找相忌忌

吉日

材料



介：计划

一 过程

一 设计 (设计)

设计 (设计)

设计 (设计)

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

设计

目标

需求 → 方案 →

2CF

相位

相位

相位

...

相位

1-9

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

模型

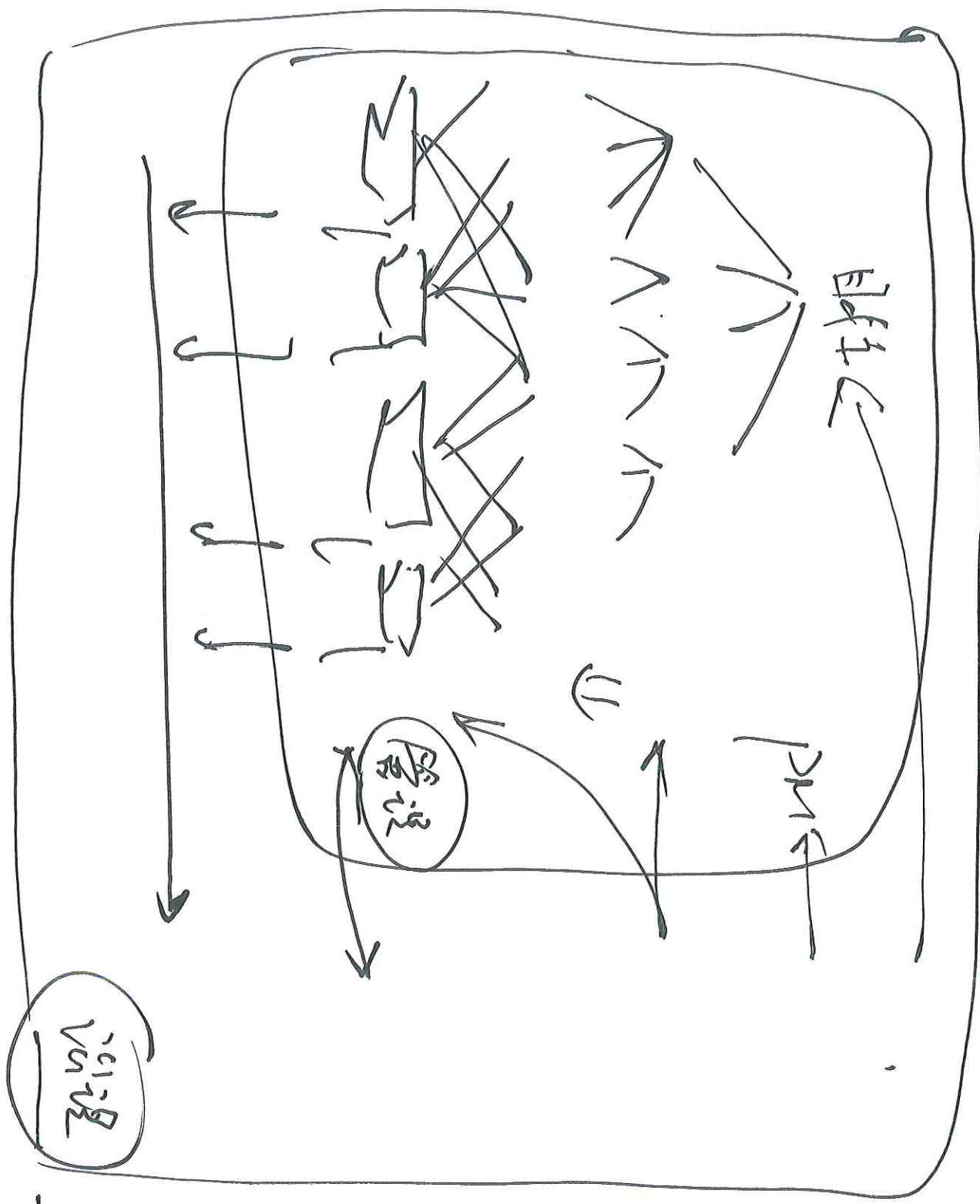
模型

模型

模型

模型

模型

