

Frage 1 von 12

Projekte können wahrgenommen werden als:

Antworten:

- ☒ a. Aufgaben mit besonderen Merkmalen
  - ☒ b. temporäre Organisationen
  - ☒ c. soziale Systeme
  - ☐ d. Prozesse
- 

Frage 2 von 12

Das soziale System 'Projekt' wird etabliert beim ...

Antworten:

- ☐ a. Projektbeauftragungsprozess.
  - ☐ b. Gespräch mit Vertretern von Medien.
  - ☐ c. Einzelgespräche zwischen dem Projektmanager und den Projektmitarbeitern.
  - ☒ d. Projektstartprozess.
- 

Frage 3 von 12

Projekte können als Systeme betrachtet werden. Um welche Systeme handelt es sich bei Projekten?

Antworten:

- ☐ a. Technische Systeme
  - ☒ b. Soziale Systeme
  - ☐ c. Psychische Systeme
  - ☐ d. Wirtschaftliche Systeme
- 

Frage 4 von 12

Ein Projekt ...

Antworten:

- ☐ a. dauert nie länger als ein Jahr.
  - ☒ b. ist zieldeterminiert.
  - ☒ c. setzt einen Projektauftrag voraus.
  - ☒ d. kostet Geld.
- 

Frage 5 von 12

Prozesse, die als Projekte durchgeführt werden, sind:

Antworten:

- ☒ a. umfangreich
- ☒ b. relativ neuartig
- ☒ c. temporär
- ☐ d. produktionsorientiert

Frage 6 von 12

Kleinprojekte unterscheiden sich von Projekten durch ...

Antworten:

- ☒ a. eine hierarchisch weniger hochrangige Besetzung der Projektauftraggeberrolle.
- ☒ b. einen geringeren Einsatz von Projektmanagement-Methoden.
- ☐ ~~c. einen größeren Detaillierungsgrad der Projektpläne.~~
- ☒ d. einen geringeren Projektmarketing-Bedarf.

Frage 7 von 12

Welche Projektmanagement-Methoden sind im Projektstartprozess sowohl bei Kleinprojekten als auch bei Projekten ein 'muss'?

Antworten:

- ☒ a. Projektzieleplan
- ☐ ~~b. Arbeitspaketspezifikation~~
- ☐ ~~c. Projektnetzplan~~
- ☒ d. Projektkostenplan

Frage 12 von 12

Unter einer 'Krise' versteht man ...

Antworten:

- ☒ a. eine existentielle Gefährdung eines Unternehmens.
- ☒ b. eine Diskontinuität.
- ☐ ~~c. eine Katastrophe.~~
- ☐ ~~d. eine Veränderung der Identität des Unternehmens.~~

Frage 1 von 12

Traditionelle Betrachtungsobjekte des Projektmanagement sind:

Antworten:

- ☐ a. Projektleistungen
- ☐ ~~b. Projektkontext~~
- ☐ c. Projektkosten
- ☐ d. Projekttermine

Frage 2 von 12

Aufgaben des Projektmanagement aus systemischer Sicht sind unter anderem ...

Antworten:

- ☒ a. die Konstruktion des Projektkontext.
- ☒ b. die Konstruktion der Projektgrenzen.
- ☐ ~~c. die Vermeidung von Projektkomplexität.~~
- ☐ ~~d. die Variation der Anzahl der Systemelemente.~~

Frage 3 von 12

Welche Projektmanagement-Funktionen leiten sich aus der Betrachtung von Projekten als soziale Systeme ab?

Antworten:

- ☒ a. Konstruktion der Projektgrenzen und des Projektkontexts
  - ☐ b. Aufbau und Abbau von Projektkomplexität
  - ☐ c. Management der Dynamik im Unternehmen
  - ☐ ~~d. Management von Lieferanten~~
- 

Frage 4 von 12

Betrachtungsobjekte des Projektmanagement sind unter anderem:

Antworten:

- ☒ a. Projektziele
  - ☒ b. Projektressourcen
  - ☒ c. Projekterträge
  - ☐ ~~d. Projektableitungen~~
- 

Frage 5 von 12

Betrachtungsobjekte des Projektmanagement sind unter anderem:

Antworten:

- ☐ a. Projektorganisation
  - ☐ b. Projektrisiken
  - ☐ ~~c. Projektteam~~
  - ☐ ~~d. Projektteilungen~~
- 

Frage 6 von 12

Betrachtungsobjekte des Projektmanagement sind unter anderem:

Antworten:

- ☐ ~~a. Projekte-Netzwerk~~
  - ☒ b. Projektkultur
  - ☐ ~~c. Projektportfolio~~
  - ☒ ~~d. Programme~~
- 

Frage 7 von 12

Projektmanagement ...

