



UNIVERSIDAD SIMÓN BOLÍVAR
DECANATO DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA
COORDINACIÓN DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO SOCIAL

**PROYECTO DE SERVICIO COMUNITARIO «*ESPACIOS SUCRE*» (IF-1202)
DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE METODOLOGÍAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS
PARA LA CONSECUCCIÓN DEL ESPACIO PUBLICO PARA EL ESPARCIMIENTO EN AGUA DE
MAIZ, PARROQUIA LEONCIO MARTINEZ**

ESTUDIANTE: BR. YUREISLY SUAREZ
TUTOR ACADÉMICO: ARQ. DANIEL BELANDRIA
REPRESENTANTE DE LA COMUNIDAD: LIC. BETTY DÍAZ
JULIO DE 2012

Índice

1. Introducción.....	3
2. Justificación del servicio comunitario.....	4
3. Descripción del problema	4
a. Descripción de la comunidad.....	4
b. Antecedentes del proyecto...	5
4. Desarrollo del proyecto	5
a. Objetivo general	6
b. Objetivos específicos	7
c. Ejecución de actividades realizadas	7
5. Relación del proyecto trabajado con la formación académica	8
6. Conclusiones y recomendaciones.....	9
7. Bibliografía	10
8. Anexos	11

INTRODUCCIÓN

En coordinación con las comunidades y la alcaldía del Municipio Sucre, el Proyecto de Servicio Comunitario «*Espacios Sucre*» busca establecer redes de espacio público a partir de intervenciones de pequeña y mediana escala que satisfagan las necesidades de los habitantes de este populoso municipio metropolitano en términos de suficiencia, accesibilidad y adecuación del espacio público.

Así, el Proyecto «*Espacios Sucre*» busca contribuir con el aumento del área de espacio público disponible por habitante en el municipio –ubicada actualmente en 1,33 m² cuando los estándares internacionales hablan de entre 10 y 15 m² de espacio público por habitante– aplicando para esto metodologías de diseño y presupuesto participativos.

En este sentido, un aspecto importante que pretende cubrir el presente proyecto en particular, es el planteamiento del espacio público no como un asunto únicamente de diseño sino como un verdadero proyecto social donde se priorice su gestión por parte de los mismos habitantes de las comunidades, antes, durante y después de su construcción.

JUSTIFICACIÓN DEL SERVICIO COMUNITARIO

Al ser la insuficiencia, la inaccesibilidad y la inadecuación las principales debilidades que presenta el espacio público en las comunidades del Municipio Sucre, se hace evidente que se trata de un problema de planificación integral del conjunto de los procesos involucrados y no únicamente de diseño. Así, para lograr una planificación integral efectiva es necesario involucrar a los miembros de las comunidades en la toma de decisiones. Con esto además de contribuir en la optimización de los procesos, se promueve el empoderamiento de los espacios por parte de los usuarios.

Pero si bien involucrar a los miembros de la comunidades parece una tarea sencilla, su verdadera participación quedará garantizada una vez hayan sido debidamente capacitados para asumir de primera mano la gestión de sus espacios públicos. Esto es: la obtención de fondos, la planificación, la toma de decisiones, la proyección, la construcción, la contraloría y supervisión, el cuidado y mantenimiento, y la organización de actividades sociales y recreativas en sus espacios públicos.

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Actualmente las comunidades del Municipio Sucre no cuentan con una metodología de gestión de proyectos, que les permita planificar, ejecutar y controlar los objetivos y metas planteados para la satisfacción de necesidades de la colectividad. Esta carencia por parte de la comunidad, ha llevado a tener resultados inesperados en la creación de proyectos exigidos por la comunidad para que los lleve a cabo la alcaldía de Sucre.

Esta metodología debe ser lo suficientemente específica y clara, para que la comunidad sea consciente de la utilidad de la misma, en la creación y desarrollo de sus propios proyectos. Y además debe otorgar herramientas para discernir entre proyectos posibles fundamentados con necesidades reales, y proyectos que no tengan objetivos ni metas alineadas con las necesidades de la colectividad.

