

9. Estructura de Costes – EduIAIO

9.1. Inversión Inicial

Para el lanzamiento del centro en Logroño, se requiere una inversión total de **40.100 €**. Esta cifra cubre la adecuación del espacio físico, la adquisición de tecnología adaptada y el fondo de maniobra necesario para los primeros meses.

Desglose de la Inversión

Concepto	Detalle	Importe
Infraestructura	Adecuación de local (2 aulas, recepción y baños adaptados)	5.000 €
Equipamiento Tecnológico	20 puestos (PC/Tablets), periféricos adaptados y pizarras	14.600 €
Mobiliario	Mesas regulables y sillería ergonómica	6.000 €
Accesibilidad	Rampas, señalización podotáctil y ayudas visuales	1.000 €
Constitución y Legal	Escrituras, licencias de apertura y registro	1.200 €
Marketing de Lanzamiento	Branding, web con reservas y campaña inicial	8.300 €
Fondo de Maniobra	Reserva operativa (primeros 2 meses)	4.000 €
TOTAL INVERSIÓN		40.100 €





9.2. Plan de Financiación

Hemos diseñado una estrategia de financiación híbrida para minimizar el endeudamiento y maximizar el uso de recursos públicos destinados a la innovación social.

- **Capital Social (3 socios):** 15.000 € (37,4%)
 - **Subvenciones Públicas:** 18.100 € (45,1%) *(Incluye Kit Digital, Fondos Next Gen y ayudas locales)*
 - **Préstamo ICO Emprendedores:** 7.000 € (17,5%)
-

9.3. Gastos Operativos

Gastos Fijos Mensuales

La estructura operativa está optimizada para mantener la agilidad. El coste fijo mensual asciende a **2.400 € (28.800 €/año)**.

- **Alquiler del local (120 m² en Logroño):** 1.200 €
- **Suministros (Luz, agua, fibra):** 280 €
- **Servicios Externos (Asesoría, limpieza, seguros):** 520 €
- **Marketing Digital y Software (CRM, Hosting):** 240 €
- **Otros (Material fungible y comisiones):** 160 €

Salarios y Personal

Contamos con un equipo de 4 profesores especialistas y 1 coordinador. La ratio de **5 alumnos por profesor** garantiza la calidad pedagógica.

Categoría	Año 1 (12 pagas)	Año 2 (14 pagas)	Año 3 (14 pagas)
Profesor (x4)	1.400 €/mes	1.800 €/mes	2.200 €/mes
Coordinador	1.600 €/mes	2.000 €/mes	2.400 €/mes
TOTAL ANUAL	86.400 €	128.800 €	156.800 €

9.4. Proyección Financiera a 3 Años

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3
Ingresos Totales	122.200 €	159.000 €	215.000 €
Inversión Inicial	40.100 €	0 €	0 €
Gastos Fijos	28.800 €	28.800 €	30.000 €
Gastos de Personal	86.400 €	128.800 €	156.800 €
Gastos Variables	13.722 €	18.790 €	24.050 €
TOTAL GASTOS	169.022 €	176.390 €	210.850 €
RESULTADO NETO	-46.822 €	-17.390 €	+4.150 €
Margen sobre ventas	-38,3%	-10,9%	+1,93%



9.5. Análisis de Viabilidad y Conclusiones

1. **Sostenibilidad:** El proyecto absorbe la inversión inicial en el primer ejercicio. A partir del tercer año, la generación de caja es positiva y creciente.
2. **Escalabilidad:** Los ingresos crecen un **76%** en tres años, impulsados por la diversificación (suscripciones particulares y convenios con Ayuntamientos).
3. **Control de Riesgos:** El nivel de endeudamiento externo es muy bajo (solo el 5,7% de los ingresos del Año 1), lo que otorga una gran resiliencia ante imprevistos.
4. **Impacto Social:** El modelo financiero no solo busca el lucro, sino que está alineado con los **ODS 3, 4, 11 y 16**, garantizando un retorno social medible para la comunidad de La Rioja.