Antworten:

- ☒ a. stellt einen Prozess des projektorientierten Unternehmens dar.
  - ☒ b. hat ein Start- und ein Endereignis.
  - ☐ ~~c. stellt einen Teilprozess der Projektadministration dar.~~
  - ☐ ~~d. stellt einen Teilprozess der Projektkoordination dar.~~
-

Frage 9 von 12

Teilprozesse des Projektmanagement sind unter anderem:

Antworten:

- ☐ a. die Investitionsevaluierung.
  - ☐ b. das Management von Projektportfolios.
  - ☐ c. das Management des Projekte Netzwerks.
  - ☐ d. das Management von Programmen.
- 

Frage 10 von 12

Teilprozesse des Projektmanagement sind unter anderem:

Antworten:

- ☒ a. Projektstart
- ☐ b. Projektzertifizierung
- ☐ c. Projektbeauftragung
- ☐ d. Projektadministration

Frage 11 von 12

Teilprozesse des Projektmanagement sind unter anderem:

Antworten:

- ☐ a. Projekt managen
- ☐ b. Projekt durchführen
- ☐ c. Projekt vorbereiten
- ☐ d. Projekt nachbereiten

Frage 1 von 6

Projektarten können unter anderem unterschieden werden nach ...

Antworten:

- ☒ a. den inhaltlichen Zielen.
- ☒ b. dem Wiederholungsgrad.
- ☒ c. dem Bezug zu Prozessen.
- ☐ d. der Art der Auftraggeberschaft.

Frage 2 von 6

Projektarten können unter anderem unterschieden werden nach ...

Antworten:

- ☒ a. den Branchen.
- ☒ b. der Komplexität des Projekts.
- ☒ c. dem Standort.
- ☐ d. dem Projektmanager.

Frage 3 von 6

Interne Projekte unterscheiden sich von externen Projekten dadurch, dass ...

Antworten:

- ☒ a. es sich um eine unternehmensinterne Zielsetzung handelt.
- ☐ b. die Komplexität geringer ist.
- ☐ c. es kein Projektauftraggeberteam gibt.
- ☐ d. alle Projektteammitglieder aus einer Abteilung kommen.

Frage 4 von 6

Externe Projekte haben unter anderem folgende Charakteristika:

Antworten:

- ☒ a. Sie basieren auf einem Auftrag eines externen Kunden.
- ☐ b. Sie dauern maximal 6 Monate.
- ☐ c. Sie sind riskanter als interne Projekte.
- ☐ d. Sie benötigen 2 Projektmanager.

Frage 1 von 9

Folgende Projektorganisationsformen können unter anderem unterschieden werden:

Antworten:

- ☐ a. Einfluss-Projektorganisation
- ☒ b. Reine Projektorganisation
- ☐ c. Stammlinien-Projektorganisation
- ☐ d. Programm-Organisation

Frage 2 von 9

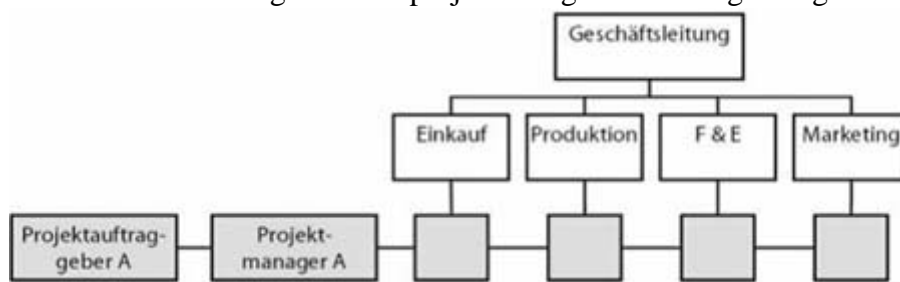
Folgende Projektorganisationsformen können unter anderem unterschieden werden:

Antworten:

- ☐ a. Stabsstellen-Projektorganisation
- ☒ b. Matrix-Projektorganisation
- ☐ c. Empowered' Projektorganisation
- ☒ d. Funktionale Projektorganisation

Frage 3 von 9

Wer hat in dieser Organisation projektbezogene Weisungsbefugnisse?



Antworten:

- ☒ a. Projektmanager
- ☒ b. Linienvorgesetzter
- ☐ c. Projektauftraggeber
- ☐ d. Geschäftsleitung

Frage 4 von 9

Welche Organisationsform wird durch das Symbol 'Dreieck' dargestellt?

	Projektmanager		Linienvorgesetzter	
Was?	▲	■		●
Wie gut?	▲		■	●
Wer?	▲		■	●
Wie?	▲		■	●
Um wie viel?	▲	■		●
Wann?	▲	■		●

Antworten:

- ☒ a. Reine Projektorganisation
- ☐ b. Matrix Projektorganisation
- ☐ c. Einfluss Projektorganisation
- ☐ d. Mischform Reine/Matrix Projektorganisation

Frage 5 von 9

Welche Organisationsform wird durch das Symbol 'Kreis' dargestellt?