DESCRIPCIÓN DE LA COMUNIDAD

Si bien el presente proyecto puede ser de utilidad para cualquier comunidad del Municipio Sucre, ha sido desarrollado con y para la comunidad del Barrio Agua de Maíz, Parroquia Leoncio Martínez, que está ubicada al noroeste y posee una extensión de 23 km².

El barrio Agua de Maíz, llamado así por la Quebrada Agua de Maíz que está a pocos metros cuya naciente es en el Ávila y desemboca en el Río Guaire, es uno de los sectores populares más representativos del municipio. Éste se caracteriza por su pequeño emplazamiento al este del Parque del Este, cuenta con una calle paralela al cauce de la quebrada y veredas que lo convierten en un espacio idóneo para aprovechar del paisaje y recursos.

ANTECEDENTES DEL PROYECTO

A principios del año 2011, la Oficina de Programas Especiales dirigida por la Lic. Mariana Giménez de Ocariz, decidió lanzar el programa «Espacios Sucre» como una iniciativa que reúne bajo un solo nombre todos los esfuerzos hechos por el gobierno local en el ámbito urbano. Este programa público intenta ordenar y potenciar el conjunto de acciones que la actual gestión de la Alcaldía del Municipio Sucre en conjunto con distintos actores sociales emprende a fin de construir un municipio más humano.

Es precisamente en la consecución de resultados inmediatos y tangibles donde se inscribe el interés de parte de miembros de la comunidad universitaria de la USB y la Oficina de Programas Especiales de la Alcaldía de Sucre, de estrechar lazos a fin de promover la participación social y la cooperación interinstitucional en el logro de tan importantes objetivos. De esta manera, el Proyecto de Servicio Comunitario «Espacios Sucre», bajo la comprensión de las profundas carencias urbanas que padecen las comunidades del municipio, opera sobre la necesidad de implementar estrategias específicas para la planificación y gestión de proyectos a corto y mediano plazo, que den respuesta inmediata a las necesidades actuales de los habitantes del municipio en términos de espacio público.

Para la realización de este servicio comunitario fue necesario revisar y analizar algunos proyectos y propuestas planteadas para este mismo lugar respondiendo al mismo tema para analizar cada una de ellas y ser capaces de identificar aquellos elementos positivos para la plaza así como también cómo influían estos en el espacio y en la movilidad del habitante.

Entre estos proyectos analizados nuestro rango de búsqueda fue desde el diseño de mobiliario como el diseño completo de la plaza y la proposición de distintos elementos usados anteriormente en diversos proyectos de la alcaldía para que mantuviesen la identidad y criterios de diseños de la misma.

Al realizar el análisis de las distintas propuestas, identificamos la necesidad de un diseño una cerca que protegiera y cerrara el parque, a partir de esto se aprovecha la oportunidad para unir el Arte con la Arquitectura.

DESARROLLO DEL PROYECTO

A través de metodologías de diseño participativo, el Proyecto de Servicio Comunitario «Espacios Sucre» aspira trabajar en conjunto con las comunidades a fin de éstas puedan gestionar sus inquietudes a través del presupuesto participativo anual ante la Oficina de Programas Especiales de la Alcaldía de Sucre. Para esto los estudiantes Participantes del Proyecto de Servicio Comunitario «Espacios Sucre» aportan los miembros de la comunidad asistencia técnica y capacitación en las tareas de: identificación de debilidades y oportunidades en el ámbito de espacio público de pequeña y mediana escala, capacitación en las labores de planificación y gestión de proyectos de infraestructura, y desarrollo de protocolos de uso y proyectos sociales para el pleno empoderamiento y disfrute de los espacios una vez construidos.

En este marco el presente proyecto tuvo la oportunidad de asistir a la comunidad de Barrio Agua de maíz en la parroquia Leoncio Martínez en: (1) comprensión y visualización de la relación comunidad-municipalidad, a

partir del desarrollo de un diagrama de flujo de las vías por las cuales el gobierno local recibe y responde a solicitudes de habilitación y recuperación de espacios públicos; (2) comprensión y visualización de la situación específica de las comunidad, a partir del desarrollo de un diagrama de flujo del proceso seguido por la comunidad para la elaboración y seguimiento de solicitudes de habilitación y recuperación de espacios públicos; y (3) desarrollo proyectos sociales para el mantenimiento y disfrute de las instalaciones

OBJETIVO PRINCIPAL DEL PROYECTO

Incorporar a la comunidad de Barrio Agua de Maíz metodologías de gestión enfocadas en el desarrollo de proyectos sociales sostenibles sobre sus espacios públicos, con el fin de contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de dicha comunidad así como con la construcción de una ciudad más humana.

OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL PROYECTO

- Introducir a la comunidad de Barrio Agua de Maíz en metodologías de gestión de proyectos con criterios de evaluación de control estratégico a fin de que puedan planificar proyectos que satisfagan sus necesidades, contribuyendo además a hacer más eficiente la inversión de fondos públicos.
- Instruir a la comunidad de Barrio Agua de Maíz en implementación de metodologías de gestión de proyectos para la planificación, desarrollo y ejecución de espacios públicos, a fin de que puedan adaptar dichos conocimientos a las circunstancias específicas de su comunidad.
- Capacitar a la comunidad de Barrio Agua de Maíz en la planificación, desarrollo y ejecución de proyectos que, concebidos sobre sus espacios públicos, signifiquen un mejoramiento de las condiciones sociales, ambientales y económicas.

EJECUCION DE ACTIVIDADES REALIZADAS

ACTIVIDAD	CRONOGRAMA (semana o Fecha)	HORAS ACREDITABLES
Introducción y familiarización con el proyecto	Abril 2012	2
Intercambio con representantes de la comunidad y familiarización con necesidades	Abril 2012	3

particulares de la plaza.		
Documentación de espacios públicos que cuenten con características parecidas al problema particular planteado.	Abril 2012	4
Intercambio con representantes de la comunidad para la escogencia de piezas a ser diseñadas para el cumplimiento de las necesidades particulares de los usuarios.	Abril 2012	5
Generación y diseño de las primeras piezas para la plaza.	Mayo 2012	12
Revisión de primera propuesta	Mayo 2012	3
Generación y diseño de la segunda propuesta de piezas para la plaza	Mayo 2012	12
Revisión de la segunda propuesta	Mayo 2012	3
Generación y diseño de la tercera propuesta de piezas para la plaza	Mayo 2012	15
Revisión de la tercera propuesta	Mayo 2012	4
Estudio de las posibles dinámicas a ser desarrolladas en el sector, con la implementación de la plaza.	Junio 2012	10
Generación y planificación de actividades de apoyo para dicho parque.	Junio 2012	15
Revisión de propuesta de actividades de apoyo	Julio 2012	4

Generación de Planos, vistas y cortes de toda la propuesta	Julio 2012	28
--	------------	----

RELACIÓN DEL PROYECTO DESARROLLADO CON LA FORMACIÓN ACADÉMICA

El servicio comunitario ha influido en mi carrera debido a que se trabajó en la integración del espacio público con su actividad urbana y cotidiana actual con una comunidad a través del espacio diseñado arquitectónicamente para el confort de sus habitantes de esta parroquia la cual carece de espacio público.

Este servicio comunitario contribuyó en mi aprendizaje al comprender que en un mismo espacio si es posible un equilibrio entre el dinamismo (canchas) y la permanencia del habitante (área del parque). De esta misma manera, aprendí también que estas actividades urbanas además de ser algo espontáneo también forman parte de lo que somos como sociedad y es necesario acondicionar espacios para permitir que esta actividad transcurra y continúe dando vida a los espacios públicos de nuestra ciudad.

Además, este tipo de actividad fomenta la participación y el empoderamiento de la comunidad en la planificación de proyectos arquitectónicos que afectan los intereses colectivos, e impulsa a sus habitantes a buscar soluciones comunes a través del emprendimiento social. Todo esto constituye también una oportunidad de desarrollo para el estudiante de la carrera de arquitectura debido a que permite realizar labores de diseño y mejoras en los procesos de planificación, desarrollo y ejecución de obras públicas.

