



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΠΑΤΡΩΝ  
UNIVERSITY OF PATRAS

---

# PROJECT ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ

*Risk-assessment-v0.1*

---



ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΩΝ & ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

21 Μαρτίου 2021

Ακολουθεί ο πίνακας με τα ονόματα και τα ΑΜ της ομάδας μας:

| Μέλη       |           |         |
|------------|-----------|---------|
| ΕΠΩΝΥΜΟ    | ΟΝΟΜΑ     | Α.Μ     |
| ΛΙΟΥΤΜΗΣ   | ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ | 1054325 |
| ΣΧΙΖΑΣ     | ΝΙΚΟΛΑΟΣ  | 1054394 |
| ΛΥΡΟΥ      | ΔΗΜΗΤΡΑ   | 1057774 |
| ΜΠΟΥΡΣΑΛΗΣ | ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ | 1056284 |

### Editors:

Νίκος Σχίζας

Δήμητρα Λύρου

Ευάγγελος Λιούμης

Εμμανουήλ Μπούρσαλης

### Εργαλεία:

Overleaf

Microsoft Word

# Περιεχόμενα

|   |                     |   |
|---|---------------------|---|
| 1 | Εισαγωγή            | 1 |
| 2 | Ενδεικτικοί πίνακες | 2 |

# 1 Εισαγωγή

Ο όρος του Risk Assessment χρησιμοποιείται για να περιγράψει την διαδικασία κατά την οποία εντοπίζονται κίνδυνοι και παράγοντες απειλών που ενδέχεται να προκαλέσουν βλάβη, αναλύονται και αξιολογούνται κίνδυνοι που σχετίζονται με την απειλή αυτή και προσδιορίζονται κατάλληλοι τρόποι για την εξάλειψη του κινδύνου ή έλεγχο αυτού όταν δεν μπορεί να αντιμετωπισθεί πλήρως. Στην σύγχρονη εποχή ο όρος του risk assessment έκανε την εμφάνιση του πριν από περίπου 40 χρόνια όπου και συναντάμε τις πρώτες επιστημονικές μελέτες. Σε μία επιχείρηση η εκτίμηση κινδύνου παίζει καταλυτικό ρόλο στην εύρυθμη λειτουργία της αφού βοηθάει στην ύπαρξη επίγνωσης των ρίσκων, προσδιορίζει ποιος ή ποιοι μπορεί να απειλούνται όπως οι υπάλληλοι, οι επισκέπτες κ.λπ., δίνει προτεραιότητα στους κινδύνους και τα μέτρα ελέγχου που πρέπει να ληφθούν και αποτρέπει από τραυματισμούς όταν γίνεται στο στάδιο του σχεδιασμού.