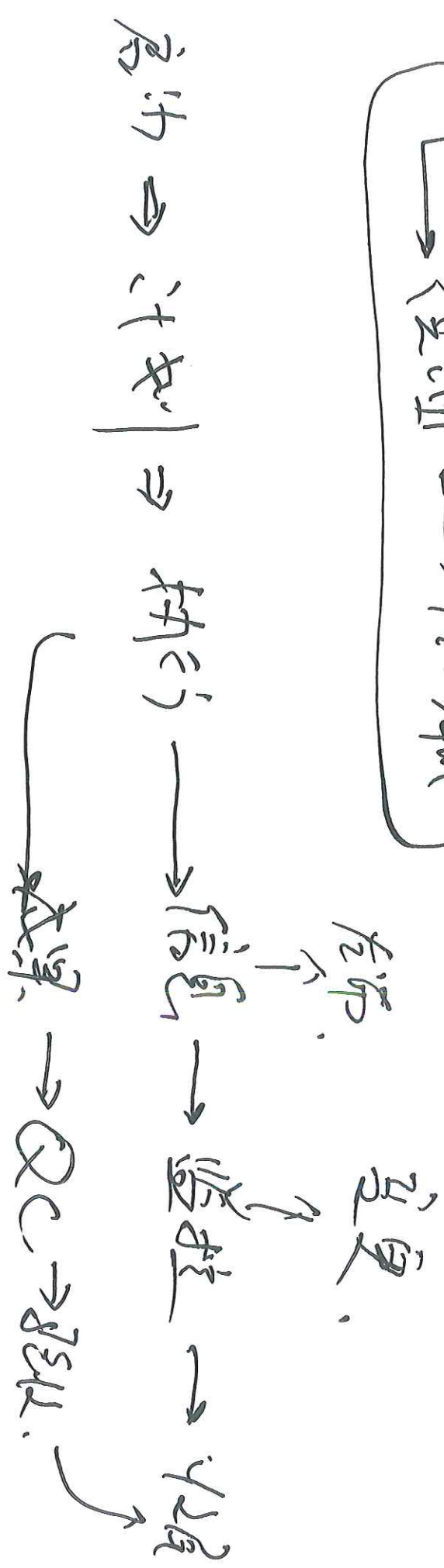
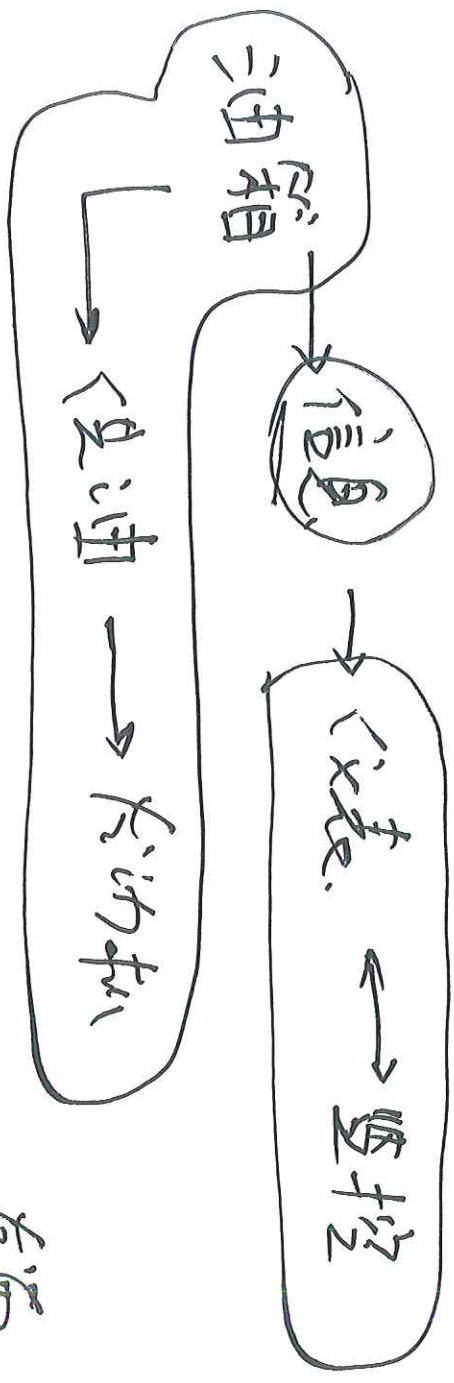


实施

实施 => 事件



PMO

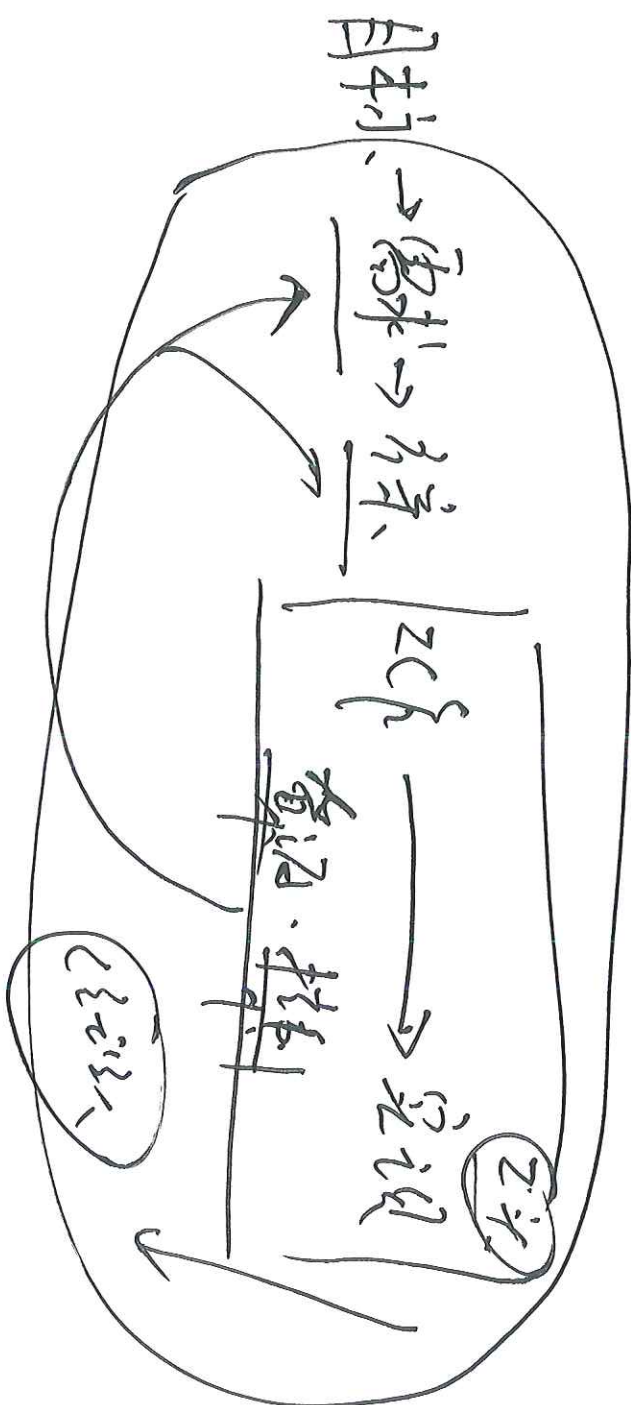


工程:

設計/施工

1-12

↓
施工



定组: 产品(设计) / 项目集(设计)

项目 → 设计 → 开发 → 维护

需求 → 设计 → 开发 → 维护

项目生命周期

项目生命周期

项目生命周期

目的

⇒ 基礎 :

設計・計画

材料/資源 :

基礎 + 1/12 組織
80% 20%

手法 :

PM.

