



OBJETO: SUMINISTRO Y DISTRIBUCIÓN DE ALMUERZOS PREPARADOS EN SITIO, PARA LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL PRIORITARIA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE LURUACO DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR (PAE) EXPEDIDOS POR EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y DISPOSICIONES REQUERIDAS POR LA ENTIDAD.

NORMATIVIDAD APLICABLE: Artículos 2.2.1.1.6.1. y 2.2.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2.015; ANALISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACION DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACION.

El presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

La metodología utilizada para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y, el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05.

INTRODUCCION

El Programa de Alimentación Escolar, consiste en el suministro organizado de un complemento nutricional con alimentos inocuos, a los niños, niñas y adolescentes que se encuentran matriculados en el sistema educativo público.

Su objetivo fundamental es contribuir con la permanencia de los estudiantes sistema escolar y aportar, durante la jornada escolar, macronutrientes (carbohidratos, proteínas y grasas) y los micronutrientes (zinc, hierro, vitamina A y calcio) en los porcentajes que se definan para cada modalidad, de esta manera busca y apoyar su vinculación y permanencia en el sistema educativo, con la participación activa de la familia, la comunidad, los entes territoriales y demás entidades del Sistema Nacional de Bienestar Familiar - SNBF.

El programa está dirigido a niños, niñas y adolescentes de las áreas rurales y urbanas, de los diferentes grupos étnicos matriculados en el sistema educativo público del país, o en instituciones educativas, en convenio o en concesión con el sector educativo.

○ IDENTIFICACION DEL SECTOR AL QUE PERTENECE LA PRESENTE CONTRATACION:

El banco de la republica realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo a los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

- Sector primario o sector agropecuario.
- Sector secundario o sector Industrial.
- Sector terciario o sector de servicios.

Para efectos del presente objeto se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica.

Teniendo en cuenta el presente objeto, se ubicará dentro del Sector comercio.

A continuación, se revisarán los aspectos generales del sector que resulten relevantes en el Proceso de Contratación teniendo en cuenta fuentes de información estadísticas oficiales como lo es el DANE.

Dentro del sector comercio en Colombia se tienen como principales productos/servicios:

- ✓ Electrodomésticos, muebles para el hogar y Equipo de informática y telecomunicaciones para uso personal o doméstico
- ✓ **Alimentos (víveres en general) y bebidas no alcohólicas**
- ✓ Prendas de vestir y textiles
- ✓ Bebidas alcohólicas, cigarros, cigarrillos y productos del tabaco
- ✓ Productos para el aseo del hogar
- ✓ Combustibles para vehículos automotores
- ✓ Libros, papelería, periódicos, revistas y útiles escolares
- ✓ Productos farmacéuticos y medicinales
- ✓ Artículos y utensilios de uso doméstico
- ✓ Calzado, artículos de cuero y sucedáneos del cuero
- ✓ Vehículos automotores y motocicletas
- ✓ Artículos de ferretería, vidrios y pinturas
- ✓ repuestos, partes, accesorios y lubricantes para vehículos
- ✓ productos de aseo personal
- ✓ Otras mercancías (juguetes, artículos, bicicletas, artículos de deporte, piñatería, artículos para bebés, gas propano en cilindros, equipo fotográfico, revestimiento para pisos etc.)

○ **ASPECTOS GENERALES DEL SECTOR**

CONTEXTO ECONOMIA MUNDIAL - DESEMPEÑO

Según las proyecciones, el crecimiento económico mundial se reducirá al 2,9 % en 2019. El comercio internacional y la inversión se han atenuado, las tensiones comerciales siguen siendo altas, y las condiciones de financiamiento se han endurecido. En medio de episodios recientes de estrés financiero, se prevé que el crecimiento en las economías de mercados emergentes y en desarrollo se estancará en un 4,2 % este año, reflejo de una recuperación más débil de lo esperado en los países exportadores de



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

productos básicos, y una desaceleración en los países importadores de dichos productos. Los riesgos al crecimiento se han acentuado, ya que las presiones financieras y las tensiones comerciales pueden aumentar, afectando negativamente la actividad económica mundial.

A comienzos de 2018, la economía mundial avanzaba a toda marcha, pero perdió velocidad durante el año y el viaje podría volverse aún más accidentado este año. A medida que aumenten las dificultades económicas y financieras para los países emergentes y en desarrollo, los avances mundiales en la reducción de la pobreza extrema podrían verse amenazados. Para mantener el impulso, los países deben invertir en las personas, promover el crecimiento y construir sociedades resilientes.

| <i>(cambio porcentual respecto al año anterior)</i> | Estimados | | | Proyecciones | | | Diferencias porcentuales de las proyecciones de junio de 2018 | | |
|--|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|---|-------------|-------------|
| | 2016 | 2017 | 2018e | 2019f | 2020f | 2021f | 2018e | 2019f | 2020f |
| World | 2,4 | 3,1 | 3,0 | 2,9 | 2,8 | 2,8 | -0,1 | -0,1 | -0,1 |
| Advanced Economies | 1,7 | 2,3 | 2,2 | 2,0 | 1,6 | 1,5 | 0,0 | 0,0 | -0,1 |
| United States | 1,6 | 2,2 | 2,9 | 2,5 | 1,7 | 1,6 | 0,2 | 0,0 | -0,3 |
| Euro Area | 1,9 | 2,4 | 1,9 | 1,6 | 1,5 | 1,3 | -0,2 | -0,1 | 0,0 |
| Japan | 0,6 | 1,9 | 0,8 | 0,9 | 0,7 | 0,6 | -0,2 | 0,1 | 0,2 |
| Emerging Market and Developing Economies (EMDE) | 3,7 | 4,3 | 4,2 | 4,2 | 4,5 | 4,6 | -0,3 | -0,5 | -0,2 |
| Commodity-exporting EMDE | 0,8 | 1,7 | 1,7 | 2,3 | 2,9 | 2,9 | -0,8 | -0,7 | -0,1 |
| Other EMDE | 5,9 | 6,1 | 5,8 | 5,5 | 5,6 | 5,6 | 0,0 | -0,3 | -0,1 |
| Other EMDE excluding China | 4,9 | 5,2 | 5,0 | 4,7 | 4,9 | 5,1 | -0,1 | -0,4 | -0,2 |
| East Asia and Pacific | 6,3 | 6,6 | 6,3 | 6,0 | 6,0 | 5,8 | 0,0 | -0,1 | 0,0 |
| China | 6,7 | 6,9 | 6,5 | 6,2 | 6,2 | 6,0 | 0,0 | -0,1 | 0,0 |
| Indonesia | 5,0 | 5,1 | 5,2 | 5,2 | 5,3 | 5,3 | 0,0 | -0,1 | -0,1 |
| Thailand | 3,3 | 3,9 | 4,1 | 3,8 | 3,9 | 3,9 | 0,0 | 0,0 | 0,1 |
| Europe and Central Asia | 1,7 | 4,0 | 3,1 | 2,3 | 2,7 | 2,9 | -0,1 | -0,8 | -0,3 |
| Russia | -0,2 | 1,5 | 1,6 | 1,5 | 1,8 | 1,8 | 0,1 | -0,3 | 0,0 |
| Turkey | 3,2 | 7,4 | 3,5 | 1,6 | 3,0 | 4,2 | -1,0 | -2,4 | -1,0 |
| Poland | 3,1 | 4,8 | 5,0 | 4,0 | 3,6 | 3,3 | 0,8 | 0,3 | 0,1 |
| Latin America and the Caribbean | -1,5 | 0,8 | 0,6 | 1,7 | 2,4 | 2,5 | -1,1 | -0,6 | -0,1 |
| Brazil | -3,3 | 1,1 | 1,2 | 2,2 | 2,4 | 2,4 | -1,2 | -0,3 | 0,0 |
| Mexico | 2,9 | 2,1 | 2,1 | 2,0 | 2,4 | 2,4 | -0,2 | -0,5 | -0,3 |
| Argentina | -1,8 | 2,9 | -2,8 | -1,7 | 2,7 | 3,1 | -4,5 | -3,5 | -0,1 |
| Middle East and North Africa | 5,1 | 1,2 | 1,7 | 1,9 | 2,7 | 2,7 | -1,3 | -1,4 | -0,5 |
| Saudi Arabia | 1,7 | -0,9 | 2,0 | 2,1 | 2,2 | 2,2 | 0,2 | 0,0 | -0,1 |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|-------|------|------|------|-----|-----|------|------|------|
| Iran | 13,4 | 3,8 | -1,5 | -3,6 | 1,1 | 1,1 | -5,6 | -7,7 | -3,1 |
| Egypt ² | 4,3 | 4,2 | 5,3 | 5,6 | 5,8 | 6,0 | 0,3 | 0,1 | 0,0 |
| South Asia | 7,5 | 6,2 | 6,9 | 7,1 | 7,1 | 7,1 | 0,0 | 0,0 | -0,1 |
| India ³ | 7,1 | 6,7 | 7,3 | 7,5 | 7,5 | 7,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Pakistan ² | 4,6 | 5,4 | 5,8 | 3,7 | 4,2 | 4,8 | 0,0 | -1,3 | -1,2 |
| Bangladesh ² | 7,1 | 7,3 | 7,9 | 7,0 | 6,8 | 6,8 | 1,4 | 0,3 | -0,2 |
| Sub-Saharan Africa | 1,3 | 2,6 | 2,7 | 3,4 | 3,6 | 3,7 | -0,4 | -0,1 | -0,1 |
| Nigeria | -1,6 | 0,8 | 1,9 | 2,2 | 2,4 | 2,4 | -0,2 | 0,0 | 0,0 |
| South Africa | 0,6 | 1,3 | 0,9 | 1,3 | 1,7 | 1,8 | -0,5 | -0,5 | -0,2 |
| Angola | -2,6 | -0,1 | -1,8 | 2,9 | 2,6 | 2,8 | -3,5 | 0,7 | 0,2 |
| Memorandum items: | | | | | | | | | |
| Real GDP¹ | | | | | | | | | |
| High-income countries | 1,7 | 2,3 | 2,2 | 2,0 | 1,7 | 1,6 | 0,0 | 0,0 | -0,1 |
| Developing countries | 4,0 | 4,6 | 4,4 | 4,4 | 4,7 | 4,7 | -0,3 | -0,4 | -0,1 |
| Low-income countries | 4,8 | 5,5 | 5,6 | 5,9 | 6,2 | 6,3 | -0,1 | 0,0 | 0,0 |
| BRICS | 4,4 | 5,2 | 5,3 | 5,2 | 5,3 | 5,3 | -0,1 | -0,2 | -0,1 |
| World (2010 PPP weights) | 3,2 | 3,7 | 3,6 | 3,5 | 3,6 | 3,6 | -0,2 | -0,3 | -0,1 |
| World trade volume⁴ | 2,6 | 5,4 | 3,8 | 3,6 | 3,5 | 3,4 | -0,5 | -0,6 | -0,5 |
| Commodity prices | | | | | | | | | |
| Oil price ⁵ | -15,6 | 23,3 | 30,7 | -2,9 | 0,0 | 0,0 | -1,9 | -1,5 | -0,1 |
| Non-energy commodity price index | -2,8 | 5,3 | 1,7 | 1,0 | 1,2 | 1,2 | -3,4 | 0,8 | 0,7 |

Fuente: banco mundial

La recuperación económica en los países exportadores de productos básicos se ha estancado, en tanto que la actividad de los países importadores de dichos productos se está desacelerando. En 2019, el crecimiento per cápita no será suficiente para acortar la brecha de ingresos con las economías avanzadas en aproximadamente el 35 % de las economías de mercados emergentes y en desarrollo, porcentaje que aumentará al 60 % en el caso de los países afectados por la fragilidad, los conflictos y la violencia.

Varios acontecimientos podrían frenar aún más la actividad económica. El aumento de los costos del endeudamiento podría deprimir los flujos de capitales provocar una ralentización del crecimiento en muchas economías de mercados emergentes y en desarrollo. El incremento de la deuda pública y la deuda privada en el pasado podría acrecentar la vulnerabilidad a los cambios de las condiciones de financiamiento y de la actitud del mercado. La intensificación de las tensiones comerciales podría resultar en un menor crecimiento mundial y perturbar las cadenas de valor interconectadas a nivel mundial.

Perspectivas regionales:



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

Asia oriental y el Pacífico: Asia oriental y el Pacífico sigue siendo una de las regiones en desarrollo de más rápido crecimiento del mundo. Se prevé que en esta región el crecimiento se modere hasta alcanzar el 6 % en 2019, sobre la base de una estabilización generalizada de los precios de los productos básicos, una moderación de la demanda y el comercio mundial y un endurecimiento paulatino de las condiciones de financiamiento a nivel mundial.

| (Crecimiento del PIB real a precios de mercado en porcentaje, a menos que se indique lo contrario.) | | | | | | | Diferencias porcentuales de las proyecciones de junio de 2018 | | |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---|-------------|------------|
| | 2016 | 2017 | 2018e | 2019f | 2020f | 2021f | 2018e | 2019f | 2020f |
| East Asia and Pacific, GDP¹ | 6,3 | 6,6 | 6,3 | 6,0 | 6,0 | 5,8 | 0,0 | -0,1 | 0,0 |
| (Average including countries with full national accounts and balance of payments data only) ² | | | | | | | | | |
| East Asia and Pacific, GDP² | 6,3 | 6,6 | 6,3 | 6,0 | 6,0 | 5,8 | 0,0 | -0,1 | 0,0 |
| GDP per capita (U.S. dollars) | 5,6 | 5,9 | 5,7 | 5,4 | 5,4 | 5,3 | 0,0 | -0,1 | -0,1 |
| PPP GDP | 6,3 | 6,5 | 6,3 | 5,9 | 5,9 | 5,8 | 0,1 | -0,2 | -0,1 |
| Private consumption | 6,8 | 6,5 | 7,7 | 7,4 | 7,1 | 7,2 | 0,7 | 0,6 | 0,1 |
| Public consumption | 9,3 | 8,5 | 7,6 | 7,3 | 7,1 | 7,1 | 0,0 | -0,2 | -0,3 |
| Fixed investment | 6,6 | 4,5 | 5,6 | 5,3 | 5,2 | 5,1 | 0,1 | 0,0 | -0,3 |
| Exports, GNFS ³ | 3,3 | 9,4 | 4,8 | 4,7 | 4,4 | 4,3 | -0,9 | -1,3 | -1,4 |
| Imports, GNFS ³ | 5,4 | 8,1 | 6,8 | 6,5 | 5,9 | 5,8 | 1,0 | 0,4 | -0,5 |
| Net exports, contribution to growth | -0,6 | 0,4 | -0,6 | -0,5 | -0,5 | -0,5 | -0,6 | -0,5 | -0,3 |
| Memo items: GDP | | | | | | | | | |
| East Asia excluding China | 4,9 | 5,4 | 5,2 | 5,2 | 5,2 | 5,2 | -0,2 | -0,1 | -0,1 |
| China | 6,7 | 6,9 | 6,5 | 6,2 | 6,2 | 6,0 | 0,0 | -0,1 | 0,0 |
| Indonesia | 5,0 | 5,1 | 5,2 | 5,2 | 5,3 | 5,3 | 0,0 | -0,1 | -0,1 |
| Thailand | 3,3 | 3,9 | 4,1 | 3,8 | 3,9 | 3,9 | 0,0 | 0,0 | 0,1 |

Fuente: banco mundial

Según las previsiones, en China el crecimiento se desacelerará al 6,2 % este año, mientras continúa el reequilibrio interno y externo. Se anticipa que el crecimiento en el resto de la región llegará al 5,2 % en 2019, a medida que la resiliencia de la demanda compense el impacto negativo de la disminución de las exportaciones. En Indonesia, se espera que el crecimiento se mantenga estable en el 5,2 %. Se prevé que la expansión de la economía tailandesa se desacelerará al 3,8 % en 2019.

Europa y Asia central: Se prevé que los persistentes efectos de la tensión financiera en Turquía incidan en el crecimiento regional este año y lo reduzcan al 2,3 %. En ese país se prevé un debilitamiento de la actividad económica y una desaceleración del crecimiento al 1,6 % debido a la elevada inflación, las altas tasas de interés y la falta de confianza, lo que moderará el consumo y la inversión.

| (Crecimiento del PIB real a precios de mercado en porcentaje, a menos que se indique lo contrario.) | | | | | | | Diferencias porcentuales de las proyecciones de junio de 2018 | | |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---|-------------|-------------|
| | 2016 | 2017 | 2018e | 2019f | 2020f | 2021f | 2018e | 2019f | 2020f |
| Europe and Central Asia, GDP¹ | 1,7 | 4,0 | 3,1 | 2,3 | 2,7 | 2,9 | -0,1 | -0,8 | -0,3 |
| Europe and Central Asia, GDP excl. Russia | 1,2 | 2,9 | 2,9 | 2,6 | 2,6 | 2,5 | 0,1 | -0,2 | -0,1 |
| (Average including countries with full national accounts and balance of payments data only) ² | | | | | | | | | |
| Europe and Central Asia, GDP² | 1,6 | 4,0 | 3,0 | 2,3 | 2,7 | 2,9 | -0,2 | -0,8 | -0,3 |
| GDP per capita (U.S. dollars) | 1,2 | 3,6 | 2,7 | 2,0 | 2,4 | 2,7 | -0,1 | -0,8 | -0,3 |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|------|------|-----|-----|------|------|------|------|------|
| PPP GDP | 1,6 | 3,9 | 3,0 | 2,3 | 2,7 | 2,9 | -0,2 | -0,8 | -0,3 |
| Private consumption | 1,2 | 4,8 | 3,0 | 2,4 | 3,2 | 2,9 | -0,1 | -0,8 | 0,1 |
| Public consumption | 2,9 | 2,1 | 1,9 | 2,5 | 2,2 | 2,1 | 0,4 | 1,1 | 0,9 |
| Fixed investment | 0,0 | 6,3 | 0,3 | 2,3 | 4,6 | 4,8 | -4,9 | -2,5 | -0,1 |
| Exports, GNFS ³ | 3,4 | 6,9 | 5,5 | 5,3 | 4,3 | 4,5 | 0,7 | 0,6 | -0,4 |
| Imports, GNFS ³ | 3,2 | 10,4 | 2,8 | 5,1 | 5,8 | 5,8 | -2,7 | -0,4 | 0,6 |
| Net exports, contribution to growth | 0,2 | -0,7 | 1,1 | 0,3 | -0,2 | -0,2 | 1,1 | 0,3 | -0,2 |
| Memo items: GDP | | | | | | | | | |
| Commodity exporters ⁴ | 0,3 | 2,0 | 2,1 | 2,0 | 2,2 | 2,3 | 0,1 | -0,3 | -0,1 |
| Commodity importers ⁵ | 3,1 | 6,0 | 4,0 | 2,6 | 3,2 | 3,6 | -0,3 | -1,2 | -0,5 |
| Central Europe ⁶ | 3,4 | 4,9 | 4,5 | 3,6 | 3,3 | 3,0 | 0,3 | -0,1 | -0,2 |
| Western Balkans ⁷ | 3,0 | 2,5 | 3,5 | 3,5 | 3,8 | 3,8 | 0,3 | 0,1 | 0,0 |
| Eastern Europe ⁸ | 0,8 | 2,6 | 3,5 | 2,9 | 3,1 | 3,4 | 0,2 | -0,7 | -0,4 |
| South Caucasus ⁹ | -1,6 | 2,0 | 2,5 | 4,0 | 3,8 | 3,4 | -0,1 | 0,0 | 0,1 |
| Central Asia ¹⁰ | 3,3 | 4,8 | 4,4 | 4,2 | 4,0 | 4,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Russia | -0,2 | 1,5 | 1,6 | 1,5 | 1,8 | 1,8 | 0,1 | -0,3 | 0,0 |
| Turkey | 3,2 | 7,4 | 3,5 | 1,6 | 3,0 | 4,2 | -1,0 | -2,4 | -1,0 |
| Poland | 3,1 | 4,8 | 5,0 | 4,0 | 3,6 | 3,3 | 0,8 | 0,3 | 0,1 |

Fuente: banco mundial

Sin incluir a Turquía, se proyecta una desaceleración del crecimiento en la parte occidental de la región. En Polonia, se prevé una desaceleración del crecimiento al 4 % con la ralentización del crecimiento en la zona del euro. Se anticipa un crecimiento más lento en la parte oriental de la región, a medida que se desacelere el crecimiento de las grandes economías, con inclusión de la Federación de Rusia, Kazajstán y Ucrania.

AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Según las proyecciones, esta región crecerá a un ritmo del 1,7 % este año, respaldado principalmente por un repunte del consumo privado.

| (Crecimiento del PIB real a precios de mercado en porcentaje, a menos que se indique lo contrario.) | | | | | | | Diferencias porcentuales de las proyecciones de junio de 2018 | | |
|--|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|---|-------------|-------------|
| | 2016 | 2017 | 2018e | 2019f | 2020f | 2021f | 2018e | 2019f | 2020f |
| Latin America and the Caribbean, GDP¹ | -1,5 | 0,8 | 0,6 | 1,7 | 2,4 | 2,5 | -1,1 | -0,6 | -0,1 |
| (Average including countries with full national accounts and balance of payments data only) ² | | | | | | | | | |
| Latin America and the Caribbean, GDP² | -1,4 | 0,8 | 0,6 | 1,7 | 2,4 | 2,5 | -1,1 | -0,6 | -0,1 |
| GDP per capita (U.S. dollars) | -2,5 | -0,2 | -0,4 | 0,7 | 1,4 | 1,5 | -1,1 | -0,6 | -0,1 |
| PPP GDP | -0,8 | 1,2 | 0,9 | 1,8 | 2,5 | 2,6 | -1,0 | -0,6 | -0,1 |
| Private consumption | -1,6 | 1,6 | 0,5 | 1,8 | 2,7 | 2,8 | -1,6 | -0,7 | 0,0 |
| Public consumption | 0,1 | -0,7 | 0,1 | -0,1 | 0,1 | 0,4 | 0,3 | -0,3 | -0,6 |
| Fixed investment | -7,0 | -0,6 | 1,4 | 2,1 | 4,8 | 4,6 | -2,3 | -1,9 | 0,2 |
| Exports, GNFS ³ | 1,2 | 2,4 | 3,3 | 4,0 | 3,6 | 3,6 | 0,1 | 0,3 | -0,3 |
| Imports, GNFS ³ | -3,1 | 5,2 | 2,7 | 3,7 | 4,8 | 4,9 | -1,6 | -0,4 | 0,2 |
| Net exports, contribution to growth | 0,9 | -0,6 | 0,2 | 0,1 | -0,2 | -0,3 | 0,4 | 0,2 | 0,0 |
| Memo items: GDP | | | | | | | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| South America ⁴ | -3,1 | 0,3 | -0,1 | 1,4 | 2,3 | 2,4 | -1,4 | -0,7 | 0,0 |
| Mexico and Central America ⁵ | 3,9 | 3,8 | 2,7 | 3,4 | 3,5 | 3,6 | -1,0 | -0,5 | -0,4 |
| Caribbean ⁶ | 2,3 | 2,4 | 3,7 | 3,5 | 4,0 | 3,9 | 0,2 | 0,0 | 0,2 |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPECHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

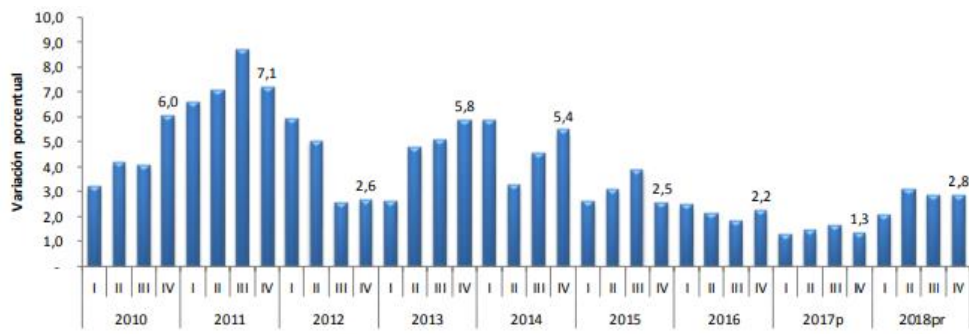
| | | | | | | | | | |
|-----------|------|-----|------|------|-----|-----|------|------|------|
| Brazil | -3,3 | 1,1 | 1,2 | 2,2 | 2,4 | 2,4 | -1,2 | -0,3 | 0,0 |
| Mexico | 2,9 | 2,1 | 2,1 | 2,0 | 2,4 | 2,4 | -0,2 | -0,5 | -0,3 |
| Argentina | -1,8 | 2,9 | -2,8 | -1,7 | 2,7 | 3,1 | -4,5 | -3,5 | -0,1 |
| Colombia | 2,0 | 1,8 | 2,7 | 3,3 | 3,7 | 3,6 | 0,0 | 0,0 | 0,1 |

Fuente: Banco Mundial.

Se prevé que Brasil se expanda un 2,2 %, suponiendo que se introduzcan rápidamente las reformas fiscales, y que la recuperación del consumo y la inversión supere los recortes del gasto público. En México, se prevé que la incertidumbre en materia de políticas y la perspectiva de una inversión aún escasa mantengan el crecimiento en una tasa moderada del 2 %, a pesar de la menor incertidumbre relativa al comercio tras el anuncio del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá. Se pronostica que Argentina se contraerá un 1,7 % a medida que la profunda consolidación de la situación fiscal produzca una pérdida de empleos y una reducción del consumo y la inversión y que Colombia tendrá un crecimiento aproximado 3,3%

CONTEXTO ECONOMIA NACIONAL – DESEMPEÑO

Producto Interno Bruto (PIB) IV Trimestre de 2018



El Producto Interno Bruto creció 2,7% en el año 2018 respecto al año 2017; las actividades económicas que más contribuyeron a esta dinámica fueron:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y servicios sociales crece 4,1% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 3,1% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 5,0% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

En el cuarto trimestre de 2018, el Producto Interno Bruto, en su serie original, creció 2,8% respecto al mismo periodo de 2017.. Las actividades económicas que más contribuyen a esta dinámica fueron:



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y servicios sociales crece 3,9% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 3,3% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

| Actividad económica | Tasas de crecimiento | | |
|---|--|---|--|
| | Serie original | | Serie corregida de efecto estacional y calendario |
| | Año corrido | Anual | Trimestral |
| | 2018 ^{II} / 2017 ^I | 2018 ^{II} - IV / 2017 ^{II} - IV | 2018 ^{II} - IV / 2018 ^{II} - III |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | 2,0 | 0,9 | 0,0 |
| Explotación de minas y canteras | -0,8 | -0,1 | -2,0 |
| Industrias manufactureras | 2,0 | 2,5 | 0,1 |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado ² | 2,7 | 2,6 | 0,5 |
| Construcción | 0,3 | 4,2 | 0,9 |
| Comercio al por mayor y al por menor ³ | 3,1 | 2,9 | 0,4 |
| Información y comunicaciones | 3,1 | 3,7 | 2,3 |
| Actividades financieras y de seguros | 3,1 | 2,7 | 1,8 |
| Actividades inmobiliarias | 2,0 | 1,8 | 0,7 |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas ⁴ | 5,0 | 3,3 | -0,9 |
| Administración pública, defensa, educación y salud ⁵ | 4,1 | 3,9 | 1,9 |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios ⁶ | 1,4 | 2,6 | 1,5 |
| Valor agregado bruto | 2,5 | 2,6 | 0,3 |
| Total impuestos menos subvenciones sobre los productos | 2,6 | 2,5 | 0,2 |
| Producto Interno Bruto | 2,7 | 2,8 | 0,6 |

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto, en su serie corregida de efecto estacional y calendario, crece 0,6%. Esta variación se explica por la siguiente dinámica:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y servicios sociales creció 1,9%.
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 0,4%.
- Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece 0,9%.

Comercio al por mayor y al por menor

Para el año 2018, el valor agregado de la actividad de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida creció 3,1% en su serie original, comparado con el mismo periodo de 2017. Este comportamiento es explicado por la dinámica de las siguientes actividades:

- Alojamiento y servicios de comida crece 3,7%.
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 3,1%.



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

- Transporte y almacenamiento crece 2,7%.

En el cuarto trimestre de 2018, el valor agregado de la actividad de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos, transporte y almacenamiento, y alojamiento y servicios de comida creció 2,9% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2017. Esta dinámica se explica por:

- Transporte y almacenamiento crece 4,4%.
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 2,5%.
- Alojamiento y servicios de comida crece 1,9%.

| Actividad económica | Tasas de crecimiento | | |
|---|--|--|--|
| | Serie original | | Serie corregida de efecto estacional y calendario |
| | Año corrido | Anual | Trimestral |
| | 2018 ^{PT} / 2017 ^P | 2018 ^{PT} - IV / 2017 ^P - IV | 2018 ^{PT} - IV / 2018 ^{PT} - III |
| Comercio al por mayor y al por menor ³ | 3,1 | 2,5 | 0,1 |
| Transporte y almacenamiento | 2,7 | 4,4 | 1,4 |
| Alojamiento y servicios de comida | 3,7 | 1,9 | -0,2 |
| Comercio al por mayor y al por menor¹ | 3,1 | 2,9 | 0,4 |

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el valor agregado de la actividad de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos, transporte y almacenamiento, y alojamiento y servicios de comida crece 0,4% en su serie corregida de efecto estacional y calendario, comportamiento explicado por la siguiente dinámica: .

- Transporte y almacenamiento crece 1,4%.
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 0,1%.
- Alojamiento y servicios de comida decrece 0,2%.

○ **GREMIOS Y ASOCIACIONES QUE PARTICIPAN EN EL SECTOR**

- Asociación Nacional de Empresarios de Colombia - ANDI
- Asociación Nacional de Instituciones Financieras - ANIF
- Federación Nacional de Comerciantes - FENALCO
- Federación Colombiana de Agentes Logísticos en Comercio Exterior – FITAC

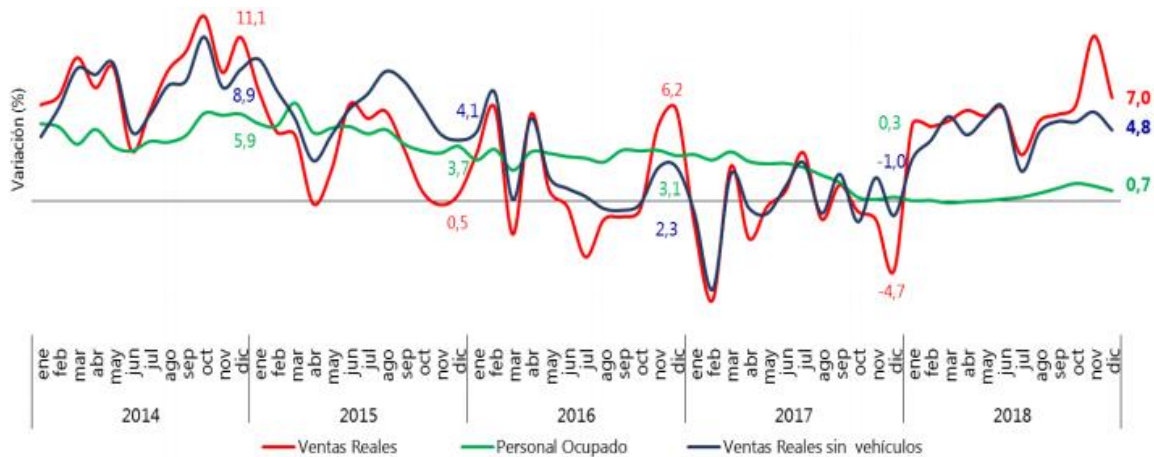
○ **Cifras totales de ventas sector**

Evolución de las principales variables total nacional

En diciembre de 2018 las ventas reales del comercio minorista aumentaron 7,0% y el personal ocupado varió 0,7% en relación al mismo mes de 2017. Excluyendo el comercio de vehículos automotores y motocicletas, la variación de las ventas reales de este sector fue de 4,8%..



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4



Variación anual: diciembre 2018 / diciembre 2017

En diciembre de 2018, las ventas del comercio minorista aumentaron 7,0% frente a las registradas en el mismo mes de 2017. De las 16 líneas de mercancía, 15 registraron variaciones positivas en sus ventas reales, sumando 7,3 puntos porcentuales. Por su parte, únicamente la línea de repuestos, partes, accesorios y lubricantes para vehículos restó 0,3 puntos porcentuales al comportamiento del sector.

| Líneas de mercancías | Variación % | Contribución PP |
|---|-------------|-----------------|
| Total comercio minorista | 7,0 | 7,0 |
| Vehículos automotores y motocicletas | 25,0 | 2,7 |
| Alimentos (viveres en general) y bebidas no alcohólicas | 5,5 | 1,1 |
| Equipo de informática y telecomunicaciones para uso personal o doméstico | 11,4 | 0,9 |
| Prendas de vestir y textiles | 4,5 | 0,6 |
| Bebidas alcohólicas, cigarros, cigarrillos y productos del tab | 12,0 | 0,4 |
| *Otras mercancías para uso personal o doméstico, no especificadas anteriormente | 8,3 | 0,4 |
| Combustibles para vehículos automotores | 2,8 | 0,4 |
| Productos para el aseo del hogar | 10,2 | 0,2 |
| Artículos y utensilios de uso doméstico | 11,2 | 0,2 |
| Productos de aseo personal, cosméticos y perfumería | 4,3 | 0,2 |
| Calzado, artículos de cuero y sucedáneos del cuero | 3,7 | 0,1 |
| Electrodomésticos, muebles para el hogar | 2,2 | 0,1 |
| Artículos de ferretería, vidrios y pinturas | 3,4 | 0,1 |
| Productos farmacéuticos y medicinales | 0,4 | 0,0 |
| Libros, papelería, periódicos, revistas y útiles escolares | 0,8 | 0,0 |
| Repuestos, partes, accesorios y lubricantes para vehículos | -4,6 | -0,3 |

Variación año corrido: enero - diciembre 2018 / enero - diciembre 2017

En el periodo enero-diciembre 2018, las ventas reales del comercio minorista aumentaron 6,2% frente al mismo periodo del año anterior. De las 16 líneas de mercancías, 14 registraron variaciones positivas en sus ventas reales sumando 6,5 puntos porcentuales en el comportamiento del sector. Por su parte, las demás líneas restaron en conjunto 0,3 puntos porcentuales.



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| Líneas de mercancías | Variación % | Contribución PP |
|---|----------------|--------------------|
| Total comercio minorista | 6,2 | 6,2 |
| Vehículos automotores y motocicletas | 16,1 | 1,9 |
| Alimentos (víveres en general) y bebidas no alcohólicas | 7,5 | 1,7 |
| Equipo de informática y telecomunicaciones para uso personal o doméstico | 15,3 | 1,1 |
| Combustibles para vehículos automotores | 2,1 | 0,3 |
| Prendas de vestir y textiles | 4,5 | 0,3 |
| Productos para el aseo del hogar | 11,3 | 0,3 |
| *Otras mercancías para uso personal o doméstico, no especificadas anteriormente | 6,6 | 0,2 |
| Bebidas alcohólicas, cigarros, cigarrillos y productos del tabaco | 11,0 | 0,2 |
| Artículos y utensilios de uso doméstico | 8,1 | 0,1 |
| Electrodomésticos, muebles para el hogar | 3,2 | 0,1 |
| Productos de aseo personal, cosméticos y perfumería | 2,6 | 0,1 |
| Artículos de ferretería, vidrios y pinturas | 2,0 | 0,1 |
| Calzado, artículos de cuero y sucedáneos del cuero | 2,5 | 0,1 |
| Libros, papelería, periódicos, revistas y útiles escolares | 0,6 | 0,0 |
| Productos farmacéuticos y medicinales | -0,9 | 0,0 |
| Repuestos, partes, accesorios y lubricantes para vehículos | -3,7 | -0,3 |

○ **Generador de empleo**

Personal ocupado por categoría de contratación y actividad económica CIIU Rev. 4 A.C.
Variación anual: diciembre 2018 / diciembre 2017

El personal ocupado por el comercio minorista en diciembre de 2018 varió 0,7% frente al mismo mes del año anterior, como resultado del aumento en 0,7% en el personal permanente, de 1,7% en el personal temporal directo y disminución en 1,5% del personal temporal contratado a través de empresas.



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| Código - Descripción | Variación % | Contribución PP |
|--|----------------|--------------------|
| Total personal ocupado promedio | 0,7 | 0,7 |
| Desagregación por tipo de contratación | | |
| Personal permanente | 0,7 | 0,5 |
| Personal temporal directo | 1,7 | 0,4 |
| Personal temporal a través de empresas | -1,5 | -0,2 |
| Desagregación por actividad económica | | |
| 4711 -472. No especializados con surtido compuesto principalmente por alimentos y especializados en la venta de alimentos. | 0,7 | 0,3 |
| 4719. No especializados con surtido compuesto principalmente por productos diferentes de alimentos, bebidas y tabaco. | 7,8 | 0,4 |
| 4752 - 4753 - 4759 - 4762 - 4769 - 4774 * Comercio en otros establecimientos especializados | 3,1 | 0,2 |
| 4773. Productos farmacéuticos, medicinales, odontológicos; artículos de perfumería, cosméticos y de tocador | 2,2 | 0,2 |
| 4511 - 4541. Vehículos automotores nuevos; en mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus partes, piezas y accesorios. | 1,3 | 0,1 |
| 473. Combustibles para automotores, lubricantes, aditivos y productos de limpieza para vehículos automotores | 0,0 | 0,0 |
| 4751 - 4771. Productos textiles, prendas de vestir y sus accesorios | -0,3 | 0,0 |
| 4761. Libros; periódicos; y materiales y artículos de papelería y escritorio | -3,7 | -0,1 |
| 4530. Partes, piezas (autopartes) y accesorios (lujos) para vehículos automotores | -1,8 | -0,1 |
| 4741 - 4742 - 4754 - 4755. Computadores, programas de informática, equipos de telecomunicaciones; electrodomésticos; muebles hogar; y equipo y artículos | -4,0 | -0,2 |
| 4772. Calzado, artículos de cuero y sucedáneos del cuero | -5,7 | -0,2 |

Por actividad económica (CIIU Rev.4 A.C.), en diciembre de 2018 los almacenes no especializados con surtido compuesto principalmente por alimentos y especializados en la venta de alimentos presentaron un crecimiento en el personal ocupado de 0,7 % y los establecimientos no especializados con surtido compuesto principalmente por productos diferentes de alimentos, bebidas y tabaco registraron una variación positiva de 7,8%.

