电信客户流失分析

1. 背景

现如今,在电信行业蓬勃发展的同时,电信市场也趋于饱和,获取一个新客户的难度要远远高于维系一个老客户的难度,而老客户的流失意味着收益的流失和市场占有率的下降。可以说,电信运营商的竞争就是针对客户资源的竞争。然而,客户流失从来都是无法避免的,客户流失的原因也不尽相同。若想做到客户流失前预防、流失后召回,就必须通过数据分析和建模来总结经验、预测未来。因此,本文选取了Kaggle中一个现实世界里的电信公司的客户流失数据,用其来探究电信客户流失背后的主要原因,并建立客户流失预警模型,帮助电信公司为优化业务、提高客户留存、减少流失制定策略。无论是互联网行业还是传统行业,所有产品都需要关注用户流失,用户流失原因的拆解思路也都大致相同。因此,本文的探究思路是比较具有现实的推广意义的。

2. 理解数据

2.1 理解各个字段的数据含义

| 序号 | 字段 | 含义 | 值 | 数据类型 | |
|----|-----------------|-----------------------|----------------------------|--------|--|
| 1 | customerID | 客户id | | object | |
| 2 | gender | 性别 | Male/Female | object | |
| 3 | SeniorCitizen | 是否是老年人? | 0,1 | int64 | |
| 4 | Partner | 是否有伴侣 | Yes, No | object | |
| 5 | Dependents | 是否有家属 | Yes, No | object | |
| 6 | tenure | 客户持有这家公司的时间 | | int64 | |
| 7 | PhoneService | 客户是否开通了电话服务 | Yes, No | object | |
| 8 | MultipleLines | 客户是否开通了multipleline服务 | Yes, No, No phone service | object | |
| 9 | InternetService | internet服务类型 | DSL,Fiber Optic, No | object | |
| 10 | OnlineSecurity | 线上安全 | Yes、No、No internet service | object | |

| 11 | OnlineBackup | 是否开通onlinebackup功能 | Yes、No、No internet service | object |
|----|------------------|-----------------------|--|---------|
| 12 | DeviceProtection | 是否开通设备保护 | Yes、No、No internet service | object |
| 13 | TechSupport | 是否有技术支持 | Yes、No、No internet service | object |
| 14 | StreamingTV | 是否开通streaming TV功能 | Yes、No、No internet service | object |
| 15 | StreamingMovies | 是否开通StreamingMovies功能 | Yes、No、No internet service | object |
| 16 | Contract | 合同时长 | Month-to-month,, One year, Two year | object |
| 17 | PaperlessBilling | paperless billing | Yes, No | object |
| 18 | PaymentMethod | 支付方式 | Electronic check, Mailed check, Bank transfer (automatic), Credit card (automatic) | object |
| 19 | MonthlyCharges | 用户每月支付费用 | | float64 |
| 20 | TotalCharges | 总支付费用 | | object |
| 21 | Churn | 用户是否流失 | Yes, No | object |

2.2 数据集大小探索

共有7043条用户信息

共21列数据

3. 分析思路

任务一: 探究客户流失的原因

将数据集中的标签属性划分为不同的维度,在每一个维度下,通过数据处理和数据可视化的手段,逐个探究各个因素与客户流失率之间是否具有相关性。

任务二:建立流失预警模型

处理数据并建模,对数据做特征工程处理,然后选取模型建立电信客户流失预警机制。

任务三: 从业务角度和用户角度为电信公司提出建议

4. 数据清洗

4.1 缺失值

```
1 dataset.info()
2
3 <class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
4 RangeIndex: 7043 entries, 0 to 7042
5 Data columns (total 21 columns):
                         Non-Null Count Dtype
       Column
6
7
  ---
                         _____
                                        object
8
   0
       customerID
                        7043 non-null
9
   1
       gender
                         7043 non-null
                                       object
       SeniorCitizen
                        7043 non-null
                                        int64
10
    2
                         7043 non-null
    3
       Partner
                                       object
11
   4
       Dependents
                         7043 non-null
                                        object
12
                         7043 non-null
                                        int64
13
    5
       tenure
14
       PhoneService
                         7043 non-null
                                        object
15
   7
       MultipleLines
                         7043 non-null
                                        object
       InternetService
                                        object
16
                         7043 non-null
    9
       OnlineSecurity
                         7043 non-null
                                        object
17
                        7043 non-null
   10 OnlineBackup
                                        object
18
    11 DeviceProtection 7043 non-null
19
                                        object
   12 TechSupport
                        7043 non-null
20
                                        object
    13 StreamingTV
                        7043 non-null
                                        object
21
22
   14 StreamingMovies 7043 non-null
                                        object
   15 Contract
                        7043 non-null
                                        object
23
24
   16 PaperlessBilling 7043 non-null
                                       object
    17 PaymentMethod
                                       object
25
                        7043 non-null
    18 MonthlyCharges
                        7043 non-null
                                      float64
26
   19 TotalCharges
                         7043 non-null
                                        object
27
28
    20 Churn
                         7043 non-null
                                        object
29 dtypes: float64(1), int64(2), object(18)
```

4.2 重复值

```
1 dataset.duplicated().sum()
2 #0没有重复值
```

4.3 异常值

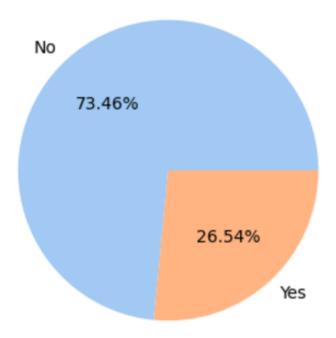
5. 数据分析

5.1 探究客户流失原因

5.1.1 客户流失比例

```
1 #流失客户比例
2 import matplotlib.pyplot as plt
3 import seaborn as sns
4
5 plt.figure(figsize=(4, 4))
6
7 colors = sns.color_palette('pastel')
8 plt.pie(dataset['Churn'].value_counts(), labels=dataset['Churn'].value_counts().
9 plt.title('Churn Rate')
10 plt.show()
```

Churn Rate

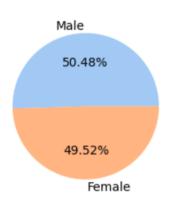


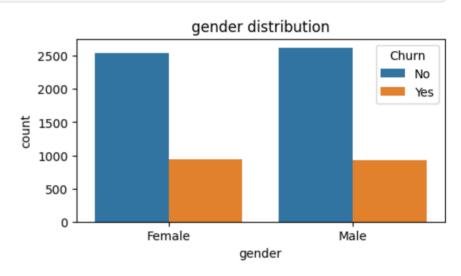
流失客户占比26.54%,未流失客户占比73.4%.