CCB.

流程 :

提出 : 計画

★ 之 前 :

計画 : PM (計画) 技術 → (計画) / 5%

対策 : CCB. 実行

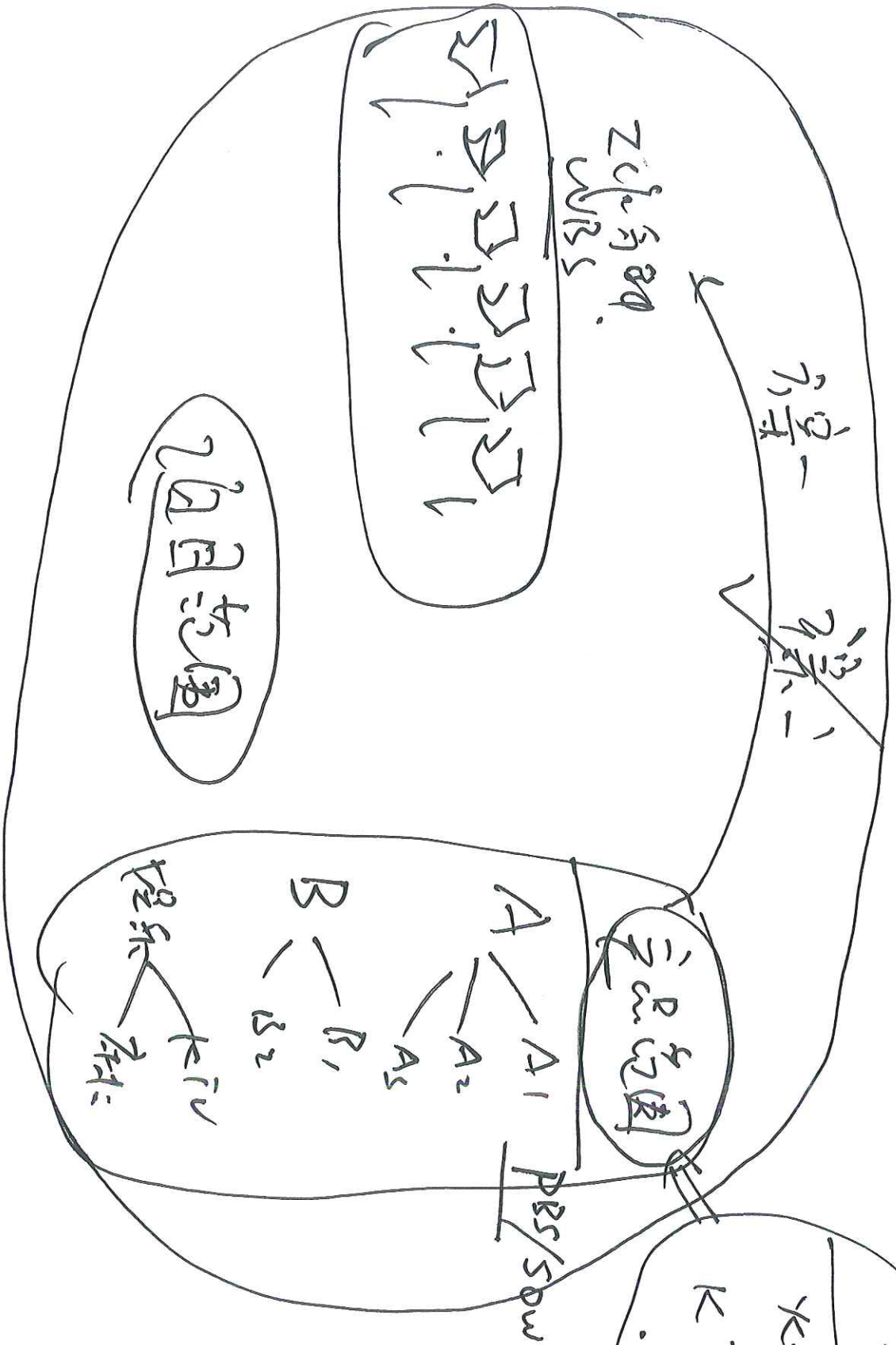
計画
(数量)