	Projektmanager	Linienvorgesetzter
Was?	 	
Wie gut?		 
Wer?		 
Wie?		 
Um wie viel?	 	
Wann?	 	

Antworten:

- ☐ a. Einfluss-Projektorganisation
- ☒ b. Reine Projektorganisation
- ☐ c. Matrix Projektorganisation
- ☐ d. Mischform Reine/Matrix-Projektorganisation

Frage 6 von 9

Welche Organisationsform wird durch das Symbol 'Viereck' dargestellt?

	Projektmanager	Linienvorgesetzter
Was?	 	
Wie gut?		 
Wer?		 
Wie?		 
Um wie viel?	 	
Wann?	 	

Antworten:

- ☒ a. Matrix-Projektorganisation
- ☐ b. Reine Projektorganisation
- ☐ c. Einfluss Projektorganisation
- ☐ d. Mischform Reine/Matrix-Projektorganisation

Frage 7 von 9

Vorteile der Einfluss-Projektorganisation sind unter anderem:

Antworten:

- ☒ a. die Projektteammitglieder bleiben in ihren Abteilungen
  - ☒ b. Know-how Sicherung in den Abteilungen der permanenten Organisation
  - ☐ c. alle formalen Befugnisse liegen beim Projektmanager
  - ☐ d. volle Konzentration auf das Projekt
- 

Frage 8 von 9

Vorteile der Reinen Projektorganisation sind unter anderem:

Antworten:

- ☒ a. keine projektbezogenen Führungsaufgaben der Linienorganisation
  - ☐ b. rasche Entscheidungsfindung auf Grund kurzer Kommunikationswege
  - ☐ c. variable Projektkosten
  - ☐ d. wenige Projektauftraggeber
- 

Frage 9 von 9

Vorteile der Matrix-Projektorganisation sind unter anderem:

Antworten:

- ☒ a. Möglichkeit des Know-how Austauschs in Fachabteilungen
  - ☐ b. klare Unterstellungsverhältnisse
  - ☐ c. Empowerment der Mitarbeiter
  - ☐ d. niedrige Projektkosten
- 

Frage 9 von 9

Vorteile der Matrix-Projektorganisation sind unter anderem:

Antworten:

- ☒ a. Möglichkeit des Know-how Austauschs in Fachabteilungen
  - ☐ b. klare Unterstellungsverhältnisse
  - ☐ c. Empowerment der Mitarbeiter
  - ☐ d. niedrige Projektkosten
- 

Frage 2 von 13

Rollen in Projekten ...

Antworten:

- ☒ a. werden projektspezifisch definiert.
  - ☒ b. sind relational zu beschreiben.
  - ☐ c. sind geschlechtsspezifisch zu besetzen.
  - ☐ d. sollen nicht zu unterschiedlich sein.
-



Frage 3 von 13

Projekttrollen werden unter anderem definiert durch ...

Antworten:

- ☒ a. die Beschreibung der projektbezogenen Aufgaben.
  - ☒ b. die Beschreibung der organisatorischen Eingliederung in das Projekt.
  - ☒ c. die Beschreibung der projektbezogenen Weisungsbefugnisse.
  - ☐ ~~d. die Beschreibung der Erwartungen an andere Projekttrollen.~~
- 

Frage 4 von 13

Thesen zur Projektorganisation:

Antworten:

- ☒ a. Projekttrollen sind relational zu definieren.
- ☐ b. Jedes Projekt hat ein Recht auf ein Projektauftraggeberteam.
- ☐ ~~c. Projektmitarbeiter haben mehr Nähe zum Projekt als Projektteammitglieder.~~
- ☐ ~~d. Die Projektorganisation verändert sich nicht.~~

Frage 5 von 13

Aufgaben des Projektauftraggeberteams beim Projektstart sind unter anderem ...

Antworten:

- ☐ a. die Auswahl des Projektmanagers.
- ☐ b. die Sicherung der Anwendung der Projektmanagement-Standards des Unternehmens.
- ☒ c. die Zielvereinbarung mit dem Projektteam.
- ☐ ~~d. die Erstellung der Projektpläne.~~

Frage 6 von 13

Aufgaben des Projektauftraggeberteams beim Projektstart sind unter anderem ...

Antworten:

- ☐ a. die Sicherung der Bereitstellung der Projektressourcen.
- ☒ b. eventuell die Teilnahme am Projektstart-Workshop.
- ☐ ~~c. die Vornahme der Earned Value Analyse.~~
- ☒ ~~d. das Controlling der Ergebnisse aller Arbeitspakete.~~

Frage 7 von 13

Aufgaben des Projektauftraggeberteams beim Projektabschluss sind unter anderem ...

