

1. How do you handle teammate you don't like  
做没做过错误的决定
2. What's your most challenging problem
3. Give me an example when you disagree with your manager.
4. have you ever do something without asking for permission from your manager?
5. What else you would like to tell us about yourself
6. 我有没有交接过任务给别人
- 7.
8. 讲一个project, 是description不明确, 具体过程需要自己figure out的  
上面project的follow up: 你做这个project做了多久? 是individual的project吗?  
继续follow up: 如果再给你同样长的时间你会如何优化这个system?
- 9 说一个你觉得 requirement unreasonable或者实现不了的project
10. 说一个deadline完成不了/时间很紧的例子
- 11 说一个你做了自己responsibility之外事情的例子.
12. 说一个通过自己收集数据, 然后做出选择的例子
13. take a calculated risk的例子
- 14 disagree with peers and manager,
- 15 introduce current work,
- 16 project completed by yourself
- 17 问了如果你和队友意见不统一但是你还是坚持你的意见最后胜出
- 18 Desible a time when you didn't think you were going to meet a commitment you promised.
- 19 Tell me about a time when you took on something significant outside your area of responsibility.
- 20 Tell me about a time when you didn't have enough data to make the right decision.
- 21 Tell me about a strategic decision you had to make without clear data or benchmarks.
- 22 Describe a difficult interaction you had with a customer.
- 23 Tell me about a time when you went above and beyond for a customer.
- 24 Give me an example of a calculated risk that you have taken where speed was critical.
- 25 Tell me about a time when you workd against tight deadlines and didn't have time to consider all options before makeing a decision.
- 26 Decrible a time when you refused to compromise your standards around quality/customer service, etc.
- 27 Tell me about a time when you were unsatisfied with the status quo. What did you do to change it?
- 28 面试官们的问题都是类似的, 比如遇到过什么大的挑战啊? 修过什么bug啊? 与同事或老板不同意见啊? 怎么就说服同事了? 活干不完怎么办啊? 有领导过大项目吗? 有为了新项目学新东西吗? 觉得项目不满意的地方吗, 你怎么做的?  
例子要详细, 技术细节上要面试官听的懂, 而且故事也要make sense, 要面试官也同意你的做法是对的。
- 29 问了成功睡服老板, 项目做到一半发现不对劲怎么办, 时间紧项目来不及做完怎么办
- 30 怎么build团队, 怎样enhance组员,  
    如何选择工具, 比如两个 数据库, 如何决定用那一个  
    和老板不同意见的例子  
    做过不是你份内的事的例子
- 31 比如为什么你说服了你同事, 你的方案有什么缺点吗? 没有缺点? 不可能。你是不是tradeoff了一些?
- 32 问了一些和其他人有conflict的project, 有没有customer drive的问题

2. behavior questions: 1)遇到意见和队友或领导相左的时候怎么办, 例子 2)遇到的需要收集新的信息才能解决project中问题的情况

0-20min behavior question:1. describe a project that you not only finish but also accomplish more

2. the best solution is the simplest solution, describe a project that you simplify a complex problem

BQ写在一起:

1. Describe your project; -> what's the result, who is the user, any feedback?

2. Describe a time you miss the deadline; -> how do you make it?

3. What will you improve if you have one more chance?

4. Describe a time when you have to wait for teammates / communicate with them.

5. What's the challenging part of this project?

6. Anything to Dive deep?

7. Conflict with your teammate?

总结:每个问题都有follow up, 建议准备的时候丰富一下这些回答的具体场景。比如讲了用 micro service 和 improve performance, 会问QPS从多少变到了多少;说 implemented cache, 会问有没有做 test, speed up 多大程度。

33. 大概有跟manager意见不同意, 赶不上deadline, take responsibility, 主动给team提出什么 idea, 主动学习, long term goal怎么实现, manager那轮还问了我希望有什么样的同事和什么样的 manager。能记起来的大概就这些了, 要是想起来其他的我再补充

整理来说昂赛难度不大, 平时工作比较忙, 准备时间差不多3周, 准备到后来题目越准备越多, 越准备越慌, 最终力扣刷题量175道左右, 但是都是亚麻标签题。系统设计和ood都是看视频学的, 拿个本子边看边画感觉效果还不错。圣经14条实际分情况准备, 亚麻的朋友给我列了几个比较重要的, 比如Customer obsession, dive deep, high standards, backbone, delivery result, 这几个是几乎必要的。然后 <https://www.1point3acres.com/bbs/thread-483735-1-1.html> 这是我参考的一个地里的小伙伴的总结, 感觉比较有用。

BQ:

How to take calculated risk

How to resolved conflict with team member

就是先读他们的那几条principles 然后提前准备自己的故事, 把故事套在这些条款里面, 每个故事大概一两分钟长度就够, 比如有个项目feature要马上release, 你没有时间做完正常的test流程, 那该怎么尽可能减小可能的风险同时把它deploy了。因人而异, 能自圆其说就好啦

tell me a time when you satisfied the

requirements of clients, tell me a time when you make a suggestion for clients,

tell me a time when you have a conflict with others,. 1point3acres

tell me a time when you disagree with others and how you persuade others.

the most difficult part of a project.

