

## **Module R206 Gestion de Projet**

### **Rapport sur la SAE S2.05: Gestion d'un projet « Aménager une chambre »**

Réalisé par : Oumsid Hiba et Medani Lina

Enseignante : Mme Toure Claire

Date du rendu : le 30-03-2023

## **Introduction**

Dans le cadre de notre première année en BUT informatique, au cours du module R206 gestion de projet et organisation, nous sommes menés à réaliser une étude sur un petit projet qui consiste à réaménager une chambre. Ce rapport présente l'ensemble des étapes que nous avons effectué afin de bien analyser notre besoin.

## **Sommaire**

- I. Présentation du cahier de charges**
- II. La matrice RACI**
  - a. Les parties prenantes de notre projet**
  - b. Chef de projet : ses compétences**
- III. Tableau des tâches et missions**
- IV. Diagramme de PERT**
  - a. Identification du chemin critique**
  - b. Les trois majeurs jalons du projet**
  - c. Identification des risques du projet**
- v. Plan de la chambre réalisé avec**

## **I. Présentation du cahier de charges :**

### **L'interlocuteur :**

- L'étudiant : polyvalent.
- Le père : il va installer la douche et le lavabo. Il occupe la fonction d'un plombier.
- Sacha : il va occuper le rôle d'un électricien.
- Jimmy : polyvalent.

### **Contexte :**

Mon projet consiste à réaménager ma chambre afin de la transformer en studio et la louer d'ici deux ans, le temps que je finirai ma licence professionnelle. La réalisation de mon projet va durer deux mois pendant les vacances d'été.

Parmi les contraintes qui s'opposent à la réussite de ce projet, on trouve :

- L'indisponibilité de mes amis qui vont être volontaires pour les différents travaux pendant les vacances d'été
- La contrainte de stock, il faudra acheter les matériaux et les produits nécessaires avant juillet
- Le budget de sept mille euros est insuffisant pour satisfaire les besoins de la réalisation.

Il est essentiel que nous parvenions à une vue claire des différents besoins escomptés notre projet. Pour cela nous allons dégager les fonctionnalités attendues de ce projet.

### **Exigence fonctionnelle :**

Notre objectif se résume dans les points suivants :

- Assurer le confort acoustique et sonore : c'est-à-dire être sûr de ne pas déranger les voisins pendant mes entraînements musicaux.
- Il est nécessaire d'avoir un coin douche et cuisine pour pouvoir louer la chambre.
- Lutter contre l'humidité de la chambre et assurer l'éclairage de la pièce.
- Appliquer les normes de sécurité notamment dans le branchement d'électricité et les équipements de chauffage.
- Avoir une porte d'entrée distinctes de celle des pièces voisines
- Equiper la chambre avec le mobilier indispensables comme le lit, une table et une armoire.

## **Exigences non-fonctionnelles :**

- **Technique :**

D'abord, on commence par libérer l'espace en donnant le mobilier à mon frère. Ensuite, on fera le coin douche de 6 mètres carrés ainsi que le coin cuisine, du coup nous allons installer lavabo, toilette et le levier. Il faut mettre aussi environ 3 prises pour les différents éléments de la cuisine. Puis, nous décondamnerons la porte pour cela nous devons enlever les étagères murales qui bloquent la sortie. Après, nous débuterons les travaux d'isolation dans le but de lutter contre l'humidité, réduire les dépenses énergétiques ainsi pour atténuer la propagation des bruits intérieurs ou extérieurs à la chambre. Enfin, nous clôturons ces travaux techniques en peignant la pièce.

- **Performance :**

On envisage faire l'isolation pour les murs afin de réduire les dépenses du chauffage mais aussi pour ne pas écouter le bruit des travaux extérieures.

- **Volumétrie :**

Concernant la surface de la chambre elle est de 30 mètre carré. Pour la surface des murs c'est 50 mètre carré. Le coin douche fait un peu près 6 mètre carré au sol et 20 mètre carré de mur. La chambre est assez grande et afin de bien gérer l'espace on doit trouver une solution pour les deux fenêtres et les étagères murales qui occupent beaucoup d'espace.

- **Sécurité :**

Afin de réussir à louer la chambre, il faut qu'elle soit soumise à des normes de sécurité comme : la chambre doit avoir un ventilateur pour permettre le renouvellement de l'air dans la pièce, un détecteur de fumée qui sert à avertir le locataire en cas d'incendie, il doit avoir au moins 3 prises d'électricité, pour le coin cuisine et douche l'installation de l'électricité est un peu particulière.