Es por esto, que este servicio comunitario ha contribuido con mi formación personal debido a que soy capaz de dar respuesta como arquitecto, incluso a esa parte de la sociedad que pocas veces es escuchada y que generalmente no poseen de espacio público y mobiliario necesario para practicar este deporte o profesión.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El fin de un arquitecto es la creación de espacios destinados al uso, participación y vivencia espacial y sensorial por parte de usuarios particulares, donde el juego de geometría, proporciones, deseos y necesidades combaten a la física para generar espacios que ayuden al mejoramiento de calidad de vida del hombre. Se crean entonces espacios para él, donde el último fin sea cumplir con las expectativas de los posibles usuarios, acercando la naturaleza a la ingeniería, creando espacios que hagan vivir y sentir al hombre nuevas experiencias; buscando el nivel máximo de confort del mismo, y proponiendo espacios que inspiren en el usuario un sinfín de sensaciones.

El Área Metropolitana de Caracas cuenta con un déficit importante de espacios públicos, ubicándose en apenas 1,15 m² de espacio público por habitante. Según los estándares internacionales, el índice de espacio público en las zonas urbanas y suburbanas debe ubicarse por encima de los 10 m² por habitante. El Municipio Sucre, con 51 urbanizaciones y más de 1950 barrios, no escapa a esta realidad. Pensar que la totalidad de las comunidades pueda ser atendida directamente es imposible. Sin embargo, es precisamente allí donde reside la importancia del programa en términos de logros e impacto social.

Siendo consciente de la problemática, la premisa del Proyecto de Servicio Comunitario «Espacios Sucre», en coordinación con el programa homónimo de la Alcaldía de Sucre, es el establecimiento de redes de espacios públicos de pequeña y mediana escala que posibiliten su materialización (planificación, financiación, ejecución y mantenimiento) y maximicen su efecto en las comunidades. En este sentido cualquier desarrollo, por muy elemental que sea, conllevará un sensible aumento de la calidad de vida de los habitantes de las comunidades del municipio. Así, aun cuando no aumente el índice de espacio público por habitante en un ámbito metropolitano, sí lo hará en un ámbito local.

Por último, habiendo concluido mi participación, considero imprescindible la valoración del área de gestión como componente fundamental del Proyecto de Servicio Comunitario «Espacios Sucre». En este sentido recomiendo la incorporación de más estudiantes de las carreras de arquitectura y urbanismo.

Bibliografía

-Comité Costarricense de Logística, "CCL". (2003). *Manual de Logística de Paletización*. [Página Web en Línea] Disponible en: <http://www.winesinform.com/manualpaletizacion.pdf>. [Consulta: 2012, Noviembre 01].

-Díaz Matalobos, A. (2007). *Gerencia de Inventarios*. Caracas: Ediciones IESA.

-FUNDIBEQ. (2012). [Página Web en Línea] Disponible en: <http://www.fundibeq.org>. [Consulta: 2012, Septiembre 13].

-Hillier, F. & Lieberman, G. (2006). *Introducción a la investigación de operaciones*. Ciudad de México: McGraw-Hill.

-ISO 9000 (2005). *Sistemas de Gestión de la Calidad Fundamentos y Vocabulario*. [Página Web en Línea] - Disponible en: http://www.uco.es/sae/archivo/normativa/ISO_9000_2005.pdf [Consulta: 2012, Noviembre 06].

-Mildred Zerpa (2012). *Clases de Evaluación de proyectos*. Caracas: Universidad Simón Bolívar.

