**娃娃机运营模式**

1、抓娃娃游戏主要分成两类

一类是纯粹的以模拟线下夹娃娃为主的游戏；另一类是以直播为主，加入了“抓娃娃”模式的应用。

2、手机线上夹娃娃游戏玩法介绍：

甩夹子首先，目标娃娃不能太靠近玻璃或者出口的压克力，不然会被夹子敲到。

确认目标娃娃旁边没有障碍物后，左右甩夹子，让夹子大幅的左右摆动，找好时机按下下落按钮，等爪子夹到娃娃收回后，会把娃娃抛向出口处。

注意要计算好夹子下落位置，夹住娃娃后，正常的话这时候夹子还不会放松，一边收回一边摆动，到最上方后夹子一般都会松手。

3、线上抓娃娃游戏的运营模式：

玩家在相关应用平台投币后即可通过手机远程操控抓娃娃机，一旦抓取成功，用户可以将抓到的娃娃可以换取游戏币，或者运营商会通过邮寄的方式将娃娃投递到玩家手中；商业模式也很直接：主要靠用户充值实现收益，还有部分产品和第三方平台合作，通过“积分商城”的概念入局电商，赚取产品分成。 有关报道称，在线抓娃娃头部产品月流水或达千万级别，毛利率可达30-60%。

以下两个网站的抓娃娃机运营模式 ZEGO娃娃机模式和网易云娃娃机模式

**ZEGO娃娃机模式**

1. **软件（云服务）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| （APP以及H5）娃娃机服务：视频费用=A+B | | | |
| 服务费用计费方式 | | 计费方式 | 价格 |
| 基础服务 | A：玩家连麦与观众围观 | 流量 | 3元/GB  所有视频流全部走BGP网络 |
| B：技术支持、运维与信令费 | 每月固定收取 | 2000元/月 |
| 视频点播服务 | | | |
| 存储 | | 0.3元/月/GB | |
| 流量 | | 1.00元/GB | |
| 直播录制 | | 0.2元/月/小时 | |

**比如：**一台娃娃机， 24小时不间断推流（每条流下行码率为600k），其中5个小时被玩家使用；每台娃娃机5个观众围观玩家

玩家连麦与观众围观流量： 6(5+1)\*2\*600k\*5h\*3600s\*30天/8\*1024\*1024=464G

一台娃娃机流量成本： 464\*3 元=1392 元

**二、硬件**

方案一 租用和代运营报价明细

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 租赁模式的服务内容（包设备） | 费用（RMB）（不含税） |
| 1 | 设备租赁模式  （娃娃机整机租赁，配套安卓盒子，大上行网络专线，场地，水地，人员以及机器维修） | 1800元/台/月 |
| 2 | 娃娃电商管理  （采购、仓储管理、打包发货以及订单反馈跟踪） | 20元/单（平均最低值） |
| 合计 | 按照租赁1台娃娃机运营：1800元/台/月\*1=1800元/月  每台机器每天平均1500次，中奖概率为平均30次中一次奖，每台机器出奖50次/天，每天出单50个娃娃，一个月出单合计1500个娃娃，费用为：20元/单\*1500单/元=30000元/月 | 预付三个月租赁款+一个月娃娃款，合计为1800元/月\*3月=5400元  +30000元=35400元 |