- **Développement durable :**

Le réaménagement de la chambre dépend de plusieurs constructions, or il faut penser à ne pas nuire à l'environnement pour cela, nous envisagerons à utiliser une gamme de peinture moins polluante ainsi de respecter l'échelle électrique afin de pouvoir louer la pièce.

## **II. La matrice RACI**

La matrice RACI sert à répartir les rôles entre les différents acteurs de ce projet. Pour cela nous commençons à identifier les différentes parties prenantes de notre projet.

### **a. Les parties prenantes de notre projet**

Parmi les parties prenantes qui vont assurer la réussite du projet on trouve :

- Les parents qui présentent les clients, ils vont financer le projet.
- Le père qui va nous aider à installer lavabo, la douche et la toilette.
- Sacha qui va s'occuper des travaux d'électricité.

- Jimmy peut nous aider à enlever les étagères murales, vider la chambre peinture
- Un plombier qui va installer les équipements sanitaires.
- Un plâtrier-plaquiste qui va faire l'isolation.

Les parties prenantes qui s'opposent à la réalisation du projet sont :

- La mère ne compte pas louer la chambre car elle veut la réserver à la sœur.
- La sœur est jalouse car elle veut garder la chambre.

## **b. Le chef de projet : ses compétences et missions**

Le chef de projet est la personne chargée de mener un projet et de gérer son bon déroulement.

### **1. Les compétences du chef de projet**

- Avoir des connaissances détaillées sur les infrastructures.
- Capable à communiquer efficacement en termes techniques.
- Savoir comment mettre les étapes pour conduire ce projet
- Maîtriser les gestions de ressources
- Manager des risques
- Résoudre les problèmes rencontrés à la réalisation du projet
- Être rigoureux et responsable
- Être capable à analyser et synthétiser

### **2. Les missions du chef de projet :**

Le chef du projet doit assurer la responsabilité du projet par :

- La planification ; il doit estimer la durée de la réalisation de chaque tâche et ensuite les ordonnancer.
- La gestion technique et administrative comme consulter les prix de la peinture et payer le plombier, l'électricien...
- Cordonner l'ensemble des autres acteurs.
- Le contrôle et la faisabilité du projet.

La figure suivante représente la matrice RACI.

Les tâches Personnes	Chef de Projet (Nous)	Les clients (Parents)	Le père	Électricien (Sacha)	Jimmy	Plombier	Le grand frère
Vider la chambre	A/R	I					C
Décondamner La porte	A/C/R						
Travaux d'eau	C					A/R	
Installation douche et cuisine	A/C		R				
Travaux d'électricité	A			R/C	I		
Travaux d'isolation	A/R				R		
Peinture	A/R	I			R		
Nettoyage	A/R	I			R		
Equiper la chambre	A/R		R				

Légende de la figure ci-dessus :

Symbole	A	R	C	I
Signification	Celui qui approuve	La personne qui réalise	Celui qui est consulté	La personne qui est informée

### III. Tableau des taches

La figure suivante représente le tableau des taches à effectuer plus quelques précisions sur la durée que va prendre la réalisation de la tâche, une estimation sur le cout qu'il nous faut pour effectuer la tâche, le niveau de difficulté noté de 0 à 5 et des remarques sur ces taches si y on a.

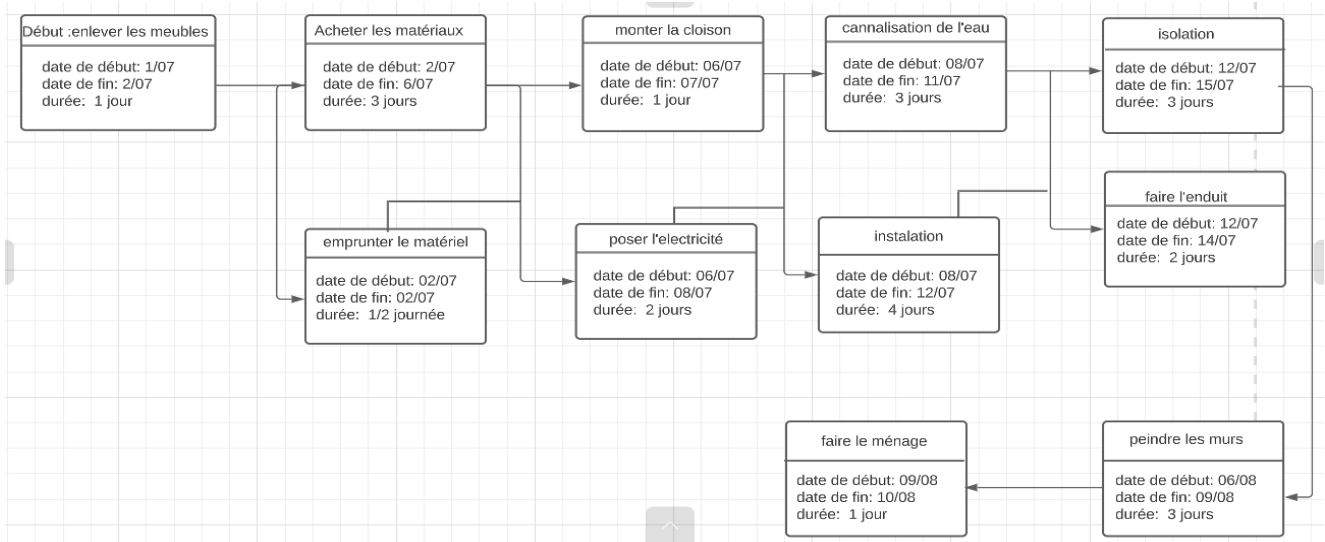
D'après la figure ci-dessous on déduit que le cout total de ce projet est de 3003 euros.