ANEXOS

EMPLAZAMIENTO DE LA OBRA

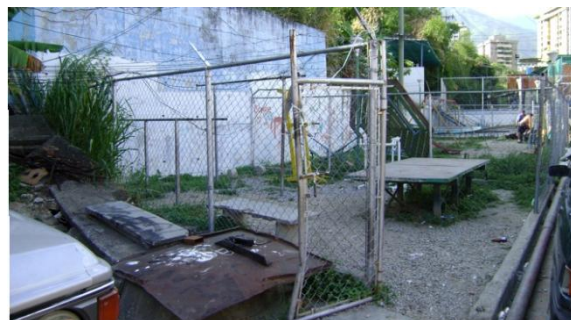
Vista aérea 1



Vista aérea 2



Imágenes de la situación actual del sitio



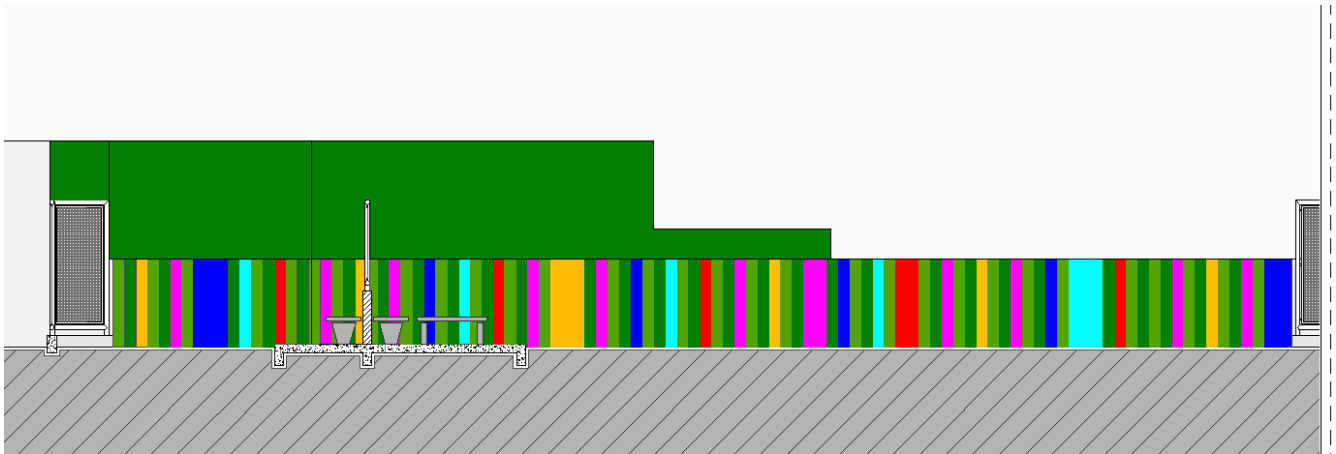
Plano de áreas de acción



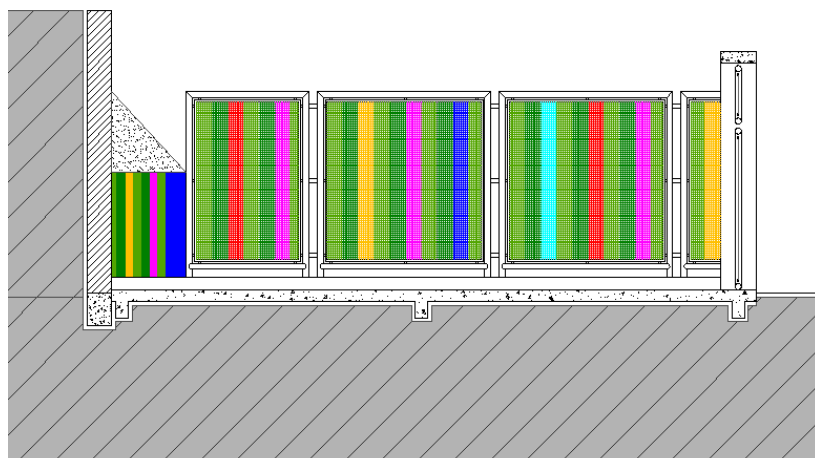
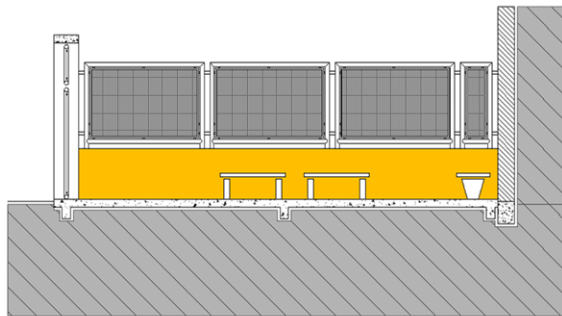
Plano de la propuesta



Corte longitudinal



Corte Transversal



Fachada artística para portal del parque