5.1.2 客人个人属性对流失率的影响

包括Gender性别,SeniorCitizen(是否为老年人), Partner(是否有配偶), Dependents(是否有亲属)

```
1 #流失率影响因素分析
2
3 #性别分布
4 plt.figure(figsize=(12, 6))
5
6 plt.subplot(221)
7 plt.pie(dataset['gender'].value_counts(), labels=dataset['gender'].value_counts()
8
9 plt.subplot(222)
10 gender = sns.countplot(x='gender', hue='Churn', data=dataset)
11 plt.title('gender distribution')
12
13 plt.show()
```

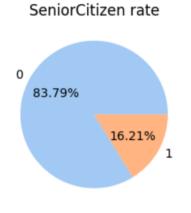


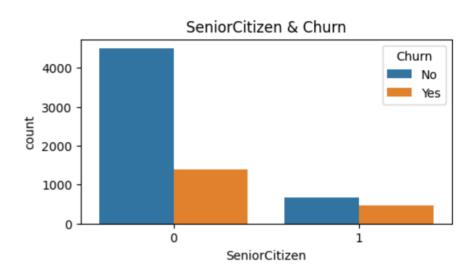


由图可知,性别对于电信企业客户流失几乎没有影响。

```
1 #SeniorCitizen (是否为老年人)
2 plt.figure(figsize=(12, 6))
3
4 plt.subplot(221)
5 plt.pie(dataset['SeniorCitizen'].value_counts(), labels=dataset['SeniorCitizen']
6 plt.title('SeniorCitizen rate')
7
8 plt.subplot(222)
9 gender = sns.countplot(x='SeniorCitizen', hue='Churn', data=dataset)
10 plt.title('SeniorCitizen & Churn')
11
12 plt.show()
13
14 #老年人的流失率比例
15 senior_churn_rate = dataset.loc[(dataset['SeniorCitizen']==1) & (dataset['Churn'
16 nosenior_churn_rate = dataset.loc[(dataset['SeniorCitizen']==0) & (dataset['Chur
17
```

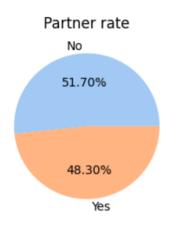
```
18 print('老年人流失率为: {}'.format(round(senior_churn_rate, 3)))
19 print('非老年人流失率: {}'.format(round(nosenior_churn_rate, 3)))
20
21 #输出:
22 #老年人流失率为: 0.417
23 #非老年人流失率: 0.236
```





由图可知,从客户体量来说,客户群体偏向年轻化,老年人只占了16.21%。老年人的流失率为41.7%,非老年人的流失率为23.6%,老年人的流失率更大。根据现实经验,老年人在电子商品的使用上往往出现困难,尤其是在使用网络服务的时候,因此可以提取出老年人的主要开通业务情况,来验证下我们的猜想。

```
1 #是否有配偶,是否有亲属
2
3 plt.figure(figsize=(12, 6))
4
5 plt.subplot(221)
6 plt.pie(dataset['Partner'].value_counts(), labels=dataset['Partner'].value_count
7 plt.title('Partner rate')
8
9 plt.subplot(222)
10 gender = sns.countplot(x='Partner', hue='Churn', data=dataset)
11 plt.title('Partner & Churn')
12
13 plt.show()
```

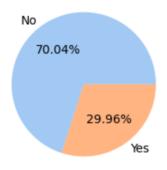


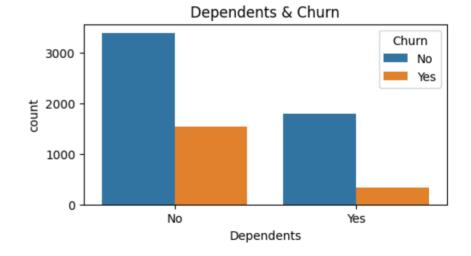


由图可知,用户是否有伴侣的人数相当,但是没有伴侣的用户流失率高。

```
1 #是否有亲属
2 plt.figure(figsize=(12, 6))
3
4 plt.subplot(221)
5 plt.pie(dataset['Dependents'].value_counts(), labels=dataset['Dependents'].value
6 plt.title('Dependents rate')
7
8 plt.subplot(222)
9 gender = sns.countplot(x='Dependents', hue='Churn', data=dataset)
10 plt.title('Dependents & Churn')
11
12 plt.show()
13
14 print('有亲属的客户流失率为: {}'.format(round(dependents_churn, 3)))
15 print('没有亲属的客户流失率为: {}'.format(round(no_dependents_churn, 3)))
16
17 #输出:
18 #有亲属的客户流失率为: 0.155
19 #没有亲属的客户流失率为: 0.313
```

Dependents rate





由图可知,没有亲属的用户占比较大,流失率为31.3%,有亲属的用户流失率为15.5%.

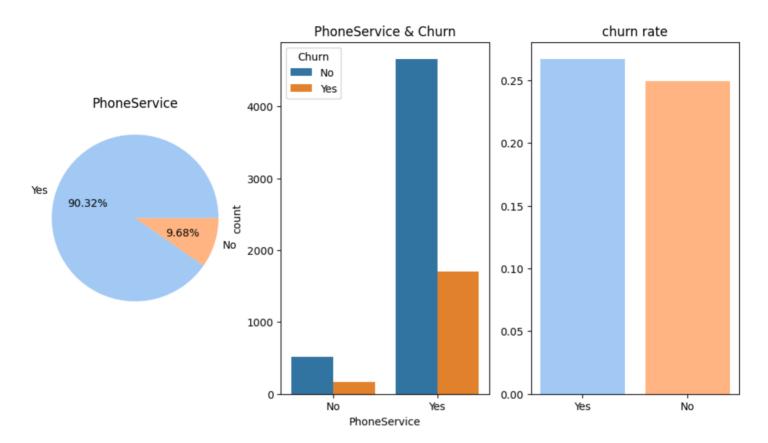
小结:

- 1. 性别与是否流失无关;年龄和亲属关系与是否流失有关。
- 2. 老年客户的流失率更高,造成这种高流失率的原因可能是老年客户存在上网困难问题
- 3. 有亲属的客户(即有伴侣或者子女)的客户流失率较低。