Taches	Ressources	Durée	Cout	Difficulté	Remarques
Enlever tous les meubles	Nous + le père	1 jour	0	2	Le début de notre projet
Mise en place de système d'évacuation	Plombier	3 jours	700 euros	5	
Acheter levier, lavabo, toilette, kitchenette	Nous + père	2 jours	940 euros	1	
Poser l'éclairage et les prises dans la salle de bain	Sacha l'électricien	2 jours	0	4	
Acheter le matériel pour l'isolation	Nous	1 jour	210 euros	1	
Travaux d'isolation	Nous+ Jimmy	3 jours	0	3	
Installer la douche, toilette et la cuisine	Plombier	2 jours	200 euros	4	
Emprunter des outils	Nous	1 demi-journée	0	1	En parallèle avec des matériaux
Acheter la peinture	Nous	1 jour	120 euros	1	Avant le mois d'ôût
Peindre les murs	Nous + Jimmy	2 jours	0	3	L'avant dernière tache
Enduire les murs	Nous + Jimmy	1 jour	200 euros	3	
Laisser sécher	—	3 jours	0	0	
Faire le ménage	Nous	1 jour	0	3	La dernière tache
Monter la cloison	Plaquiste	1 jour	633 euros	3	En parallèle avec les travaux d'électricité

#### IV. Diagramme de PERT

Afin de faciliter la planification des tâches on a recours à réaliser un diagramme de PERT à l'aide d'un logiciel nommé LucidChart, ce dernier nous permet de visualiser d'une façon claire l'interdépendance des tâches.

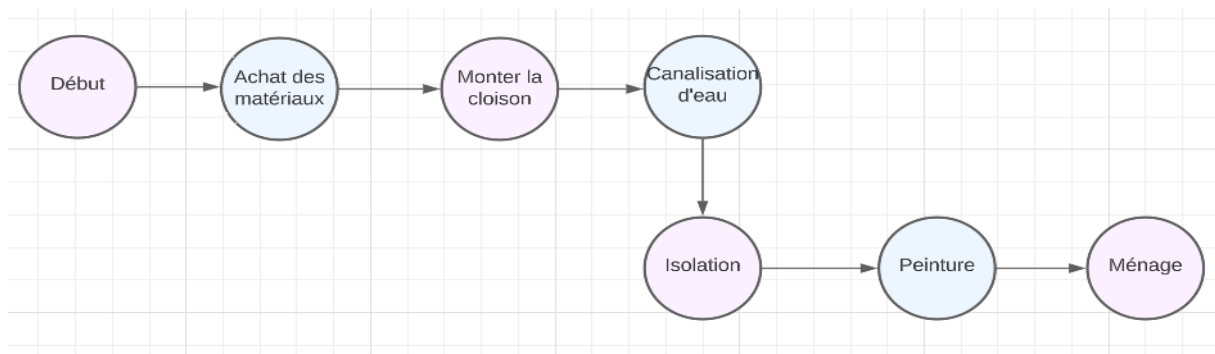
La figure suivante présente ce diagramme.



A partir de ce diagramme nous déduisons que la durée de la réalisation de la chambre est de 2 mois en tout, tel que on va commencer les travaux durant les premiers 15 jours de juillet après on s'arrêtera pour trois semaines à cause du stage et on finira la deuxième semaine d'août. En sommes les travaux durent 25 jours.

