

Relatório Consolidado de Acompanhamento – 2º Status Report

Projeto: Concepção de Solução para Gestão de Contratos do IFPE

Gerente de Projeto: Vinícius Lima

Patrocinador: Reitoria do IFPE

Período de Relatório: 04/11/2025 (Início) a 02/11/2025 (Data de Emissão)

Versão: V2.0

1. Resumo Executivo

Durante este ciclo, o projeto avançou de forma consistente na consolidação das bases técnicas e metodológicas necessárias para a transição rumo à fase de Design Conceitual. Foram concluídas todas as atividades previstas relacionadas ao aprofundamento analítico, ao refinamento do planejamento e à definição clara da solução a ser entregue.

A equipe elaborou o **Plano de Projeto Refinado**, contendo:

- Declaração de escopo detalhado;
- Lista de requisitos do produto alinhada ao problema central;
- Replanejamento dos planos anteriores;
- Ajustes realizados com base no andamento real do projeto.

Também foi concluída a **Análise Inicial do Processo**, incluindo a consolidação do **estado atual**, definição do **resultado esperado**, estudo dos gargalos e impactos, e a construção de artefatos essenciais, como o **Diagrama de Ishikawa**, o **Plano de Implantação e Melhorias**, e a **Estruturação da Proposta de Solução** baseada nas dores identificadas no processo de gestão de contratos do IFPE.

Essas entregas reforçam o entendimento aprofundado do problema e estabelecem os fundamentos para a modelagem do fluxo melhorado e para o desenvolvimento dos artefatos da futura solução tecnológica.

Status Geral: No prazo.

Situação Atual:

- Análises, diagnósticos e artefatos estruturantes concluídos.
- Escopo refinado e requisitos consolidados.
- Proposta de solução validada com base nas dores mapeadas.

Próximo Foco:

A equipe segue agora para a etapa de **Design da Solução**, com ênfase em:

- Construção do fluxo **TO-BE** finalizado e validado;

- Desenvolvimento do **protótipo de alta fidelidade** da plataforma web;
- Modelagem de **épicos, features e user stories**;
- Entrega da **PoC de API externa** e do **diagrama de banco de dados**;
- Consolidação da documentação técnica que sustentará a futura implementação.

Esses elementos serão fundamentais para demonstrar a viabilidade da proposta e garantir alinhamento entre necessidades institucionais e especificações do produto.

2. Contexto e Problema

2.1. Descrição Detalhada do Problema (Dores AS-IS)

O processo atual de gestão de contratos no IFPE apresenta fragilidades estruturais que afetam diretamente a eficiência, a conformidade e a previsibilidade das atividades. O cenário AS-IS evidência:

1. Descentralização e Falta de Padronização

Cada campus mantém controles próprios, dificultando a consolidação de informações para a Reitoria. Essa ausência de padronização impede a visibilidade global, gera retrabalho e aumenta o risco de inconsistências nos dados.

2. Gargalo na Centralização para Órgãos de Controle (TCU/CGU)

A consolidação de informações é realizada de forma manual, reativa e dependente de múltiplas planilhas e comunicações paralelas. Isso gera lentidão, aumenta a margem de erro e eleva o risco de não conformidade perante órgãos de fiscalização.

3. Gestão Reativa dos Prazos de Contratos

A inexistência de alertas automatizados leva ao acompanhamento tardio dos prazos contratuais. Esse cenário resulta em atrasos em renovações e aditivos, podendo comprometer a continuidade de serviços essenciais e gerar custos adicionais.

3. Progresso das Atividades e Status das Entregas

3.1. Acompanhamento de Atividades (Planejado x Realizado)

Durante este ciclo, a equipe avançou de forma significativa, concluindo 100% das atividades planejadas, com exceção da etapa de validação final com o cliente, que permanece pendente de agenda.

Foram finalizadas integralmente:

- Plano de Projeto Refinado, incluindo escopo detalhado, requisitos do produto, replanejamento e ajustes.
- Análise Inicial do Processo, com consolidação do estado atual e definição do resultado esperado.

- Construção dos artefatos de diagnóstico, como o Diagrama de Ishikawa.
- Análise e estruturação da proposta de solução, conectando dores do AS-IS às oportunidades de melhoria.
- Plano de Implantação e Melhorias, detalhando os caminhos para evolução do processo.

No geral, o time cumpriu todas as entregas com qualidade e dentro do prazo previsto. A única pendência é a validação final com o cliente, necessária para o fechamento completo desta fase e para autorizar o avanço para o Design Conceitual.

4. Comunicação, Metodologia e Validação

4.1. Plano de Comunicação e Ferramentas

Stakeholder	Meio/Ferramenta	Frequência	Objetivo
Equipe do Projeto (Interna)	WhatsApp e Notion	Diária (WhatsApp) /	Coordenação rápida, acompanhamento do status das tarefas e registro formal de progresso.
Cliente e Patrocinador	Google Meet e E-mail	Em marcos principais (validações)	Validação formal das entregas (Mapeamento, Protótipo) e comunicação oficial.

4.2. Forma de Acompanhamento e Validação

Acompanhamento: Utilização do quadro Notion (Kanban) como ferramenta central para monitorar o progresso (Planejado x Realizado).

Validação: Aprovação formal dos artefatos em reuniões via Google Meet e Gmail com o Patrocinador e stakeholders-chave.