5.1.3 电信业务服务属性

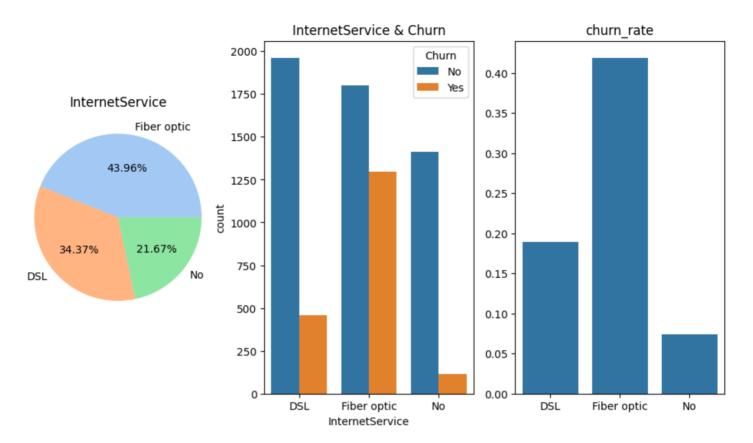
包括PhoneService(电话业务)、InternetService(互联网业务)、MultipleLines(多线业务)、OnlineSecurity(在线安全业务)、OnlineBackup(在线备份业务)、DeviceProtection(设备保护业务)、TechSupport(技术支持业务)、StreamingTV(网络电视)、StreamingMovies(网络电影)。

```
1 #电信业务服务属性
2 #电话业务
3 plt.figure(figsize=(12, 6))
5 plt.subplot(1,3,1)
6 plt.pie(dataset['PhoneService'].value_counts(), labels=dataset['PhoneService'].v
7 plt.title('PhoneService')
8 #我们可以看到开通电话业务的人占据了90.32%。
9
10 plt.subplot(1, 3, 2)
11 sns.countplot(x='PhoneService', hue='Churn', data=dataset)
12 plt.title('PhoneService & Churn')
13
14 plt.subplot(1, 3, 3)
15 PhoneService_Churn_Rate = dataset.loc[(dataset['PhoneService']=='Yes')&(dataset
16 PhoneService_Churn_No_Rate = dataset.loc[(dataset['PhoneService']=='No')&(datas
17
18 x = ['Yes', 'No']
19 y = [PhoneService_Churn_Rate, PhoneService_Churn_No_Rate]
20 plt.bar(x, y, color=sns.color_palette('pastel'))
21 plt.title('churn rate')
22 plt.show()
```



从电话业务来看,90%以上的客户都开通了电话业务,开通了电话业务的客户流失率为26.71%, 未开通电话业务的客户流失率为24.93%, 两者差异不大,说明是否开通电话服务不是导致流失的原因之

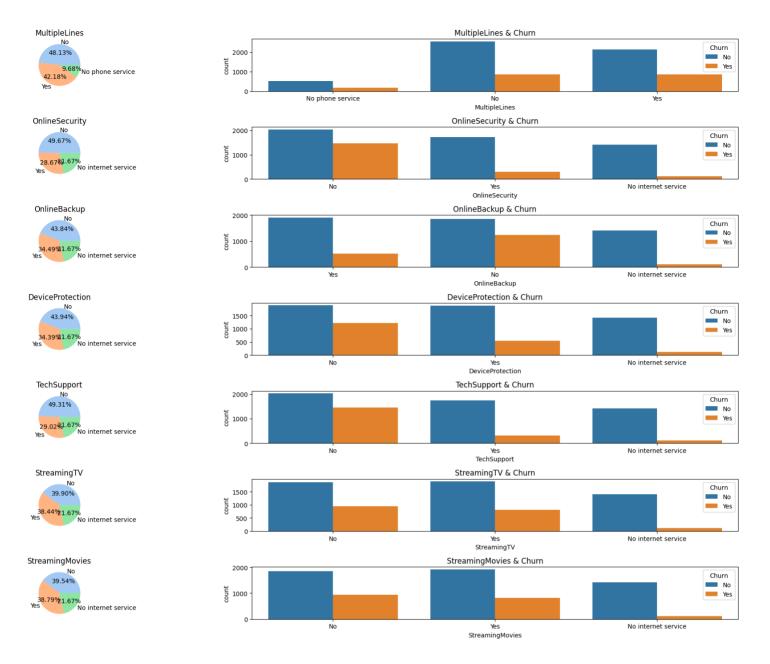
```
1 #互联网业务
 2 plt.figure(figsize=(12, 6))
 3
 4 plt.subplot(1, 3, 1)
 5 plt.pie(dataset.InternetService.value_counts(), labels=dataset.InternetService.v
 6 plt.title('InternetService')
 7
 8 plt.subplot(1, 3, 2)
 9 sns.countplot(x='InternetService', hue='Churn', data=dataset)
10 plt.title('InternetService & Churn')
11
12 plt.subplot(1, 3, 3)
13
14 DSL_Churn_Rate = dataset.loc[(dataset['InternetService']=='DSL')&(dataset['Chur
15 Fiber_Churn_Rate = dataset.loc[(dataset['InternetService']=='Fiber optic')&(dat
16 noInter_Churn_Rate = dataset.loc[(dataset['InternetService']=='No')&(dataset['C
17
18 sns.barplot(x=['DSL', 'Fiber optic', 'No'], y=[DSL_Churn_Rate, Fiber_Churn_Rate,
19 plt.title('churn_rate')
20 plt.show()
```



从互联网业务来看,78.33%的用户都开通了互联网业务,其中开通Fiber optic业务的客户占比较高,但流失率也当当的高,超过40%,差不多是DSL用户流失率的2倍。

根据现实经验,Fiber Optic属于光纤,网速快且稳定,使用体验比DSL更好,然而它的流失率却相当高,因此可以断定这项业务存在一定的问题。

```
1 #从附加业务来看
 2 plt.figure(figsize=(21, 14))
 3
 4 addt_service = ['MultipleLines', 'OnlineSecurity', 'OnlineBackup', 'DeviceProtec
 5 i = 1
 6 for item in addt_service:
7
       plt.subplot(7, 2, i)
       plt.pie(dataset[item].value_counts(), labels=dataset[item].value_counts().in
 8
       plt.title(item)
9
10
       i = i+1
11
12
       plt.subplot(7, 2, i)
       sns.countplot(data=dataset, x=item, hue='Churn')
13
       plt.title(item + ' & Churn')
14
       i = i+1
15
16
17 plt.tight_layout()
18 plt.show()
```