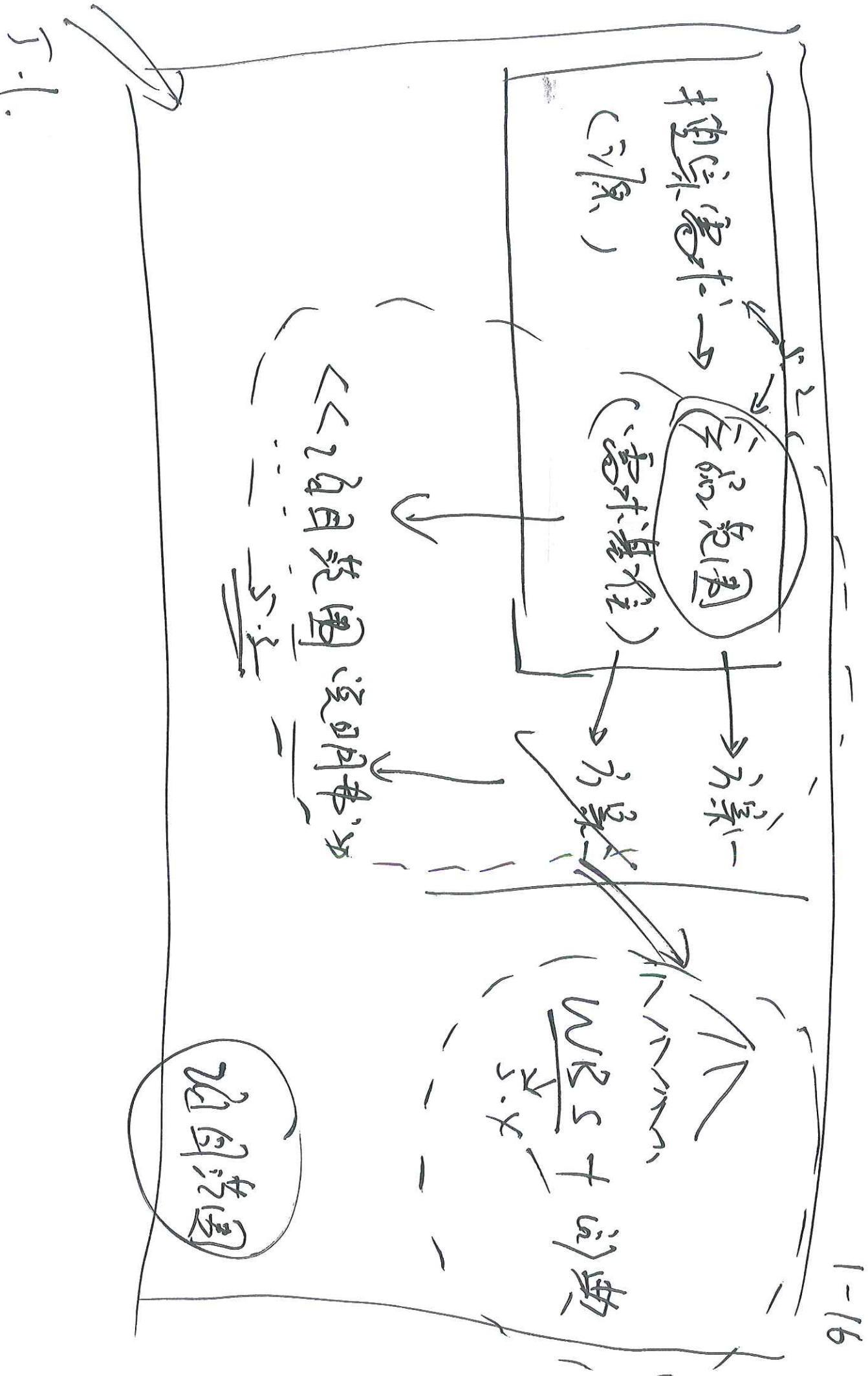
対策 : PM.

目标

需求 → ZC
需求实现

搜索需求
关键词、位置、时间、地点、条件





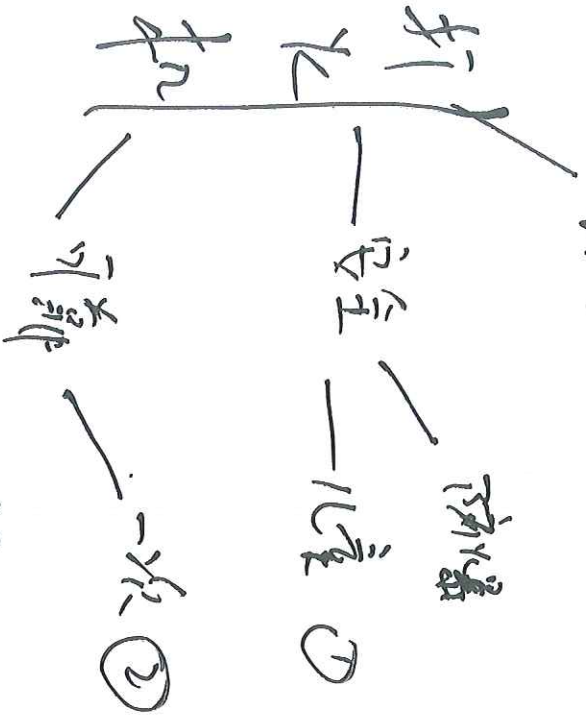
5-1.

QD

QD-2

③

环保



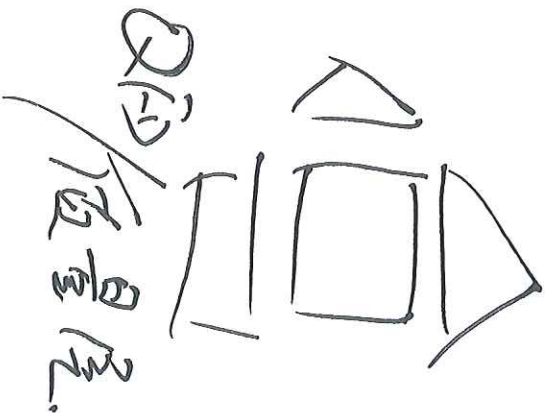
FD
201

生

药

月 2

1+7



四

五

四

目标

张江SS2T2W

风格. 空间. 材质. 地板

1. 木线条

需求

2. 吊柜范围

3. 方案(定位图)