1、不管每台机器玩多少次 按照比例计算分成

每次2元计算，1台机器每月每天玩45次才可以有净利润：

x/30\*30天\*20元/单+1800=2\*x\*30 得出x=45次（不含税）

（x/30\*30天\*20元/单+1800）/（1+8%）=2\*x\*30 得出x=45次（含税）

2、每次3元计算，1台机器每月每天玩36次才可以有净利润：

x/30\*30天\*20元/单+1800=3\*x\*30 得出x=180/7次 约25.7次（不含税）

（x/30\*30天\*20元/单+1800）/（1+8%）=3\*x\*30 得出x=194.4/7次 约27.77次（含税）

例如 如果按照每台机器玩1500次/天，每次2元，一台机器每月净赚

（2\*1500\*30）-（1800+30000）=58200元（不含税）

（2\*1500\*30）-（1800+30000）\*（1+8%）=55656元（含税）

如果按照每台机器玩1500次/天，每次3元，一台机器每月净赚

（3\*1500\*30）-（1800+30000）= 103200元（不含税）

（3\*1500\*30）-（1800+30000）\*（1+8%）= 100656元（含税）

方案二 购买娃娃机及托管代运营

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 托管模式的服务内容（自购设备） | 费用（RMB）不含税 |
| 1 | 设备托管以及代运营管理费（包含娃娃机场地，大上行网络专线，水电，人员以及机器协助维修） | 1000元/台/月 |
| 2 | 娃娃采购 | 20元/单 |

1、网络娃娃机硬件费用

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 设备内容 | 费用（RMB）不含税 |
| 1 | 娃娃机设备（网络抓娃娃专用天车、优质专业主板、实木箱体、其他套件） | 3300/台 |
| 2 | 安卓盒子（工业开发板） | 800元/套 |
| 3 | 广角无畸变高清摄像头 | 350元\*2=700元 |
| 4 | 电线/网线/工具/布线安装、打包/物流运输 | （代运营客户免费） |
| 合计 | 网络娃娃机由于用户是长时间在线状态，天车属于易耗品，高品质主板是运行基础 | 4800/整机 |

1. 娃娃机托管及机房日常代管理运营费用明细：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 托管模式的服务内容（客户自购或代客户购买设备） | 费用（RMB）不含税 |
| 1 | 每天娃娃机平均占用面积约3平方 | 180元/台/月 |
| 2 | 每台娃娃机占用互联网专线上行1.2M | 120元/台/月 |
| 3 | 每台娃娃机每天用电2-3度 | 120元/台/月 |
| 4 | 平均50台娃娃机至少需2人轮班看管（整理娃娃以及维护设备现场保持良好环境），8小时一班，含住房补贴工资待遇5-6k | 300元/台/月 |
| 5 | 与运营商日常沟通和管理成本（配套专人汇报和监督管理） | 80元/台/月 |
| 6 | 与设备厂家对接维修管理成本（配套专人与设备厂家跟进及时维修故障设备） | 80元/台/月 |
| 7 | 托管及代运营服务费 |  |
| 合计 | 涉笔托管费（运营商自购娃娃机设备） | 1000元/台/月 |
| 三个月起托管，两按一租的合同预付，30台以上价格商谈优惠方案 | |

3、娃娃采购、仓储、物流管理的费用明细

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 娃娃或礼品类目 | 费用（RMB）不含税 |
| 1 | 娃娃选型以及采购（7-10寸） | 5-20元/只 |
| 2 | 娃娃库存 |  |
| 3 | 全国发货物流费（最低起重） | 5元/单 |
| 4 | 服务费（采购、仓储管理、打包发货以及订单反馈跟踪） | 6元/单 |
| 合计 | 最低平均值 | 20元/单 |