Antworten:

- ☒ a. die formale Projektabnahme.
- ☐ b. eventuell die Teilnahme am Projektabschluss-Workshop.
- ☐ ~~c. eventuell die inhaltliche Fertigstellung von Arbeitspaketen.~~
- ☐ ~~d. die Gestaltung des Projektabschlussprozesses.~~

Frage 8 von 13

Welche der folgenden Aussagen über den Projektmanager sind richtig?

Antworten:

- ☒ a. Die Entscheidungsbefugnisse hängen von der zugrunde liegenden Projektorganisationsform ab.
- ☐ b. Die Rolle ist nur durch eine Person zu besetzen.
- ☐ c. Der Projektmanager berichtet direkt der Geschäftsführung.
- ☒ d. Die Aufgaben können in einer Rollenbeschreibung definiert werden.

Frage 9 von 13

Aufgaben des Projektmanagers beim Projektstart sind unter anderem ...

Antworten:

- ☒ a. die Auswahl von Projektteammitgliedern.
- ☒ b. die Erstellung des Erstansatzes der Projektplanung.
- ☐ c. die Auswahl der einzusetzenden Projektinfrastruktur.
- ☒ d. die Planung des Projektstart-Workshops.

Frage 10 von 13

Thesen zu Projektteams:

Antworten:

- ☒ a. Projektteamsitzungen sind zu moderieren.
- ☐ b. Projektteams benötigen nicht nur Know-how, sondern auch Entscheidungs- und Beziehungskapital.
- ☒ c. Projektteammitglieder haben mehr Nähe zum Projekt als Projektmitarbeiter.
- ☐ d. Zu Projektteamsitzungen dürfen Vertreter relevanter Umwelten nicht eingeladen werden.

Frage 11 von 13

Thesen zu Projektteams:

Antworten:

- ☒ a. Zum Führen von Projektteams können unter anderem Projektmanagement-Methoden wie z.B. das Funktionendiagramm eingesetzt werden.
- ☒ b. Motivation im Projektteam erfolgt auch über Anreize.
- ☒ c. Für Projektteams eignet sich nur ein partizipativer Führungsstil.
- ☐ d. Ein Projektteam muss aus mindestens 5 Projektteammitgliedern bestehen.

Frage 12 von 13

Redundanz im Projektteam ...

Antworten:

- ☐ a. wird durch ähnliche fachliche Qualifikationen gesichert.
- ☐ b. wird durch Kontakte mehrerer Projektteammitglieder zu einzelnen Projektumwelten gesichert.
- ☐ c. erübrigt, Stellvertreter zu nominieren.
- ☒ d. setzt verschiedene Mitgliedschaften bei Projektmanagement Vereinigungen voraus.

Frage 13 von 13

Rollenkonflikte in Projekten entstehen unter anderem durch ...

Antworten:

- ☒ a. die unterschiedliche Erwartungen unterschiedlicher Erwartungsträger an eine Rolle.
- ☒ b. rationale Rollenbeschreibungen in Projekten.
- ☒ c. Multi-Rollenträger.
- ☒ d. unterschiedliche Muttersprachen der Rollenträger.

Frage 4 von 4

Integrationsfunktionen in virtuellen Projekten können unter anderem erfüllt werden durch ...

Antworten:

- ☒ a. wöchentliche Projektteammeetings im Headquarter.
- ☒ b. eine bewusste Entwicklung der Projektkultur.
- ☒ c. die Schaffung einer gemeinsamen ICT-Infrastruktur.
- ☒ d. die Qualifikation der Mitglieder der Projektorganisation zur virtuellen Kooperation.

Frage 1 von 5

Welche der folgenden Aussagen über die Begriffe 'Team' und 'Gruppe' sind richtig?

Antworten:

- ☒ a. Ein Team besteht aus mindestens 3 Personen, die sich schon mehrere Jahre kennen.
- ☒ b. Ein Team weist eine hohe Integrität und eine hohe Performance auf.
- ☒ c. Ein Team ist 'empowered'.
- ☒ d. Bei einem Team gibt es einen Führer.

Frage 2 von 5

In Projekten gibt es folgende Teams:

Antworten:

- ☒ a. Projektauftraggeberteams
- ☒ b. Projektteams
- ☒ c. Projektmanagerteams
- ☒ d. Subteams

Frage 3 von 5

Der Lebenszyklus von Teams beinhaltet die Phasen:

Antworten:

- ☐ a. Teammeeting
  - ☐ b. Teamarbeit
  - ☒ c. Teamende
  - ☒ d. Teambildung
- 

Frage 4 von 5

Die Zusammenstellung des Projektteams ...