En cuanto al comercio especializado, por su contribución positiva a la variación total se destaca mayor contratación en comercio en otros establecimientos especializados, seguido por el comercio especializado en la venta de productos farmacéuticos, medicinales, odontológicos; artículos de perfumería, cosméticos y de tocador

El personal ocupado por el comercio minorista en el periodo enero-diciembre 2018, presentó una variación positiva de 0,4%, comparado con el mismo periodo de 2017, como resultado del aumento en 0,5% en el personal permanente, de 0,4% en el personal temporal directo y la disminución en 0,1% del personal temporal contratado a través de empresas.

En el periodo enero-diciembre 2018, en relación al mismo periodo del año anterior, los almacenes no especializados con surtido compuesto principalmente por alimentos y especializados en la venta de alimentos y los no especializados con surtido compuesto principalmente por productos diferentes de alimentos, bebida y tabaco aumentaron 1,3% cada uno.



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| Código - Descripción | Variación % | Contribución PP |
|--|----------------|--------------------|
| Total personal ocupado promedio | 0,4 | 0,4 |
| Desagregación por tipo de contratación | | |
| Personal permanente | 0,5 | 0,3 |
| Personal temporal directo | 0,4 | 0,1 |
| Personal temporal a través de empresas | -0,1 | 0,0 |
| Desagregación por actividad económica | | |
| 4711 -472. No especializados con surtido compuesto principalmente por alimentos y especializados en la venta de alimentos. | 1,3 | 0,5 |
| 4719. No especializados con surtido compuesto principalmente por productos diferentes de alimentos, bebidas y tabaco. | 1,3 | 0,1 |
| 4773. Productos farmacéuticos, medicinales, odontológicos; artículos de perfumería, cosméticos y de tocador | 2,2 | 0,2 |
| 4752 - 4753 - 4759 - 4762 - 4769 - 4774 * Comercio en otros establecimientos especializados | 2,5 | 0,2 |
| 4751 - 4771. Productos textiles, prendas de vestir y sus accesorios | 1,5 | 0,1 |
| 4511 - 4541. Vehículos automotores nuevos; en mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus partes, piezas y accesorios. | 0,0 | 0,0 |
| 4761. Libros; periódicos; y materiales y artículos de papelería y escritorio | -1,9 | 0,0 |
| 4530. Partes, piezas (autopartes) y accesorios (lujos) para vehículos automotores | -1,3 | -0,1 |
| 473. Combustibles para automotores, lubricantes, aditivos y productos de limpieza para vehículos automotores | -1,5 | -0,1 |
| 4772. Calzado, artículos de cuero y sucedáneos del cuero | -7,4 | -0,2 |
| 4741 - 4742 - 4754 - 4755. Computadores, programas de informática, equipos de telecomunicaciones; electrodomésticos; muebles hogar; y equipo y artículos de uso doméstico. | -5,5 | -0,2 |

En cuanto al comercio especializado, por su contribución positiva a la variación total se destaca mayor contratación en los almacenes especializados en la venta de productos farmacéuticos, medicinales, odontológicos, artículos de perfumería, cosméticos y de tocador, seguido de los almacenes especializados en la venta de productos en otros establecimientos especializados.

○ **Variables económicas: Tasas de Cambio, Inflación,**

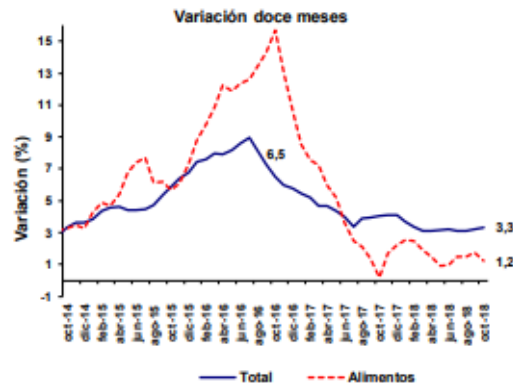
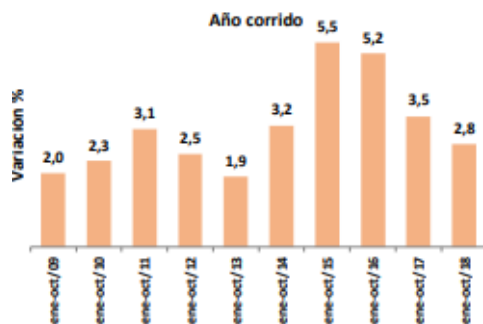
La expectativa positiva sobre la economía de los Estados Unidos con la posibilidad del aumento de sus tasas de interés en el corto plazo, adicionalmente, la caída del precio internacional del petróleo desde finales de 2014, generaron una apreciación del dólar como moneda a nivel mundial y por ende, una devaluación de varias de las monedas de los países, entre ellas, Colombia.

INFLACION

Por otra parte, desde 2016 la inflación en Colombia se está reduciendo y la variación de los precios de los alimentos mantiene similar tendencia, impactando en menor grado el índice general. En enero-octubre de 2018, se registró una inflación de 2,8%, inferior en 0,7 p.p. a la presentada hace un año.



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4



En octubre de 2018 los sectores de educación, salud, vivienda y transporte fueron los sectores que más crecieron, a tasas superiores a la media. De acuerdo con el BR, la meta de inflación para 2018 es que oscilara entre 2% y 4% y la proyección de los analistas privados (Latin American Consensus Forecast-noviembre de 2018) es que terminara en 3,3% en 2018.

En diciembre de 2018, registró una variación de 3,18% en comparación con diciembre de 2017. Cuatro grupos se ubicaron por encima del promedio nacional: Educación (6,38%), Salud (4,33%), Vivienda (4,13%) y Transporte (3,73%). El resto de los grupos de gastos se ubicaron por debajo del promedio: Alimentos (2,43%), Otros gastos (2,29%), Vestuario (0,33%), Comunicaciones (0,28%) y Diversión (-1,16%).

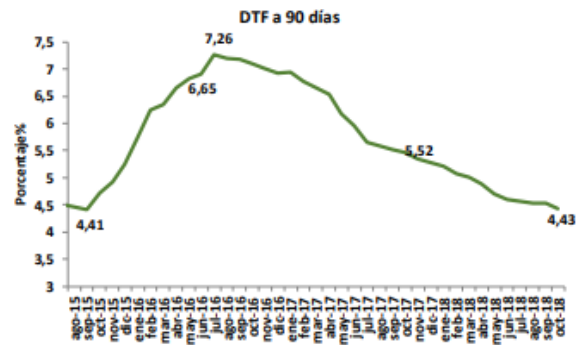
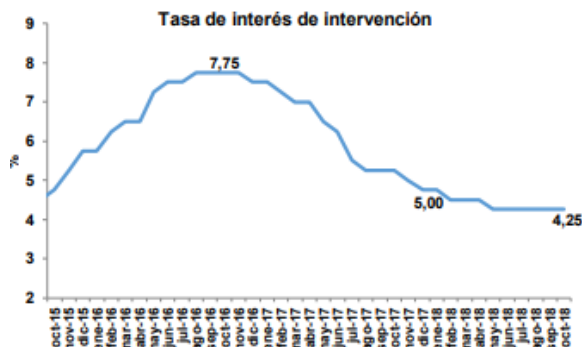
Precios y tasas de interés

A finales de 2015, en un entorno inflacionario el Banco de la República (BR) decidió aumentar la tasa de interés de intervención, la cual pasó de 4,5% en septiembre de 2015 a 7,75% en noviembre de 2016, es decir, un aumento de más de tres p.p. en ese lapso de tiempo.

Posteriormente, frente a la desaceleración de la economía y a la inflación decreciente, la política del BR en 2017 fue reducir en forma constante la tasa de interés de intervención. Mientras que a comienzos de ese año la tasa era 7,5%, finalizó en 4,75%. Desde mayo de 2018 a la fecha (noviembre), se ha mantenido estable en 4,25%, tasa similar a la registrada a mediados de 2014.



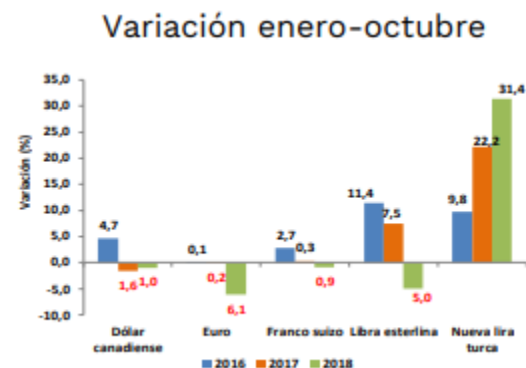
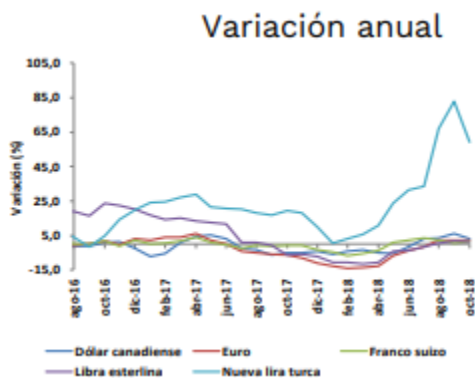
REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4



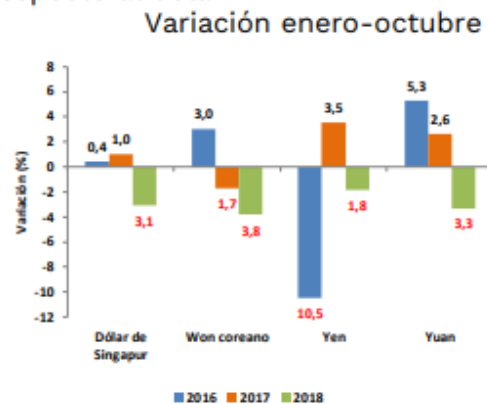
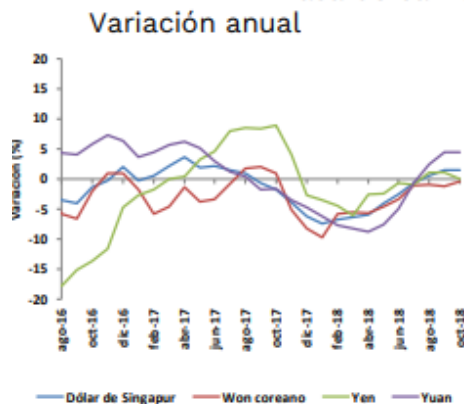
Los movimientos de la tasa de intervención se trasladaron a los otros tipos de tasas de interés del mercado. En septiembre de 2015 la DTF era de 4,41% y comenzó la tendencia creciente hasta alcanzar un máximo de 7,26% en julio de 2016. Con la decisión del BR de reducir la tasa de interés, la DTF mantuvo el mismo comportamiento y a octubre de 2018 se ubicó en 4,43%.

Tasas de Cambio

En el período enero-octubre de 2018, se revaluó la Libra Esterlina, el Euro y el dólar canadiense. Por el contrario, se devaluó la nueva Lira Turca en 31,4%, cuya economía se caracterizó por una mayor salida de capitales, altos niveles de inflación e incertidumbre política y económica.

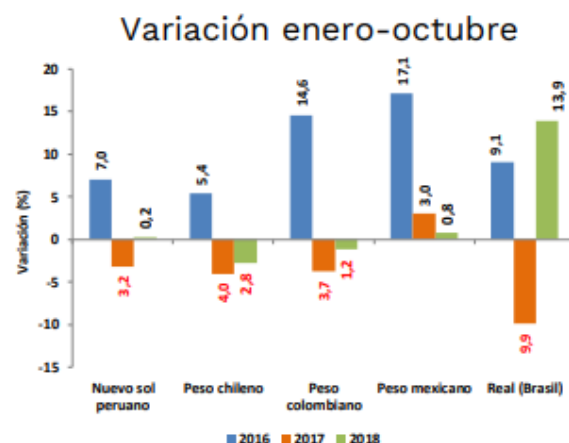
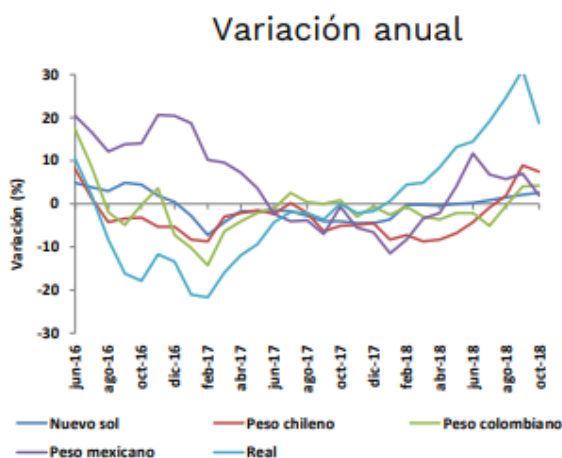


En Asia, a octubre de 2018, se apreciaron las monedas en Corea, Singapur, Japón y China, respecto a igual período del año anterior.



Tasa de cambio respecto al dólar

Los países de América Latina presentaron una fuerte devaluación de sus monedas en 2016. Sin embargo, dicho comportamiento cambió en 2017 y en lo corrido de 2018. Particularmente, en enero-octubre de 2018, las monedas de Chile y Colombia se apreciaron 2,8% y 1,2% frente al dólar, respectivamente. Las monedas de Perú y México registraron una leve depreciación mientras que la devaluación en Brasil fue del 13,9%.

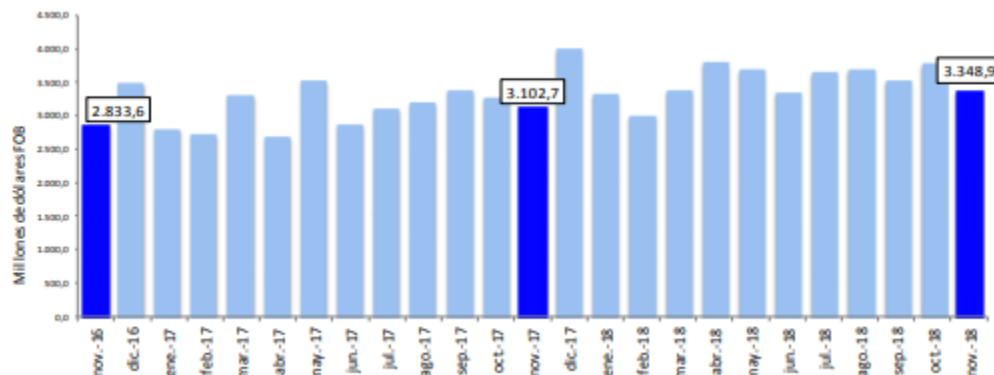


COMPORTAMIENTO GENERAL DE LAS EXPORTACIONES

Valor FOB de las exportaciones, variación, contribución y participación según grupos de productos (OMC)



**REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4**



De acuerdo con la información de exportaciones procesada por el DANE y la DIAN, en noviembre de 2018 las ventas externas del país fueron US\$3.348,9 millones FOB y presentaron un aumento de 7,9% en relación con noviembre de 2017; este resultado se explicó principalmente por el crecimiento de 19,8% en las ventas externas del grupo de Combustibles y productos de las industrias extractivas.

En el mes de referencia, las exportaciones de Combustibles y productos de las industrias extractivas participaron con 60,0% del valor FOB total de las exportaciones; así mismo, Manufacturas participó con 19,8%, productos Agropecuarios, alimentos y bebidas con 16,4%, y otros sectores con 3,8%.

En noviembre de 2018 se exportaron 20,4 millones de barriles de petróleo crudo, lo que representó un crecimiento de 15,9% frente a noviembre de 2017

En noviembre de 2018 las exportaciones de Combustibles y productos de las industrias extractivas fueron de US\$2.009,2 millones FOB y presentaron un crecimiento de 19,8% frente a noviembre de 2017, este comportamiento se explicó principalmente por el incremento de las ventas de Petróleo, productos derivados del petróleo y productos conexos (34,6%) que aportó 22,9 puntos porcentuales a la variación del grupo.

En noviembre de 2018 las exportaciones del grupo de Manufacturas fueron de US\$662,7 millones FOB y presentó una variación anual de -7,7%, frente a noviembre de 2017. Este comportamiento se explicó principalmente por la disminución en las ventas externas de Artículos manufacturados, clasificados principalmente según el material (-20,2%) que restó 5,5 puntos porcentuales a la variación de la agrupación.

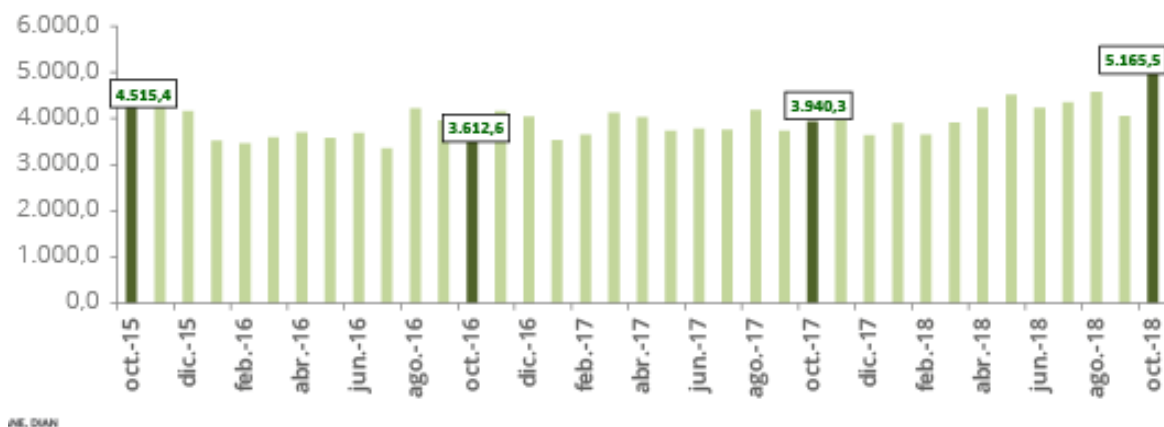
Las ventas externas de productos Agropecuarios, alimentos y bebidas fueron US\$549,7 millones FOB y presentaron una caída de 3,5%, comparado con noviembre de 2017. Este comportamiento se explicó principalmente por la disminución en las exportaciones de Flores y follaje cortados (-12,4%) que restó 2,5 puntos porcentuales a la variación del grupo (Cuadro 2).

En el mes de noviembre de 2018 en comparación con noviembre 2017, la reducción de las exportaciones del grupo Otros sectores (-7,8%) se explicó fundamentalmente por la disminución en las ventas de Oro no monetario que restó 8,3 puntos porcentuales a la variación del grupo.

COMPORTAMIENTO GENERAL DE LAS IMPORTACIONES



De acuerdo con las declaraciones de importación registradas ante la DIAN en octubre de 2018, las importaciones fueron US\$5.165,5 millones CIF y presentaron un aumento de 31,1% con relación al mismo mes de 2017.



Este comportamiento obedeció principalmente al crecimiento de 33,3% en el grupo Manufacturas. En octubre de 2018, las importaciones de Manufacturas participaron con 79,7% del valor CIF total de las importaciones, seguido por productos Agropecuarios, alimentos y bebidas con 11,7% y Combustibles y productos de las industrias extractivas con 8,5% y otros sectores 0,1%.