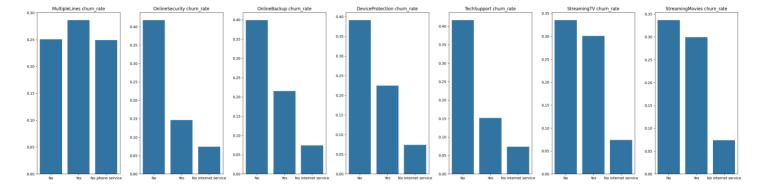


从饼图可以看出,基本上每一项附加业务的开通客户数都在总体的30%-40%左右,开通了在线安全, 在线备份、设备保护和技术支持这4项附加业务的客户的流失率都比较低。

```
1 #附加业务的流失率做个比较
 2
 3 plt.figure(figsize=(28, 7))
 4
 5 addt_service = ['MultipleLines', 'OnlineSecurity', 'OnlineBackup', 'DeviceProtec
 6
  i = 1
 7
   for item in addt_service:
 8
9
       plt.subplot(1, 7, i)
       index = dataset[item].value_counts().index.tolist()
10
       item1_churn = dataset.loc[(dataset[item]==index[0])&(dataset['Churn']=='Yes'
11
       item2_churn = dataset.loc[(dataset[item]==index[1])&(dataset['Churn']=='Yes'
12
13
       item3_churn = dataset.loc[(dataset[item]==index[2])&(dataset['Churn']=='Yes'
14
```

```
sns.barplot(x=[index[0], index[1], index[2]], y=[item1_churn, item2_churn, i
i = i+1
plt.title(item + ' churn_rate')

plt.tight_layout()
plt.show()
```



未开通在线安全服务、在线备份服务、在线保护、在线支持的流失率是开通这些服务的客户的流失率的2倍,说明这4项附加业务的开通确实可以显著的减少客户流失。此外,涉及互联网服务支持的网络电视,电影业务的流失率相对高,又一次印证了公司的互联网服务的确存在着比较大的问题。

小结:

- 1. 是否开通电话业务对流失率的影响不大。
- 2. 互联网业务中,78.33%的用户都开通了互联网业务,其中开通Fiber optic业务的客户占比较高,但流失率也当当的高,超过40%,差不多是DSL用户流失率的2倍。根据现实经验,Fiber Optic属于光纤,网速快且稳定,使用体验比DSL更好,然而它的流失率却相当高,因此可以断定这项业务存在一定的问题。
- 3. 附加业务当中,开通在线安全服务、在线备份服务、在线保护、在线支持这4项服务的用户,比未 开通的用户流失率较低,可以通过多项附加业务的补充,将流失率有效降低。

5.1.4 客户消费行为属性

包括PaperlessBilling(账单形式)、PaymentMethod(支付方式)、Contract(合同签订方式)、tenure(在网时长)、MonthlyCharges(月租费)、TotalCharges(总费用)。

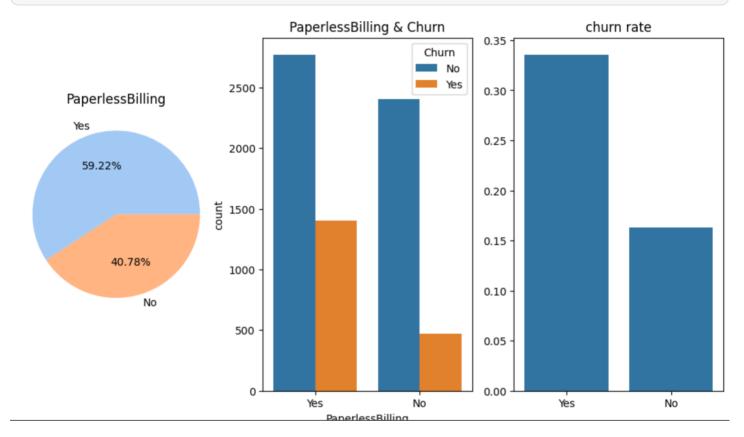
```
1 #从账单形式来看
2 plt.figure(figsize=(12, 6))
3
4 plt.subplot(1, 3, 1)
5 plt.pie(dataset['PaperlessBilling'].value_counts(), labels=dataset['PaperlessBil plt.title('PaperlessBilling')
7
8 plt.subplot(1, 3, 2)
9 sns.countplot(data=dataset, x='PaperlessBilling', hue='Churn')
```

```
plt.title('PaperlessBilling & Churn')

11

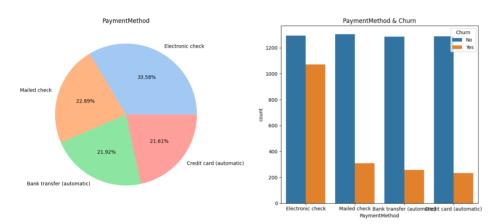
12 plt.subplot(1, 3, 3)

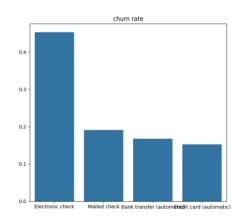
13 paperless_yes_Rate = dataset.loc[(dataset['PaperlessBilling']=='Yes')&(dataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['Cataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['PaperlessBilling']=='No')&(dataset['PaperlessBilling']='No')&(dataset['PaperlessBilling']='No')&(dataset['PaperlessBilling']='No')&(dataset['PaperlessBilling']='No')&(dataset['PaperlessBilling']='No')&(dataset['PaperlessBilling']='No')&(dataset['PaperlessBilling']='No')&(dataset['PaperlessBilling']='No')&(dataset['PaperlessBilling'
```



从账单形式来看,使用电子账单服务的客户占比较大,流失率也更高。可能是因为电子账单比较容易 忽视,且安全性和私密性较差,带给客户的体验不佳。

```
1 #支付方式
2 plt.figure(figsize=(21, 6))
3
4 plt.subplot(1, 3, 1)
5 plt.pie(dataset['PaymentMethod'].value_counts(), labels=dataset['PaymentMethod']
6 plt.title('PaymentMethod')
7
8 plt.subplot(1, 3, 2)
9 sns.countplot(data=dataset, x='PaymentMethod', hue='Churn')
10 plt.title('PaymentMethod & Churn')
11
12 plt.subplot(1, 3, 3)
```



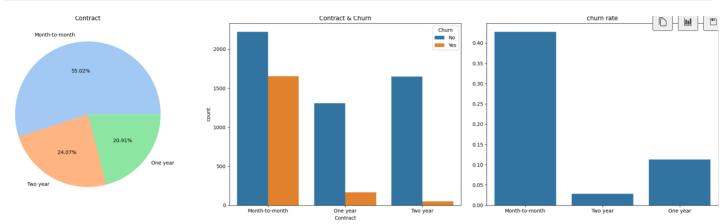


从支付方式来看,使用电子账单支付的客户流失率远远高于其他方式,这可能是因为电子账单的接纳 度不够高。

相比之下,使用银行或者信用卡自动转账的客户的流失率相对较低,推测是因为这两种方式更加便 捷,到期自动扣款,无需用户人工操作。因此,应当引导客户采取其他三种方式进行支付,尤其是自 动转账的方式。

```
1 #从合同签订方式来看
2 plt.figure(figsize=(21, 6))
3
4 plt.subplot(1, 3, 1)
5 plt.pie(dataset['Contract'].value_counts(), labels=dataset['Contract'].value_cou
6 plt.title('Contract')
7
8 plt.subplot(1, 3, 2)
9 sns.countplot(data=dataset, x='Contract', hue='Churn')
10 plt.title('Contract & Churn')
11
12 plt.subplot(1, 3, 3)
13 method1 = dataset.loc[(dataset['Contract']=='Month-to-month')&(dataset['Churn']
14 method2 = dataset.loc[(dataset['Contract']=='Two year')&(dataset['Churn']=='Yes
15 method3 = dataset.loc[(dataset['Contract']=='One year')&(dataset['Churn']=='Yes
16
17 sns.barplot(x=['Month-to-month', 'Two year', 'One year',], y=[method1, method2,
```