Η ομάδα μας ανέλαβε την περάτωση του έργου N.O.E. το οποίο έχει σαν σκοπό την καλύτερη δυνατή οργάνωση και διαχείριση των νοσοκομειακών μονάδων της χώρας μας. Στο χρονικό διάστημα κατά το οποίο η εφαρμογή θα βρίσκεται σε υλοποίηση πιθανόν να προκύψουν αρκετοί κίνδυνοι τους οποίους οφείλουμε να εντοπίσουμε από την αρχή, να τους εκτιμήσουμε και να προτείνουμε τις καλύτερες στρατηγικές για την αντιμετώπισή τους. Αρχικά, έχουμε θέσει σαν στόχο την αποπεράτωση του έργου σε χρονικό διάστημα 16 έως 30 μηνών, με μία πιθανή καθυστέρηση να οφείλεται είτε σε κακό χρονοπρογραμματισμό, είτε αδυναμίας εύρεσης αξιόπιστου εργατικού δυναμικού καθώς το έργο που θα υλοποιήσουμε είναι επίπονο και χρειάζονται στελέχη με εμπειρία, είτε της έλλειψης πρωτοποριακών ιδεών που θα κάνουν το έργο μας να ξεχωρίσει και να επιτύχει τον στόχο του. Επιπλέον, δεδομένου του ότι η ολοκλήρωση του project θα διαρκέσει περισσότερο του ενός χρόνου οι εργαζόμενοι οφείλουν να είναι εχέμυθοι ώστε να μην διαρρεύσει η κεντρική ιδέα μας σε άλλους ανταγωνιστές και βρεθούμε στην δυσμενή θέση για δικαστικές διαμάχες. Επίσης, σε ένα τόσο μεγάλο έργο πάντα υπάρχει η απειλή μόλυνσης από κάποιο κακόβουλο λογισμικό με στόχο την καθυστέρηση της ολοκλήρωσής του ή και την οριστική διακοπή του. Ακόμη, μεγάλος κίνδυνος υπάρχει από τις πολιτικές αλλαγές στο κράτος με αποτέλεσμα να δημιουργηθεί πρόβλημα με την χρηματοδότηση του project μας ή ακόμη και εγκατάλειψη της υλοποίησής του από την νέα κυβέρνηση. Επιπλέον, εξαιτίας της κατάστασης που επικρατεί στον πλανήτη με την πανδημία του κορονοϊού υπάρχει η απειλή κάποιο ή κάποια μέλη της ομάδας μας να νοσήσουν και έτσι για ένα μεγάλο χρονικό διάστημα να είναι αδύνατη η συμμετοχή τους στην εξέλιξη του έργου, ενώ δεν μπορεί να αγνοηθεί και η αδυναμία προσέλευσης των ατόμων στο χώρο εργασίας τους δημιουργώντας προβλήματα επικοινωνίας και οργάνωσης. Επιπροσθέτως, καλούμαστε να αντιμετωπίσουμε τον κίνδυνο καθυστέρησης παραλαβής σημαντικού εξοπλισμού απαραίτητου για την ολοκλήρωση του έργου μας καθώς και σημαντικών εγγράφων λόγω της επιφορτισμένης κατάστασης που επικρατεί στις ταχυμεταφορές. Επίσης, η συνεχώς αυξανόμενη τιμολογιακή πολιτική που παρατηρείται σε πολλά προϊόντα που είναι άρρηκτα συνδεδεμένα με την υλοποίηση του project μας μπορεί να οδηγήσει την εταιρεία μας σε αδυναμία αναπλήρωσής τους. Τέλος, έναν ακόμη κίνδυνο αποτελεί η πιθανότητα επιστράτευσης των ανδρών που απαρτίζουν το εργατικό μας δυναμικό εξαιτίας των επεκτατικών πολιτικών που ακολουθούν οι γειτονικές μας χώρες θέτοντας σε απειλή τα κυριαρχικά δικαιώματα της χώρας μας.

Λόγω της πληθώρας των ρίσκων που υπάρχουν επιλέχθηκαν οι πιο συχνά εμφανιζόμενοι κίνδυνοι κατά την δίκη μας κρίση και στους παρακάτω πίνακες αναλύεται ο κάθε κίνδυνος ξεχωριστά.

## 2 Ενδεικτικοί πίνακες

| ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  |                          |   |   |
|---|--------------------------|---|---|
| A/A:1   | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:25/5/2021  | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: Υλοποίηση έργου   |                          |   | <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Κίνδυνος μη εύρεσης αξιόπιστου εργατικού δυναμικού.  |                          |   |   |
| <b>Τύπος:</b><br><input type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος  |                          |   |   |
| <b>Επεξήγηση:</b> Με την ύπαρξη αναξιόπιστου μέλους η υλοποίηση του έργου καθυστερεί με αποτέλεσμα οικονομική ζημία αλλά και πτώση της ποιότητας του έργου.   |                          |   |   |
| <b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό  |                          | <b>Πιθανότητα:</b><br><input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Διαπίστωση ότι κάποιο μέλος της ομάδας εργασίας δεν αποδίδει τα αναμενόμενα και σε σχέση με τους συνεργάτες του.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Στήριξη στο άτομο αυτό ώστε να κατανοήσει καλύτερα τις αρμοδιότητες του και τον στόχο της ομάδας στην οποία έχει τοποθετηθεί.   |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Αν ύστερα από συστάσεις και υποδείξεις στο συγκεκριμένο μέλος δεν υπάρχει βελτίωση της απόδοσης και των ικανοτήτων του.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Εύρεση μέσω αγγελίας για κάποιο άλλο αξιόπιστο μέλος που θα ενταχθεί στην ομάδα και απομάκρυνση του ιδίου ή απομάκρυνση του αναξιόπιστου μέλους και διαμοιρασμός του φόρτου εργασίας του στην ομάδα. |                          |   |   |
| <b>Παρακολούθηση κινδύνου:</b>  |                          |   |   |
| Ημ/νια:   | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Αλλαγή στην απόδοση του μέλους και συμμόρφωση με τους στόχους της ομάδας.   |                          | <b>Τρέχουσα κατάσταση:</b>  |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:  |                          | <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός  |   |