En octubre de 2018, las importaciones de Manufacturas fueron US\$4.114,5 millones CIF y presentaron un aumento de 33,3% frente a octubre de 2017, como resultado de las mayores compras de productos Maquinaria y equipo de transporte (47,7%), que contribuyeron con 21,3 puntos porcentuales en la variación del grupo.

En octubre de 2018, las compras externas del grupo Agropecuarios, alimentos y bebidas fueron US\$605,4 millones CIF y presentaron una variación de 14,3% en comparación con octubre de 2017; este resultado se explicó por las mayores importaciones de Productos alimenticios y animales vivos (25,9%), que contribuyeron con 17,9 puntos porcentuales a la variación del grupo.

En octubre de 2018 las importaciones del grupo de Combustibles y productos de las industrias extractivas fueron de US\$441,2 millones CIF y presentaron una variación de 38,9%, en comparación con octubre de 2017, los productos que más contribuyeron al crecimiento fueron Petróleo, productos derivados del petróleo y productos conexos (37,0%), que sumó 28,2 puntos porcentuales en la variación total del grupo.

○ CAMBIOS EN LOS CICLOS DE PRODUCCIÓN

Los ciclos de producción en el sector comercio son constantes, pues no están sujetos a factores exógenos determinantes, en tanto las materias primas para los productos de qué trata el presente objeto contractual, en Colombia son de rango constante durante todo el año.



○ **CADENA Y DINÁMICA DE PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y ENTREGA DE BIENES O SERVICIOS**

La cadena alimentaria debe ser controlada desde la producción al consumo: fase de producción, recolección/sacrificio, transformación, conservación, distribución, almacenamiento, exposición y venta, conservación en la casa, preparación culinaria y consumo.

Esta secuencia debe ser impecable ya que el trabajo riguroso en cada una de estas fases, repercute en la seguridad del alimento y el mantenimiento de sus propiedades nutritivas. La avanzada tecnología actual permite ofrecer al consumidor productos de excelente calidad que debe mantenerse, una vez adquirido el alimento, mediante una buena manipulación doméstica.

Durante todos los procesos de manipulación, un alimento está sometido a alteraciones de diferentes causas:

- De origen físico como la desecación en las carnes, la pérdida de las vitaminas por efecto de la luz en los zumos de frutas, la solidificación del aceite por las bajas temperaturas etc.
- De origen químico, como la acidificación por reacciones en las latas de conserva, enranciamiento de las grasas por efectos de la oxidación etc.
- De tipo biológico, como los cambios provocados por los propios fermentos de constitución del alimento que originan ablandamiento en las carnes, pescados, frutas y verduras como clara manifestación del envejecimiento producido por los microorganismos (bacterias y hongos, capaces de multiplicarse a temperatura ambiente). Así mismo se producen agresiones por la acción de insectos (por ejemplo los gorgojos de las legumbres o las larvas de quesos y jamones) o de roedores.

En algunas ocasiones se utiliza la actividad de los microorganismos en beneficio de la conservación o de cambio de texturas en los alimentos como es el caso de la acción de las levaduras en la fabricación del pan o del vino, maduración de las carnes etc. pero, en muchas ocasiones, esta actividad deteriora el alimento y constituye un riesgo para la salud del consumidor.

El control sanitario de la cadena alimentaria se lleva a cabo mediante inspecciones de sanidad que miden la calidad del alimento en el sentido más amplio del término, garantizando al consumidor sus buenas condiciones de consumo.

Este tipo de suministro, se provee de manera constante durante todo el año, no existen ciclos de producción rara vez presentan variaciones significativas.

○ **MATERIAS PRIMAS NECESARIAS PARA LA PRODUCCIÓN Y LA VARIACIÓN DE SUS PRECIOS**

La materia prima necesaria para el desarrollo del presente objeto contractual es en su gran mayoría son productos que integran la canasta familiar y conexos, los cuales no prevén significativas fluctuaciones en sus precios de adquisición.



Las variaciones que pueden presentarse en estos bienes estarían asociadas a los cambios climáticos en el país.

➤ **TÉCNICO**

CONDICIONES TÉCNICAS Y TECNOLÓGICAS DEL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN

Las condiciones técnicas son las expresadas en las especificaciones técnicas del objeto a contratar, de forma especial en cada uno de los ítems contemplados en la solución técnica a la necesidad planteada y que se pretende satisfacer con esta contratación.

➤ **REGULATORIO**

NORMATIVIDAD QUE REGULA LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

- Decreto ley 410 de 1971, por el cual se expide el Código de Comercio
- Decreto 2153 de 1992, por el cual se reestructura la Superintendencia de Industria y Comercio y se dictan otras disposiciones.
- Ley 170 de 1994, por medio de la cual se aprueba el Acuerdo por el que se establece la "Organización Mundial de Comercio (OMC)
- Ley 1450 de 2011, por la cual se expidió el Plan Nacional de Desarrollo, 2010-2014, y se estableció que Programa de Alimentación Escolar (PAE) se traslade al Ministerio de Educación Nacional (MEN).
- Declaración Universal de Derechos Humanos en 1948,
- Decreto No. 2388 de 1979
- Leyes 1098 de 2006, Establece como obligación del estado el diseño y aplicación de estrategias para la prevención y el control de la deserción escolar y para evitar la expulsión de los niños, niñas y adolescentes del sistema educativo.
- RESOLUCIÓN 29452 de 2017, Por la cual se expiden los lineamientos Técnicos – Administrativos, los estándares y las condiciones mínimas del Programa de Alimentación Escolar (PAE).
- Directiva No. 12 de 2010, propone orientaciones para la coordinación interinstitucional del registro de beneficiarios y la ejecución del PAE en Colombia.
- Ley 1176 de 2007, desarrolla la asignación especial para alimentación escolar.
- Ley 715 de 2001, establece que de los recursos que conforman el SGP, previamente se descontará cada año un monto equivalente al 4% de tales recursos y, el 0,5% de éstos, los distritos y municipios los destinarán a los programas de alimentación escolar.



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

- CONPES 91 de 2005, Define las metas y estrategias de Colombia para el logro de los objetivos del Desarrollo del Milenio 2015, y los compromisos del país frente a la cumbre mundial de Alimentación 2005.
- CONPES 3622 de 2009, Declaró el programa de alimentación escolar de importancia estratégica para el Gobierno Nacional.

1. ANALISIS DE LA DEMANDA

➤ **Adquisiciones previas de la entidad estatal**
ENTIDAD: ATLÁNTICO - ALCALDÍA MUNICIPIO DE LURUACO

| | |
|---|---|
| Modalidad de selección del contratista. | 1. Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007) |
| Objeto del contrato | 1. SUMINISTRO Y DISTRIBUCIÓN DE ALMUERZOS PREPARADOS EN SITIO, PARA LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL PRIORITARIA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE LURUACO DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR (PAE) EXPEDIDOS POR EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN PARA LA VIGENCIA 2017 |
| Cantidad del bien o servicio | 1. Ver pliegos de condiciones en: https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=17-11-6854570 |
| Las autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución | 1. N/A |
| Valor de los contratos y forma de pago. | 1. VALOR: \$ 196.037.000; FORMA D EPAGO: La Entidad cancelará el valor del contrato mediante pagos mensuales teniendo en cuenta las cantidades y/o número de raciones de los complementos alimentarios suministradas y certificadas por el supervisor del contrato |
| Vigencia de los contratos. | 1. 86 días hábiles académicos |
| Presupuesto con cargo al cual fueron ejecutados los contratos (inversión o funcionamiento) y si hubo lugar a vigencias futuras. | 1. No registra |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | 1. FUNDACIÓN CLEMENTE ORTEGA |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | 1. Ejecución normal y adecuada del contrato. No se registraron procesos sancionatorios, ni efectividad de garantías. |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | |
|---|--|
| Condiciones de pago establecidas en los contratos anteriores. | 1. PAGOS PARCIALES |
| Cronograma del Proceso de Contratación, teniendo en cuenta tiempos y lugar de entrega luego de la firma del contrato. | 1. EL PROCESO DE SELECCIÓN, EN RAZON A LA MODALIDAD ESCOGIDA TUVO UNA DURACION DE CUATRO SEMANAS APROXIMADAMENTE, LA PUBLICACION DE LOS PROYECTOS DE PLIEGO DE CONDICIONES HASTA LA ADJUDICACION DEL CONTRATO. |
| Garantías exigidas en los Proceso de Contratación y siniestros. | 1. A. DE CUMPLIMIENTO, B. CALIDAD C. BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO, D. PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES E INDEMNIZACIONES LABORALES, D. RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA CONTRACTUAL. |

- **Histórico de compras o adquisiciones de otras Entidades Estatales y otros consumidores del bien o servicio:**

ENTIDAD: MUNICIPIO DE BARANOA ATLANTICO

| | |
|---|---|
| Modalidad de selección del contratista. | 1. Selección Abreviada de Menor Cuantía |
| Objeto del contrato | 1. DOTACION, INSTALACION Y MANTENIMIENTO DE ELECTRODOMESTICOS Y MENAJE PARA RESTAURANTES ESCOLARES DEL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DE BARANOA - ATLANTICO, DANDO CUMPLIMIENTO A LA DESTINACION DE RECURSOS PARA ALIMENTACION ESCOLAR |
| Cantidad del bien o servicio | 1. Ver pliegos de condiciones en: https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=18-11-8314990 |
| Las autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución | 1. N/A |
| Valor de los contratos y forma de pago. | 1. Valor: \$ 99.955.936; Forma de pago: El 100% contra entrega de los bienes, previo visto bueno de supervisor del contrato y demás requisitos que se establezcan por parte el contratante |
| Vigencia de los contratos. | 2. Plazo de ejecución más el termino legalmente previsto para su liquidación |
| Presupuesto con cargo al cual fueron ejecutados los contratos (inversión o funcionamiento) y si hubo lugar a vigencias futuras. | 1. No registra |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y | 1. LA NOUVA CAVA DEL CAVALIERE S.A.S. |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | |
|---|--|
| contratistas. | <ol style="list-style-type: none"> CONTROL GROUP IND S.A.S SOLUCIONES Y SUMINISTROS HL |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | <ol style="list-style-type: none"> Ejecución normal y adecuada del contrato. No se registraron procesos sancionatorios, ni efectividad de garantías. |
| Condiciones de pago establecidas en los contratos anteriores. | <ol style="list-style-type: none"> El 100% contra entrega de los bienes, previo visto bueno de supervisor del contrato y demás requisitos que se establezcan por parte el contratante |
| Cronograma del Proceso de Contratación, teniendo en cuenta tiempos y lugar de entrega luego de la firma del contrato. | <ol style="list-style-type: none"> EL PROCESO DE SELECCIÓN, EN RAZON A LA MODALIDAD ESCOGIDA TUVO UNA DURACION DE UN DIA APROXIMADAMENTE. |
| Garantías exigidas en los Proceso de Contratación y siniestros. | <ol style="list-style-type: none"> A. DE CUMPLIMIENTO, B. CALIDAD C. BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO, D. PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES E INDEMNIZACIONES LABORALES, D. RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA CONTRACTUAL. |

ENTIDAD: MUNICIPIO DE SOLEDAD ATLANTICO

| | |
|---|---|
| Modalidad de selección del contratista. | <ol style="list-style-type: none"> Licitación Pública Licitación Pública Licitación Pública Contratación Directa (Ley 1150 de 2007) |
| Objeto del contrato | <ol style="list-style-type: none"> SUMINISTRO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPLEMENTOS Y ALMUERZOS, PARA LA POBLACIÓN PRIORITARIA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE SOLEDAD DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS DEL PROGRAMA PAE EXPEDIDOS POR EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y DEMÁS DISPOSICIONES REQUERIDAS POR LA ENTIDAD TERRITORIAL. SUMINISTRO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPLEMENTOS Y ALMUERZOS, PARA LA POBLACIÓN ESTUDIANTE PRIORITARIA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE SOLEDAD DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR (PAE) EXPEDIDOS POR EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y DISPOSICIONES REQUERIDAS POR LA ENTIDAD TERRITORIAL SUMINISTRO Y DISTRIBUCIÓN DE DESAYUNOS Y ALMUERZOS ESCOLARES, PARA LA POBLACIÓN |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE SOLEDAD
DESPECHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | |
|---|--|
| | <p>PRIORITARIA DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS DEL PROGRAMA PAE EN LAS DIFERENTES INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE SOLEDAD EN EL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO.</p> <p>4. AUNAR ESFUERZOS Y RECURSOS PARA EJECUTAR EL PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR-PAE, IMPULSADO POR EL GOBIERNO NACIONAL, PARA LA ENTREGA DE COMPLEMENTOS NUTRICIONALES, Y DESARROLLO DE LOS DEMAS COMPONENTES DIRIGIDOS A LA POBLACIÓN ESCOLAR DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE SOLEDAD - ATLANTICO</p> |
| Cantidad del bien o servicio | <p>1. Ver pliegos de condiciones en: https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=18-1-189267</p> <p>2. Ver pliegos de condiciones en: https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=17-1-169548</p> <p>3. Ver pliegos de condiciones en: https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=13-1-108822</p> <p>4. Ver contrato en: https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=16-12-5268643</p> |
| Las autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución | <p>1. N/A</p> <p>2. N/A</p> <p>3. N/A</p> <p>4. N/A</p> |
| Valor de los contratos y forma de pago. | <p>1. Valor: \$ 4.998.112.000; Forma de pago: Pagos parciales: al Contratista se le cancelará el valor del Contrato mediante pagos mensuales, una vez sea entregada la certificación de conformidad por parte del Interventor del contrato previa entrega de informes por parte del contratista, el cual deberá estar acompañada de la certificación del pago de obligaciones asumidas por concepto de salud, pensiones, riesgos profesionales, aportes a Cajas de Compensación Familiar, ICBF, SENA y FIC. El pago se realizará dentro de los (30) días siguientes a la fecha de radicación correcta de los documentos antes mencionados junto con la factura respectiva. En todo caso, cada pago estará sujeto a la aprobación del PAC (Programación Anual Mensualizada de Caja).</p> <p>2. Valor: \$ 3.869.124.444; Forma de pago: Pagos parciales: al Contratista se le cancelará el valor del Contrato mediante pagos</p> |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | |
|---|---|
| | <p>mensuales, una vez sea entregada la certificación de conformidad por parte del Interventor del contrato previa entrega de informes por parte del contratista, el cual deberá estar acompañada de la certificación del pago de obligaciones asumidas por concepto de salud, pensiones, riesgos profesionales, aportes a Cajas de Compensación Familiar, ICBF, SENA y FIC. El pago se realizará dentro de los (30) días siguientes a la fecha de radicación correcta de los documentos antes mencionados junto con la factura respectiva. En todo caso, cada pago estará sujeto a la aprobación del PAC (Programación Anual Mensualizada de Caja).</p> <p>3. Valor: \$2.547.455.800,00; Forma de pago: pagados mediante UN ANTICIPO DEL 50% y el restante mediante actas parciales hasta completar el 90%. Y un último pago correspondiente al diez por ciento (10%) del valor total del contrato, sujeto a la entrega final y la liquidación del contrato</p> <p>4. Valor: Un anticipo equivalente al 40% del valor total del convenio y el saldo cancelado a través de actas de corte parcial.</p> |
| Vigencia de los contratos. | <p>3. Plazo de ejecución más el termino legalmente previsto para su liquidación</p> <p>4. Plazo de ejecución más el termino legalmente previsto para su liquidación</p> <p>5. Plazo de ejecución más el termino legalmente previsto para su liquidación</p> <p>6. Plazo de ejecución más el termino legalmente previsto para su liquidación</p> |
| Presupuesto con cargo al cual fueron ejecutados los contratos (inversión o funcionamiento) y si hubo lugar a vigencias futuras. | <p>1. No registra</p> <p>2. No registra</p> <p>3. No registra</p> <p>4. No registra</p> |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | <p>1. FUNDACION BARRANQUILLA SOLIDARIA</p> <p>2. UNIÓN TEMPORAL PAE SOLEDAD 2018 integrado por (FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO Y LA SOLIDARIDAD "FUNDESOL" y ORGANIZACIÓN TIEMPOS DE PAZ)</p> <p>3. CONSORCIO VAMOS A HACERLO BIEN POR LO NIÑOS DE SOLEDAD (ORGANIZACIÓN TIEMPOS DE PAZ y FUNDACION UNIDAD SOCIAL BARRIO ADENTRO)</p> <p>4. UNION TEMPORAL AGROFUTURO (CORPORACION AGROSOCIAL y FUNDACION PROPUESTA SOCIAL DEL FUTURO)</p> <p>5. UNION TEMPORAL POR LA ALIMENTACION DE LOS NIÑOS</p> |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | |
|---|---|
| | DEL CARIBE COLOMBIANO (FUNDACION SEMILLAS DE PROSPERIDAD y FUNDACION BARRANQUILLA SOLIDARIA) |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | <ol style="list-style-type: none"> 2. Ejecución normal y adecuada del contrato. No se registraron procesos sancionatorios, ni efectividad de garantías. 3. Ejecución normal y adecuada del contrato. No se registraron procesos sancionatorios, ni efectividad de garantías. 4. Ejecución normal y adecuada del contrato. No se registraron procesos sancionatorios, ni efectividad de garantías. 5. Ejecución normal y adecuada del contrato. No se registraron procesos sancionatorios, ni efectividad de garantías. |
| Condiciones de pago establecidas en los contratos anteriores. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Pagos parciales: al Contratista se le cancelará el valor del Contrato mediante pagos mensuales, una vez sea entregada la certificación de conformidad por parte del Interventor del contrato previa entrega de informes por parte del contratista, el cual deberá estar acompañada de la certificación del pago de obligaciones asumidas por concepto de salud, pensiones, riesgos profesionales, aportes a Cajas de Compensación Familiar, ICBF, SENA y FIC. El pago se realizará dentro de los (30) días siguientes a la fecha de radicación correcta de los documentos antes mencionados junto con la factura respectiva. En todo caso, cada pago estará sujeto a la aprobación del PAC (Programación Anual Mensualizada de Caja). 2. Pagos parciales: al Contratista se le cancelará el valor del Contrato mediante pagos mensuales, una vez sea entregada la certificación de conformidad por parte del Interventor del contrato previa entrega de informes por parte del contratista, el cual deberá estar acompañada de la certificación del pago de obligaciones asumidas por concepto de salud, pensiones, riesgos profesionales, aportes a Cajas de Compensación Familiar, ICBF, SENA y FIC. El pago se realizará dentro de los (30) días siguientes a la fecha de radicación correcta de los documentos antes mencionados junto con la factura respectiva. En todo caso, cada pago estará sujeto a la aprobación del PAC (Programación Anual Mensualizada de Caja). 3. UN ANTICIPO DEL 50% y el restante mediante actas parciales hasta completar el 90%. Y un último pago correspondiente al diez por ciento (10%) del valor total del contrato, sujeto a la entrega final y la liquidación del contrato. 4. Un anticipo equivalente al 40% del valor total del convenio y el saldo cancelado a través de actas de corte parcial. |
| Cronograma del Proceso de Contratación, teniendo en cuenta tiempos y lugar de entrega luego de la firma del contrato. | <ol style="list-style-type: none"> 1. EL PROCESO DE SELECCIÓN, EN RAZON A LA MODALIDAD ESCOGIDA TUVO UNA DURACION DE OCHO SEMANAS APROXIMADAMENTE, LA PUBLICACION DE LOS PROYECTOS DE PLIEGO DE CONDICIONES HASTA LA |



**REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4**

| | |
|---|--|
| | <p>ADJUDICACION DEL CONTRATO.</p> <p>2. EL PROCESO DE SELECCIÓN, EN RAZON A LA MODALIDAD ESCOGIDA TUVO UNA DURACION DE OCHO SEMANAS APROXIMADAMENTE, LA PUBLICACION DE LOS PROYECTOS DE PLIEGO DE CONDICIONES HASTA LA ADJUDICACION DEL CONTRATO.</p> <p>3. EL PROCESO DE SELECCIÓN, EN RAZON A LA MODALIDAD ESCOGIDA TUVO UNA DURACION DE OCHO SEMANAS APROXIMADAMENTE, LA PUBLICACION DE LOS PROYECTOS DE PLIEGO DE CONDICIONES HASTA LA ADJUDICACION DEL CONTRATO.</p> <p>4. EL PROCESO DE SELECCIÓN, EN RAZON A LA MODALIDAD ESCOGIDA TUVO UNA DURACION DE UN DIA APROXIMADAMENTE.</p> |
| Garantías exigidas en los Proceso de Contratación y siniestros. | <p>1. A. DE CUMPLIMIENTO, B. BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO, C. PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES E INDEMNIZACIONES LABORALES, D. CALIDAD DE LOS BIENES SUMINISTRADOS. E. SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA CONTRACTUAL.</p> <p>2. A. DE CUMPLIMIENTO, B. BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO, C. PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES E INDEMNIZACIONES LABORALES, D. CALIDAD DE LOS BIENES SUMINISTRADOS. E. SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA CONTRACTUAL.</p> <p>3. A. DE CUMPLIMIENTO, B. BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO, C. PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES E INDEMNIZACIONES LABORALES, D. CALIDAD DE LOS BIENES SUMINISTRADOS. E. SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA CONTRACTUAL.</p> <p>4. A. DE CUMPLIMIENTO, B. CALIDAD C. BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO, D. PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES E INDEMNIZACIONES LABORALES, D. RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA CONTRACTUAL.</p> |

ENTIDAD: MUNICIPIO DE SABANALARGA

| | |
|---|--|
| Modalidad de selección del contratista. | 1. CONVENIO |
| Objeto del contrato | 1. ATENCIÓN DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR EN LO QUE RESPECTA AL RUBRO DEL |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | |
|---|--|
| | SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIÓN SGP, PARA GARANTIZAR EL SERVICIO DE ALIMENTACION QUE BRINDE UN COMPLEMENTO ALIMENTARIO DURANTE LA JORNADA DE ALIMENTACION QUE BRINDE UN COMPLEMENTO ALIMENTARIO DURANTE LA JORNADA ESCOLAR A LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES ESCOLARIZADOS EN LAS AREAS RURAL Y URBANA DEL MUNICIPIO DE SABANALARGA- ATLANTICO. |
| Cantidad del bien o servicio | 1. Ver Contrato en: https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=15-4-3700986 |
| Las autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución | 1. N/A |
| Valor del contrato y forma de pago. | 1. \$735.000.000,00, que fueron pagados de la siguiente manera: un 50% como a título de anticipo y el 50% a través de actas parciales de avance de ejecución. |
| Número de contratos suscritos para el efecto y vigencias de los mismos. | 1. Un solo contrato |
| Vigencia de los contratos. | 1. HASTA AGOTAR PRESUPUESTO |
| Presupuesto con cargo al cual fueron ejecutados los contratos (inversión o funcionamiento) y si hubo lugar a vigencias futuras. | 1. NO REGISTRA |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | 1. COORPORACION PARA EL DESARROLLO E INTEGRACION DE LOS MUNICIPIOS DEL MAGDALENA Y COLOMBIA "CODIMUMAG" |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | 1. No aparecen publicados en el SECOP procesos sancionatorios dentro de la ejecución de dicho contrato. |
| Condiciones de pago establecidas en los contratos anteriores. | 1. Un 50% como ANTICIPO y el 50% a través de actas parciales de avance de ejecución. |
| Cronograma del Proceso de Contratación, teniendo en cuenta tiempos y lugar de entrega luego de la firma del contrato. | 1. EL PROCESO DE SELECCIÓN, EN RAZON A LA MODALIDAD ESCOGIDA TUVO UNA DURACION UN DIA, DE ACUERDO A LA PUBLICACION DEL CONTRATO. |
| Garantías exigidas en los Proceso de Contratación y siniestros. | 1. GARANTIA UNICA (A. CUMPLIMIENTO, B. CALIDAD DEL SERVICIO, C. PAGO DE SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES, D. RESPONSABILIDAD EXTRACONTRACTUAL. |

ENTIDAD: ALCALDÍA DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO BARRANQUILLA

| | |
|---|---|
| Modalidad de selección del contratista. | 1. Licitación Pública 2. Licitación Pública 3. Licitación Pública |
| Objeto del contrato | 1. Suministro y distribución de Complementos alimentarios |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | |
|---|--|
| | <p>jornada mañana, almuerzos y ración industrializada lista para la población prioritaria de acuerdo a los lineamientos del programa PAE en las diferentes Instituciones Educativas del Distrito de Barranquilla focalizadas.</p> <p>2. SUMINISTRO Y DISTRIBUCION DE MERIENDAS ESCOLARES POR EL SISTEMA DE REFRIGERIO FRIO CON DESTINO A LA POBLACION ESTUDIANTES PRIORITARIAMENTE DE NIVEL 1 Y 2 DEL SISBEN DE LOS DIFERENTES ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA.</p> <p>3. Suministro y distribución de Complementos alimentarios jornada mañana, almuerzos y ración industrializada lista para la población prioritaria de acuerdo a los lineamientos del programa PAE en las diferentes Instituciones Educativas del Distrito de Barranquilla focalizadas.</p> |
| Cantidad del bien o servicio | <p>1. Ver pliegos de condiciones en : https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=15-1-132018</p> <p>2. https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=15-1-137722</p> <p>3. https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=15-1-149421</p> |
| Las autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución | <p>1. N/A</p> <p>2. N/A</p> <p>3. N/A</p> |
| Valor de los contratos y forma de pago. | <p>1. Valor: \$8,214,437,162; pagados por mensualidades vencidas, de acuerdo con el número de complementos alimentarios efectivamente entregadas en el respectivo periodo, recibidas a satisfacción por el supervisor, y el precio unitario previsto en el contrato.</p> <p>2. Valor: \$ 1.176.913.200 Pagos mensuales, de acuerdo al número de refrigerios entregados, previo recibo a entera satisfacción suscrito por el interventor del contrato y el encargado en cada establecimiento educativo, la cual se anexara a la orden de pago, como constancia de haber realizado el objeto del contrato, a entera satisfacción</p> <p>3. Valor: \$2.593.689.490, por mensualidades vencidas, de acuerdo con el número de raciones efectivamente entregadas en el respectivo periodo, recibidas a satisfacción por el supervisor, y el precio unitario previsto en el contrato.</p> |
| Número de contratos suscritos para el efecto y vigencias de los mismos. | <p>1. Un contrato, vigencia: plazo de ejecución y cuatro meses mas</p> <p>2. Un contrato, vigencia: plazo de ejecución y cuatro meses mas</p> <p>3. Un contrato, vigencia: plazo de ejecución y cuatro meses mas</p> |
| Plazo de ejecución de los contratos | <p>1. 74 Días escolares</p> <p>2. Setenta y Nueve (79) días escolares y/o hasta el agotamiento de los recursos.</p> |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | |
|---|---|
| | 3. Veinticuatro días (24) días escolares o hasta el agotamiento de los recursos. |
| Presupuesto con cargo al cual fueron ejecutados los contratos (inversión o funcionamiento) y si hubo lugar a vigencias futuras. | 1. No registra 2. No registra 3. No registra |
| Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas. | 1. UNION TEMPORAL CONSTRUIR BIENESTAR 2015 2. GENERACION COLOMBIA S.A. 3. COOPERATIVA INDUSTRIAL LECHERA DE COLOMBIA CILEDCO 4. UNION TEMPORAL PAE 2015 (FUNDASALUD y FUNDAENLACE) |
| Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones | 1. No aparecen publicados en el SECOP procesos sancionatorios dentro de la ejecución de dicho contrato. 2. No aparecen publicados en el SECOP procesos sancionatorios dentro de la ejecución de dicho contrato. 3. No aparecen publicados en el SECOP procesos sancionatorios dentro de la ejecución de dicho contrato. |
| Condiciones de pago establecidas en los contratos anteriores. | 1. Mensualidades vencidas, de acuerdo con el número de complementos alimentarios efectivamente entregadas en el respectivo período, recibidas a satisfacción por el supervisor, y el precio unitario previsto en el contrato. 2. Pagos mensuales, de acuerdo al número de refrigerios entregados, previo recibo a entera satisfacción suscrito por el interventor del contrato y el encargado en cada establecimiento educativo, la cual se anexara a la orden de pago, como constancia de haber realizado el objeto del contrato, a entera satisfacción 3. mensualidades vencidas, de acuerdo con el número de raciones efectivamente entregadas en el respectivo período, recibidas a satisfacción por el supervisor, y el precio unitario previsto en el contrato. |
| Cronograma del Proceso de Contratación, teniendo en cuenta tiempos y lugar de entrega luego de la firma del contrato. | 1. EL PROCESO DE SELECCIÓN, EN RAZON A LA MODALIDAD ESCOGIDA TUVO UNA DURACION DE DOCE SEMANAS APROXIMADAMENTE DESDE LA PUBLICACION DE LOS PROYECTOS DE PLIEGO DE CONDICIONES HASTA LA SUSCRIPCION DEL CONTRATO. 2. EL PROCESO DE SELECCIÓN, EN RAZON A LA MODALIDAD ESCOGIDA TUVO UNA DURACION DE OCHO SEMANAS APROXIMADAMENTE DESDE LA PUBLICACION DE LOS PROYECTOS DE PLIEGO DE CONDICIONES HASTA LA ADJUDICACION DEL CONTRATO. 3. EL PROCESO DE SELECCIÓN, EN RAZON A LA MODALIDAD ESCOGIDA TUVO UNA DURACION DE SIETE SEMANAS APROXIMADAMENTE DESDE LA PUBLICACION DE LOS PROYECTOS DE PLIEGO DE CONDICIONES HASTA LA ADJUDICACION DEL CONTRATO. |



| | |
|---|---|
| Garantías exigidas en los Proceso de Contratación y siniestros. | <ol style="list-style-type: none">1. A. CUMPLIMIENTO, B. SALARIO Y PRESTACIONES, C. RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL, D. CALIDAD DEL SERVICIO2. A. CUMPLIMIENTO, B. SALARIO Y PRESTACIONES, C. RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL, D. CALIDAD DEL SERVICIO3. A. CUMPLIMIENTO, B. SALARIO Y PRESTACIONES, C. RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL, D. CALIDAD DEL SERVICIO |
|---|---|

2. ANALISIS DE LA OFERTA

5.1. Potenciales proveedores

De acuerdo al análisis de la demanda por parte de la entidad, de las entidades analizadas de acuerdo a su cercanía geográfica con el Municipio y empresas reportadas en la base de datos de la superintendencia de sociedades podrían indicarse como posibles oferentes las siguientes personas naturales o jurídicas:

- ATLANTIC INTERNATIONAL BPO COLOMBIA S.A.S.
- COOPERATIVA INDUSTRIAL LECHERA DE COLOMBIA CILEDCO
- COORPORACION PARA EL DESARROLLO E INTEGRACION DE LOS MUNICIPIOS DEL MAGDALENA Y COLOMBIA " CODIMUMAG
- CORPORACION AGROSOCIAL
- FOOD TRADERS WORLDWIDE SAS
- FUNDACION BARRANQUILLA SOLIDARIA
- FUNDACION BIENESTAR Y SALUD
- FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO
- FUNDACION PROPUESTA SOCIAL DEL FUTURO
- FUNDACION SEMILLAS DE PROSPERIDAD
- FUNDACION UNIDAD SOCIAL BARRIO ADENTRO
- FUNDAENLACE
- FUNDASALUD
- GENERACION COLOMBIA S.A.
- INDUSTRIAL DE ALIMENTOS INDAL S A S
- FUNDESOL
- SERVICIOS DE ALIMENTACION LA VIANDA S.A

Se debe resaltar que todos estas empresas, podrían contar con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la entidad dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

5.2. Capacidad Financiera y Capacidad de Organización resultado de la muestra

Para el presente análisis se tomaron como referencia únicamente:



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

- SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES - Delegatura de Asuntos Económicos y Contables Grupo de Estudios Económicos y Financieros. SIREM
- Los estados financieros reportados por las empresas supervisadas por la Superintendencia de Sociedades constituyeron la principal fuente de información para la elaboración del informe tomado como referencia, para este estudio del sector.
- Datos publicados por el Departamento Nacional de Estadística (DANE) para cálculos macroeconómicos.

Así las cosas, el presente estudio analizó la situación financiera de una muestra de 227 empresas pertenecientes al subsector ELABORACION DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS con diferente naturaleza jurídica, tamaño y operación.

