

APPROCHES AGILES : SCRUM

O. Boussaid
2020-2021

1

O. Boussaid, 2020 - 2021

1

L'approches agile

- ❑ Le terme "méthode" est trop réducteur pour parler de cette façon d'aborder la gestion de projet.

Il s'agit de bien plus qu'une méthode. On parle plutôt de *paradigme agile*, d'état d'*esprit agile*, de *philosophie agile*, de *culture Agile* ou encore d' *approche agile*, de *mouvement agile*, de *courant agile*, etc.

- ❑ Les "*méthodes agiles* » définissent les méthodes qui relèvent de ce courant.
- ❑ La notion même de "*gestion de projet*" est remise en question au profit de "*gestion de produit* ».

2

O. Boussaid, 2020 - 2021

2

Les approches agiles

- ❑ Les approches agiles représentent un ensemble de “méthodes et pratiques basées sur les valeurs et les principes du **”Manifeste Agile”**, qui repose entre autre sur la **collaboration**, l'**autonomie** et des **équipes pluri-disciplinaires** .
- ❑ Elles représentent une méthodologie reposant sur une approche **itérative** et **incrémentale** afin d'optimiser la **prédictibilité** et de contrôler les **risques**.
❑ (The scrum Guide)
- ❑ Elles favorisent **l'intégration du client** dans l'équipe de développement d'un projet.
- ❑ Elles permettent une **flexibilité** et une **adaptation aux changements** des besoins d'un client.

3

O. Boussaid, 2020 - 2021

3

Les approches agiles

- ❑ L'agilité organisationnelle apparaît comme **l'aptitude** d'une équipe à répondre avec **flexibilité**, **réactivité** et **différenciation** aux fluctuations de son environnement et à proposer des services et des produits de qualité correspondant aux exigences de ses clients.
- ❑ J. Barrant évoque sept principes fondateurs de l'agilité :
 - la coopération
 - l'anticipation
 - l'innovation
 - l'offre globale
 - la culture client
 - la réduction de la complexité
 - la culture du changement

4

O. Boussaid, 2020 - 2021

4

Les approches agiles

- ❑ Naissance de l'Alliance Agile : février 2001
- ❑ Le manifeste Agile (**Manifesto Agile**) par 17 « anarchistes » (Wasatch Mountains of Utah, USA)
- ❑ Le «mouvement méthodologie agile» n'est pas anti-méthodologique.
- ❑ Il repose sur 4 principes :
 - Privilégier les **collaborateurs** et leurs **interactions** par rapport aux *process* et aux *outils*
 - Privilégier le **développement du projet** par rapport à une *documentation complète*.
 - Privilégier la **collaboration avec le client** par rapport à la *négociation du contrat*.
 - Privilégier la **flexibilité** par rapport à une *planification rigide*.

5

O. Boussaid, 2020 - 2021

5

Les approches agiles

Les principes du Manifeste Agile :

- ❑ Notre plus haute priorité est de **satisfaire le client** en livrant **rapidement** et **régulièrement** des fonctionnalités à grande valeur ajoutée.
- ❑ Accueillez positivement les **changements de besoins**, même **tard** dans le projet. Les processus agiles exploitent le changement pour donner un avantage compétitif au client.
- ❑ Livrez fréquemment un **produit opérationnel** avec des cycles de quelques semaines à quelques mois et une préférence pour les plus courts.
- ❑ Les utilisateurs ou leurs représentants et les développeurs doivent **travailler ensemble** quotidiennement tout au long du projet.
- ❑ Réalisez les projets avec des **personnes motivées**. Fournissez-leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites-leur confiance pour atteindre les objectifs fixés.
- ❑ La méthode la plus simple et la plus efficace pour transmettre de l'information à l'équipe de développement et à l'intérieur de celle-ci est le **dialogue en face à face**.
- ❑ Un **produit opérationnel** est la principale mesure d'avancement.
- ❑ Les processus agiles encouragent un **rythme de développement soutenable**. Ensemble, les commanditaires, les développeurs et les utilisateurs devraient être capables de maintenir indéfiniment un rythme constant.
- ❑ Une **attention continue** conduit à l'**excellence technique** et à une bonne conception, renforce l'agilité.
- ❑ La **simplicité** – c'est-à-dire l'art de minimiser la quantité de travail inutile – est essentielle.
- ❑ Les meilleures architectures, spécifications et conceptions émergent d'**équipes auto-organisées**.
- ❑ À intervalles réguliers, l'équipe réfléchit aux moyens de **devenir plus efficace**, puis règle et modifie son comportement en conséquence.

6

O. Boussaid, 2020 - 2021

6

Les approches agiles

The Agile Manifesto: Principles

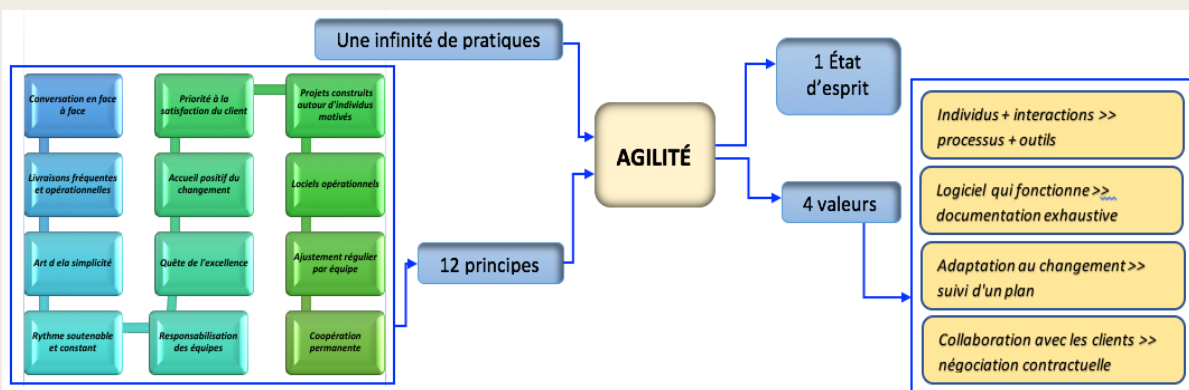
- Our highest priority is to satisfy the customer through early and continuous delivery of valuable software.
- Welcome changing requirements, even late in development. Agile processes harness change for the customer's competitive advantage.
- Deliver working software frequently, from a couple of weeks to a couple of months, with a preference for the shorter timescale.
- Business people and developers work together daily throughout the project.
- Build projects around motivated individuals, give them the environment and support they need and trust them to get the job done.
- The most efficient and effective method of conveying information with and within a development team is face-to-face conversation.
- Working software is the primary measure of progress.
- Agile processes promote sustainable development. The sponsors, developers and users should be able to maintain a constant pace indefinitely.
- Continuous attention to technical excellence and good design enhances agility.
- Simplicity—the art of maximizing the amount of work not done—is essential.
- The best architectures, requirements and designs emerge from self-organizing teams.
- At regular intervals, the team reflects on how to become more effective, then tunes and adjusts its behavior accordingly.

7

O. Boussaid, 2020 - 2021

7

Les approches agiles



- Principes des approches agiles (d'après : Kent Beck et al., "Manifeste pour le développement Agile de logiciels")

8

O. Boussaid, 2020 - 2021

8