### 关于晋升答辩

###### 要点

PPT关键点：目标，重点，思路，数据

###### **目标**

告诉评委（不是针对谁，我想说在座.......）我很NB，完全可以晋升到下个等级

我们要做的：不断的确认自己的PPT是否达到了这个目标

###### **重点**

每个候选人的时间在20-40分钟不等，就算多到1小时，千万不要面面俱到，一句话，多说无益，原因如下：

1. 是晋升，不是述职
2. 评委无法记住
3. 评委需要帮你筛选信息，寻找技术水平点
4. 印象打折

我们要做的是：

1、必须突出一两个重点，用2/3以上篇幅去深入讲，并且要让人听得懂。

2、重点中有亮点，有原创最佳，没有的话至少在业界常规做法之上，有自己独特的创新点和亮点。

###### **思路**

1、表现解决问题的思路，突出大局观（问题的方方面面都有考虑到），表达可以抽象关键点和分解问题的能力

2、讲思路，不讲细节，有技术含量的亮点除外

3、方法论（总结出类似问题的统一解决思路）

###### **数据**

1. 用数据证明成绩，做了可以吹一辈子的工作后，性能提升比例，工作效率提升多少
2. 多少产品在用自己做的东西，业务数据如何
3. 用数据来证明你吹的牛不是吹牛

###### **结构**

1、工作经历 （阐明自己是哪根葱）  
2、在本公司做的事情，负责的业务，做出的成绩 （表述为什么我这根葱有资格来到这里答辩）  
3、表述结构 （供参考）

* 碰到什么问题，业界是怎么解决的，我在这基础上做了些什么，相对业界的做法有什么优点，在这过程中碰到什么困难，怎么解决，最终达到什么效果(数据)
* 碰到什么需求，业务特点是什么，有哪些技术挑战(安全/架构/协作/性能/稳定性/历史包袱/响应能力/兼容性/开发效率)，我是怎样设计的(方案完整性)，有什么优点和创新点，最终达到什么效果(数据)。
* 碰到什么问题，我按什么样的思路尝试过哪些方法，深入钻研到什么程度，虽然最终做法跟业界一样，但经过我深入研究证明了这已经是最佳做法。
* 碰到什么问题，有哪些开源项目解决了这些问题，它们有什么缺陷，我重新造的轮子比他们NB在哪里，做到这么NB的难点是什么，我怎么做到的，怎么证明真的NB不是我在吹。

未来计划  
谢谢

###### **交流**

交流需要准备的点：

1、PPT上的内容，做好PPT上的数据肯定会被质疑的准备

2、评委喜好，具体讲就是追问细节，重要细节建议以附录形式放到PPT后面，方便提问过程中讲解

3、了解清楚PPT上技术点以及技术点相关的展开和深入，评委会考察技术深度

4、软性题目，例如你觉得为什么你应该晋级，你觉得有哪些不足，你后续的技术规划是什么

5、公司一般会有每个职级对应的能力表，提前获得能力表对需要的能力进行熟悉准备

###### **最后**

1. 心态，展现最好的自己，不要去管公平什么的这种东西，因为你管不了
2. 屡败屡战，这是一个梳理总结自己的过程，准备很痛苦，参加就一定有收获
3. 胜也别嘚瑟，别忘了你很可能靠的是狗屎运这种东西