Antworten:

- ☒ a. hat das Ziel, für die Erfüllung der Projektaufgaben das qualitativ und quantitativ entsprechende Personal zu sichern.
- ☐ b. obliegt dem Projektmanager (in Absprache mit den Vorgesetzten der Teammitglieder).
- ☐ c. erfolgt mit Hilfe des Betrachtungsobjekteplans.
- ☒ d. soll überlappende Kompetenzen im Projektteam in jedem Fall verhindern.

Frage 5 von 5

Die Auswahl der Teammitglieder in Projekten orientiert sich unter anderem an ...

Antworten:

- ☒ a. den Kompetenzen der Teammitglieder.
  - ☐ b. den Beziehungen zu anderen Teammitgliedern.
  - ☒ c. den Beziehungen zu relevanten Projektumwelten.
  - ☐ d. dem Verhältnis zu Frauen.
- 

Frage 1 von 12

Führungsaufgaben sind unter anderem ...

Antworten:

- ☐ a. das Vereinbaren von Zielen.
  - ☒ b. das Informieren und das Entscheiden.
  - ☒ c. das Steuern des Projekcockpits.
  - ☒ d. das Geben von Feedback.
- 

Frage 2 von 12

Führungsrollen nehmen unter anderem wahr:

Antworten:

- ☒ a. Projektmanager
  - ☐ b. Projektteam
  - ☐ c. Projektmitarbeiter
  - ☒ d. Subteammanager
-

Frage 3 von 12

Die Aufgabe der Führung des Projektteams ...

Antworten:

- ☒ a. obliegt dem Projektmanager.
  - ☒ b. ist bei Projektkrisen besonders anspruchsvoll.
  - ☐ c. obliegt dem Projektauftraggeberteam.
  - ☐ d. ist bei der Reinen Projektorganisation wichtiger als bei der Matrix Projektorganisation.
- 

Frage 6 von 12

Maßnahmen zum Management von positiven und negativen Emotionen im Projektstartprozess sind unter anderem ...

Antworten:

- ☐ a. die umfassende Kommunikation der Projekt-Umwelt-Beziehungen.
- ☒ b. die Klärung der Projektrollen.
- ☐ c. die gemeinsame Erstellung der Projektpläne im Projektteam.
- ☐ d. der Einsatz adäquater Methoden zum Projektcontrolling.

Frage 7 von 12

Maßnahmen zum 'Emotionalisieren' in Projekten sind unter anderem ...

Antworten:

- ☐ a. das Erzählen eines privaten Geheimnisses im Projektstart-Workshop.
- ☒ b. die Reflexion des Kooperationsprozesses im Projektteam.
- ☐ c. die Entwicklung von Konkurrenzsituationen im Projektteam.
- ☐ d. der Einsatz der Earned Value Analyse.

Frage 9 von 12

Führungsmethoden in Projekten sind unter anderem:

Antworten:

- ☒ a. Feedback und Reflexion
  - ☐ b. 'Reflecting Team'
  - ☐ c. Moderation von Projektsitzungen
  - ☐ d. Anwesenheitserfassungen
- 

Frage 10 von 12

Das 'Feedback' unterscheidet sich von der 'Reflexion' unter anderem durch ...

Antworten:

- ☐ a. die Konstruktion einer gemeinsamen Sichtweise zum aktuellen Status im sozialen System.
- ☒ b. das Ziel des Weiterentwickelns.
- ☐ c. die einzuhaltenden Regeln.
- ☐ d. die einzusetzenden Methoden.

Frage 10 von 12

Das 'Feedback' unterscheidet sich von der 'Reflexion' unter anderem durch ...

Antworten:

- ☐ a. die Konstruktion einer gemeinsamen Sichtweise zum aktuellen Status im sozialen System.
  - ☒ b. das Ziel des Weiterentwickelns.
  - ☐ c. die einzuhaltenden Regeln.
  - ☐ d. die einzusetzenden Methoden.
- 

Frage 12 von 12

Der Projektmanager benötigt zur Führung:

Antworten:

- ☐ a. auch eine Position in der Linienorganisation
  - ☒ b. soziale Kompetenzen
  - ☒ c. Projektmanagement-Erfahrung
  - ☒ d. formelle Entscheidungsbefugnisse
- 

Frage 1 von 6

Die Projektkultur kann beobachtet werden auf Grund ...

Antworten:

- ☒ a. des Verhaltens der Mitglieder der Projektorganisation.
  - ☒ b. der im Projekt eingesetzten Methoden.
  - ☒ c. der im Projekt eingesetzten Kommunikationsformen.
  - ☐ d. der im Projekt eingesetzten Software.
- 

Frage 2 von 6

Eine spezifische Projektkultur ist ...