4. WBS



PBS/CWBS

柜 TV 吊 吊柜 吊柜 吊柜



木 由 水 米 之 后

需求 设计 材料 进场 施工 验收

木1 吊柜 S2. 柜

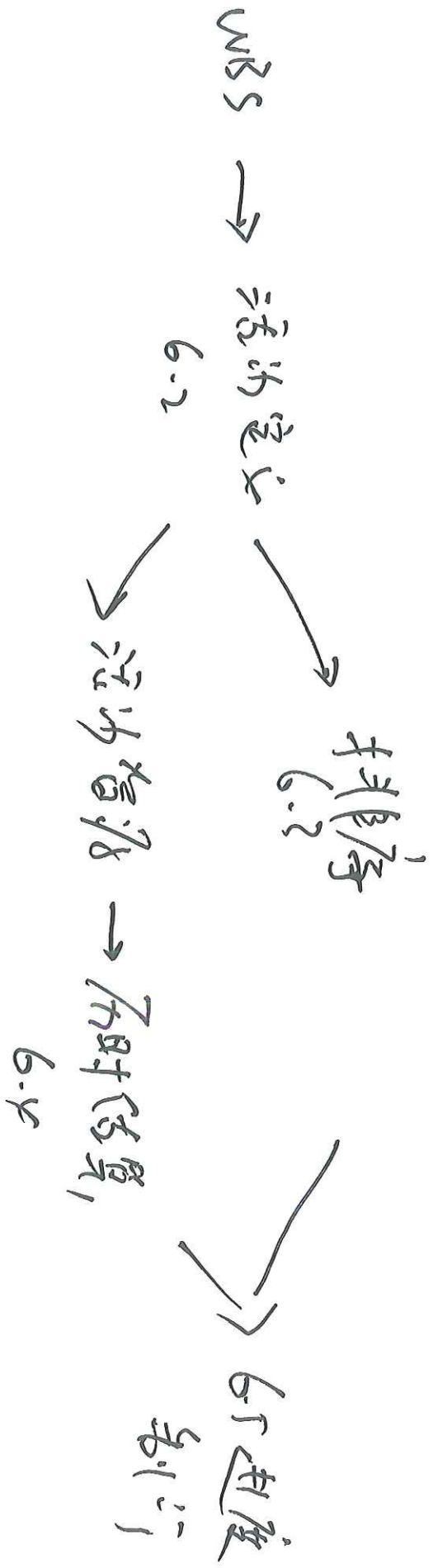
木2 吊柜 吊柜 吊柜

木3 设计 吊柜 吊柜

项目管理



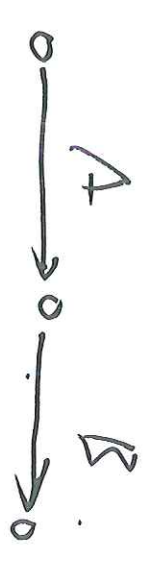
WBS	6.2		6.4		6.3	6.5
工作	活动	资源	时间	责任人	前置任务	起/止
A	A1 A2 A3					
B	.					
C	.					