##### a. Identification du chemin critique

Le chemin critique présente l'ensemble des tâches nécessaire à l'achèvement du projet à temps. Les tâches qui le constitut sont généralement celle de plus grande durée. Voici le chemin critique de notre projet :



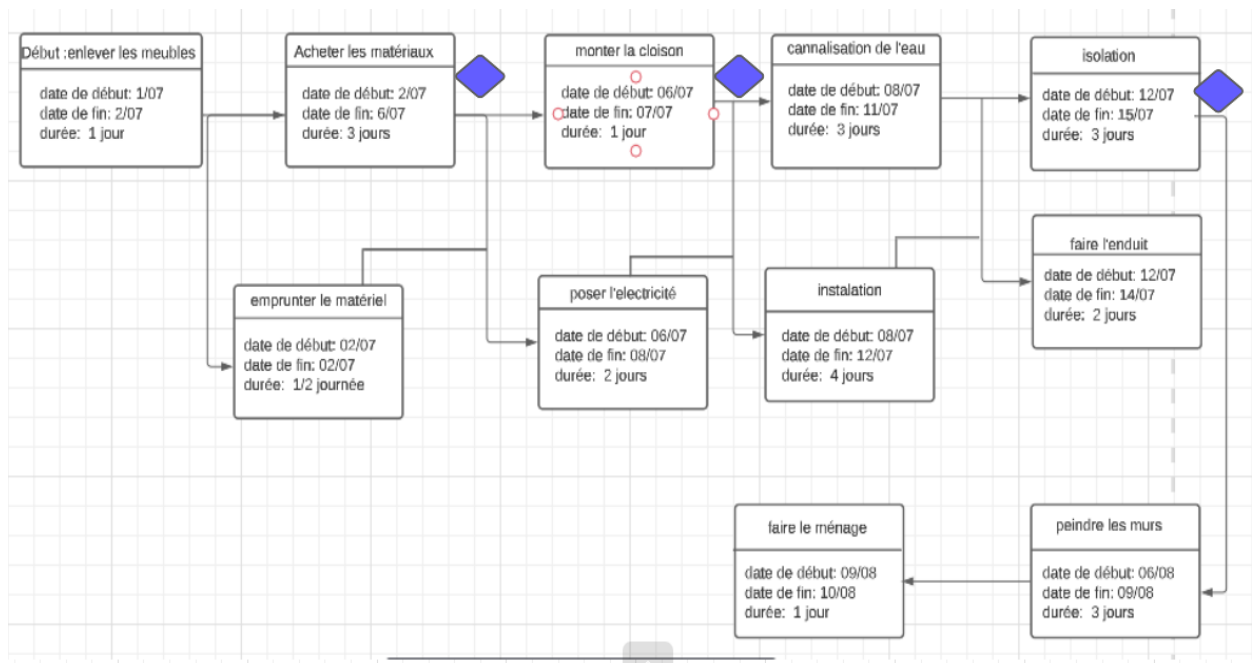


## b. Les trois jalons du projet

Un jalon est un événement marquant l'achèvement d'une phase majeure du travail, ainsi il représente des points de contrôle des tâches importantes.

Nous avons décidé de mettre un jalon à la fin de la tâche d'achats, cela nous permet de s'assurer que nous avons tous le matériel nécessaire. Un jalon après avoir fini la tâche des travaux d'électricité + la cloison afin de bien vérifier les normes de sécurité et le dernier jalon après les travaux d'isolation.

La figure ci-dessous illustre les trois jalons et leur position dans le diagramme des tâches.



## c. Identification des risques du projet

Parmi les risques qui menacent la réussite de notre projet on trouve :

- Le risque de ne pas finir les travaux à la date prévue, peut-être elle se prolongera d'une journée ou deux jours en cas de blocage. Mais ça on peut le résoudre facilement car on sera en vacances donc on rajoutera des jours supplémentaires.
- C'est possible que Jimmy ait quelques occupations durant les travaux et il ne viendra pas parfois donc on travaillera tout seul car on peut le remplacer.
- La contrainte de ne pas réussir les travaux d'isolation avec Jimmy, dans ce cas on appellera un artisan pour le faire et on rajoutera un peu de temps.

## V. Le plan de la chambre

La chambre mesure 30 mètre carré. La pièce principale mesure 21,2 mètre carré. Cette pièce sert à la fois de chambre et salle de séjour, on trouve aussi un coin cuisine. La seconde pièce est une salle de bain.

La figure ci-dessous représente le plan de la chambre.



## Conclusion

A la fin de ce projet, nous avons déduit que l'aménagement de la chambre ou bien n'importe quel autre projet a de différentes étapes qu'il faut suivre pour garantir sa réussite et éviter l'anarchie. Grâce à cette SAE on a réussi à faire notre projet en binôme tout en respectant les conditions, les risques et le budget.