项目章程

* **项目名称**

**“研知”APP**

* **项目经理**

刘阳

* **项目背景**

1.石家庄市在校大学生每年都有大量考研学生，而获取考研信息的主要途径就是上网查询或者报考研班，他们存在主要的问题包括：

* + 获取信息途径较少；
  + 对自己定位不准，选择目标院校困难；
  + 竞争压力大，缺少分享交流经验平台；
  + 学习资源鱼龙混杂；

2.考研班越来越多，他们面临的问题如下：

* + 招聘老师和招生需要费用；
  + 租用教学教室需要费用；
  + 竞争越来越大，招生困难；
* **项目目标**

建设并运营一个为考研学生提供信息资源的平台，提供享受便利、高效、贴心的考研服务，使大学生枯燥的考研之路变得光明、有趣；

**项目范围**

* + 商家支持：广告宣传、发表动态；
  + 学生：发动态；
  + 公共功能：考研信息查询、学习资源、考研机构广告；
  + 管理员功能：广告管理、考研信息管理、用户管理、动态管理；
* **进度**
  + 2019．10月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2019．11月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2019．12—2020.1月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2020．2-3月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**