Antworten:

- ☐ a. ein notwendiges Übel.
  - ☒ b. ein Projekterfolgskriterium.
  - ☐ c. nur im Interesse des Projektauftraggeberteams.
  - ☒ d. erstmals in der Projektkoordination zu entwickeln.
- 

Frage 3 von 6

Welche der folgenden Begriffe werden ausschließlich im Zusammenhang mit der Projektkultur und nicht auch mit der Kultur des projektorientierten Unternehmens verwendet?

Antworten:

- ☐ a. Projektslogan
  - ☒ b. Normen und Werte
  - ☐ c. Projektlogo
  - ☒ d. Basis und Grundannahmen
-

Frage 4 von 6

Methoden zur Entwicklung einer Projektkultur können unter anderem sein:

Antworten:

- ☒ a. Projektleitbild
  - ☒ b. Projektlogo
  - ☒ c. Projektname
  - ☐ d. Leitsystem
- 

Frage 1 von 38

Zu den Projektmanagement-Aufgaben gehören unter anderem ...

Antworten:

- ☐ a. alle Haustechnik-Planungstätigkeiten.
  - ☒ b. das Durchführen von Projektsitzungen.
  - ☐ c. die technische Dokumentation.
  - ☒ d. das Nutzen der Projektergebnisse.
- 

Frage 2 von 38

Ziele des Projektmanagement-Prozesses sind unter anderem ...

Antworten:

- ☒ a. die Sicherung des Projekterfolgs.
  - ☒ b. die Gestaltung der Projekt-Umwelt-Beziehungen.
  - ☐ c. die effiziente Durchführung der inhaltlichen Projektleistungen.
  - ☐ d. die Koordination des Projektnetzwerks.
- 

Frage 3 von 38

Ziele des Projektmanagement-Prozesses sind unter anderem ...

Antworten:

- ☒ a. die Sicherung der Projektressourcen.
  - ☐ b. die Koordination des Projektportfolios.
  - ☒ c. der Auf- und Abbau der Projektkomplexität.
  - ☒ d. das Management der Projektdynamik.
- 

Frage 4 von 38

Grenzen des Projektmanagement-Prozesses sind:

Antworten:

- ☒ a. Projektauftrag erteilt
  - ☐ b. Projektstartprozess
  - ☒ c. Projektabnahme erfolgt
  - ☐ d. Projektabschlussprozess
- 

Frage 5 von 38

Im Projektstartprozess ...

Antworten:

- ☒ a. wird das Projekt als soziales System etabliert.
  - ☐ b. werden die Strukturen für das Projektcontrolling vereinbart.
  - ☒ c. werden die Projektziele vereinbart.
  - ☐ d. gibt es auch Projektabbrüche.
- 

Frage 6 von 38

Im Projektstartprozess ...

Antworten:

- ☒ a. erfolgen Abstimmungen mit dem Projektauftraggeberteam.
  - ☒ ~~b. werden die Projektressourcen controlled.~~
  - ☐ ~~c. wird die Durchführung aller Arbeitspakete gestartet.~~
  - ☐ ~~d. werden die Lieferantenvergaben abgewickelt.~~
- 

Frage 7 von 38

Im Projektstartprozess ...

Antworten:

- ☐ a. wird die Projektkultur entwickelt.
  - ☒ b. wird ein Informationstransfer aus der Vorprojektphase organisiert.
  - ☒ c. werden organisatorische Regeln für das Projekt vereinbart.
  - ☐ ~~d. erfolgt ein Controlling der Projektkosten.~~
- 

Frage 8 von 38

Ziele des Projektstartprozesses sind unter anderem ...

Antworten:

- ☒ a. die Entwicklung des 'Big Project Picture' im Projektteam.
  - ☐ ~~b. die Einhaltung der Projektkosten.~~
  - ☒ c. das Design einer adäquaten Projektorganisation.
  - ☐ d. die effiziente Gestaltung des Projektstartprozesses.
- 

Frage 9 von 38

Der Projektstartprozess ist unter anderem gekennzeichnet durch ...

Antworten:

- ☐ a. einen hohen Zeitdruck.
  - ☐ b. einen unterschiedlichen Informationsstand der Beteiligten.
  - ☒ ~~c. eine Sozialität des Projektteams.~~
  - ☒ d. einen hohen Bedarf an Orientierung.
-



Frage 10 von 38

Der Projektstartprozess ...

Antworten:

- ☒ a. soll straff durchgezogen werden.
  - ☒ b. ist mit der Ablage der Projektmanagement-Dokumentation 'Projektstart' abgeschlossen.
  - ☐ c. benötigt bei Bauprojekten mindestens 2 Monate.
  - ☐ d. dient ausschließlich der Erstellung von Detailterminplänen.
- 

Frage 11 von 38

Im Projektkoordinationsprozess ...