老板给你最差的评价是什么, Standard和delivery你选哪个, 老板说不重要, 你觉得超级重要怎么办, 你做了哪些事不属于你的工作范围确很有意义之类的, 都不是很好答。不过其实这个问题是可以换的, 面试官那里好像有很多问题, 可能是HR给他们准备好了, 所以如果你想不出来, 可以换个问题。

1.customer obsession: 注重用户体验, 围绕用户需求设计/实现产品

2.ownership: 对每个project要负责, 考虑长远, 每个任务不仅仅是任务, 更是职业  
从公司角度来说, 没有什么这个组那个组, 可以做啥啥

3.invent and simplify: 总是想新的方法来结局问题, 不满足于现有的解决方案(有时候新的方法会受到长期的误解)

4.are right, a lot:leader总是从不同思路去想, 选一个最好的=> 经常是对的

5.learn and be curious: 喜欢不断学习, 追求提高自我

6.hire and develop the best: 愿意帮助(优秀的)同事

7.insist on the highest standards: 坚持高标准, 保质量的解决办法, 并追求及时解决问题, 不拖拉

8.think big: 目标要定得高/广泛寻求为客户服务的方式

9.bias for action: 尽快行动的同时, 分析/规避风险 快很重要

10.frugality: 以有限的资源完成更多的事情, 不盲目增加成本

11.earn trust: 总是以高标准要求自己 and 团队, 自己的错误敢于担当 => 赢得manager/同事/客户的信任

12.dive deep: 注意所有层次细节, 根据metric给出正确feedback

13.have backbone, disagree and commit:有义务表达自己的意见, 一旦大家作出决定, 就要全身心的致力于实现目标(commit)

14.deliver results: 按时完成任务, 注意deadline; 对于关键的point要(更)right quality, time平衡, 遇到困难, 要尽量高输出

Most challenge project, Hard deadline, How you help teammate, How you insist the highest standard, Who make the decision, One thing you fail, How you clarify requirement.....

最具挑战性的project, 很多follow up

最有意思的Project; 项目中遇到的什么困难, 怎么解决; 在学习新技术时, 你的thought process是怎样的, 很多问题讨论。

。就是举例子说明有没有和同事不一致的情况, 有没有超过dealline没法完成任务的时候blablabla

快速做决定 2.越过manager搞事情 3.赶ddl-baidu 1point3acres

有没有简化customer workflow的体验, 有没有收到过别人的负面评价。还有好几轮都被问到, 如果我重新参与一个项目, 可以做的更好吗?

为什么来面试亚麻, pivot orignial strategy

bad feedback, miss deadline.

bq准备了15个列子, 真的还是不够。。

hen you make a decision on your own in a project. when your delivery is different from your customer's expectation. when you simplify the work using some techniques.

<https://www.1point3acres.com/bbs/thread-307462-1-1.html>

Earn trust

conflict, how to handle

1.大的失败, 怎么能做的更好

2.平时和工作不相关的活动, 怎么帮助工作。

3.你最骄傲的工作、项目是什么

4.有没有为了赶deadline而comprise了一些东西, 如何做取舍的。

5.最喜欢alexa什么

6.有没有和别人意见不同的时候, 如何说服或者被说服的

还有一些, 实在想不起来了, 我就记得一上来黑姐姐照着一个单子, 一个一个的问。

5. AWS(DynamoDB)的hiring manager。纯behavior question

conflict, how to handle.

what's the feedback of your manager towards you.

tell me a time when you do something which is out of your own responsibility

the mistake that you made

bq 的问题感觉还是挺多的, 就像地里的面经提到的一样, 准备10个故事, 自己练习几遍, 其实差不多了, 一个故事可以对应好几个原则, 一个原则也可以对应好几个故事

自己的确在地里收获很多, 所以过来回馈一下, 虽然题目都比较常规, 还是希望能帮助到大家, 祝大家面试顺利!

