

严黎明 (LeonYim)

产品经理

+86 15521370308 | 724456565@qq.com | www.leonyim.me (个人网页)



自我评价

- **9年互联网产品与项目管理经验 (ToB & ToC)**：产品全生命周期规划与设计，注重用户体验优化，擅长复杂系统搭建与跨部门协作资源整合。具备扎实的**项目管理实战能力**，持有**PMP认证 (5A)**。
- **职业路径**：从市场运营 (UBER) 起步，深入影视广告项目与平台产品规划 (TVCBOOK)，聚焦 ToB 产品规划与运营系统搭建 (阿里巴巴·灵犀互娱)。
- **核心成果**：主导搭建阿里灵犀 VIP 用户运营平台实现业务 90%线上化，驱动服务 **ROI 提升 28-47%**；在 TVCBOOK 从 0-1 打造创意平台，申请 15 项软著并为公司**申请获高新技术认证**；拥有成功策划大型活动(金狮奖)经验。

工作经历

阿里巴巴·灵犀互娱

2022 年 2 月 - 至今

产品经理 (To B)

核心工作：围绕 VIP 用户全生命周期，打造线上 VIP 用户运营系统。

主导 VIP 用户运营平台(ToB SaaS SCRM)从 0 到 1 规划与落地：深度调研业务痛点 (访谈+竞品分析)，规划并推动覆盖 VIP 用户全生命周期的线上运营系统，**实现核心业务流程线上化**，解决数据安全隐患与效率低下问题。

- **驱动 VIP 服务管理能力提升**：
 - **从 0 到 1 建立 VIP 运营系统**：根据业务运营策略，搭建从用户在线全群，到在线配置策略任务分发，到在线执行策略，到在线监控策略执行 BI 数据反馈，使得业务策略优化从双周变成 3 天一复盘优化，同时扩大了运营大 R 用户覆盖面，提高了策略执行和优化效率。
 - **优化触达链路 & 整合用户数据**：打通用户游戏数据，实现游戏内+企业微信用户数据关联，**实现精细化运营策略落地**，提高了 5 分钟回复效率 (从 85%到 92%)，支撑服务策略敏捷迭代。
- **显著提升服务效率与 ROI**：用户维系覆盖维度 ROI 提升 28%，消息处理覆盖维度 ROI 提升 47%。
- **革新电话外呼与私域建联体系**：
 - **AI 智能外呼系统落地**：触达能力上限提升百倍，成本降至 0.23 元/次 (降幅 98%)，触达人次/元 ROI 从 0.09 提升至 4.35。在周年庆期间高效触达用户 460 万，接通 119 万 (过往最大 20 万)。
 - **私域建联规模化与降本**：将企微作为非 VIP 用户补充渠道，**完成建联用户量 38 万 (增长 196%)**。建立标准化运营体系，**用户服务成本降至 0.19 元/月 (降幅 89%)**，服务人数/元 ROI 从 0.59 提升至 5.30 (增长 795%)。

TVCBOOK

2016 年 8 月 - 2022 年 2 月

产品经理 (To B & To C)

ToB 平台 (TVCBOOK.COM - 创意灵感与协作平台)：

- **核心创始成员，主导平台 0-1 建设与战略定位**：通过深度用户创作人访谈(1000+)、亲身参与影视项目全流

程(3 个)、竞品分析,精准定位“找参考”核心场景。

- 负责产品全流程管理：规划、设计、推动开发上线及迭代，成功打造服务于专业创作人的 SaaS 平台。

关键功能创新与成果：

- 智能创意搜索工具：解决“慢、少、不准”痛点，应用爬虫+AI 算法（标签、分类器、逐帧预览、画面打分排序），提升创作者找参考效率 35%。
- 在线创意评审系统：替代低效线下评审，提供项目管理、文件共享、自定义投票规则，提升评审效率 42%与公平性。
- “金狮奖”线上报奖系统：实现全流程线上化（上传、编辑、报名、付款、评奖）。
- 会员体系与后台管理：设计个人/企业会员权限与购买引导，搭建用户/内容/广告/爬虫管理系统。
- 主导申请 15 项软件著作权，主导公司高新技术企业认证申请，成功获批并获得政府补贴 80 万元。

ToC 应用 (灵感 APP)：

- 负责产品调研、版本规划与核心功能设计：分析竞品(Pinterest)模式，拆分核心功能亮点。
- 推动关键功能研发与落地：
 - 视觉搜索功能：应用机器学习分析画面场景，构建内容 DNA 库，实现“以图搜视频”解决找灵感 demo 痛点。
 - 跨平台收藏功能：打通专业资源网站，用户可在 App 内访问并收藏灵感，构建个人资源库。
 - 投票活动 & 付费订阅：设计互动机制、拉新引导、招商刊例及会员订阅体系。
- 确保合规运营：主导收购资质齐全公司以满足外资背景下的合规要求。

UBER 优步

2015 年 4 月 - 2016 年 8 月

市场营销专员

核心工作：活动策划服务订单增长

- 策划并落地 10+创新营销活动：(例如：一键呼叫复仇者联盟、UBER PUPPIES 萌宠专车、UBER OFFER 面试车、万达 5 折狂欢等)，活动形式新颖，引发广泛传播。
- 负责活动全流程：创意构思、宣传策划、视觉设计（部分）、跨部门协作执行。
- 显著用户增长：累计拉新用户超 10 万+ (截至 2015 年 10 月)。

教育背景

哈尔滨工业大学	2025 年 9 月 - 2027 年 12 月
MBA - 硕士	深圳
华南师范大学	2012 年 9 月 - 2015 年 5 月
动漫设计与制作	广州
Enactus 创行 – 品牌宣传技术经理	
完成社团校园品牌转型推广（原 SIFE 赛扶改名 Enactus）	

技能和证书

产品技能：Sketch&Figma（UI 规范设计）、产品 RPD、常跨部门协作、AI agen 搭建、Vibe coding

基本技能：所有软件 Office 软件、和 AE、PR、AI、PS、等视频和平面制作

证书：PMP 项目管理资格认证(5A)、心肺复苏（CPR+AED）培训证书