2019-2020山东大学软件学院项目管理期末试题

1. 判断题（很简单）
2. 选择题（很简单）
3. 简答题
4. 什么是基线，配置管理有哪些活动
5. 有哪些需求建模方法及特点
6. PMBOK有哪九个知识领域
7. “衡量项目是否成功……”说明实现项目的制约因素是什么，并简述
8. 给了活动时长和前驱关系
9. PDM，ADM各是什么，区别
10. 根据活动关系绘制网络图
11. 指出关键路径
12. Pert估计A-H各活动的工期
13. 给了功能点的两个表和公式
14. 计算FP
15. Java：50行/FP，计算KLOC
16. E=4×(KLOC)
17. 根据3和以下条件给出项目报价（没有印象哪里讲过）
    1. 开发者4人，每人每天400元，
    2. 外包5万元，
    3. 项目管理和质量管理占项目开发成本的15%，
    4. 间接成本是直接成本的15%，
    5. 项目利润50%。
18. 论述

X公司和M公司签了合同，目的是对M公司的系统进行升级。张工找了以前参与过该项目的李工进行需求开发并很快完成进入设计编码阶段。由于M公司很忙，没有时间签订需求验证书。张工觉得李工参与过，能够充分理解项目需求，所以没有督促M公司代表。

李工因故迁往加拿大，张工觉得需求明确且已经进入编码阶段，李工离去会有影响但影响较小，于是很快办了离职手续。

最后M公司认为没有满足需求，且已经实现的功能很多不能满足业务需求。由于李工离职，需求说明书没人看明白。造成巨大的需求变更，项目延期50%，客户不满意。

1. 评价张工做法

2. 从范围管理角度说明存在的问题

3. 根据你的经验如何避免这些问题