Tên : Trần Ngọc Phương Linh

Lớp :11CNPM2

Môn : Quản lí dự án

MSSV:1150080103

I.2. Phân tích dự án lập trình Từ dự án trên, sinh viên tạo tập tin MSSV\_LAB51.docx để trả lời những câu hỏi sau:

1. Lưu biểu đồ Gantt (đã tùy chỉnh các thanh nhiệm vụ) vào tập tin MSSV\_LAB51.docx. 2. Lâm Thanh Sang thực hiện những nhiệm vụ nào? Liệt kê:

a. Số giờ làm việc theo kế hoạch, mức lương chuẩn, chi phí theo kế hoạch cho từng nhiệm vụ mà Sang thực hiện?

b. Tổng số giờ làm việc theo kế hoạch và tổng chi phí theo kế hoạch cho tất cả những nhiệm vụ mà Sang thực hiện?

3. Với nhiệm vụ “Phát triển mã nguồn”, hãy liệt kê:

a. Số giờ làm việc theo kế hoạch, mức lương chuẩn, chi phí theo kế hoạch của từng thành viên thực hiện nhiệm vụ này?

b. Tổng số giờ làm việc theo kế hoạch và tổng chi phí theo kế hoạch để thực hiện nhiệm vụ này?

4. Với nhiệm vụ “Kiểm thử của người phát triển”, hãy:

a. Xác định những ngày làm việc và số giờ làm việc cụ thể của từng người?

b. Tại sao vào ngày 24/02/2022, mỗi người chỉ làm 2 tiếng?

Trả lời

1. Đã lưu

2. Lâm Thanh Sang đã làm nhiệm vụ như sau:

Task 2 – Xác định các thông số thiết kế mô-đun / phân cấp → Lâm Thanh Sang.

Task 3 – Chỉ định nhân viên phát triển → Trần Hồng Hạnh, Lâm Thanh Sang.

Task 4 – Phát triển mã nguồn → Huỳnh Tấn Phát, Lâm Thanh Sang, Đỗ Tiến Hoàng.

a. Giờ làm việc & chi phí kế hoạch (theo lịch Standard 8h/ngày)

Task 2 (1 day, 1 người): 8 giờ × $30 = $240

Task 3 (1 day, 2 người): 8 giờ × $30 = $240

Task 4 (15 days, 3 người): 15 ×8 = 120 giờ × $30 = $3,600

b. Tổng của Lâm Thanh Sang

Tổng giờ: 8 + 8 + 120 = 136 giờ

Tổng chi phí: $240 + $240 + $3,600 = $4,080

3. Với nhiệm vụ “Phát triển mã nguồn”

Nhân lực gồm 3 người là : Huỳnh Tấn Phát, Lâm Thanh Sang, Đỗ Tiến Hoàng

a .Theo từng người

Duration: 15 days → 120 giờ/người (8h/ngày)

Rate: $30/hr → $3,600/người

b .Tổng cho nhiệm vụ

Tổng giờ: 120 × 3 = 360 giờ

Tổng chi phí: $3,600 × 3 = $10,800

4. Với nhiệm vụ “Kiểm thử của người phát triển”

Nhân lực: Trương Minh Hảo, Mai Văn Liêm, Đoàn Tiến Thuận, Trần Hồng Hạnh.

a.

4a) Ngày và số giờ làm việc của mỗi người

24/02/2022 (Thứ Năm): 2 giờ (15:00–17:00)

25/02/2022 (Thứ Sáu): 8 giờ

28/02–04/03 (Thứ Hai–Sáu): 8 giờ/ngày

07/03–11/03 (Thứ Hai–Sáu): 8 giờ/ngày

14/03–16/03 (Thứ Hai–Tư): 8 giờ/ngày

17/03/2022 (Thứ Năm): 6 giờ (08:00–12:00, 13:00–15:00)

Tổng (mỗi người): 120 giờ = 15 ngày kế hoạch

(2h ngày đầu + 14 ngày × 8h + 6h ngày cuối). Vì cùng lịch và 100% Units nên 4 người có lịch/giờ giống nhau.

b. Vì :

Task 5 kết thúc 17:00, 11/03/2022 (Thứ Sáu).

Ràng buộc 5FS-90h = bắt đầu sớm hơn 90 giờ làm việc = 11 ngày + 2 giờ (vì 1 day = 8h).

Tính lùi 90h từ mốc kết thúc Task 5:

Lùi 11 ngày làm việc → 17:00, 24/02/2022

Lùi thêm 2 giờ → 15:00, 24/02/2022

⇒ Ngày 24/02 chỉ còn khung 15:00–17:00, nên mỗi người chỉ làm 2 giờ.