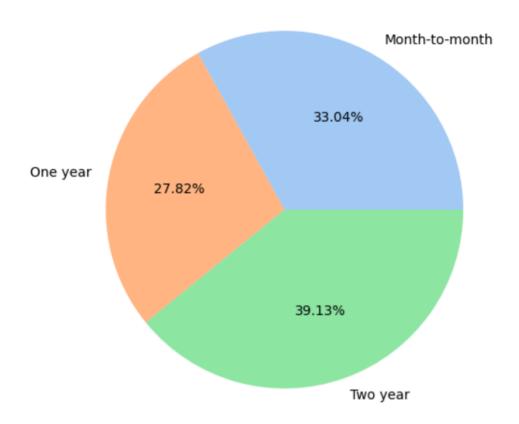
```
18 plt.title('churn rate')
19
20 plt.tight_layout()
21 plt.show()
```



从签订合同的方式来看,按月签订的方式占比更大,流失率也远远高于其他两种方式。两年一签的流失率最低,一年一签的流失率也较低,可见,合同签订方式对流失率的影响较大,合同期限越长,客户的流失率越低,客户的黏性也越大。

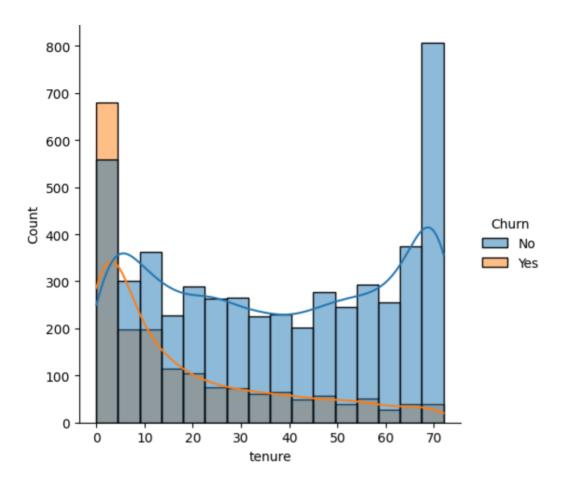
```
1 #dataset[dataset['TotalCharges']==' ']
2 #发现有11名客户的TotalCharges列为空值,观察发现,这些客户的tenure字段值为0,表明他们的在
3 #总费用是str类型,所以,我们需要转换成float类型
4 #将这些用户的tenure值统一设置为1
5
6 #替换
7 dataset.loc[dataset['TotalCharges']==' ', 'TotalCharges']=dataset.loc[dataset['T #类型转换
9 dataset['TotalCharges'] = dataset.TotalCharges.apply(lambda s: float(s))
10 data_group = dataset.groupby('Contract').TotalCharges.sum()
11 data_group
12 #做图
13 plt.figure(figsize=(6, 6))
14 plt.pie(data_group.values, labels=data_group.index, colors=colors, autopct='%2.2
15 plt.title('TotalCharges & PaymentMethod')
```

TotalCharges & PaymentMethod



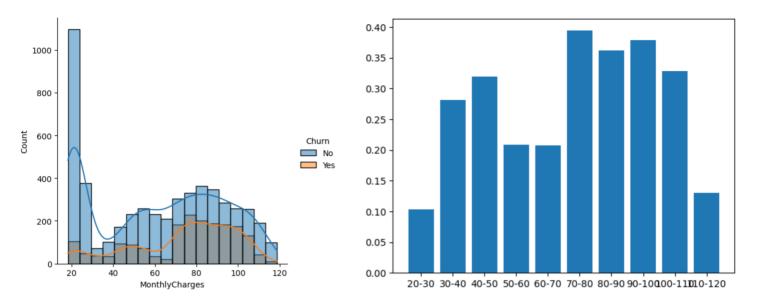
通过合同签订期限与总费用之间的环形图,可以明显看到,签订长期合同的用户贡献了60%以上的收入,也再一次表明,将月租户逐渐发展为年租户应当成为公司的一项重要发展策略。

```
1 #从在网时长来看
2 dataset.tenure.value_counts()
3 sns.distplot(dataset['tenure'], kde=True,)
4
5 sns.displot(x='tenure', hue='Churn', data=dataset, kde=True)
```



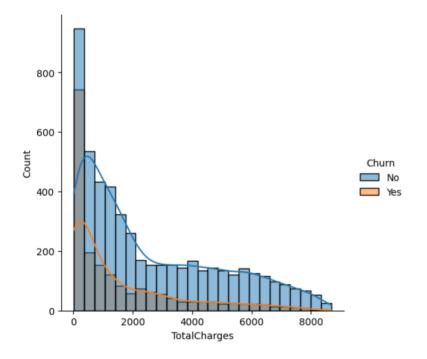
密度曲线表明,客户的流失率随着在网时长的增加而逐渐减少,在网时间越长,说明客户黏性越大,更不容易流失。此外,在网的第20个月是客户是否流失的分水岭,在第3个月左右,客户有着最高的流失率,因此应当在入网的前3个月尽可能的让新客户感受到业务的价值在所在,在第20个月以后,客户的流失率越来越低,此时公司已经拥有了稳定的客户群。

```
1 #从月租和总费用来看
2 #sns.displot(x='MonthlyCharges', hue='Churn', data=dataset, kde=True)
3 #可以看到,月租费在70-100元内的客户更容易流失,可以具体看下,这段费用下的用户流失率
5 bins = [20, 30, 40, 50, 60, 70, 80, 90, 100, 110, 120]
6 labels = ['20-30','30-40','40-50','50-60','60-70','70-80', '80-90', '90-100'
7
8 dataset[ 'Monthly_Bins'] = pd.cut(x=dataset['MonthlyCharges'], bins=bins, labels
9 churn_rate = []
10 for label in labels:
       total cus = dataset[dataset['Monthly Bins']==label].customerID.count()
11
       churn_cus = dataset.loc[(dataset['Monthly_Bins']==label) & (dataset['Churn']
12
       churn_rate.append(round(churn_cus/total_cus, 3))
13
14
15 plt.bar(labels, churn_rate)
16 plt.tight_layout()
17 plt.show()
```