前子 / PDM / 单信道 / ADM

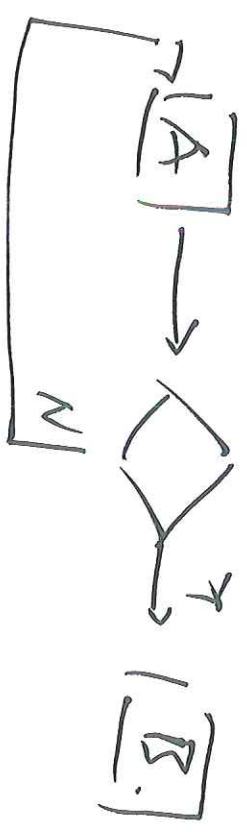


波(光) / ADM / 双信道 / AOM

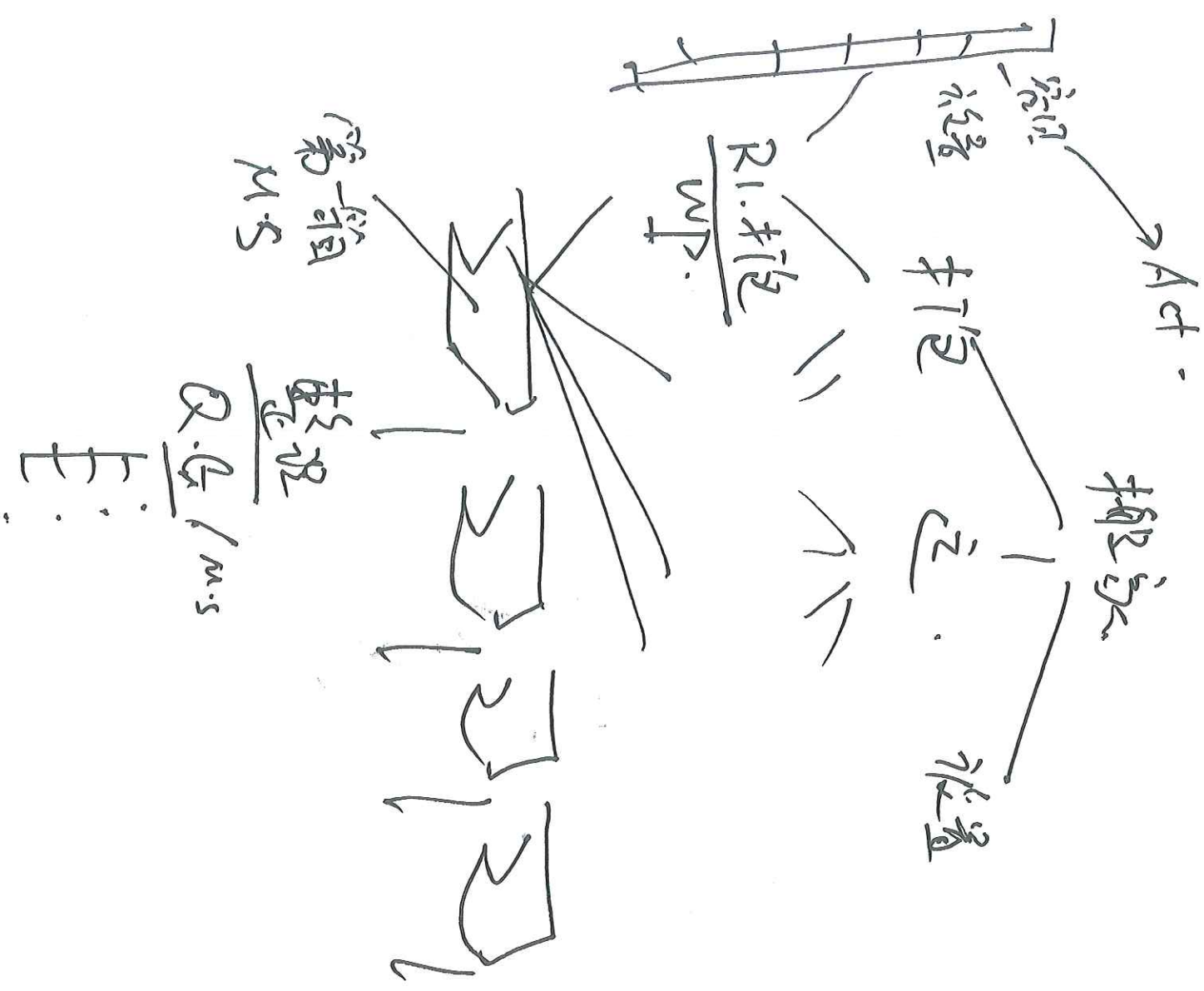


多波网络 / CDM

GER / 图形译码



1. 阶段 stage/phase Gate
2. 里程碑 M.S.
3. ZCPB. W.P.
4. 活动 Act.

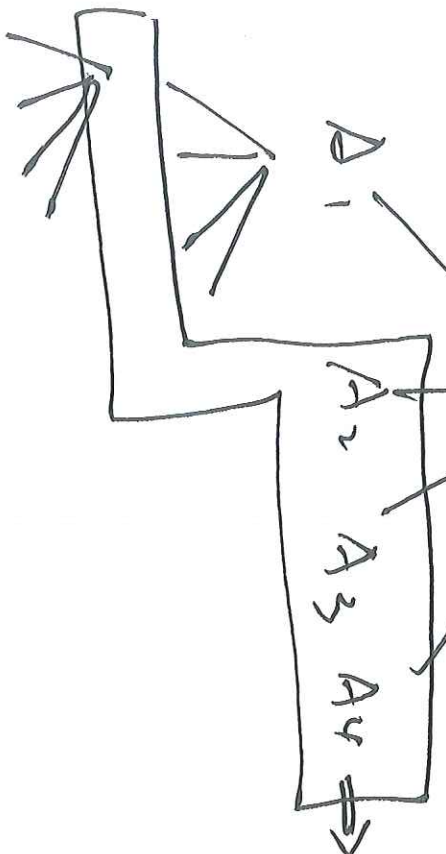


Pr. A

Pr. B x

Pr. C. X.

4-5



C.A. 控制中

租利息 / 租利息



全額 WBS 対応. WP. ⇒ 中絶国

P.M.P.