当自己购买别人托管时，一台娃娃机费用4800元，增值税17%。

则1台娃娃机=4800（1+17%）=5616元

1、当每天按照每台抓x次，抓30次中一次，玩每次2元，

托管成本=[1000+20\*(x/30)\*30]（1+8%）

毛利润=2\*x\*30

第一个月每天玩超过175次有净利润：毛利润-娃娃机购买成本-托管成本>=0

即2\*x\*30-5616-[1000+20\*(x/30)\*30]（1+8%）>=0 得x>174.375

接下来每个月每天玩超过29次有净利润：毛利润-托管成本>=0

即2\*x\*30-[1000+20\*(x/30)\*30]（1+8%）>=0，得出x>=28.125

2、当每天按照每台抓x次，抓30次中一次，玩每次3元，

托管成本=[1000+20\*(x/30)\*30]（1+8%）

毛利润=3\*x\*30

第一个月每天玩超过98次有净利润：毛利润-娃娃机购买成本-托管成本>=0

即3\*x\*30-5616-[1000+20\*(x/30)\*30]（1+8%）>=0 得x>97.89

接下来每个月每天玩超过16次有净利润：毛利润-托管成本>=0

即3\*x\*30-[1000+20\*(x/30)\*30]（1+8%）>=0，得出x>=15.789

例如：每天玩1500次，每次2元

第一个月利润 2\*1500\*30-5616-[1000+20\*(1500/30)\*30]（1+8%）=50040元

接下来每月利润2\*1500\*30-[1000+20\*(1500/30)\*30]（1+8%）=55656元

若每天玩1500次，每次3元

第一个月利润 3\*1500\*30-5616-[1000+20\*(1500/30)\*30]（1+8%）=95040元

接下来每月利润3\*1500\*30-[1000+20\*(1500/30)\*30]（1+8%）=100656元

注：购买机器增值税税点17%，租赁或托管服务费税点8%

**网易云信在线抓娃娃机**

1. 音视频软件方案模式 M1

此模式下，可以直接采用网易云信的在线娃娃机方案，网易云信提供整套在线娃娃机 demo 方案与源码，同时提供 demo 方案的说明与实现说明，以帮助客户快速集成接入娃娃机。

此模式下，客户需要开发的工作包括 PC 控制娃娃机的串口指令调试、用户账号与登陆流程设计、业务相关的逻辑调整等。资源准备上，客户首先需要有娃娃机硬件（包含娃娃机、网络摄像头、推流主机），在此基础上客户需要搭建娃娃机厂房用于置放娃娃机、 拉网络与线保证娃娃机的上行网络、 管理维护娃娃机和娃娃、管理娃娃仓储与物流等。

对于客户而言，投入较大，但对于娃娃机的整体把控程度高，一般采用此方案都是已经自有硬件。

1. 硬件整包出售模式M2

此模式是将娃娃机整套硬件+整套软件方案（集成网易云信 sdk）以打包的形式分别提供给客户，其中一套硬件包括 娃娃机x1，网络摄像头 x2，推流主机 x1，软件部分包含 M1 中提供的所有 demo 源码与说明文档。此模式下，软件部分采用软件（云服务）计费，此部分与网易云信签订协议，硬件部分由客户与合作伙伴直接签订协议。

此模式下客户需要开发的工作包括用户账号与登陆流程设计、业务相关的逻辑调整等。资源准备上，可能需要搭建娃娃机厂房用于置放娃娃机、 拉网络与线保证娃娃机的上行网络、 管理维护娃娃机和娃娃、管理娃娃仓储与物流等。

此方案下网易云信已经针对合作伙伴的机器进行的适配（娃娃机控制指令等），客户使用合作伙伴的机器丌需要重新适配。此种方案对于客户而言，投入较大，但对于娃娃机的整体把控程度高，适合长期发展规划的客户。

此方案的出售模式如下：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 硬件 | 娃娃机 | 可单独售卖：单身汪和双子星两种型号，采购数量梯度 | 1台-50台（含） | 单身汪-2700元/台  双子星-4000元/台 |
| 50-100台（含） | 单身汪-2600元/台  双子星-3900元/台 |
| 100台以上 | 单身汪-2700元/台  双子星-3800元/台 |
| 推流控制主板 | 可单独售卖，采购数量梯度 | 1台-50台（含） | 单身汪-1200元/台  双子星-2400元/台 |
| 50-100台（含） | 单身汪-1100元/台  双子星-2200元/台 |
| 100台以上 | 单身汪-1000元/台  双子星-2000元/台 |
| 摄像头 | 可单独售卖统一价格 | / | 单身汪-500元/套  双子星-1000元/套 |
| 总价 | | 1台-50台（含） | 单身汪-4400元/套  双子星-7400元/套 |
| 50-100台（含 | 单身汪-4200元/套  双子星-7100元/套 |
| 100台以上 | 单身汪-4000元/套  双子星-6800元/套 |
|  | 售后 | | 厂商负责售后 | |
| 是否需要预付 | | 50% | |
| 备注 | | 不限台数 | |