| RAZON SOCIAL | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | RAZON DE COBERTURA | RENT PTR | RENT ACTIVO | CAPITAL DE TRABAJO |
|---|----------|---------------|--------------------|----------|-------------|--------------------|
| CLEMENT LTDA | 1,21 | 72,52 | -7,28 | -5,85 | -1,61 | 214745 |
| PRODUCTOS SUNRISE LTDA | 3,81 | 21,99 | 718,88 | 25,01 | 19,51 | 464947 |
| SURAMERICANA DE FRUTAS LTDA | 1,82 | 78,44 | 4,95 | 34,52 | 7,44 | 415057 |
| AGROINDUSTRIAL MOLINO SONORA A.P. S.A.S. | 1,64 | 75,11 | 3,40 | 44,08 | 10,97 | 35723174 |
| PRODUCTOS RIMAR LTDA | 1,55 | 29,44 | 9,08 | 8,18 | 5,77 | 192732 |
| INVERSIONES FASULAC LTDA | 1,32 | 42,24 | 3,18 | 10,05 | 5,81 | 1660071 |
| GRANOS DEL CASANARE GRANDELCA S. A. | 1,54 | 44,77 | 5,44 | 17,81 | 9,84 | 4560118 |
| HARINERAS DEL CENTRO S A S | 0,96 | 44,12 | 1,67 | 13,73 | 7,67 | -197344 |
| PROLACTEOS JR S.A.S. | 1,91 | 57,41 | 3,91 | 7,92 | 3,37 | 2695007 |
| NUTRICIÓ"Y RECURSOS DE COLOMBIA S.A. | 1,75 | 45,57 | 59,81 | 33,02 | 17,97 | 2628178 |
| MAXLI & CIA LIMITADA | 0,76 | 42,04 | 2,07 | 17,54 | 10,17 | -314671 |
| CALYPSO DEL CARIBE S.A. | 0,82 | 77,90 | 9,31 | 130,11 | 28,75 | -3008819 |
| SALSAMENTARIA INDUCOLCARNES S A S | 1,51 | 41,50 | 8,86 | 4,90 | 2,86 | 457647 |
| PASTA PRONTA S A S | 1,28 | 41,73 | 8,46 | 24,24 | 14,13 | 239727 |
| ENZIPAN DE COLOMBIA S A | 4,01 | 13,98 | 5,92 | 2,84 | 2,45 | 1837656 |
| DOG TOYS LTDA | 7,69 | 57,55 | 5,70 | 25,07 | 10,64 | 1012397 |
| INDUSTRIA PANIFICADORA EL COUNTRY LTDA | 2,26 | 18,73 | 216,16 | 23,66 | 19,23 | 4432277 |
| ACOSTA RIVERA S.A. | 2,58 | 27,09 | 4,86 | 16,83 | 12,27 | 856167 |
| QUIMICAPAN LTDA | 1,04 | 72,60 | 1,94 | 21,97 | 6,02 | 57024 |
| LA SABOREÁ" LTDA | 1,61 | 90,29 | 13,84 | 70,80 | 6,88 | 141186 |
| AGROINDUSTRIA AVICOLA Y GANADERA INDUAVES S A S | 2,02 | 41,91 | #DIV/0! | 27,52 | 15,99 | 1909194 |
| AVICOLA MILUC S A S | 1,57 | 60,25 | 11,20 | 23,16 | 9,20 | 3213311 |
| TASSO S.A. | 0,78 | 75,55 | 1,81 | 61,15 | 14,95 | -831030 |
| DOÁ" A LECHE ALIMENTOS S A | 0,78 | 24,75 | 20,32 | 9,73 | 7,32 | -1249269 |
| PRODUCTOS DOÁ" A DICHA S.A. | 1,28 | 56,14 | 10,60 | 11,60 | 5,09 | 124688 |
| PULPAFRUIT S A S | 1,18 | 52,05 | 13,15 | 30,98 | 14,86 | 2092613 |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | |
|--|------|-------|-----------|--------|--------|----------|
| ENTREPALMAS S.A.S | 1,18 | 53,16 | 1,81 | 16,27 | 7,62 | 1798472 |
| PRODUCTOS ALIMENTICIOS SANTILLANA LTDA | 1,30 | 48,06 | 9,42 | 14,83 | 7,70 | 948685 |
| ALIMENTOS SAS S.A. | 1,65 | 65,86 | 2,91 | 39,98 | 13,65 | 2370792 |
| PONQUES CASCABEL REPOSTERIA LIMITADA | 0,93 | 57,11 | 1,39 | 15,25 | 6,54 | -408043 |
| LEDESA S.A. | 7,23 | 13,83 | -3154,00 | -0,90 | -0,77 | 351720 |
| PRODUCTORA DE CONCENTRADOS CAMPEON LTDA | 3,05 | 6,76 | 129557,80 | 7,54 | 7,03 | 1276978 |
| ALIMENTOS NUTRION S A | 1,81 | 27,14 | 90,68 | 14,92 | 10,87 | 2760214 |
| CORPORACION PANELERA DOÑA PANELA LTDA | 1,12 | 56,82 | 6,95 | 15,47 | 6,68 | 217027 |
| PRODUCTOS NATURALES LA COLMENA LTDA | 0,65 | 61,23 | 0,85 | 12,57 | 4,87 | -80215 |
| PRODUCTOS ALIMENTICIOS FROZEN EXPRESS S A S | 4,15 | 85,57 | 0,84 | 37,53 | 5,41 | 7008220 |
| JMC Y ASOCIADOS S.A. | 0,82 | 66,91 | -4,95 | -44,98 | -14,88 | -464868 |
| PALMEROS COLOMBIANOS S.A.S | 8,70 | 26,64 | -2956,69 | -48,49 | -35,57 | 1250503 |
| COLORISA SAS | 1,49 | 57,43 | 12,65 | 69,61 | 29,63 | 1649282 |
| TROPICAL CROP S.A.S | 1,03 | 78,76 | 2,26 | 24,35 | 5,17 | 96701 |
| COFFEE EXPORT & CIA S.EN.C.C.I. | 1,24 | 64,95 | 4,23 | 105,24 | 36,88 | 946077 |
| INVERSIONES P.T.C. S A S | 4,79 | 15,71 | 1,26 | 2,06 | 1,74 | 14638231 |
| PRODUCTOS ITALIANO LTDA | 5,10 | 19,01 | 787,35 | 10,13 | 8,20 | 703808 |
| ALIMENTOS POLAR COLOMBIA S A S | 1,12 | 51,66 | 3,85 | 14,64 | 7,08 | 9851819 |
| COMPAÑIA NACIONAL DE PRODUCTOS DE PANIFICACION | 1,35 | 27,42 | 48,15 | 23,51 | 17,07 | 162807 |
| DISTRIBUCIONES JACE S.A. | 6,40 | 9,98 | 21051,52 | 30,40 | 27,36 | 1203198 |
| GODDARD CATERING GROUP BOGOTA LTDA | 2,30 | 37,93 | 153624,38 | 98,67 | 61,25 | 4806872 |
| INDUSTRIA DE PRODUCTOS LACTEOS IANNINI S A S | 1,31 | 57,06 | 1,84 | 26,63 | 11,44 | 79613 |
| PASTEURIZADORA SANTODOMINGO S.A. | 1,02 | 27,80 | 10,50 | 14,38 | 10,38 | 90314 |
| COMPAÑIA PROCESADORA DE ALIMENTOS FRIGOALTO S.A. | 0,67 | 41,45 | 2,69 | 29,54 | 17,29 | -556250 |
| ORGANIZACION MARTINEZ SOLARTE Y CIA. S.C.A. | 4,28 | 12,87 | 7908,15 | 8,08 | 7,04 | 5403582 |
| SIGNA GRAIN S .A . S | 0,93 | 61,64 | 7,74 | 48,61 | 18,65 | -624955 |
| INVERSIONES LUNISE S A S | 1,54 | 76,68 | #DIV/0! | 33,59 | 7,83 | 136243 |
| VEIGRASAS LTDA | 1,14 | 56,81 | 54,12 | 31,16 | 13,46 | 112619 |
| COLOMBIANA AGRICOLA DE ALIMENTOS LTDA | 2,97 | 49,33 | 17,77 | 27,98 | 14,18 | 504017 |
| OLEAGINOSAS DEL OCOA S A | 4,88 | 7,35 | 99,98 | 15,31 | 14,19 | 3026850 |
| ACEITES Y CONCENTRADOS DEL CARIBE LTDA ACECONCA - EN LIQUIDACIÓN | 0,14 | 55,81 | #DIV/0! | -6,38 | -2,82 | -800297 |
| EXTRACTORA CUSIANA SAS | 1,13 | 69,79 | 2,53 | 28,97 | 8,75 | 1019782 |
| COMPAÑIA INTERNACIONAL DE ALIMENTOS AGROPECUARIOS CIALTA SAS | 2,43 | 63,61 | 1,34 | 13,84 | 5,04 | 18975045 |
| DON MAIZ S A | 1,65 | 41,31 | 33,30 | 56,53 | 33,18 | 3975241 |
| CONSERVAS DELCASINO S AS | 1,49 | 22,26 | 22,30 | 7,48 | 5,81 | 1596454 |
| ALIMECO LTDA. | 4,04 | 14,23 | -7,72 | -30,10 | -25,82 | 66458 |
| PRODUCTOS CARNICOS WALTER LTDA | 0,90 | 45,00 | 36,97 | 30,37 | 16,70 | -132126 |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | |
|--|------|-------|---------|--------|--------|----------|
| PRODUCTOS EL DIAMANTE LTDA | 2,25 | 44,39 | 3,88 | 12,46 | 6,93 | 413567 |
| CARNES FRIAS REICAR S A S | 0,80 | 66,25 | 3,08 | 23,56 | 7,95 | -200778 |
| CEREALES PARTNERS COLOMBIA LTDA | 7,08 | 14,80 | #DIV/0! | -19,62 | -16,72 | 6685120 |
| C. I. INVERSIONES PENIEL LTDA | 2,70 | 81,23 | 1,08 | 56,52 | 10,61 | 4407337 |
| AGROPECUARIA SANTA MARIA S.A | 0,82 | 53,93 | 2,97 | 15,63 | 7,20 | -5592032 |
| COMESTIBLES AZUCAR S A S | 2,02 | 49,49 | -3,88 | -19,55 | -9,88 | 449175 |
| INVERSIONES AVICENTRO S.A | 0,90 | 44,10 | 2,01 | 9,96 | 5,57 | -148911 |
| COMPAÑIA ALIMENTICIA S A S | 1,40 | 65,33 | 3,45 | 38,24 | 13,26 | 1286541 |
| ACEITES FINOS S A S | 1,36 | 82,16 | 2,13 | 52,14 | 9,30 | 1995276 |
| NUCLEOS BALANCEADOS S.A. | 2,57 | 27,69 | #DIV/0! | 15,50 | 11,21 | 563264 |
| MOLINO CASANARE LTDA C.I. | 2,51 | 65,96 | 0,63 | 4,18 | 1,42 | 12391241 |
| INVERSIONES COLOMBO SAN MARCOS LTDA | 1,09 | 75,07 | 1,31 | 10,47 | 2,61 | 89498 |
| INDUSTRIAS ALIMENTICIAS EL SANDUCHON SAS | 0,65 | 28,20 | 0,34 | 0,98 | 0,70 | -137500 |
| BAGGRIT DE COLOMBIA S A | 3,03 | 10,17 | 94,45 | 12,01 | 10,79 | 5649848 |
| INMARAL LTDA. | 3,74 | 53,61 | 4,23 | 27,45 | 12,74 | 321889 |
| F&M CHOCOLATES LTDA | 0,83 | 68,95 | 2,96 | 37,48 | 11,64 | -578076 |
| GRANJA TEQUENDAMA LTDA | 7,14 | 13,57 | #DIV/0! | -21,91 | -18,94 | 848423 |
| PROCESADORA DE MATERIAS PRIMAS S A | 1,67 | 63,63 | 3,22 | 25,51 | 9,28 | 1670685 |
| INDUSTRIAS J MONTES LTDA | 0,87 | 66,28 | 7,41 | 71,00 | 23,94 | -296732 |
| PRODUCTOS EL TOMATICO S A S | 0,99 | 62,16 | 27,42 | 53,14 | 20,10 | -41481 |
| INDUSTRIAS JUMBO S A S | 0,80 | 83,21 | -3,21 | -67,90 | -11,40 | -2156744 |
| C I FRUTOS DE LOS ANDES FRUANDES S A S | 0,93 | 95,92 | 11,85 | 359,10 | 14,63 | -108745 |
| DESARROLLO E INVESTIGACIONES PECUARIAS DIPEC S A S | 1,01 | 83,64 | 3,43 | 53,42 | 8,74 | 70516 |
| LA ESPERANZA INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA | 0,98 | 67,12 | 2,71 | 43,21 | 14,21 | -40714 |
| TRADING FOODS LTDA. | 1,07 | 86,82 | -1,55 | -31,95 | -4,21 | 441694 |
| FRUSERVICE LTDA. | 1,17 | 48,78 | 24,22 | 28,94 | 14,82 | 128662 |
| NUESTRO ALIMENTO LTDA | 1,41 | 34,38 | 3,97 | 5,54 | 3,64 | 54165 |
| PHARMALACTEOS S A | 2,41 | 46,33 | 3,20 | 13,49 | 7,24 | 777127 |
| ARTEPAN S A S | 1,00 | 85,43 | -0,62 | -20,87 | -3,04 | 9503 |
| C I CENTRAL OIL SA | 3,66 | 59,13 | 34,57 | 56,22 | 22,98 | 813228 |
| SALSAMENTARIA HAMBURGUER LTDA. | 2,36 | 90,71 | -49,83 | -71,04 | -6,60 | 2491402 |
| PRODUGAN S.A | 1,88 | 56,38 | 3,08 | 32,79 | 14,31 | 659095 |
| INDUSTRIA THE FANCY CAKE LTDA | 0,41 | 56,58 | 3,18 | 26,89 | 11,68 | -544837 |
| VIVE CAFE S.A. | 1,46 | 59,42 | 5,86 | 25,52 | 10,36 | 1168652 |
| CONVERSION DE SALES Y CONCENTRADOS S.A. | 1,35 | 49,03 | 4,29 | 12,92 | 6,58 | 3264602 |
| INDUSTRIAL DE GRASAS Y COMESTIBLES LTDA | 2,44 | 69,49 | 1,62 | 22,63 | 6,90 | 2510185 |
| PRODUCTOS JACOBSEN LTDA | 1,23 | 64,40 | 8,04 | 48,66 | 17,32 | 264397 |
| COMERCIALIZADORA GENERAL DE ACEITES Y GRASAS S.A.S. | 1,98 | 78,65 | 0,14 | 1,62 | 0,34 | 1203366 |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | |
|--|------|-------|----------|--------|--------|-----------|
| COMPAAIA NACIONAL DE ACEITES S.A. | 1,32 | 40,99 | 2,48 | 9,26 | 5,47 | 2807890 |
| MORANGO S A S | 0,79 | 88,27 | 22,47 | 85,11 | 9,99 | -788666 |
| INVERSIONES AGROGRASAS S A S | 1,44 | 43,74 | 22,96 | 17,12 | 9,63 | 355220 |
| PRODUCTOS LA CARRETA LTDA. | 1,54 | 71,83 | 5,05 | 45,20 | 12,73 | 774725 |
| MINAS Y MINERALES S.A | 1,18 | 52,59 | 4,81 | 19,61 | 9,30 | 1836136 |
| RICO MAS PAN S.A.S | 1,21 | 38,84 | #DIV/0! | 11,57 | 7,08 | 64570 |
| PRODUCTORA Y DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS LACTEOS Y COMESTIBLES S AS | 3,85 | 25,89 | 5,71 | 7,80 | 5,78 | 2446402 |
| GENERAL FRUITS S.A. | 0,36 | 41,36 | -22,22 | -39,63 | -23,24 | -635773 |
| COMPAAIA LECHERA DE EL MORTIÑO LIMITADA | 1,24 | 63,68 | 9,06 | 54,99 | 19,97 | 2793122 |
| INDUSTRIAS ALIMENTICIAS VALENPA S AS | 0,79 | 53,47 | 18,81 | 43,25 | 20,12 | -627345 |
| C I ANDINOPRINCES S A | 1,29 | 86,17 | 7,14 | 34,55 | 4,78 | 466041 |
| TEAM FOODS COLOMBIA SA | 0,93 | 66,72 | -0,83 | -2,73 | -0,91 | -19219854 |
| ARROCERA BOLUGA LTDA | 1,36 | 47,78 | 14,96 | 41,22 | 21,53 | 3090850 |
| COMPAAIA MANUFACTURERA DE PAN COMAPAN S A | 0,71 | 64,14 | 16,69 | 42,04 | 15,07 | -10571444 |
| FABRICA DE CHOCOLATES ANDINO LTDA | 1,15 | 40,61 | #DIV/0! | 2,90 | 1,72 | 287720 |
| FABRICA DE CHOCOLATES TRIUNFO S.A. | 0,86 | 42,95 | -0,45 | -1,95 | -1,11 | -609551 |
| LA CAMPIA S A S | 2,01 | 50,71 | 3,06 | 12,30 | 6,06 | 3188791 |
| PRODUCTORA COLOMBIANA DE HARINAS PROCOHARINAS S. A. | 1,68 | 34,82 | 4,77 | 6,05 | 3,95 | 3658629 |
| HACIENDA LA CABAÑA S.A. | 0,94 | 29,30 | 0,80 | 3,17 | 2,24 | -1401552 |
| CI SOCIEDAD INDUSTRIAL DE GRASAS VEGETALES S A | 1,43 | 24,97 | 45,74 | 12,90 | 9,68 | 9259277 |
| MOLINOS LA AURORA S A S | 1,55 | 45,38 | 2,09 | 10,96 | 5,99 | 9818036 |
| VIADOS AIN KARIM SA | 4,45 | 70,78 | -361,71 | -53,54 | -15,65 | 621476 |
| PANADERIA Y BIZCOCHERIA EL COMETA S.A.S | 1,48 | 8,74 | 29,86 | 1,30 | 1,18 | 580362 |
| COMESTIBLES RICOS SOCIEDAD ANONIMA | 0,54 | 42,00 | 6,86 | 12,36 | 7,17 | -12977608 |
| INDUSTRIA COLOMBIANA DE CARNE S.A. | 1,22 | 68,62 | 6,68 | 22,21 | 6,97 | 910535 |
| PASTERIZADORA LA PRADERA S.A. | 0,17 | 78,48 | -5351,47 | -45,55 | -9,80 | -2788818 |
| FABRICA DE PRODUCTOS MURILLO LTDA | 1,31 | 42,39 | 20,45 | 14,60 | 8,41 | 148598 |
| DULCES EMILITA LTDA. | 1,55 | 76,28 | 1,67 | 11,87 | 2,82 | 210418 |
| FABRICA DE ESPECIAS Y PRODUCTOS EL REY S.A. | 2,88 | 30,38 | 51,72 | 22,87 | 15,92 | 27024573 |
| DIANA CORPORACION S.A.S. | 1,17 | 69,22 | 2,07 | 20,73 | 6,38 | 42417683 |
| VILASECA S A S | 2,05 | 31,32 | 7,53 | 9,65 | 6,63 | 3907108 |
| CAPPELLINI DUEÑAS Y CIA. S A S ROMAGÓLA | 1,37 | 6,75 | 1,33 | 0,41 | 0,38 | 159369 |
| PRODUCTOS LACTEOS PASCO S A | 0,90 | 64,77 | 1,78 | 22,28 | 7,85 | -180887 |
| PROCESADORA DE ARROCES PROARROZ S A S | 1,00 | 13,76 | 8,14 | 4,32 | 3,73 | -3678 |
| COMPAAIA PROCESADORA Y DISTRIBUIDORA DE LACTEOS LTDA | 0,97 | 28,68 | -0,78 | -1,17 | -0,83 | -114973 |
| DESARROLLOS CAMPESINOS S.A. | 2,43 | 3,97 | 115,39 | 3,71 | 3,56 | 2544113 |
| CARNES FRIAS SAN MARTIN LTDA | 1,25 | 59,38 | 1,74 | 7,77 | 3,16 | 492260 |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | |
|---|-------|-------|----------|--------|--------|-----------|
| INDUSTRIAS ALIMENTICIAS ARETAMA S.A. | 0,57 | 48,64 | -7,45 | -25,09 | -12,89 | -4897137 |
| COMPAÑÍA GENERAL DE ALIMENTOS Y CONSERVAS GRAN UNION LTDA | 6,06 | 18,54 | 16193,35 | 4,91 | 4,00 | 4610730 |
| PRODUCTOS ALIMENTICIOS EL GALPON LTDA | 1,55 | 49,85 | 27,38 | 43,26 | 21,70 | 2990338 |
| INVERSIONES BAOL LTDA | 17,72 | 6,80 | #DIV/0! | 3,54 | 3,29 | 2481949 |
| GHER ASOCIADOS LTDA | 1,22 | 58,38 | 10,64 | 62,49 | 26,01 | 344548 |
| CAFESA LTDA | 1,19 | 36,86 | 6,93 | 4,96 | 3,13 | 133718 |
| TISANAS ORQUIDEA LTDA. | 1,53 | 54,95 | 21,39 | 69,52 | 31,32 | 503672 |
| FABRICA DE QUESOS ITALIANOS DEL VECCHIO S.A.S | 3,35 | 40,87 | 6,50 | 20,26 | 11,98 | 6733734 |
| PROCESADORA DE ALIMENTOS EL GORDO SA | 6,93 | 26,24 | 13,51 | 28,42 | 20,96 | 855174 |
| CEUCO DE COLOMBIA LIMITADA | 3,85 | 41,24 | 3,79 | 5,90 | 3,47 | 2348410 |
| SOCIEDAD COMERCIAL LA BUGUEÑA S A | 1,13 | 60,05 | 8,57 | 47,02 | 18,79 | 216169 |
| ALIMENTOS EL JARDIN S.A. | 0,79 | 60,75 | 1,74 | 17,69 | 6,94 | -979795 |
| EXPLOTACIONES CARBONIFERAS YERBABUENA S.A.S | 0,33 | 74,52 | -2,17 | -83,63 | -21,31 | -346294 |
| PROMOL LTDA | 0,65 | 53,82 | -4,90 | -21,92 | -10,12 | -175902 |
| LEVELMA SAS | 2,06 | 72,67 | 8,30 | 27,66 | 7,56 | 1058450 |
| SCHADEL LTDA SCHALIN DEL VECCHIO LTDA | 1,84 | 39,09 | 6,06 | 23,87 | 14,54 | 1980908 |
| FABRICA NACIONAL DE GRASAS S.A.S. | 3,78 | 77,25 | -3,38 | -9,34 | -2,12 | 23626473 |
| JJ. MARBES CARRILLO LTDA | 2,12 | 42,84 | 11,68 | 4,89 | 2,79 | 468062 |
| GALAN Y CIA S EN C AMERICAN CHEESE CAKES | 1,45 | 25,75 | 2,10 | 5,65 | 4,19 | 339624 |
| INDUSTRIA NACIONAL AGROPECUARIA S.A. | 2,17 | 6,26 | -572,11 | -2,01 | -1,88 | 586796 |
| COMESTIBLES COLOMBIANOS S.A. | 0,46 | 35,86 | -6,05 | -13,67 | -8,77 | -1230056 |
| DELIPAVO LTDA | 1,01 | 57,66 | 12,78 | 43,00 | 18,21 | 28899 |
| COMPAÑÍA NACIONAL DE SEBOS LTDA | 1,60 | 49,98 | 4,99 | 12,14 | 6,07 | 3602816 |
| PRODUCTOS LACTEOS EL RECREO S.A | 1,46 | 75,08 | 4,40 | 46,81 | 11,67 | 10945966 |
| INDUSTRIA COLOMBIANA DE PRODUCTOS FRITOS INCODEPF S.A. | 1,14 | 32,30 | 36,50 | 14,71 | 9,96 | 360838 |
| DUQUESA S A | 1,04 | 41,44 | -0,52 | -1,98 | -1,16 | 695087 |
| COMPAÑÍA INDUSTRIAL DE CEREALES S A | 1,04 | 44,60 | -8,15 | -9,88 | -5,48 | 74871 |
| SALSAMENTARIA SABORE Y CIA LTDA | 1,75 | 70,75 | 1,53 | 22,01 | 6,44 | 388852 |
| INDUSTRIA COMERCIAL DE ALIMENTOS NUTRIX S A S | 2,03 | 34,46 | -7,55 | -10,81 | -7,09 | 1593772 |
| LA HUERTA DE ORIENTE S A S | 2,52 | 26,83 | 8,20 | 7,08 | 5,18 | 3753323 |
| INDUSTRIA HARINERA LOS TIGRES S.A. | 1,61 | 26,33 | 12,68 | 8,63 | 6,36 | 2921563 |
| DONUCOL S.A | 0,46 | 57,30 | 1,70 | 10,76 | 4,59 | -7953365 |
| INDUSTRIAS LA CORUNA LTDA. | 1,49 | 62,27 | 1,38 | 17,99 | 6,79 | 6741486 |
| EL POMAR S A | 1,21 | 32,95 | 3,56 | 6,81 | 4,57 | 1567108 |
| PROCESADORA DE OLEAGINOSAS ALVARADO LTDA | 1,19 | 23,07 | #DIV/0! | 2,91 | 2,24 | 160527 |
| BRASILEÑA CARNES FRIAS S A | 1,49 | 36,14 | 19,65 | 19,01 | 12,14 | 1162254 |
| PALMERAS DEL LLANO S.A. | 0,32 | 44,42 | 3,53 | 11,51 | 6,40 | -18153492 |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | |
|---|------|--------|---------|---------|--------|-----------|
| ALIMENTOS ESPECIALIZADOS ALES LTDA | 1,96 | 45,98 | 53,12 | 42,30 | 22,85 | 589583 |
| ALIMENTOS DON MAGOLO LTDA | 0,38 | 336,63 | -6,08 | 40,07 | -94,80 | -1508381 |
| C I DULCES LA AMERICANA S A | 1,27 | 58,03 | 7,28 | 15,41 | 6,47 | 3245205 |
| JUGOS TROPICALES S A S | 0,62 | 89,01 | -119,29 | -140,15 | -15,41 | -429001 |
| PAN PA YA LTDA | 0,60 | 78,77 | 2,03 | 27,24 | 5,78 | -7077425 |
| INDAGRO S.A. | 1,12 | 57,26 | 2,21 | 21,02 | 8,98 | 765308 |
| UNION DE ARROCEROS S.A. | 1,43 | 59,79 | 6,08 | 40,15 | 16,14 | 27544092 |
| KELLOGG DE COLOMBIA S.A. | 0,97 | 49,94 | #DIV/0! | 23,00 | 11,52 | -1807117 |
| ORGANIZACION ROA FLORHUILA S A | 1,68 | 34,19 | 3,76 | 6,43 | 4,23 | 168153873 |
| MAXIALIMENTOS LTDA | 0,32 | 78,66 | 0,49 | 11,05 | 2,36 | -5676442 |
| TRIGUS S.A. | 2,11 | 43,92 | 0,68 | 3,58 | 2,01 | 2008500 |
| ABAGO SAS | 1,58 | 63,04 | #DIV/0! | 3,74 | 1,38 | 1014480 |
| ALIMENTOS PIPPO S.A. | 3,44 | 73,69 | 2,15 | 26,63 | 7,01 | 4025515 |
| FRESCONGELADOS PANETTIERE S.A. | 0,30 | 85,10 | 18,69 | 51,70 | 7,70 | -4757935 |
| AROMAS Y SABORES BUENA VIDA S.A.S | 1,08 | 55,22 | 4,09 | 15,19 | 6,80 | 71859 |
| DRYCOL SAS | 1,39 | 56,63 | 3,39 | 26,73 | 11,59 | 335299 |
| PRODUCTOS ALIMENTICIOS BELLINI S A S | 5,02 | 46,33 | 4,48 | 13,01 | 6,98 | 7311903 |
| PLANTACIONES UNIDAS S A | 6,48 | 6,07 | 2,40 | 0,87 | 0,82 | 1854877 |
| LOS HORNITOS PASTELERIA Y PANADERIA S A S | 0,78 | 40,25 | 6,40 | 28,55 | 17,06 | -524851 |
| PROCESOS AGROINDUSTRIALES DE COLOMBIA LTDA | 1,02 | 91,01 | 28,36 | 53,58 | 4,82 | 15923 |
| MULTINGENIOS MAKARIZA S.A | 1,61 | 20,67 | 3,61 | 6,24 | 4,95 | 1740359 |
| PCC PROCESADORA COLOMBIANA DE CARNES LTDA | 0,90 | 82,30 | 1,81 | 81,80 | 14,48 | -340399 |
| ALIANZA ORIENTAL S.A. | 0,94 | 60,78 | 6,27 | 34,69 | 13,61 | -248347 |
| AREPAS DOÑA PAISA DE COLOMBIA S.A. | 1,74 | 84,14 | 2,30 | 113,26 | 17,96 | 2881178 |
| ALIMENTOS DE MADRID SAS | 1,58 | 67,32 | 4,99 | 20,38 | 6,66 | 1773457 |
| COMESTIBLES ULTRA CONGELADOS SA | 2,44 | 26,72 | #DIV/0! | 0,50 | 0,37 | 401957 |
| ALIMENTOS MONTECARLO S A S | 0,39 | 71,75 | 2,70 | 14,97 | 4,23 | -994525 |
| NEW BRANDS S.A.S. | 1,47 | 34,39 | 4,58 | 15,82 | 10,38 | 1818966 |
| PRODUCTOS ALIMENTICIOS ALAPRESA S.A. | 1,07 | 56,08 | -2,96 | -12,65 | -5,56 | 292665 |
| BUFALABELLA SAS | 2,03 | 53,71 | 28,00 | 68,10 | 31,52 | 1569035 |
| ACEITES MORICHAL SAS | 1,24 | 43,34 | -0,71 | -5,35 | -3,03 | 1059395 |
| INVERSIONES MOLINO COLOMBIA SAS | 1,66 | 73,20 | 2,52 | 61,82 | 16,57 | 6048766 |
| RICO HELADO DE COLOMBIA SAS EN REORGANIZACION | 1,35 | 55,99 | -58,67 | -62,13 | -27,35 | 1499199 |
| FACTORIA QUINOA SAS | 2,44 | 52,99 | -0,30 | -3,97 | -1,87 | 1534133 |
| ALIMENTOS DELCOP SAS | 1,08 | 47,63 | 2,48 | 11,02 | 5,77 | 294024 |
| ALIMENTOS RIE SAS | 0,17 | 89,89 | 3,24 | 136,86 | 13,84 | -5529166 |
| LEVAPAN COLOMBIA SAS | 2,68 | 28,34 | 1760,96 | 61,01 | 43,72 | 11386164 |
| ALIANZA DEL HUMEAS SAS | 0,43 | 70,88 | -0,40 | -8,11 | -2,36 | -6035488 |
| DIPSA FOOD ENERGY REPRESENTACIONES SAS | 1,25 | 83,26 | 6,60 | 79,06 | 13,23 | 1139472 |