从月租来看,月租费在[70, 100]内的客户更容易流失,月租费在70-80元的客户流失率为39.82%,80-90元的客户流失率为36.12%,90-100元的客户流失率为37.80%对于这部分用户,可以通过调研形式询问流失原因,若是由于月费价格高昂,则可以通过优惠券或减免形式对这一区间的在网客户进行补贴,以降低流失率。

1 #从总费用来看 2 sns.displot(x='TotalCharges', hue='Churn', data=dataset, kde=True)



通过总费用我们可以看出,流失率随着总费用的增长而不断降低,比较容易理解,总费用在2000以内的用户流失率最高,这再一次证明,引导客户提高消费额度,延长客户合同存续期是提高客户留存,减少流失的不二之选。

小结:

1. 客户的消费行为背后隐藏着他们的消费偏好,通过数据发现,客户更习惯纸质的账单形式和自动转账的支付方式,而使用电子账单和电子支付的客户的流失率则比较高。

- 2. 客户在网时间越长,总费用越高,流失率越低,客户黏性越大。月租费在70-100元间的客户、总费用低于2000元的客户更容易流失。易流失客户的生命周期通常为1-3个月,而生命周期达到67个月的则为高度忠诚用户,对这两种客户应当采取不同的留存和维系策略。
- 3. 延长客户的合同期限,推动客户从月签转向年签,引导客户提高消费额度,是提高留存的重要策略。

6. 数据预处理

```
1 #特征工程
2 #电信客户流失预警模型
3 #数据预处理
4 #根据上述分析,手工选取了以下12个与流失率较为相关的特征
5 #SeniorCitizen, Partner, Dependents, InternetService, 'OnlineSecurity', 'OnlineE
6 #PaperlessBilling, PaymentMethod, Contract, tenure, MonthlyCharges, TotalCharges
7
8 import warnings
9
10 warnings.filterwarnings('ignore')
11 data_df = dataset[['SeniorCitizen', 'Partner', 'Dependents', 'InternetService',
12
13 #对这些特别分类进行处理
14 data_df['M_Partner'] = data_df['Partner'].map({'Yes': 1, 'No': 0})
15 data_df['M_Dependents'] = data_df['Dependents'].map({'Yes': 1, 'No': 0})
16 data_df['M_Families'] = data_df['M_Partner'] + data_df['M_Dependents']
17 data df['Families'] = data df['M Families'].apply(lambda x: 0 if x==0 else 1)
18
19 #综合之前的结果来看, OnlineSecurity, OnlineBackup, DeviceProtection, TechSupport
20 #它和No的效果是一样的,可以用no代替
21 data_df.replace(to_replace={'No internet service': 'No'}, inplace=True)
22 for item in ['OnlineSecurity', 'OnlineBackup', 'DeviceProtection', 'TechSupport'
23
       data_df[item] = data_df[item].map({'Yes': 1, 'No': 0})
24
25 data_df['tenure'] = pd.cut(data_df['tenure'], bins=5, right=False)
26 data_df['tenure'] = data_df['tenure'].astype('str')
27 data_df['tenure'] = data_df['tenure'].map({'[0.0, 14.4)': 0, '[14.4, 28.8)': 1,
28
29 data_df['MonthlyCharges'] = pd.cut(data_df['MonthlyCharges'], bins=5, right=Fals
30 data_df['MonthlyCharges'] = data_df['MonthlyCharges'].astype('str')
31 data_df['MonthlyCharges'] = data_df['MonthlyCharges'].map({'[18.25, 38.35)': 0,
32
33 data_df['TotalCharges'] = pd.cut(data_df['TotalCharges'], bins=5, right=False)
34 data_df['TotalCharges'] = data_df['TotalCharges'].astype('str')
35 data_df['TotalCharges'] = data_df['TotalCharges'].map({'[18.8, 1752.0)': 0, '[17
36
```

得到处理后的数据:

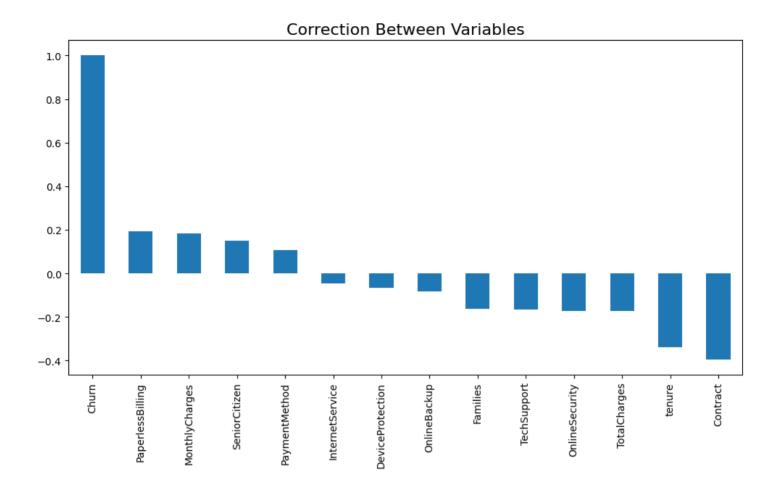
| | SeniorCitizen | InternetService | OnlineSecurity | OnlineBackup | DeviceProtection | TechSupport | PaperlessBilling | PaymentMethod | Contract | tenure | MonthlyCharges | TotalCharges | Churn | Families |
|---|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------------|-------------|------------------|---------------|----------|--------|----------------|--------------|-------|----------|
| 0 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |

查看这些数据之间的相关性

Correction Between Variables

| | Correction Between Variables | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|------------------------------|-------------------|------------------|----------------|--------------------|---------------|--------------------|-----------------|------------|----------|------------------|----------------|---------|------------|
| SeniorCitizen - | 1 | -0.032 | -0.039 | 0.067 | 0.059 | -0.061 | 0.16 | -0.039 | -0.14 | 0.017 | 0.21 | 0.1 | 0.15 | -0.023 |
| InternetService - | -0.032 | 1 | -0.39 | -0.31 | -0.31 | -0.39 | -0.14 | 0.086 | 0.1 | -0.027 | -0.26 | -0.17 | -0.047 | 0.0055 |
| OnlineSecurity - | -0.039 | -0.39 | 1 | 0.28 | 0.28 | 0.35 | -0.0036 | -0.15 | 0.25 | 0.32 | 0.28 | 0.4 | -0.17 | 0.14 |
| OnlineBackup - | 0.067 | -0.31 | 0.28 | 1 | 0.3 | 0.29 | 0.13 | -0.17 | 0.16 | 0.35 | 0.43 | 0.5 | -0.082 | 0.13 |
| DeviceProtection - | 0.059 | -0.31 | 0.28 | 0.3 | 1 | 0.33 | 0.1 | -0.18 | 0.22 | 0.35 | 0.48 | 0.51 | -0.066 | 0.13 |
| TechSupport - | -0.061 | -0.39 | 0.35 | 0.29 | 0.33 | 1 | 0.038 | -0.16 | 0.29 | 0.31 | 0.32 | 0.41 | -0.16 | 0.11 |
| PaperlessBilling - | 0.16 | -0.14 | -0.0036 | 0.13 | 0.1 | 0.038 | 1 | -0.063 | -0.18 | 0.0032 | 0.34 | 0.15 | 0.19 | -0.034 |
| PaymentMethod - | -0.039 | 0.086 | -0.15 | -0.17 | -0.18 | -0.16 | -0.063 | 1 | -0.23 | -0.36 | -0.19 | -0.3 | 0.11 | -0.13 |
| Contract - | -0.14 | 0.1 | 0.25 | 0.16 | 0.22 | 0.29 | -0.18 | -0.23 | 1 | 0.65 | -0.054 | 0.41 | -0.4 | 0.29 |
| tenure - | 0.017 | -0.027 | 0.32 | 0.35 | 0.35 | 0.31 | 0.0032 | -0.36 | 0.65 | 1 | 0.25 | 0.75 | -0.34 | 0.33 |
| MonthlyCharges - | 0.21 | -0.26 | 0.28 | 0.43 | 0.48 | 0.32 | 0.34 | -0.19 | -0.054 | 0.25 | 1 | 0.64 | 0.18 | 0.06 |
| TotalCharges - | 0.1 | -0.17 | 0.4 | 0.5 | 0.51 | 0.41 | 0.15 | -0.3 | 0.41 | 0.75 | 0.64 | 1 | -0.17 | 0.25 |
| Churn - | 0.15 | -0.047 | -0.17 | -0.082 | -0.066 | -0.16 | 0.19 | 0.11 | -0.4 | -0.34 | 0.18 | -0.17 | 1 | -0.16 |
| Families - | -0.023 | 0.0055 | 0.14 | 0.13 | 0.13 | 0.11 | -0.034 | -0.13 | 0.29 | 0.33 | 0.06 | 0.25 | -0.16 | 1 |
| | SeniorCitizen - | InternetService - | OnlineSecurity - | OnlineBackup - | DeviceProtection - | TechSupport - | PaperlessBilling - | PaymentMethod - | Contract - | tenure - | MonthlyCharges - | TotalCharges - | Churn - | Families - |

颜色越深,代表相关性越强,由图可知,租期和合同、总费用和租期,月租和总费用之间也存在较强的相关性。



7. 建立模型

7.1 建立测试集和训练集

```
1 #建立测试集和训练集
2 #由于我们所使用的数据集是不平衡的,所以最好使用交叉验证法来确保训练集和测试集都包含每个样本
3
4 from sklearn.model_selection import train_test_split
5
6 y = data_df['Churn']
7 X = data_df.drop(['Churn'], axis=1)
8
9 X_train, X_test, y_train, y_test = train_test_split(X, y, train_size=0.8, random
```

7.2 选择机器学习算法

- 1 #该类型属于有监督的分类算法,这里我选择了随机森林和逻辑回归做预测
- 2 from sklearn.ensemble import RandomForestClassifier

```
3 from sklearn.linear_model import LogisticRegression
4 from sklearn.metrics import accuracy_score, roc_curve, auc
```

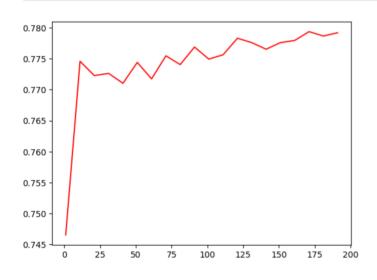
7.3 训练模型

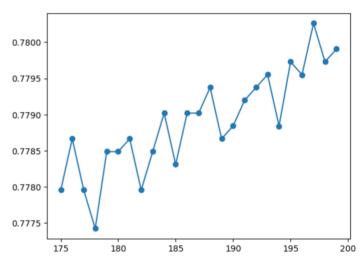
7.3.1 随机森林模型

```
1 #随机森林算法
2 rfc = RandomForestClassifier(n estimators=100, random state=90)
3 #训练模型
4 res = rfc.fit(X_train, y_train)
6 #预测模型
7 y_pred = rfc.predict(X_test)
8 score_rfc = accuracy_score(y_test, y_pred)
9 print('模型准确率: ', score_rfc)
10
11 #交叉验证
12 score_cross_pred = cross_val_score(rfc, X_train, y_train, cv=10).mean()
13 print('交叉验证得分为: {}'.format(score_cross_pred))
14
15 #调参-迭代器的数量
16 score_lst_rfc = []
17 for i in range(0, 200, 10):
       rfc=RandomForestClassifier(n_estimators=i+1, random_state=90)
18
       score=cross_val_score(rfc, X_train, y_train, cv=10).mean()
19
       score_lst_rfc.append(score)
20
21
22 print('最大得分: {}'.format(max(score_lst_rfc)))
23 print('子树数量为: {}'.format(score_lst_rfc.index(max(score_lst_rfc))*10+1))
24
25 #绘制学习曲线
26 x = np.arange(1, 201, 10)
27 plt.subplot(111)
28 plt.plot(x, score_lst_rfc, 'r-')
29 plt.show()
30
31 #结果
32 #模型准确率: 0.7700496806245565
33 #交叉验证得分为: 0.7752900495068215
34 #最大得分: 0.7793753070556668
35 #子树数量为: 171
36
37 #优化1,增加迭代器的数量
38 score_lst_rfc = []
```

```
39 for i in range(175, 200):
40
      rfc = RandomForestClassifier(n_estimators=i, random_state=90)
41
      score = cross_val_score(rfc, X_train, y_train, cv=10).mean()
      score_lst_rfc.append(score)
42
43
44 print('最大得分: {}'.format(max(score_lst_rfc)), '子树数量: {}'.format(score_lst_r
45
46 #绘制学习曲线
47 x = np.arange(175, 200)
48 plt.subplot(111)
49 plt.plot(x, score_lst_rfc, 'o-')
50 plt.show()
51
52 #结果:
53 #最大得分: 0.7802618318783618 子树数量: 197
54
55 #优化2-max_depth
56 from sklearn.model_selection import GridSearchCV
57
58 rfc = RandomForestClassifier(n_estimators=197, random_state=90)
59 param_grid={'max_depth': np.arange(1, 100)}
60 gs = GridSearchCV(rfc, param grid, cv=10)
61 gs.fit(X_train, y_train)
62
63 best_params = gs.best_params_
64 best_score = gs.best_score_
65
66 print("best_params: {}".format(best_params), 'best_score: {}'.format(best_score)
67 #此步骤可以看出,树的最大深度为7时,预测的精度可以达到0.80
68
69 #结果
71
72 #优化3-max_features
73 rfc = RandomForestClassifier(n_estimators=197, random_state=90, max_depth=7)
74
75 param_grid = {'max_features': np.arange(3, 16)}
76 gs = GridSearchCV(rfc, param_grid, cv=10)
77 gs.fit(X_train, y_train)
78
79 best_params = gs.best_params_
80 best_score = gs.best_score_
81 print('best_params: {}'.format(best_params), 'best_score: {}'.format(best_score)
82
83 #可以看到,随机森林模型的准确率有所上升
84
85 #结果:
```

```
87
88 #最优参数下的准确率
89 rfc = RandomForestClassifier(n_estimators=197, random_state=90, max_depth=7, max
90 rfc.fit(X_train, y_train)
91
92 y_pred = rfc.predict(X_test)
93 accuracy_score_rfc = accuracy_score(y_test, y_pred)
94 print("模型的准确率为: {}".format(accuracy_score_rfc))
95
96 y_prob = rfc.predict_proba(X_test)[:, 1]
97 fpr_rfc, tpr_rfc, threshold_rfc = roc_curve(y_test, y_prob)
98 auc_rfc = auc(fpr_rfc, tpr_rfc)
99
100 score_cvs = cross_val_score(rfc, X_train, y_train, cv=10).mean()
101 print("交叉验证得分为: {}".format(score_cvs))
102
103 #结果:
104 #模型的准确率为: 0.7920511000709723
105 #交叉验证得分为: 0.8017355731075921
```