| ΑΣΘΕΝΕΙΑ ΜΕΛΟΥΣ  |                          |   |   |
|--|--------------------------|---|---|
| A/A:2  | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:01/03/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:  |                          |   | <input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Κίνδυνος σοβαρής ασθένειας κάποιου μέλους της ομάδας με αποτέλεσμα την αδυναμία συμμετοχής του στην εκπόνηση του έργου.   |                          |   |   |
| <b>Τύπος:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος   |                          |   |   |
| <b>Επεξήγηση:</b> Η απομάκρυνση κάποιου μέλους της ομάδας για λόγους υγείας επιφέρει οικονομικά προβλήματα αφού η υλοποίηση του έργου καθυστερεί.  |                          |   |   |
| <b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b><br><input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό   |                          | <b>Πιθανότητα:</b><br><input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Το μέλος εμφανίζει συμπτώματα που αρχικά δεν δημιουργούν ανησυχία αλλά βάζουν σε σκέψεις τους υπευθύνους του.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Απομάκρυνση του μέλους από τον χώρο εργασίας και ανάθεση τηλεργασίας ή μερική ανάληψη των καθηκόντων του από άλλο μέλος της ομάδας προκειμένου να γνωρίζει σε περίπτωση που χρειαστεί να απομακρυνθεί το άρρωστο μέλος το έργο που υλοποιεί. |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Το μέλος της ομάδας αδυνατεί να εργασθεί λόγω επιδείνωσης της υγείας του.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Απαλλαγή καθηκόντων έως ότου είναι σε θέση να επανέλθει στην δουλειά και διαμοίραση του φόρτου εργασίας στην ομάδα με προτεραιότητα το μέλος που πρόσφερε στήριξη στην αρχή της εμφάνισης του κινδύνου.                                   |                          |   |   |
| <b>Παρακολούθηση κινδύνου:</b>   |                          |   |   |
| Ημ/νια:  | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Το άτομο που νοσεί μας διαβεβαιώνει ότι βρίσκετε σε θέση να εργαστεί.  |                          | <b>Τρέχουσα κατάσταση:</b><br><input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                    |   |
| <b>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:</b>  |                          |   |   |

| ΕΛΛΕΙΨΗ ΠΟΡΩΝ  |                          |   |   |
|--|--------------------------|---|---|
| A/A:3  | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:15/05/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:  |                          |   | <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Η μεγάλη διάρκεια του έργου σε συνδυασμό με τους αστάθμητους παράγοντες που προκαλούν αλλαγές στην αγορά μπορεί να οδηγήσει σε έλλειψη διαθεσιμότητας οποιασδήποτε μορφής πόρων.  |                          |   |   |
| <b>Τύπος:</b><br><input type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος  |                          |   |   |
| <b>Επεξήγηση:</b> Έστω πιθανή βλάβη σε κάποιο υπολογιστικό σύστημα για το οποίο δεν υπάρχει άμεσα διαθέσιμο ανταλλακτικό με αποτέλεσμα να μην μπορέσει να προχωρήσει η υλοποίηση του project ή οικονομικής αδυναμίας κάλυψης της βλάβης που έχει προκύψει. |                          |   |   |
| <b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό   |                          | <b>Πιθανότητα:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Κλείσιμο εργοστασίων παραγωγής ηλεκτρικών προϊόντων ή έλλειψη τεχνολογικού εξοπλισμού στην αγορά ή απρογραμμάτιστες δαπάνες ή παρουσίαση βλάβης σε υπολογιστικό σύστημα.                                  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Επικοινωνία με αποθήκη τεχνολογικού εξοπλισμού για συμφωνία κάλυψης των απαιτούμενων πόρων και προσπάθεια οικονομικής ενίσχυσης της εταιρείας.   |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Μαζικό κλείσιμο εργοστασίων ή αυξημένες βλάβες στα υπολογιστικά συστήματα.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Άμεση επικοινωνία με την αποθήκη εξοπλισμού για την παροχή ανταλλακτικών και εφαρμογή οικονομικής λιτότητας στην εταιρεία. Αναζήτηση τρόπου εργασίας των μελών που το σύστημα τους παρουσίασε βλάβη.                      |                          |   |   |
| <b>Παρακολούθηση κινδύνου:</b>   |                          |   |   |
| Ημ/νια:  | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b><br>Καλή οικονομική κατάσταση της εταιρείας και ορθής λειτουργίας όλων των μηχανημάτων της.   |                          | <b>Τρέχουσα κατάσταση:</b><br><input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                    |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:   |                          |   |   |