硬件金额：

1-50台机器：单身汪：10台\*4400元/套=44000元 预付：22000元

双子星：10台\*7400元/套=74000元 预付：37000元

娃娃费用+物流费用平均按照20元/单，

假设购买10台机器，每天每台机器抓900次 每玩30次中奖一次、（未计算软件费用）

第一个月10台单身汪利润=（900\*2\*30-900/30\*30\*20）\*10台-44000=316000元

第一个月10台双子星利润=（900\*2\*30-900/30\*30\*20）\*10台\*2-74000=646000元

以后每月10台单身汪利润=（900\*2\*30-900/30\*30\*20）\*10台=360000元

以后每月10台双子星利润=10台单身汪利润\*2=720000元

1. 娃娃机代运营模式M3

此模式即是租在线娃娃机的模式，从客户的需求来看，大部分客户开展在线抓娃娃业务时，真正需要的并不是娃娃机本身，而是几个角度的娃娃机视频图像。在此基础上，网易云信与合作伙伴联合提供包括娃娃机软件方案、娃娃机硬件、娃娃机厂房、娃娃机网络、娃娃机管理在内的整套服务。方案上，此模式以网易云信 demo 为标准方案模板，通过 PC 推流模式将视频画面推给客户，客户需要自己开发客户端 APP（可参考 demo 源码）。此模式提供（M3-1）代运营模式-购买硬件及托管代运营、（M3-2）代运营模式- 只租赁及代运营两种方案。

此模式对于客户而言是最轻的方案，客户只需要与注于自身业务，以租赁的模式便可快速上线在线抓娃娃业务，屏蔽了不娃娃机硬件适配等过程

方案一：代运营-购买硬件及托管代运营M3-1

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 硬件买断 | 娃娃机设备采购买断（包含娃娃机整机，推流控制主板，摄像头） | 1-50台（含） | 单身汪-4400元/套  双子星-7400元/套 |
| 50-100台（含） | 单身汪-4200元/套  双子星-7100元/套 |
| 100台以上 | 单身汪-4000元/套  双子星-6800元/套 |
| 设备托管以及代运营管理费（包含娃娃机场地，网络专线，水电，人员以及机器协助维修与售后） | 800元/台/月 | |
| 是否需要预付 | 预付50% | |
| 备注 | | 10台起售 | |
| 娃娃费用 | | 按实际，6-16元 | |
| 物流费用 | | 5元一个包裹 | |

娃娃费用+物流费用平均按照20元/单，

假设购买10台机器，每天每台机器抓900次 每玩30次中奖一次、（未计算软件费用）

硬件（单身汪）金额=4400\*10=44000元

硬件（双子星）金额=7400\*10=74000元

第一个月10台单身汪利润=（900\*2\*30-900/30\*30\*20-800）\*10台-44000=308000元

第一个月10台双子星利润=（900\*2\*30-900/30\*30\*20-800）\*10台\*2-74000=630000元

以后每月10台单身汪利润=（900\*2\*30-900/30\*30\*20-800）\*10台=352000元

以后每月10台双子星利润=10台单身汪利润\*2=70400元

方案二：代运营模式-只租赁及代运营M3-2

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 硬件出租 | 娃娃机设备采购买断（包含娃娃机整机，推流控制主板，摄像头） | 1700元/台/月  （以上单身汪价格，双子星按照两台计算） |
| 设备托管以及代运营管理费（包含娃娃机场地，网络专线，水电，人员以及机器协助维修与售后） |
| 是否需要预付 | 2个月押金 |
| 备注 | | 10台，6个月起租 |
| 娃娃费用 | | 按实际，6-16元 |
| 物流费用 | | 5元一个包裹 |

娃娃费用和物流费用平均按照20元计算，押金暂且不算

假设购买10台机器，每天每台机器抓900次 每玩30次中奖一次

每月10台单身汪利润=（900\*2\*30-900/30\*30\*20-1700）\*10=343000元

每月10台双子星利润= 10台单身汪利润\*2=686000元

注：网易提供的模式计算方法以及模式同ZEGO娃娃机模式，但网易无法计算纯利润，比如分成比例未知，机器购买增值税，租赁或托管服务税点是否计算在内