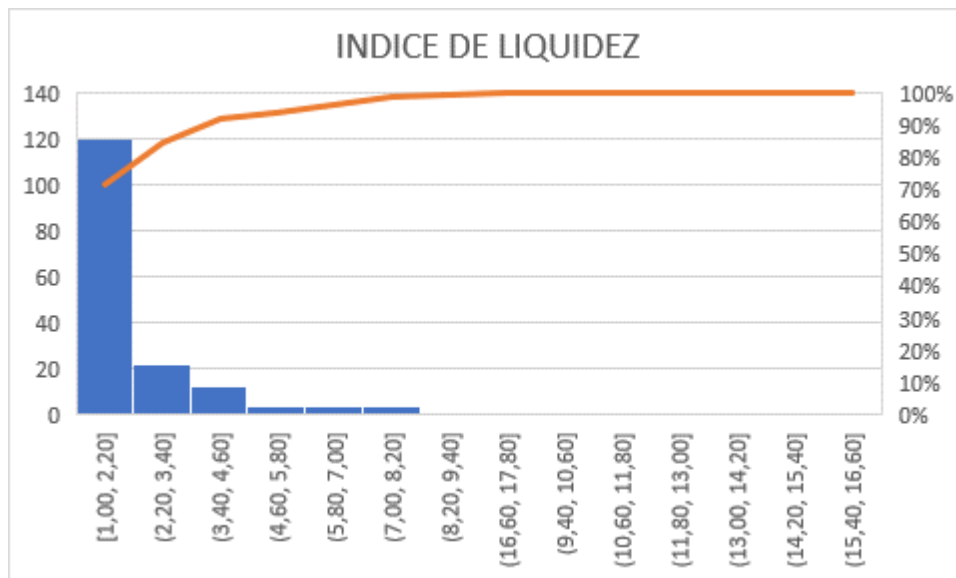
REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | |
|---|------|--------|----------|----------|--------|----------|
| BIOTECH TRADING | 1,00 | 99,62 | -9139,33 | -1411,95 | -5,37 | 13593 |
| FREDINNO HELADOS SAS | 1,06 | 62,86 | 2,52 | 21,58 | 8,01 | 115701 |
| INDUSTRIAL ACEIETRA DE CASANARE SA-SUCURSAL COLOMBIA | 0,86 | 73,56 | -4,04 | -8,45 | -2,23 | -324911 |
| IGLU EMPRESAS DE COLOMBIA S.A.S. | 0,92 | 16,50 | -6659,25 | -2,91 | -2,43 | -16182 |
| TERRAFERTIL COLOMBIA S.A.S. | 1,63 | 98,31 | 0,62 | 235,52 | 3,98 | 7462575 |
| PHILIPPE PASTELERIA S A S | 1,53 | 113,48 | 1,08 | -21,93 | 2,96 | 427164 |
| OLEAGINOSAS DEL CUSIANA S A | 2,02 | 82,41 | -8,47 | -5,63 | -0,99 | 587305 |
| MEGACHORIZOS SAS | 0,42 | 85,92 | #DIV/0! | 69,60 | 9,80 | -420858 |
| EMPRELAC SAS | 1,12 | 81,95 | 2,93 | 66,57 | 12,01 | 287389 |
| TROPICS SAS | 2,21 | 14,80 | -488,91 | -4,57 | -3,90 | 1205378 |
| CENTRO TECNOLÓGICO DE DERIVADOS LÁCTEOS Y CARNICOS S.A.S. | 0,95 | 67,50 | -48,46 | -95,42 | -31,01 | -90510 |
| LÁCTEOS LA ARBOLEDA S.A.S. | 0,85 | 79,07 | 53,02 | 76,98 | 16,11 | -1030448 |
| HEINZ COLOMBIA S.A.S | 0,68 | 146,58 | #DIV/0! | 30,48 | -14,20 | -5034079 |

Para el Municipio es importante aclarar que la información analizada en el informe que se toma como referencia, correspondió a los estados financieros individuales de cada empresa (sea sociedad, sucursal de sociedad extranjera o empresa unipersonal), y no a los estados financieros consolidados o de sus matrices.

Estadísticamente el resultado arrojado por el estudio es el siguiente:

ÍNDICE DE LIQUIDEZ



Fuente: Elaboración Propia

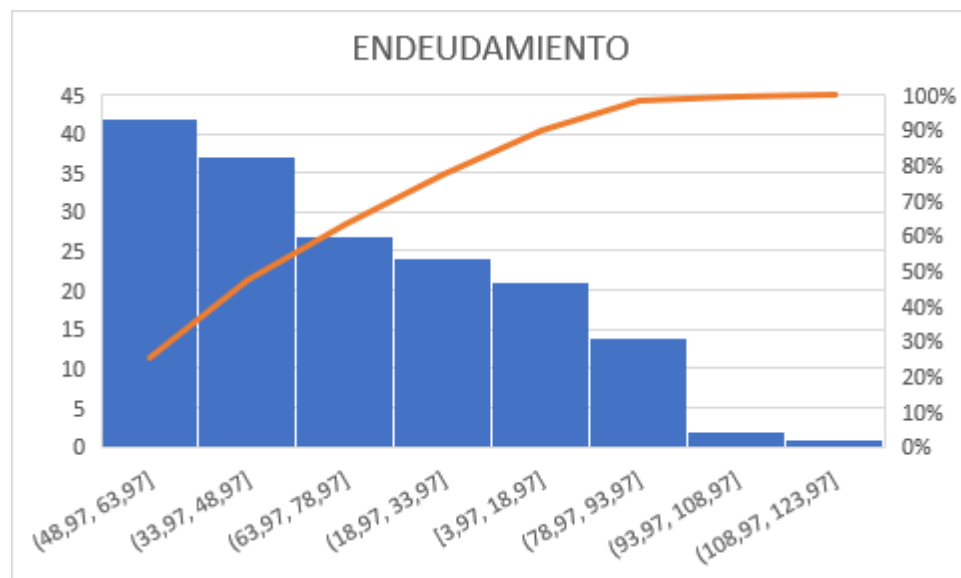


ANÁLISIS DEL RESULTADO: aproximadamente el 70% de la muestra seleccionada, cuenta con un índice de liquidez entre 1 y 2,20.

Se puede apreciar que la mayoría de las empresas analizadas presentan índices muy variados con relación a actividad Económico, razón por la que se procederá a determinar los siguientes datos, con el fin de que el resultado final no se vea afectado.

De acuerdo a ello, y atendiendo a la naturaleza del contrato y los riesgos previsibles analizados; la liquidez a exigir será de 3.

ENDEUDAMIENTO



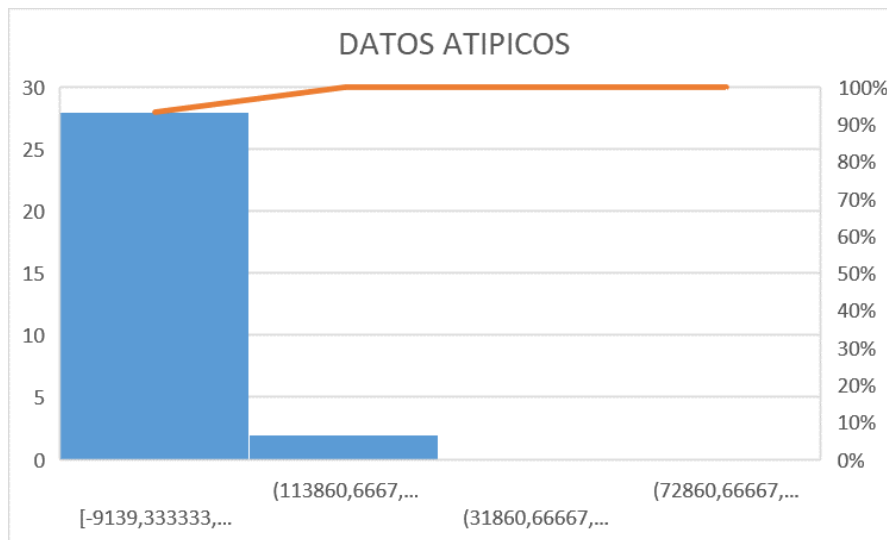
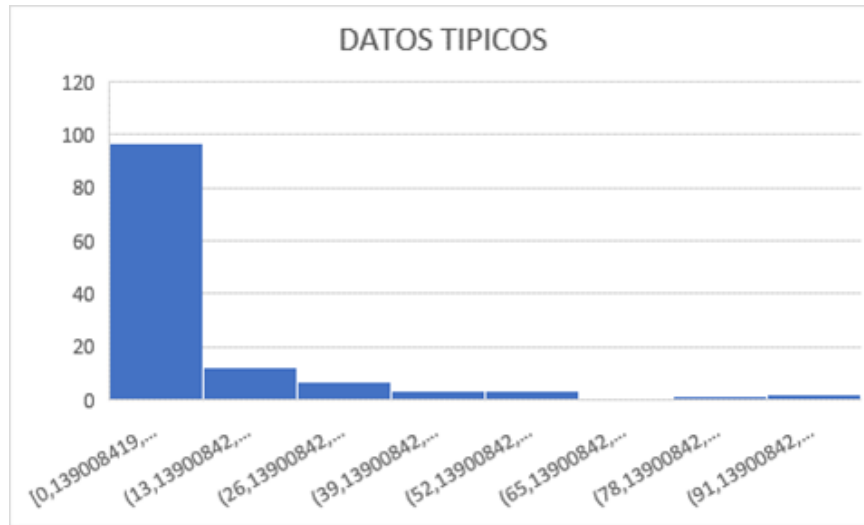
Fuente: Elaboración Propia

ANÁLISIS DEL RESULTADO: Más del 80% de la muestra, cuenta con un índice de endeudamiento menor e igual al 50%, frecuencia que se tomará como referente para la solicitud del indicador del presente proceso, de modo que la capacidad de endeudamiento de los proponentes que se presenten sea adecuada a fin de cumplir con los compromisos de ejecución adquiridos dentro del tiempo establecido.

La dispersión de la muestra es significativa las empresas analizadas presentan índices típicos de la actividad,

De acuerdo a ello, y atendiendo a la naturaleza del contrato y los riesgos previsibles analizados; el índice de endeudamiento a exigir será de 70%.

RAZON DE COBERTURA



Fuente: Elaboración Propia

ANÁLISIS DEL RESULTADO: el 70% de los datos típicos, cuenta con una razón de cobertura de intereses igual o mayor a entre 0,13 y 12.

Las empresas analizadas cuentan con una Razón de cobertura muy variada y adicionalmente a ello, un 20% de estas presentan resultados negativos.

El promedio una vez excluidos los índices atípicos es de 12,33.

La mediana arroja como resultado: 4,79



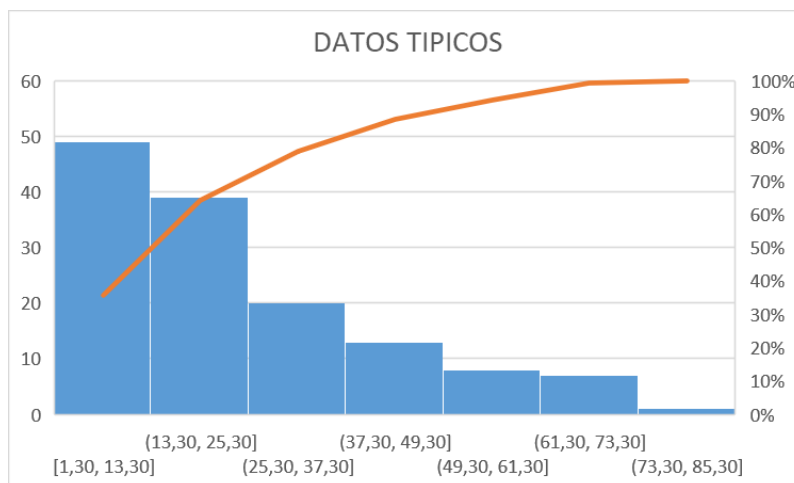
La entidad tendrá en cuenta para determinar dicho indicador las siguientes variables: a) riesgos asociados a la ejecución del contrato, c) plazo de ejecución d) naturaleza del contrato y e) análisis estadísticos.

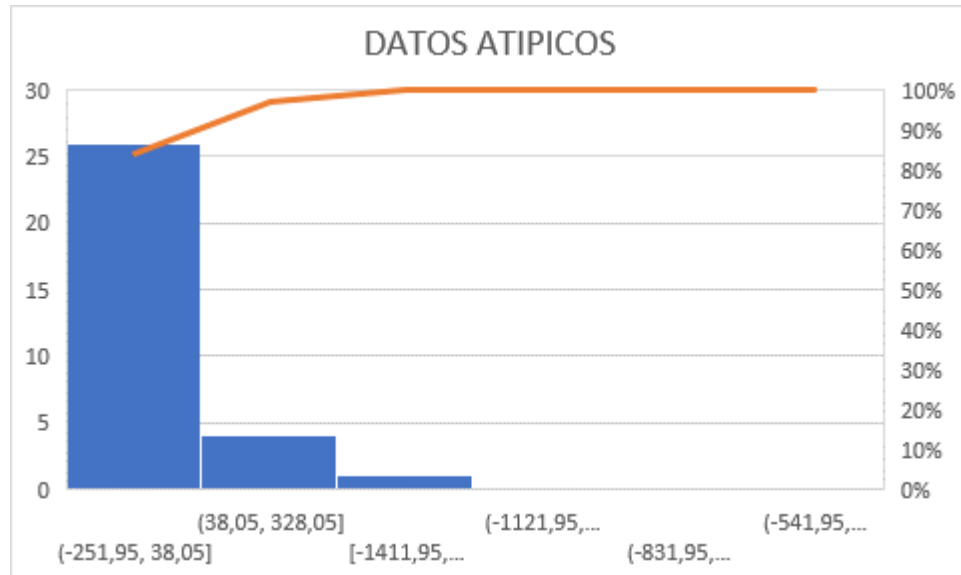
Es necesario precisar que dicho índice refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financiera, y para el presente proceso cobra singular vigencia, por lo cual, se requiere verificar que los proponentes habilitados cuenten con una alta capacidad de cumplir con obligaciones financieras producto de los endeudamientos a que pueda recurrir para financiar la ejecución del contrato, por lo cual, se establecerá en 5.