| ΘΑΝΑΤΗΦΟΡΟΣ ΙΟΣ   |                          |   |   |
|---|--------------------------|---|---|
| A/A:4   | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:01/03/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:   |                          |   | <input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Κίνδυνος εμφάνισης κάποιου θανατηφόρου ιού με αποτέλεσμα την επιτακτική ανάγκη για ατομική προστασία.  |                          |   |   |
| <b>Τύπος:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος  |                          |   |   |
| <b>Επεξήγηση:</b> Ο περιορισμός των ατόμων της ομάδος στο σπίτι τους θα έχει σαν αποτέλεσμα την αδυναμία συσκέψεως των μελών με επιπτώσεις στον χρονοπρογραμματισμό του έργου και στον εντοπισμό τυχών αποκλίσεων του αρχικού σκοπού. |                          |   |   |
| <b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό  |                          | <b>Πιθανότητα:</b><br><input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Ενημέρωση από τα τηλεοπτικά κανάλια και τους αρμόδιους φορείς της υγείας για την ύπαρξη κάποιου θανατηφόρου ιού.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Άτομα της ομάδας που μπορεί να ανήκουν σε ευπαθή ομάδα περιορίζονται στην τηλεργασία και τα ωράρια εργασίας ελαττώνονται ώστε να μην υπάρχει μεγάλη συσσώρευση εργατικού προσωπικού στην εταιρεία.      |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Ραγδαία εξάπλωση του ιού.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Προσωρινό κλείσιμο της εταιρείας και εφαρμογή της μεθόδου τηλεργασίας.   |                          |   |   |
| <b>Παρακολούθηση κινδύνου:</b>  |                          |   |   |
| Ημ/νια:   | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b><br>Ενημέρωση από τους αρμόδιους φορείς για το πέρας του κινδύνου.   |                          | <b>Τρέχουσα κατάσταση:</b><br><input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                    |   |
| <b>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:</b>   |                          |   |   |



| ΥΠΟΚΛΟΠΗ ΙΔΕΑΣ  |                          |   |   |
|---|--------------------------|---|---|
| A/A:5   | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:01/03/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:   |                          |   | <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Κίνδυνος υποκλοπής της βασικής ιδέας του project.  |                          |   |   |
| Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος<br>Επεξήγηση:                            |                          |   |   |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:  |                          | Πιθανότητα:   |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό   |                          | <input checked="" type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Φημολογία για την ύπαρξη ομάδας η οποία υλοποιεί παρόμοιο project με της δικής μας εταιρείας.                          |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Υποβολή όρου στο συμβόλαιο των εργαζομένων της εταιρείας για την διατήρηση της εχεμύθειας του project και επικοινωνία με νομικό σύμβουλο. |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Επίσημη διαπίστωση για υποκλοπή του έργου που υλοποιούμε ύστερα από έρευνα που πραγματοποιήθηκε.     |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Προσπάθεια επικοινωνίας με την εταιρεία για την εύρεση μιας μέσης λύσης, αλλιώς θα ακολουθηθούν οι νόμιμες διαδικασίες.                |                          |   |   |
| Παρακολούθηση κινδύνου:   |                          |   |   |
| Ημ/νια:   | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Διακοπή υλοποίησης του έργου από την αντίπαλη εταιρεία.   |                          | Τρέχουσα κατάσταση:   |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:  |                          | <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                            |   |

| ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ   |                          |   |   |
|---|--------------------------|---|---|
| A/A:6   | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:20/03/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεδεμένη δραστηριότητα:  |                          |   | <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Κίνδυνος έλλειψης χρηματοδότησης από τους κρατικούς φορείς.  |                          |   |   |
| Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος<br><b>Επεξήγηση:</b> Λόγο της οικονομικής κρίσης που επικρατεί στην χώρα είναι πιθανό να αργούν οι κρατικοί πόροι με αποτέλεσμα την καθυστερημένη εξόφληση των εργαζομένων αλλά και προμηθευτών εξοπλισμού. |                          |   |   |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:  |                          | Πιθανότητα:   |   |
| <input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό   |                          | <input checked="" type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Καθυστέρηση χρηματοδότησης από τον κρατικό φορέα.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Η εταιρεία θα φροντίσει να έχει ένα ικανοποιητικό αποθεματικό για την αντιμετώπιση τυχόν οικονομικών προβλημάτων. Επίσης, θα γίνει αναζήτηση χορηγού για την χρηματοδότηση του έργου.   |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Διόγκωση των οφειλών της εταιρείας προς υπαλλήλους και προμηθευτές.  |                          |   |   |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Αξιοποίηση του αποθεματικού της εταιρείας και επικοινωνία με τον κρατικό φορέα για εξόφληση των οφειλών. Άμεση επικοινωνία με τους εργαζομένους για την κατανόηση τους καθώς επίσης και με τους προμηθευτές.  |                          |   |   |
| Παρακολούθηση κινδύνου:   |                          |   |   |
| Ημ/νια:   | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Εξόφληση των οφειλών του κρατικού φορέα προς την επιχείρηση.  |                          | Τρέχουσα κατάσταση:   |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:  |                          | <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                            |   |

| ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ  |                          |   |   |
|--|--------------------------|---|---|
| A/A:7  | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:01/03/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:  |                          |   | <input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Κίνδυνος μειωμένης δημιουργικότητας και άρα μειωμένης ανάπτυξης πρωτοποριακών ιδεών.  |                          |   |   |
| Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος<br><b>Επεξήγηση:</b> Η σύλληψη και η υλοποίηση ενός έργου δεν φτάνει από μόνη της για την δημιουργία μιας επιτυχημένης εφαρμογής. Πρέπει να υπάρχουν και οι καινοτόμες εφαρμογές που θα την κάνουν να ξεχωρίσει και να εδρεωθεί. |                          |   |   |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:   |                          | Πιθανότητα:   |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό  |                          | <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Διαπίστωση έλλειψης δημιουργικότητας από τα μέλη της ομάδας καθώς και έλλειψη νέων και καινοτόμων προτάσεων.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Ενθάρρυνση των εργαζομένων για ελεύθερη έκφραση των ιδεών τους και των απόψεών τους. Παροχή περισσότερου ελεύθερου χρόνου κατά την εργασία.  |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Διαπίστωση στασιμότητας στην εξέλιξη του project και έλλειψη ενθουσιασμού για το παραγόμενο έργο.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Παραχώρηση άδειας στα μέλη της εταιρείας με στόχο την αποφόρτισή τους.  |                          |   |   |
| Παρακολούθηση κινδύνου:  |                          |   |   |
| Ημ/νια:  | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Αύξηση της δημιουργικότητας των μελών και συνεπώς και του project.   |                          | Τρέχουσα κατάσταση:   |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:   |                          | <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                            |   |

| ΠΟΛΕΜΟΣ  |                          |   |   |
|--|--------------------------|---|---|
| A/A:8  | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:01/03/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:  |                          |   | <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Κίνδυνος πιθανής επιστράτευσης.   |                          |   |   |
| Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος<br><b>Επεξήγηση:</b> Μια πιθανή επιστράτευση θα έχει σαν αποτέλεσμα την μείωση του εργατικού προσωπικού και συνεπώς την καθυστέρηση του έργου και την απώλεια χρημάτων. |                          |   |   |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:   |                          | Πιθανότητα:   |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό  |                          | <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Ενημέρωση από τα Μ.Μ.Ε για την φημολογία που υπάρχει περί επιστράτευσης των ανδρών.   |                          |   |   |
| Στρατηγική μετριασμού:   |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Παραλαβή γραμμάτων στα μέλη της ομάδας με σκοπό την άμεση επιστράτευση τους.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Κλείσιμο της εταιρείας μέχρις ότου επανέλθει η καθημερινότητα στην φυσιολογική της ροή.   |                          |   |   |
| Παρακολούθηση κινδύνου:  |                          |   |   |
| Ημ/νια:  | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Λήξη επιστράτευσης και επιστροφή στην φυσιολογική καθημερινότητα.  |                          | Τρέχουσα κατάσταση:   |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:   |                          | <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                            |   |

| ΥΠΕΡΕΚΤΙΜΗΣΗ  |                          |   |   |
|---|--------------------------|---|---|
| A/A:9   | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:03/05/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:   |                          |   | <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Υπερεκτίμησης/υποτίμησης του έργου.  |                          |   |   |
| Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος<br><b>Επεξήγηση:</b> Η υπερεκτίμηση/υποτίμηση του έργου μπορεί να μας οδηγήσει στον κακό χρονοπρογραμματισμό του έργου έχοντας επιπτώσεις στον σχεδιασμό και την ποιότητα του έργου. |                          |   |   |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:  |                          | Πιθανότητα:   |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό   |                          | <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Μικρή χρονική απόκλιση από τους στόχους που έχουν αρχικά τεθεί.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Εντατικότερη παρακολούθηση και προσπάθεια μεγαλύτερης συνέπειας στο χρονοδιάγραμμα που θέσαμε.  |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Πολύ μεγάλη χρονική απόκλιση από τους αρχικούς στόχους που έχουν τεθεί σε σημείο να κινδυνεύει η υλοποίηση του project.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Έκτακτες συνελεύσεις με σκοπό τον επαναπρογραμματισμό και την αναθεώρηση του έργου και αύξηση των ωραρίων εργασίας.  |                          |   |   |
| Παρακολούθηση κινδύνου:   |                          |   |   |
| Ημ/νια:   | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Όταν, οι στόχοι που έχουν τεθεί συμβαδίζουν με την πρόοδο του έργου.  |                          | Τρέχουσα κατάσταση:   |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:  |                          | <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                            |   |

| ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ   |                          |   |   |
|---|--------------------------|---|---|
| A/A:10  | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:01/03/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:   |                          |   | <input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Πιθανή αλλαγή των πολιτικών καταστάσεων η οποία πιθανώς να έχει σαν αποτέλεσμα την ματαίωση της υλοποίησης του έργου από την νέα κυβέρνηση.            |                          |   |   |
| <b>Τύπος:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος                               |                          |   |   |
| <b>Επεξήγηση:</b> Αν για κάποιο λόγο μια πιθανή κυβέρνηση θελήσει να διακόψει την υλοποίηση του έργου τότε θα υπάρξει τεράστια οικονομική ζημιά και ματαίωση όλων των σχεδιασμών. |                          |   |   |
| <b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό                                |                          | <b>Πιθανότητα:</b><br><input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Είσοδος της χώρας σε εκλογική περίοδο με πιθανότητα εκλογής της αντιπολίτευσης.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Επικοινωνία με τον κρατικό φορέα προκειμένου να δοθούν διαπιστεύσεις για την υλοποίηση του έργου.   |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Εκλογή του κόμματος της αντιπολίτευσης και ανακοίνωση για διακοπή του project μας.                             |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Ανάληψη της κατάστασης από το νομικό σύμβουλο για αποζημίωση της εταιρείας και κάλυψη της οικονομικής ζημιάς.                                    |                          |   |   |
| <b>Παρακολούθηση κινδύνου:</b>  |                          |   |   |
| Ημ/νια:   | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b><br>Διαβεβαίωση από τον κρατικό φορέα πως δεν υπάρχει κάποιος κίνδυνος περάτωσης του έργου.  |                          | <b>Τρέχουσα κατάσταση:</b><br><input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                    |   |
| <b>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:</b>   |                          |   |   |

| ΚΑΚΟΒΟΥΛΟ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ  |                          |   |   |
|--|--------------------------|---|---|
| A/A:11   | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:26/08/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:  |                          |   | <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Πιθανή μόλυνση των υπολογιστικών συστημάτων από κακόβουλο λογισμικό.  |                          |   |   |
| Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος<br><b>Επεξήγηση:</b> Η μόλυνση των υπολογιστικών συστημάτων υπονομεύει τον κίνδυνο υλοποίησης του project, αφού ο ιός μπορεί να καταστρέψει όλα τα αρχεία των υπολογιστών ή να υποκλέψει κρίσιμα σημεία του έργου μας. |                          |   |   |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:   |                          | Πιθανότητα:   |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό  |                          | <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Εντοπισμός κακόβουλου λογισμικού σε ορισμένα υπολογιστικά συστήματα και μικρή απώλεια δεδομένων.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Ενημέρωση και εκπαίδευση του προσωπικού πάνω στους κινδύνους ασφαλείας αλλά και πως να τους αποφύγουν.   |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Ραγδαία μόλυνση των υπολογιστικών συστημάτων και μεγάλη απώλεια δεδομένων σε σημείο να κινδυνεύει η ολοκλήρωση ολόκληρου του έργου.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Δημιουργία αντιγράφων ασφαλείας ανά τακτικά χρονικά διαστήματα.   |                          |   |   |
| Παρακολούθηση κινδύνου:  |                          |   |   |
| Ημ/νια:  | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Επαναφορά των συστημάτων στην αρχική τους κατάσταση.   |                          | Τρέχουσα κατάσταση:   |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:   |                          | <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                            |   |

| ΥΠΕΡΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ   |                          |   |   |
|---|--------------------------|---|---|
| A/A:12  | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:01/03/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:   |                          |   | <input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Πιθανή ραγδαία αύξηση τιμών των υπολογιστικών συσκευών.  |                          |   |   |
| Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος<br><b>Επεξήγηση:</b> Η ραγδαία αύξηση των τιμών των υπολογιστικών συσκευών ή ανταλλακτικών τους μπορεί να οδηγήσει σε ανικανότητα αντικατάστασης κάποιας βλάβης ή να έχει σοβαρό οικονομικό πλήγμα στην εταιρεία. |                          |   |   |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:  |                          | Πιθανότητα:   |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό   |                          | <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Προσωρινό κλείσιμο της αγοράς λόγω κάποιας μεταδιδόμενης ασθένειας και αύξηση των τιμών των προϊόντων.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Προμήθεια ανταλλακτικών για τις υπολογιστικές συσκευές και εκπαίδευση των εργαζομένων για την όσο το δυνατόν εύρυθμη λειτουργία των συσκευών τους.  |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Κλείσιμο της αγοράς για μεγάλο χρονικό διάστημα με αποτέλεσμα η διαθεσιμότητα να είναι ελάχιστη σε αντίθεση με την ζήτηση.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Υπογραφή συμβολαίου με εταιρεία προμηθειών υπολογιστικών συστημάτων για την κάλυψη των αναγκών του έργου μας.  |                          |   |   |
| Παρακολούθηση κινδύνου:   |                          |   |   |
| Ημ/νια:   | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b><br>Διαβεβαίωση από την εταιρεία προμηθειών για τήρηση των όρων της συνεργασίας μας.   |                          | Τρέχουσα κατάσταση:<br><input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός     |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:  |                          |   |   |



| ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΩΝ  |                          |   |   |
|--|--------------------------|---|---|
| A/A:13   | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:18/03/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:  |                          |   | <input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Πιθανή καθυστέρηση παράδοσης υλικού και εγγράφων απαραίτητων για την αποπεράτωση του έργου μας.   |                          |   |   |
| <b>Τύπος:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος  |                          |   |   |
| <b>Επεξήγηση:</b> Η καθυστέρηση παράδοσης εγγράφων και υλικού τεχνολογικής φύσεως και μη υπονομεύει τον κίνδυνο υλοποίησης του project, αφού η πιθανή αναγκαιότητα συμπλήρωσης και αποστολής εγγράφων σε αρμόδιους φορείς αλλά και η προμήθεια με το απαραίτητο υλικό για το project μας είναι αναγκαία για την εύρυθμη πορεία της αποπεράτωσης του έργου μας. |                          |   |   |
| <b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό   |                          | <b>Πιθανότητα:</b><br><input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Μερικό κλείσιμο του λιανεμπορίου με αποτέλεσμα των περιορισμό των αγορών και απαγόρευση κυκλοφορίας εξαιτίας κάποιας μεταδιδόμενης ασθένειας.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Επικοινωνία με αρμόδιους φορείς για άμεση αποστολή εγγράφων και καταγραφή των υλικών και μη αναγκών για το έργο μας.   |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Καθολικό κλείσιμο της αγοράς και απαγόρευσης της κυκλοφορίας για την αποφυγή μετάδοσης ασθένειας.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Υπογραφή συμβολαίου με εταιρεία ταχυμεταφορών ώστε να καλύπτει και να εξυπηρετεί τις όποιες ανάγκες μας.  |                          |   |   |
| <b>Παρακολούθηση κινδύνου:</b>   |                          |   |   |
| Ημ/νια:  | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b><br>Επαναφορά στην ομαλή λειτουργία της αγοράς και της καθημερινότητας.   |                          | <b>Τρέχουσα κατάσταση:</b><br><input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                    |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:   |                          |   |   |

| ΑΠΟΧΩΡΗΣΗ ΜΕΛΟΥΣ  |                          |   |   |
|---|--------------------------|---|---|
| A/A:14  | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:03/05/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:   |                          |   | <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Πιθανή αποχώρηση ή παραίτηση κάποιου μέλους της ομάδας υλοποίησης.   |                          |   |   |
| <b>Τύπος:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος<br><b>Επεξήγηση:</b> Η διάθεση για αποχώρηση κάποιου μέλους από την ομάδα ή δήλωση παραίτησης του για προσωπικούς ή και άλλους λόγους ελοχεύει τον κίνδυνο της καθυστέρησης ολοκλήρωσης του project εξαιτίας μειωμένου εργατικού δυναμικού . |                          |   |   |
| <b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό  |                          | <b>Πιθανότητα:</b><br><input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Κάποιο μέλος από την ομάδα υλοποίησης εκδηλώνει την πρόθεση του να αποχωρήσει και να παραιτηθεί.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Επικοινωνία με το συγκεκριμένο μέλος και προσπάθεια εύρεσης χρυσής τομής και ικανοποίησης κάποιων αιτημάτων του αν υπάρχουν.  |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Διαδοχικές αιτήσεις για αποχώρηση από μέλη της ομάδας μας.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Δέσμευση των υπαλλήλων με ισχυρά συμβόλαια που ικανοποιούν τις ανάγκες και τα θέλω τους και αναζήτηση πιθανών ατόμων ως αντικαταστάτες.  |                          |   |   |
| <b>Παρακολούθηση κινδύνου:</b>  |                          |   |   |
| Ημ/νια:   | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b><br>Διακοπή εκδηλώσεων για αποχώρηση ή παραίτηση από τους υπαλλήλους.  |                          | <b>Τρέχουσα κατάσταση:</b><br><input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                    |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:  |                          |   |   |