综述

ΣM.P

Σ计划

⇒ 基础



范围基础

Σ项目范围说明书

WBS

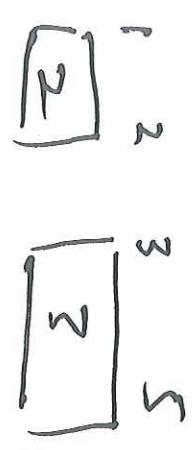
问题

Σ项目范围说明书



日差/总时差: $EF-ES$

自由时差: 后紧. $ES-当前. EF$

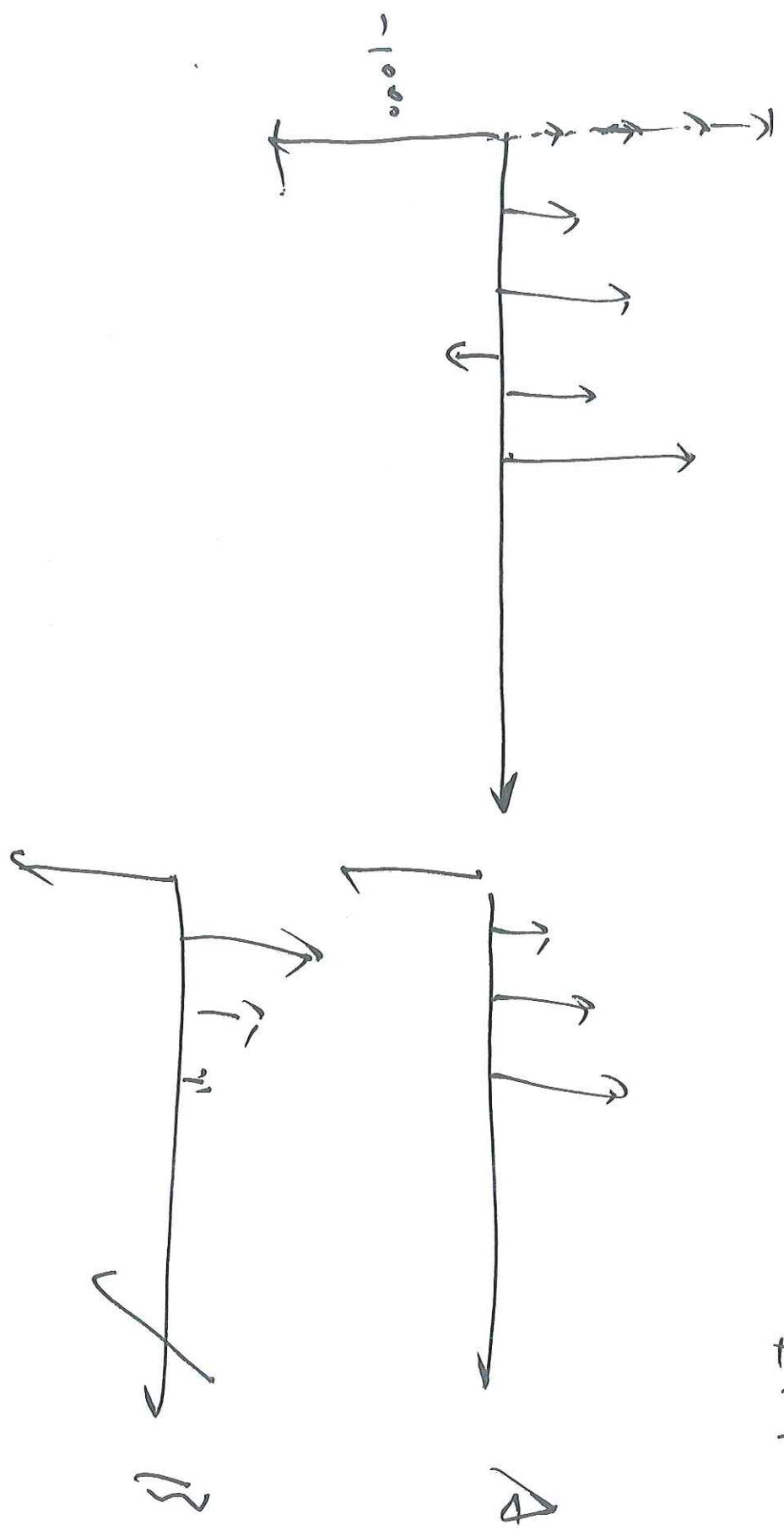


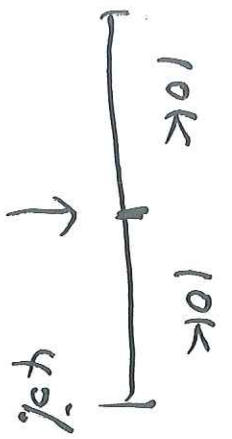
1 2 3
A 1000 1000 1000 1:C1

B 2000 100 100 2:A1, C1

C 500 2000 0 3:B1-B3

IRR





$$BAC = 20k$$

$$PV = 10k \text{ 应该干多少}$$

$$AC = 12k \text{ 花了多少}$$

$$EV = BAC \times \text{进度} = 8k$$

干了多少

$$SPI = EV/PV = 0.8 < 1. \text{ 进度滞后}$$

$$SV = EV - PV = -2k < 0$$

$$CPI = EV/AC = 0.667 < 1 \text{ 成本超支}$$

$$CV = EV - AC = -4k < 0$$

$$EAC = AC + ETC \text{ 计划总成本}$$

②: 计划前段, 预算不断代偿性

$$24k \left\{ \begin{array}{l} AC + (BAC - EV) \\ BAC - CV \end{array} \right.$$

③ 具

$$AC + (BAC - EV) \times \frac{AC}{EV}$$

$$30k \left\{ \begin{array}{l} AC + \frac{BAC - EV}{CPI} \\ BAC / CPI \end{array} \right.$$

④ 具. 余下项目完成成本 (同时累计成本)