Antworten:

- ☐ a. wird ein Projektfortschrittsbericht erstellt.
  - ☐ b. kommuniziert der Projektmanager mit relevanten Projektumwelten.
  - ☒ c. werden Besprechungen abgehalten.
  - ☒ d. nimmt der Projektmanager von den Teammitgliedern fertig gestellte Arbeitspakete ab.
- 

Frage 12 von 38

Aufgaben im Projektmanagement-Teilprozess 'laufende Projektkoordination' sind unter anderem ...

Antworten:

- ☒ a. die laufende Führung von TO DO-Listen.
  - ☐ b. laufendes Projektmarketing.
  - ☐ c. das Management Auditing des Projekts.
  - ☐ d. die Beauftragung des Projektteams durch das Projektauftraggeberteam.
- 

Frage 13 von 38

Im Projektcontrollingprozess ...

Antworten:

- ☒ a. werden steuernde Maßnahmen vereinbart.
  - ☐ b. werden die Projektpläne aktualisiert.
  - ☐ c. wird der Arbeitspaketfortschritt kontrolliert.
  - ☐ d. wird eine Projektdiskontinuität bewältigt.
- 

Frage 14 von 38

Betrachtungsobjekte des Projektcontrolling sind unter anderem:

Antworten:

- ☐ a. Projektkultur
  - ☐ b. Projektkosten
  - ☐ c. Projektleistungsfortschritt
  - ☐ d. Management by Projects
-

Frage 15 von 38

Betrachtungsobjekte des Projektcontrolling sind unter anderem:

Antworten:

- ☒ a. Projekttermine
  - ☐ b. ~~Projekte Netzwerk~~
  - ☐ c. ~~Projektportfolio~~
  - ☐ d. ~~Projektportfolio Datenbank~~
- 

Frage 16 von 38

Betrachtungsobjekte des Projektcontrolling sind unter anderem:

Antworten:

- ☒ a. Projektressourcen
  - ☐ b. Projektorganisation
  - ☐ c. ~~Budget des Projektportfolios~~
  - ☐ d. ~~Business Plan des Unternehmens~~
- 

Frage 17 von 38

Projektcontrolling ...

Antworten:

- ☐ a. dient der Kommunikation des Projektstatus.
  - ☒ b. berücksichtigt den Zusammenhang zwischen Leistungsfortschritt, Terminen und Kosten.
  - ☐ c. ~~ist ein Instrument des Multi-Projektmanagement.~~
  - ☐ d. ~~kann nur durch das Projektauftraggeberteam erfolgen.~~
- 

Frage 18 von 38

Projektcontrolling kann durchgeführt werden:

Antworten:

- ☐ a. ~~laufend~~
  - ☐ b. in bestimmten Zeitintervallen
  - ☐ c. zu Projekt-Meilensteinen
  - ☐ d. ~~am Projektende~~
- 

Frage 20 von 38

Mit wem sollte das Projektauftraggeberteam die Projektziele beim Projektcontrolling abstimmen?

Antworten:

- ☒ a. Mit dem Projektmanager
  - ☐ b. ~~Mit einzelnen Projektteammitgliedern~~
  - ☐ c. ~~Mit Lieferanten~~
  - ☐ d. ~~Mit Behörden und offizielle Stellen~~
-

Frage 21 von 38

Ein Projektcontroller ...

Antworten:

- ☐ a. kontrolliert den Projektmanager.
  - ☒ b. kontrolliert das Projektteam.
  - ☒ c. kontrolliert die projektorientierte Unternehmenskultur.
  - ☒ d. unterstützt den Projektmanager beim Projektcontrolling.
- 

Frage 22 von 38

Ziele des Prozesses zur Bewältigung einer Projektdiskontinuität sind unter anderem ...

Antworten:

- ☒ a. die Bewältigung einer Projektkrise bzw. Projektchance.
  - ☒ b. die Limitierung des möglichen Schadens für das Projekt.
  - ☒ c. die effiziente Gestaltung des Prozesses der Bewältigung.
  - ☐ d. der Austausch des Projektteams.
- 

Frage 23 von 38

Der Prozess der Bewältigung einer Projektdiskontinuität ...

Antworten:

- ☒ a. startet mit der Definition einer Projektdiskontinuität.
  - ☐ b. ist fixer Bestandteil jedes Projekts.
  - ☐ c. ist Teil des Projektstartprozesses.
  - ☐ d. beinhaltet das Management von Projektportfolio-Korrelationen.
- 

Frage 24 von 38

Aufgaben des Diskontinuitätenmanagement in Projekten sind unter anderem ...