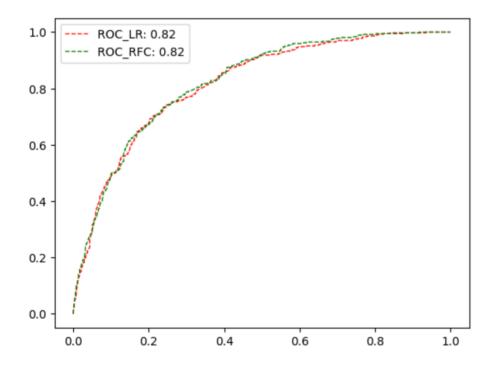
7.3.2 逻辑回归模型

```
1 #逻辑回归模型
2 from sklearn.linear_model import LogisticRegression
3
4 lr = LogisticRegression()
5 lr.fit(X_train, y_train)
6
7 y_pred = lr.predict(X_test)
8 accuracy_score_lr = accuracy_score(y_test, y_pred)
9 print('模型的准确率为: {}'.format(accuracy_score_lr))
```

```
11 y_prob = lr.predict_proba(X_test)[:, 1]
12 fpr_lr, tpr_lr, threshold_lr = roc_curve(y_test, y_prob)
13 auc_lr = auc(fpr_lr, tpr_lr)
14 print('AUC_LR得分: {}'.format(auc_lr))
15
16 #结果:
17 模型的准确率为: 0.7885024840312278
18 AUC_LR得分: 0.8166583134945495
```

7.4 评估模型

```
1 #绘制两个模型的ROC曲线-混淆矩阵在前
2 fig, ax = plt.subplots()
3 l1 = ax.plot(fpr_lr, tpr_lr, 'r--', label='ROC_LR: {0:.2f}'.format(auc_lr), lw=1
4 l2 = ax.plot(fpr_rfc, tpr_rfc, 'g--', label='ROC_RFC: {0:.2f}'.format(auc_rfc),
5
6 plt.legend()
7 plt.show()
8
9 #绘制两个模型的ROC曲线,我们可以看到两个模型的准确率都在82分左右,其中,逻辑回归的模型表现。
```



7.5 结果预测

```
1 #结果预测,由于目前没有提供数据集,这里我们选择后10行作为需要预测的数据集
2 id = dataset.tail(10)['customerID']
3 pre_x = data_df.drop(['Churn'], axis=1).tail(10)
```

```
4 pre_y = lr.predict(pre_x)
5
6 df = pd.DataFrame({'customerID': id, 'Churn': pre_y})
7 print(df)
8
```

```
customerID Churn
7033
     9767-FFLEM
                      0
7034 0639-TSIOW
                      0
7035 8456-QDAVC
                      1
7036 7750-EYXWZ
                      0
7037 2569-WGER0
                      0
7038 6840-RESVB
                      0
7039 2234-XADUH
                      0
7040 4801-JZAZL
                      0
7041 8361-LTMKD
                      1
7042 3186-AJIEK
                      0
```

8. 结论与建议

针对此研究,我们将目前电信行业客户流失的原因大体分为3类,分别为客户属性、服务水平、业务费用。先就这3大原因进行如下分析。

a. 根据客户个人属性分群制定策略

从数据来看,老年客户可能因为使用存在困难而流失,而技术支持这项附加业务则可以有效改善这种情况。对此,可以开通老年客户电信服务专线,定期线上回访,进一步拉近与老年客户群体之间 的距离,提高老年客户的留存率。

对于有亲属的客户,可以退出包含主要业务和所有附加业务的家庭年费套餐,给予一定的折扣优惠。也可以开发"家庭服务"业务,同城亲属之间通话免费等。

b. 提高服务质量,精准定位客户需求

从客户消费偏好来看,多数客户更倾向于传统支付方式,尚未习惯使用电子支付。因此要大力推荐 并引导新老用户使用这两种方式,进而延长客户的存续期。

附加业务当中,开通在线安全服务、在线备份服务、在线保护、在线支持这4项服务的用户,比未 开通的用户流失率较低,可以通过多项附加业务的补充,将流失率有效降低。

从电信业务数据来看,目前互联网服务,尤其是光纤方面仍然存在缺陷,对其进行技术改造和升级 迫在眉睫。

c. 业务费用

延长客户的合同期限,推动客户从月签转向年签,引导客户提高消费额度,是提高留存的重要策略。

另外,易流失客户的生命周期通常为1-3个月,而生命周期达到67个月的则为高度忠诚用户。对于 易流失用户,可以在办理新业务时,给予折扣优惠福利,签订的合同期限越长,给予的折扣优惠力 度越大。高度忠诚的用户,需要定期维系和关怀,比如向客户赠送节日礼物等,忠诚客户的个性化 需求也要满足。