| ΥΠΕΡΒΑΣΗ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ  |                          |   |   |
|--|--------------------------|---|---|
| A/A:15   | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:26/04/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:  |                          |   | <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Εσφαλμένος υπολογισμός των οικονομικών πόρων για την υλοποίηση του έργου.   |                          |   |   |
| Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος<br><b>Επεξήγηση:</b> Λόγω της πολυπλοκότητας και του μεγέθους του έργου που καλούμαστε να υλοποιήσουμε είναι πολύ πιθανόν να προκύψουν έξοδα τα οποία δεν είχαμε λάβει υπόψιν μας και η κάλυψη τους μας οδηγεί σε υπέρβαση των διαθέσιμων οικονομικών πόρων. |                          |   |   |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:   |                          | Πιθανότητα:   |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό  |                          | <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Παρατηρείται ότι υπάρχει μια μικρή απόκλιση από τον αρχικό οικονομικό σχεδιασμό του έργου.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Επικοινωνία με οικονομικούς συμβούλους προκειμένου να λάβουμε οδηγίες και κατευθύνσεις για βελτίωση της κατάστασης.  |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Τεράστιο οικονομικό έλλειμμα που θέτει σε κίνδυνο την ολοκλήρωση του έργου.   |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Ανάθεση των οικονομικών σε εταιρεία συμβούλων και άμεση αναζήτηση οικονομικών κεφαλαίων μέσω χορηγήσεων.  |                          |   |   |
| Παρακολούθηση κινδύνου:  |                          |   |   |
| Ημ/νια:  | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b><br>Επαναφορά των οικονομικών δεικτών της εταιρείας μας στα προκαθορισμένα όρια.  |                          | Τρέχουσα κατάσταση:   |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:   |                          | <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                            |   |

| ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ ΠΑΡΟΜΟΙΟΥ ΠΡΟΙΟΝΤΟΣ   |                          |   |   |
|--|--------------------------|---|---|
| A/A:16   | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:26/04/2021   | Προτεραιότητα:  |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα:  |                          |   | <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 |
| <b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Πιθανή ύπαρξη στην αγορά παρόμοιου προϊόντος από άλλη εταιρεία.   |                          |   |   |
| <b>Τύπος:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος   |                          |   |   |
| <b>Επεξήγηση:</b> Η ύπαρξη παρόμοιου project από εταιρεία ανταγωνισμού θα επιφέρει μεγάλο πλήγμα καθώς θα υπάρχει πίεση χρόνου ώστε να καταφέρουμε να κυκλοφορήσουμε το έργο μας πριν από τους ανταγωνιστές μας. |                          |   |   |
| <b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b><br><input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό   |                          | <b>Πιθανότητα:</b><br><input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή |   |
| <b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Διαπίστωση ύπαρξης εταιρείας με παρεμφερές έργο.  |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική μετριασμού:</b> Ενδεδειγμένη έρευνα για καινοτόμες ιδέες και διαφοροποίηση του project μας από τον όχλο.   |                          |   |   |
| <b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Επίσημη ανακοίνωση από την εταιρεία ανταγωνιστή σχετικά με την υλοποίηση παρόμοιου project με το δικό μας.                                    |                          |   |   |
| <b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Εντατικοποίηση του ρυθμού εργασίας, αύξηση του εργατικού μας δυναμικού και καταγραφή λεπτομερειών σχετικά με την αντίπαλη εταιρεία.   |                          |   |   |
| Παρακολούθηση κινδύνου:  |                          |   |   |
| Ημ/νια:  | Δράση:                   | Κατάσταση:  |   |
| <b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b><br>Κυκλοφορία στην αγορά του έργου μας πριν από τους ανταγωνιστές.   |                          | <b>Τρέχουσα κατάσταση:</b><br><input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός                    |   |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:   |                          |   |   |