Antworten:

- ☒ a. die Bewältigung einer Projektdiskontinuität.
  - ☐ b. die Vorsorge für Projektdiskontinuitäten.
  - ☒ c. die Krisenvermeidung in Projekten.
  - ☐ d. das Projektportfolio-Management.
- 

Frage 25 von 38

Aufgaben der Vorsorge für Projektdiskontinuitäten sind unter anderem ...

Antworten:

- ☐ a. die Analyse bereits realisierter Vorsorgemaßnahmen.
  - ☒ b. die Planung von Vorsorgemaßnahmen.
  - ☒ c. die Planung von Strategien zur Krisenvermeidung.
  - ☐ d. die Bewältigung einer Projektdiskontinuität.
-

Frage 26 von 38

Aufgaben bei der Bewältigung einer Projektdiskontinuität sind unter anderem ...

Antworten:

- ☐ a. die Planung von Sofortmaßnahmen.
  - ☒ b. die Umsetzung von Sofortmaßnahmen.
  - ☐ c. die Definition und Beendigung der Projektdiskontinuität.
  - ☒ d. die Planung von Vorsorgestrategien.
- 

Frage 27 von 38

Aufgaben bei der Bewältigung einer Projektdiskontinuität sind unter anderem ...

Antworten:

- ☒ a. der Abbruch des Projekts.
  - ☒ b. die Entwicklung des Projektmanagers.
  - ☒ c. die Definition der Projektdiskontinuität.
  - ☒ d. die Planung alternativer Bewältigungsstrategien.
- 

Frage 28 von 38

Im Projektabschlussprozess ...

Antworten:

- ☐ a. wird das soziale System 'Projekt' aufgelöst.
  - ☐ b. wird der Transfer des gewonnenen Know-hows in die Stammorganisation gesichert.
  - ☐ c. werden Restaufgaben durchgeführt.
  - ☒ d. werden die Projektteammitglieder nicht einbezogen.
- 

Frage 29 von 38

Im Projektabschlussprozess sollten ...

Antworten:

- ☐ a. Vereinbarungen für die Nachprojektphase getroffen werden.
  - ☐ b. die Leistungen des Projektteams reflektiert werden.
  - ☐ c. die Leistungen des Projektauftraggeberteams reflektiert werden.
  - ☒ d. der nächste Projektstart organisiert werden.
- 

Frage 30 von 38

Im Projektabschlussprozess sollten ...

Antworten:

- ☐ a. organisatorisches Lernen der Stammorganisation gesichert werden.
- ☐ b. die Verantwortung für Restaufgaben festgelegt werden.
- ☒ c. Gewährleistungsmängel behoben werden.
- ☒ d. eine Earned Value Analyse vorgenommen werden.

Frage 31 von 38

Ziele des Projektmarketing sind unter anderem ...

Antworten:

- ☐ a. das Projektbudget um 30% zu steigern.
  - ☒ b. mehr Aufmerksamkeit für das Projekt zu bekommen.
  - ☒ c. die Projektziele den relevanten Projektumwelten zu kommunizieren.
  - ☒ d. Projektmanagement Know-how in der Marketingabteilung zu entwickeln.
- 

Frage 32 von 38

Thesen zum Projektmarketing:

Antworten:

- ☐ a. Projektmarketing erfolgt durch Kommunikation mit relevanten Projektumwelten.
  - ☐ b. Die Business Case Analyse unterstützt das Projektmarketing.
  - ☐ c. Projektmarketing dient nur der Kommunikation der Projektergebnisse.
  - ☒ d. Projektmarketing führt nicht n
- 

Frage 33 von 38

Projektmarketing sollte ...

Antworten:

- ☐ a. nur im Projektstartprozess erfolgen.
  - ☐ b. für den Projektmanager durchgeführt werden.
  - ☐ c. nichts kosten.
  - ☐ d. im Projektteam abgestimmt werden.
- 

Frage 34 von 38

Projektmarketing sollte ...

Antworten:

- ☐ a. nur durchgeführt werden, wenn es im Projektauftrag als Ziel vereinbart wurde.
  - ☐ b. aus Kostengründen nur bei großen Projekten durchgeführt werden.
  - ☒ c. vor allem bei externen Projekten und weniger bei internen Projekten durchgeführt werden.
  - ☒ d. bei unterschiedlichen Projekten unterschiedlich intensiv durchgeführt werden.
- 

Frage 35 von 38

Projektmarketing findet unter anderem statt:

Antworten:

- ☒ a. in der Vorprojektphase
- ☒ b. in der Nachprojektphase
- ☒ c. beim Erreichen von Meilensteinen
- ☐ d. beim Projektabschluss

Frage 36 von 38

Projektmarketing kann sich unter anderem folgender Hilfsmittel bedienen:

Antworten:

- ☒ a. Projektpräsentationen
- ☐ b. Projektvernissagen
- ☐ c. Projektfolder
- ☐ ~~d. Projektportfolio-Analysen~~