En torno a los indicadores de capacidad organizacional, debemos precisar lo siguiente:

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Determina la rentabilidad del patrimonio del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. A mayor rentabilidad sobre el patrimonio, mayor es la rentabilidad de los accionistas y mejor la capacidad organizacional del proponente.





Fuente: Elaboración Propia

ANÁLISIS DEL RESULTADO: el 80% de los datos típicos, cuenta con una rentabilidad del patrimonio igual o mayor a entre 1,30 y 13.30.

Las empresas analizadas cuentan con una rentabilidad del patrimonio muy variada y adicionalmente a ello, un 25% de estas presentan resultados negativos.

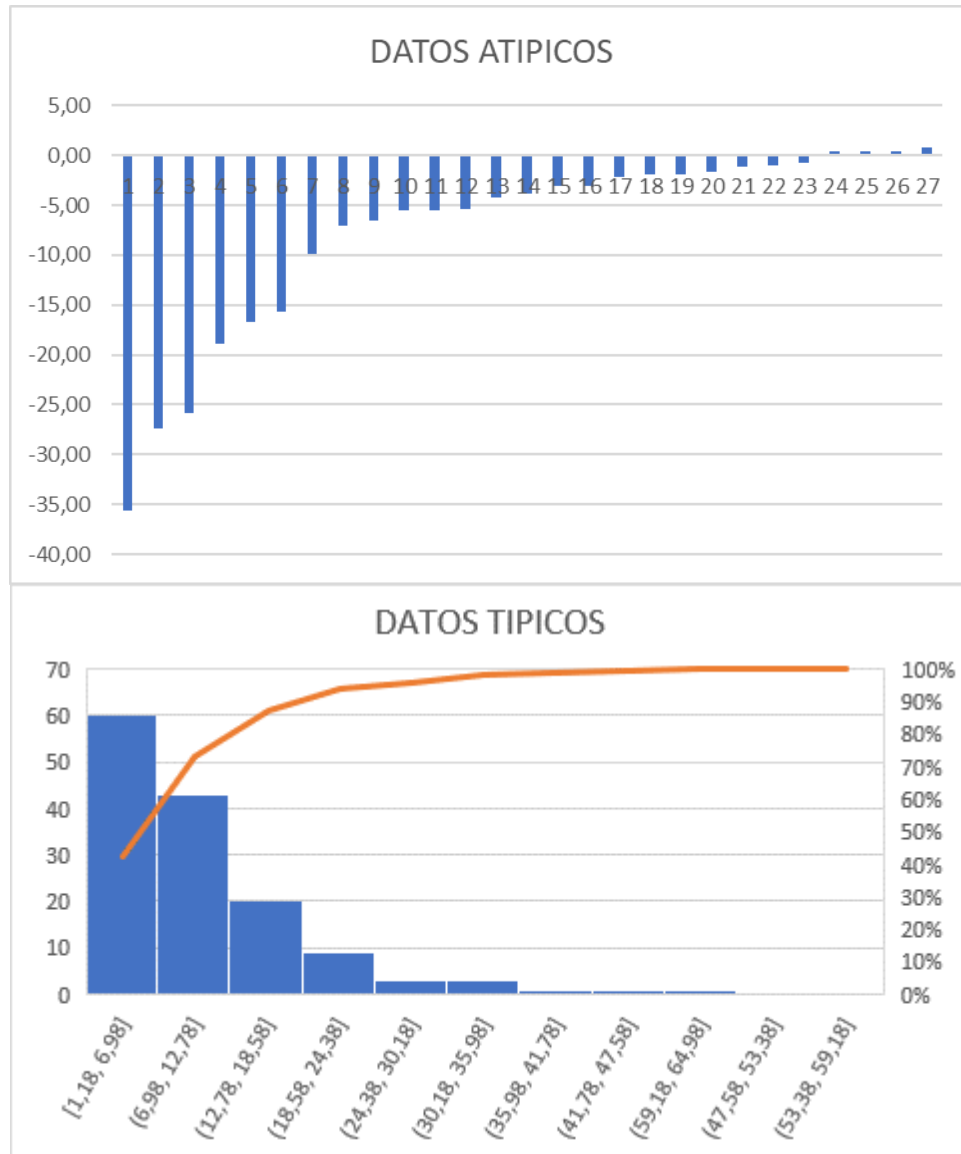
El promedio una vez excluidos los índices atípicos es de 25,27

La mediana arroja como resultado: 14,60

De acuerdo a ello, la rentabilidad sobre el patrimonio a exigir debe ser mayor o igual al 10%, dado que de acuerdo a las variables examinadas, se requiere una capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio, en relación como mínimo del 10%.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO

Determina la rentabilidad de los activos del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el activo. A mayor rentabilidad sobre activos, mayor es la rentabilidad del negocio y mejor la capacidad organizacional del proponente. Este indicador debe ser siempre menor o igual que el de rentabilidad sobre patrimonio.



Fuente: Elaboración Propia

ANÁLISIS DEL RESULTADO: el 90% de los datos típicos, cuenta con una rentabilidad del activo igual o mayor a entre 1,18 y 6,98.

Las empresas analizadas cuentan con una rentabilidad del activo muy variada y adicionalmente a ello, un 20% de estas presentan resultados negativos.

El promedio una vez excluidos los índices atípicos es de 10,70

La mediana arroja como resultado: 7,24.



Teniendo en cuenta que La rentabilidad sobre activos, siempre debe ser menor o igual a la rentabilidad sobre patrimonio, la entidad exigirá un indicador de 5%, en razón a las variables de: forma de pago, valor del contrato, plazo de ejecución y riesgos asociados al mismo.

3. REQUISITOS HABILITANTES DE CARÁCTER FINANCIERO Y ORGANIZACIONAL EXIGIR

A) Capacidad Financiera

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores con base en la información contenida en el RUP.

Tabla 1 - Indicadores de capacidad financiera

| Indicador | Índice requerido |
|--|---------------------|
| Índice de Liquidez (activo corriente/ pasivo corriente) | Mayor o igual a 3 |
| Índice de Endeudamiento (pasivo total/ activo total) | Menor o igual a 70% |
| Razón de Cobertura de Intereses (Utilidad Operacional / Gastos de Intereses) | Mayor o igual a 5 |

NOTA: LOS OFERENTES CUYOS GASTOS DE INTERESES SEAN CERO (0), NO PODRÁN CALCULAR EL INDICADOR DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES. EN ESTE CASO EL OFERENTE CUMPLE EL INDICADOR, SALVO QUE SU UTILIDAD OPERACIONAL SEA NEGATIVA

B) Capacidad Organizacional

El Proponente debe cumplir los siguientes indicadores con base en la información contenida en el RUP.

Tabla 2 - Indicadores de capacidad organizacional

| Indicador | Índice requerido |
|--|---------------------|
| Rentabilidad sobre el patrimonio (Utilidad Operacional / Patrimonio) | Mayor o igual a 10% |
| Rentabilidad sobre activos (Utilidad Operacional / Activo Total) | Mayor o igual a 5% |

Si el Proponente es un consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura su capacidad financiera se calculará afectada por el porcentaje de participación de cada uno de los miembros, factores que una vez ponderados, se sumarán para obtener el indicador del consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura, de acuerdo a las formulas establecidas en el pliego de condiciones.



4. ANALISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación:



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| N° | Clase | Fuente | Etapas | Tipo | Riesgo | Descripción | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | Asignación | | Tratamientos y Controles a ser implementados | Después del Tratamiento | | | | Afecta Ejecución | Responsable del Tratamiento | Fecha de Inicio del Tratamiento | Fecha de Finalización del Tratamiento | Monitoreo y Revisión | |
|----|------------|---------|------------------------|--------------------|---|---|---|--------------|---------|------------|--------------|-----------------------------|--|---|-------------------------|---------|------------|-------------|------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--|---|
| | | | | | | | | | | | | Entidad | Proponente/Contratista | | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | | | | | Cómo | Cuando |
| 1 | Específico | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Económico | Cambios y/o variaciones en el comportamiento del mercado: fluctuaciones de precios, desabastecimiento y especulación de insumos. Desabastecimiento de bienes. | Variaciones súbitas en los precios de los bienes a suministrar | Incremento en los bienes a suministrar por el Contratista, en la materia prima y mano de obra | 3 | 2 | 5 | Riesgo Medio | 40% (etapa pre contractual) | 60% (etapa pre contractual) 100%(etapa contractual) | Prever con antelación a los cambios en los precios de los servicios, las medidas a tomar, en especial los ajustes en los presupuesto | 2 | 1 | 3 | Riesgo bajo | si | Entidad contratante y Contratista | Planeación y Ejecución Contractual | No se tiene | supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista | 1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (una vez advertidos los indicios de desabastecimiento) |
| 2 | Específico | Externo | Ejecución | Riesgo Económico | Variación de precios (no regulados) | Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos, tarifas, jornales, materiales, asesorías, honorarios, etc., no regulados por el Gobierno | Incremento en los bienes a suministrar por el Contratista, en la materia prima y mano de obra | 2 | 2 | 4 | Riesgo Bajo | | 100% | Prever con antelación a los cambios en los precios de los servicios, las medidas a tomar, en especial los ajustes en los presupuesto | 1 | 1 | 2 | Riesgo bajo | si | Contratista | Ejecución Contractual | No se tiene | supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista | Durante la Ejecución del contrato |
| 3 | General | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Regulatorio | Cambio o variación de políticas Gubernamentales probable y previsible, y expedición de normas jurídicas | Que el Estado Colombiano expida normas que impacten la ecuación económica del contrato | Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato | 3 | 3 | 6 | Riesgo Alto | 100% | | Dimensionar, tan pronto se produzcan los cambios regulatorios, cual es el impacto en la ejecución y/o ecuación económica del contrato, y decidir si es pertinente o no un restablecimiento del equilibrio económico del contrato. | 3 | 1 | 4 | Riesgo bajo | si | Entidad Contratante | Planeación y Ejecución Contractual | No se tiene | Revisando la expedición de normas y regulaciones que puedan alterar la ecuación económica del contrato | 1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato) |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|---------|------------------------|--------------------|--|---|--|---|---|---|----------------|------|--|--|---|---|---|--------------|----|------------------------------------|--|--|--|--|
| 4 | General | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Regulatorio | Cambios regulatorios o reglamentarios; tarifas, mercados regulados, regímenes especiales (regalías, pensiones), designación de zonas francas, planes de ordenamiento territorial, expedición de normas de carácter o de calidad. | Que existan cambios, diferentes a temas tributarios, en regímenes que puedan incidir en la ejecución del contrato | Dificultades en la ejecución | 3 | 3 | 6 | Riesgo Alto | 100% | | Verificar una vez acaecía una regulación que incida en el contrato, cuál es su impacto, y qué medidas se deben tomar | 3 | 1 | 4 | Riesgo bajo | si | Entidad Contratant e | Fase de Planeación y Ejecución Contractual (tan pronto se advierta el cambio regulatorio) | No se tiene | Supervisión de la entidad y el Contratista, A través de revisiones periódicas a la normatividad que regula la ejecución | Durante el plazo de ejecución del contrato, Tan pronto sea advertido en cambio regulatorio, de inmediato habrá que hacer seguimientos semanales. |
| 5 | General | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Operacional | Operatividad del contrato. El monto y el plazo de la inversión no sea el previsto para cumplir el objeto del contrato. | Que el valor asignado para la ejecución del contrato no alcance para su ejecución total y exitosa | Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo. | 3 | 4 | 7 | Riesgo Alto | 100% | | Verificar la estructuración económica, los estudios de mercado, de oferta y de demanda, y corregir las incongruencias o defectos en la valoración de las actividades, o en su lugar efectuar las adiciones contractuales a que haya lugar. | 2 | 3 | 5 | Riesgo medio | si | Entidad Contratant e | Fase de Planeación y Ejecución | Hasta culminar la ejecución del contrato | Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones | Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales. |
| 6 | Especifico | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Operacional | Falla en la red Logística | Falla en la disposición de insumos, herramientas, logística | Entorpece el cumplimiento del objeto contractual | 4 | 4 | 8 | Riesgo Extremo | 100% | | Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia | 2 | 4 | 6 | Riesgo Alto | si | Entidad contratant e y Contratista | Fase de Ejecución | hasta la terminación del contrato | A través de notificaciones oficiales | Cuando se presente la situación |
| 7 | Especifico | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Operacional | Accidentes de trabajo | Accidentalidad en el desarrollo del contrato | Entorpece el cumplimiento del objeto contractual | 2 | 2 | 4 | Riesgo bajo | 100% | | Transferir el riesgo a ARP | 1 | 1 | 2 | Riesgo Bajo | no | Contratista | Fase de Ejecución | hasta la terminación del contrato | A través de notificaciones oficiales | Cuando se presente la situación |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------|---------|------------------------|--------------------|--|---|--|---|---|---|-------------|--|------|---|---|---|---|--------------|----|--|--|---|--|---|
| 8 | General | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Operacional | La red logística (transporte, personal calificado, insumos) sea ineficiente o insuficiente, y dificulte la ejecución de los suministros de los materiales | Que el personal, insumos, y/o vehículos contratado para la ejecución del contrato no sea suficiente para la ejecución del contrato | Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo. | 3 | 4 | 7 | Riesgo Alto | | 100% | Verificar que la red logística de ejecución del contrato, entre ellos: insumos, preparación, distribución y transporte; se ejecute de acuerdo a los precisos parámetros contratados, y previamente definidos en un plan de trabajo definido por la entidad antes del inicio de la ejecución del contrato. | 2 | 3 | 5 | Riesgo medio | si | Entidad contratante y Contratista | Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad | Hasta culminar la ejecución del contrato | Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones | Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales. |
| 9 | General | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Financiero | Dificultad para conseguir recursos financieros para el logro del objetivo del contrato. Términos financieros para la consecución de los recursos (plazos, tasas, garantías, contragarantías) Riesgo de condiciones financieras para la obtención de recursos | Que el proponente se quede sin liquidez para ejecutar el contrato, pagar insumos, salarios y demás gastos ordinarios de la ejecución Variación de los términos de financiación, asociados a las fluctuaciones como: plazos, tasa de interés, garantías, contragarantías, refinanciación, tasas de cambio, ajustes por inflación y a las variaciones cambiarias y financieras. | Grave afectación a la ejecución que puede incluso conducir a la paralización liquidez del contratista e incremento de los costos de adquisición | 1 | 5 | 6 | Riesgo Alto | | 100% | En el proceso de selección se establecerán unos rigurosos indicadores que garantice que este riesgo sea improbable en su máxima expresión | 1 | 4 | 5 | Riesgo medio | si | El secretario responsable del proceso, en apoyo de su equipo estructurador | Desde que se elaboran los estudios previos | Cuando se adjudica el contrato, incluso en la ejecución es necesario hacerle seguimiento, no obstante haberse seleccionado un proponente con gran capacidad financiera y organizacional | Desde el momento en que es elaboran los estudios y documentos previos | Durante todo el proceso de selección, e incluso en la propia ejecución del contrato. |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---------|---------|------------------------|----------------------|--|---|---|---|---|---|--------------|------|--|--|---|---|---|-------------|----|--------------------------|--|--------------------------|--|-----------------------------------|
| 10 | General | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo de Naturaleza | Eventos causados por la naturaleza sin la intervención o voluntad del hombre, que tienen impacto sobre la ejecución del contrato (temblores, inundaciones, lluvias, sequías) siempre y cuando los mismos se puedan preverse. | Circunstancias naturales tales como temblores, inundaciones, fuertes lluvias, sequías | Retrasos o dificultades en la ejecución | 1 | 3 | 4 | Riesgo Bajo | 100% | | Una vez advertidos por cualquier fuente informativa que es posible y probable la consumación en el futuro inmediato del riesgo, tomar medidas técnicas para mitigar su impacto. | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | si | Supervisor y contratista | Desde que se advierta por cualquier fuente de información que el riesgo puede concretarse, análisis de pluviometría, informes del IDEAM, históricos por periodos del año, etc. | Terminación del contrato | Verificando que el contratista tome las medidas que se le recomiendan | Durante la Ejecución del contrato |
| 11 | General | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Ambiental | Obligaciones emanadas de licencias ambientales, planes de manejo ambiental condiciones ambientales o ecológicas, evolución de tasas retributivas, uso del agua | Que en razón a decisiones de autoridades ambientales no se puedan iniciar o continuar con la ejecución del contrato | Retrasos o dificultades en la ejecución | 3 | 2 | 5 | Riesgo Medio | 100% | | Verificar que se cumplan con todas las licencias y obligaciones antes las autoridades ambientales, en caso de que nazcan nuevas obligaciones, una vez se tenga conocimiento de ellas tomar las medidas para su cumplimiento. Verificar que se cumplan las normas sanitarias que puedan tener un impacto ambiental. | 1 | 3 | 4 | Riesgo Bajo | si | Supervisor y contratista | Desde el inicio de la ejecución | Terminación del contrato | Revisión permanente, y mensual al cumplimiento de estas obligaciones por parte del supervisor. | Durante la Ejecución del contrato |



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|------------|---------|------------------------|--------------------|--|---|--|---|---|---|-------------|--|---|--|---|---|---|-------------|----|-------------|--|--------------------------|---|--|
| 12 | Específico | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Tecnológico | Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares para la ejecución del contrato así como la obsolescencia tecnológica. | Que los equipos que puedan usarse para la ejecución del contrato, puedan llegar a la obsolescencia durante la ejecución del contrato, en los casos en que aplique. (maquinaria) | Dificultades en la ejecución y en la supervisión | 1 | 3 | 4 | Riesgo Bajo | | 100% | Verificar que los equipos no sean obsoletos y en caso de obsolescencia verificar su cambio rápidamente. Verificar que el contratista tome las medidas para evitar interrupciones en la ejecución del contrato. | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | si | Contratista | Tan pronto se advierta la obsolescencia. | Terminación del contrato | Seguimiento a que se haga el cambio rápido de los equipos, y que se tomen las medidas para evitar las interrupciones. | Durante la Ejecución del contrato |
| 13 | General | Externo | Ejecución | Riesgo Social | Orden Público | Paros, manifestaciones, protestas de la comunidad y/o gremios que impidan la correcta ejecución de las actividades del contrato | No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afectar el normal desarrollo de las funciones de la entidad. | 2 | 2 | 4 | Riesgo Bajo | | 100% contratista si no realiza socialización del proyecto | Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia | 1 | 1 | 2 | Riesgo Bajo | | Contratista | Desde el inicio de la ejecución | Terminación del contrato | A través de notificaciones oficiales | Conforme a la periodicidad descrita en el contrato |

DELFA CANTILLO MARES
Secretaria de Desarrollo Comunitario y Gestión Social



**REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO
ALCALDIA MUNICIPAL DE LURUACO
DESPACHO DEL ALCALDE
NIT 890103003-4**

PALACIO MUNICIPAL CALLE 17 # 20-27 TELEFAX (095) 8749000