数BQ.....只能说BQ非常重要, coding答的非常一般, 全靠八荣八耻水进去了. 面试前直接放弃算法, 一直bq就对了. BQ问的主要是任务完成不了, 最困难的问题, 有分歧怎么办 等经典问题, 准备14条的sample question全部cover

1. 如果有很多事要同时处理, 如何prioritize, 2. 说一个没有赶上deadline的例子, 3. 如何提高工作中的效率, 4. 是否在工作中收到过不好的feedback,

有没有过付出很多努力才解决的问题, 有没有犯过什么错误, 有没有过跟老板意见不合但你坚持了, 在工作中的自我修养(自我提高, 比如学习新技术啥的), 赶不上deadline怎么办, 在可以停下的时候但你选择了继续, 你有没有create a innovative product. 总之那个经典bq帖子上的问题问到了70%我的天。。。

alexa

做没做过错误的决定

Introduce yourself

1. 说一个你觉得 requirement unreasonable或者实现不了的project
2. 说一个deadline完成不了/时间很紧的例子
3. 说一个你做了自己responsibility之外事情的例子
1. 和第三场问了同样一个问题: 说一个deadline赶不及的例子, 他说问题问过、例子重复没关系。
2. 说一个通过自己收集数据, 然后做出选择的例子
3. take a calculated risk的例子
1. 讲一个project, 是description不明确, 具体过程需要自己figure out的
2. 上面project的follow up: 你做这个project做了多久? 是individual的project吗?
3. 继续follow up: 如果再给你同样长的时间你会如何优化这个system?

How do you handle teammate you don't like

What's your most challenging problem

how to scale a system? Given a service that will have 3x QPS in 1 month

Give me an example when you disagree with your manager.

have you ever do something without asking for permission from your manager?

What else you would like to tell us about yourself

下面介绍一下所有可能遇到的bq, 好在楼主特别擅长扯淡, 几乎没在bq上挂过(除了一家startup, 和CEO聊的时候说需要package不能太低, 自爆了哈哈)。

- 1 你工作或者学习中遇到过和队友或者同事意见特别不相同的情况吗? 你听他们的还是他们听你的? 为什么? 最后结果怎么样?
- 2 你遇到过最难解决的技术问题是什么? 如果几乎没有解决方案的话你是怎么做的? 最后成功了吗?
- 3 你有没有过ddl前需要做重大决定, 这个决定可能造成你meet ddl, 也可能造成不能meet ddl? 你怎么做的, 最后结果真么样?

- 4 如果你的manager分配给你特别不喜欢的活你怎么办？
- 5 如果你收到一份function specification照着做，里面很多点你不同意，你怎么和manager或者pm沟通？
- 6 如果你写的function specification被很多人喷出很多问题，你怎么办？
- 7 如果你很不同意你的manager的一些做法，你咋办？
- 8 如果你的队友或者同事有些愿意比如病了或者家庭原因，干不完他们的活，你怎么办？
- 9 如果你发现一个严重影响客户体验的bug或者问题，但这块不是你负责，你怎么办？
- 10 如果你发现一个事非常模棱两可，比如function specification你觉得不清楚，或者一段old code你完全看不懂，你怎么办？
- 11 你做过最难的项目是什么，你负责管理和分配人力吗？

总之在这里我遇到的bq是最多的，非常的夸张。楼主对付bq的方法是尽量把他们归类，然后试着把话题引到自己准备过的case上，然后尽量多说，牵这面试官走，还能避免说的太少他们问更多的问题

。BQ的话这轮印象挺深的，因为问我什么时候是在做决定的时候，权衡过risk之类的，用了什么matrix。然后问我有没有over promise 然后不能完成的时候，我直接说我的职业生涯没有这个情况还。

1. How do you handle teammate you don't like

. have you ever do something without asking for permission from your manager?

说一个deadline完成不了/时间很紧的例子

take a calculated risk的例子 Give me an example of a calculated risk that you have taken where speed was critical.

Tell me about a time when you didn't have enough data to make the right decision.  
做没做过错误的决定

Tell me about a strategic decision you had to make without clear data or benchmarks.

Describe a time when you refused to compromise your standards around quality/customer service, etc.

觉得项目不满意的地方吗，你怎么做的？

项目做到一半发现不对劲怎么办

遇到的需要收集新的信息才能解决project中问题的情况

1. describe a project that you not only finish but also accomplish more

What will you improve if you have one more chance?

主动给team提出什么idea, 主动学习, long term goal怎么实现, manager那轮还问了我希望有什么样的同事和什么样的manager。

还有好几轮都被问到，如果我重新参与一个项目，可以做的更好吗

unreasonable requirement