$$AC + \frac{BAC - EV}{SPI \times CPI}$$

①

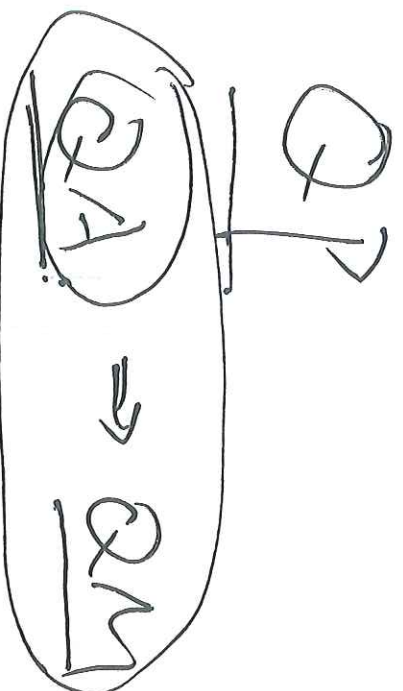
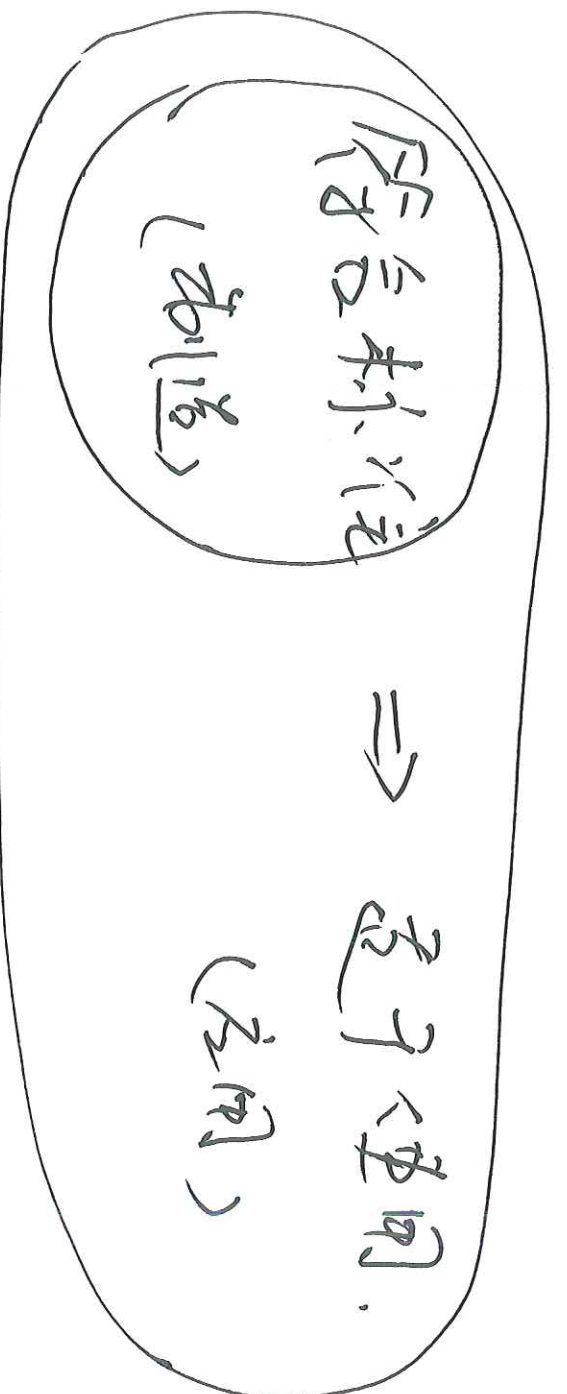
	BAC	PV	AC	EV	SI	CI	EA
A			
B							
C							
Σ	BAC	PV	AC	EV			

4.10

②

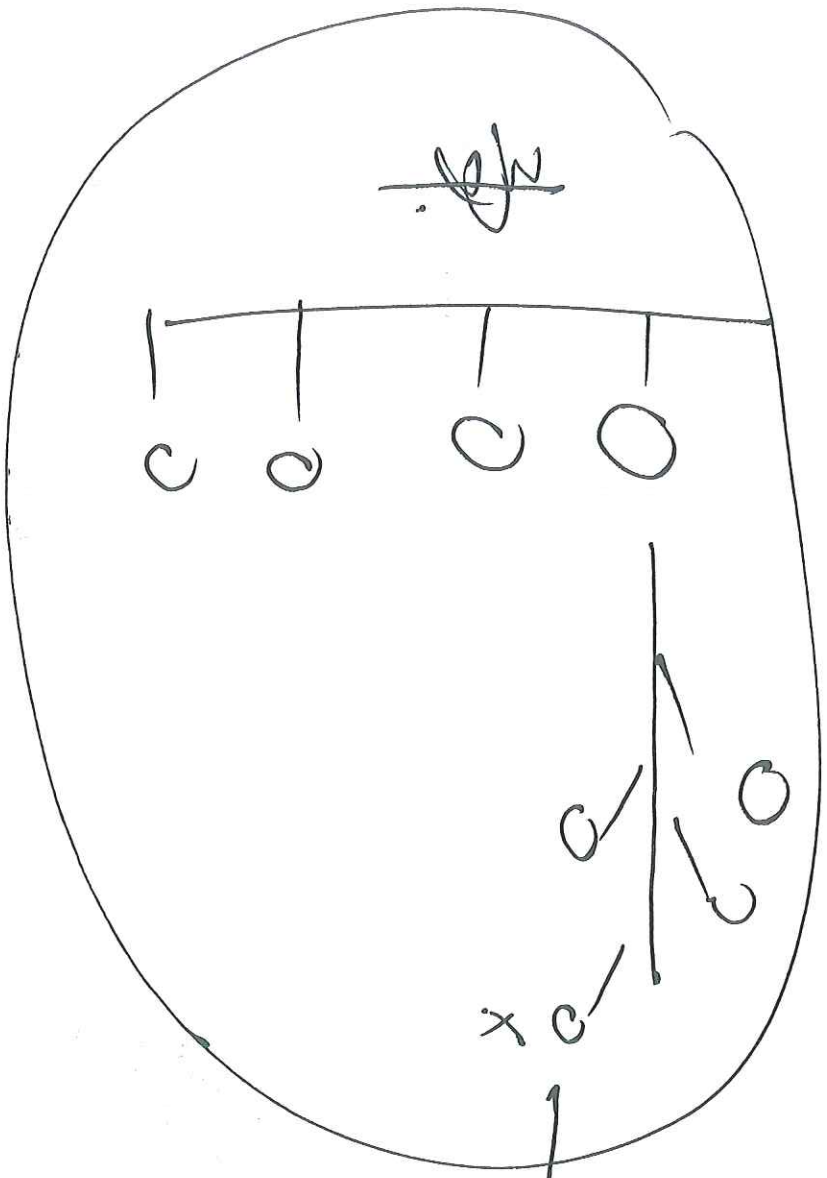
1. 进度、成本

2. EAC



x-12

Figure 1
↓
x



11-
85-
x-12
Cost
H/R
x-12