

## <u>ΠΟΛΥΤΕΧΝΙΚΗ ΣΧΟΛΗ</u> ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ Η/Υ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Risk-Assessment-v0.1
N.O.E.

## Μέλη:

- ΔΗΜΗΤΡΑ ΛΥΡΟΥ **ΑΜ**:1057774
- ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΜΠΟΥΡΣΑΛΗΣ ΑΜ:1056284
- ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΣΧΙΖΑΣ **ΑΜ**:1054394
- ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΛΙΟΥΜΗΣ ΑΜ:1054325

## **Editors:**

Νικόλαος Σχίζας Εμμανουήλ Μπούρσαλης Δήμητρα Λύρου Ευάγγελος Λιούμης

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ο όρος του Risk Assessment χρησιμοποιείται για να περιγράψει την διαδικασία κατά την οποία εντοπίζονται κίνδυνοι και παράγοντες απειλών που ενδέχεται να προκαλέσουν βλάβη, αναλύονται και αξιολογούνται κίνδυνοι που σχετίζονται με την απειλή αυτή και προσδιορίζονται κατάλληλοι τρόποι για την εξάλειψη του κινδύνου ή έλεγχο αυτού όταν δεν μπορεί να αντιμετωπισθεί πλήρως. Στην σύγχρονη εποχή ο όρος του risk assessment έκανε την εμφάνιση του πριν από περίπου 40 χρόνια όπου και συναντάμε τις πρώτες επιστημονικές μελέτες. Σε μία επιχείρηση η εκτίμηση κινδύνου παίζει καταλυτικό ρόλο στην εύρυθμη λειτουργία της αφού βοηθάει στην ύπαρξη επίγνωσης των ρίσκων, προσδιορίζει ποιος ή ποιοι μπορεί να απειλούνται όπως οι υπάλληλοι, οι επισκέπτες κ.λπ., δίνει προτεραιότητα στους κινδύνους και τα μέτρα ελέγχου που πρέπει να ληφθούν και αποτρέπει από τραυματισμούς όταν γίνεται στο στάδιο του σχεδιασμού.

Η ομάδα μας ανέλαβε την περάτωση του έργου **Ν.Ο.Ε.** το οποίο έχει σαν σκοπό την καλύτερη δυνατή οργάνωση και διαχείριση των νοσοκομειακών μονάδων της χώρας μας. Στο χρονικό διάστημα κατά το οποίο η εφαρμογή θα βρίσκεται σε υλοποίηση πιθανόν να προκύψουν αρκετοί κίνδυνοι τους οποίους οφείλουμε να εντοπίσουμε από την αρχή, να τους εκτιμήσουμε και να προτείνουμε τις καλύτερες στρατηγικές για την αντιμετώπισή τους. Αρχικά, έχουμε θέσει σαν στόχο την αποπεράτωση του έργου σε χρονικό διάστημα 16 έως 30 μηνών, με μία πιθανή καθυστέρηση να οφείλεται είτε σε κακό χρονοπρογραμματισμό, είτε αδυναμίας εύρεσης αξιόπιστου εργατικού δυναμικού καθώς το έργο που θα υλοποιήσουμε είναι επίπονο και χρειάζονται στελέχη με εμπειρία, είτε της έλλειψης πρωτοποριακών ιδεών που θα κάνουν το έργο μας να ξεχωρίσει και να επιτύχει τον στόχο του. Επιπλέον, δεδομένου του ότι η ολοκλήρωση του project θα διαρκέσει περισσότερο του ενός χρόνου οι εργαζόμενοι οφείλουν να είναι εχέμυθοι ώστε να μην διαρρεύσει η κεντρική ιδέα μας σε άλλους ανταγωνιστές και βρεθούμε στην δυσμενή θέση για δικαστικές διαμάχες. Επίσης, σε ένα τόσο μεγάλο έργο πάντα υπάρχει η απειλή μόλυνσης από κάποιο κακόβουλο λογισμικό με στόχο την καθυστέρηση της ολοκλήρωσής του ή και την οριστική διακοπή του. Ακόμη, μεγάλος

κίνδυνος υπάρχει από τις πολιτικές αλλαγές στο κράτος με αποτέλεσμα να δημιουργηθεί πρόβλημα με την χρηματοδότηση του project μας ή ακόμη και εγκατάλειψη της υλοποίησής του από την νέα κυβέρνηση. Επιπλέον, εξαιτίας της κατάστασης που επικρατεί στον πλανήτη με την πανδημία του κορονοϊού υπάρχει η απειλή κάποιο ή κάποια μέλη της ομάδας μας να νοσήσουν και έτσι για ένα μεγάλο χρονικό διάστημα να είναι αδύνατη η συμμετοχή τους στην εξέλιξη του έργου, ενώ δεν μπορεί να αγνοηθεί και η αδυναμία προσέλευσης των ατόμων στο χώρο εργασίας τους δημιουργώντας προβλήματα επικοινωνίας και οργάνωσης. Επιπροσθέτως, καλούμαστε να αντιμετωπίσουμε τον κίνδυνο καθυστέρησης παραλαβής σημαντικού εξοπλισμού απαραίτητου για την ολοκλήρωση του έργου μας καθώς και σημαντικών εγγράφων λόγω της επιφορτισμένης κατάστασης που επικρατεί στις ταχυμεταφορές. Επίσης, η συνεχώς αυξανόμενη τιμολογιακή πολιτική που παρατηρείται σε πολλά προϊόντα που είναι άρρηκτα συνδεδεμένα με την υλοποίηση του project μας μπορεί να οδηγήσει την εταιρεία μας σε αδυναμία αναπλήρωσής τους. Τέλος, έναν ακόμη κίνδυνο αποτελεί η πιθανότητα επιστράτευσης των ανδρών που απαρτίζουν το εργατικό μας δυναμικό εξαιτίας των επεκτατικών πολιτικών που ακολουθούν οι γειτονικές μας χώρες θέτοντας σε απειλή τα κυριαρχικά δικαιώματα της χώρας μας.

Λόγω της πληθώρας των ρίσκων που υπάρχουν επιλέχθηκαν οι πιο συχνά εμφανιζόμενοι κίνδυνοι κατά την δίκη μας κρίση και στους παρακάτω πίνακες αναλύεται ο κάθε κίνδυνος ξεχωριστά.

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ					
A/A: <b>1</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:08/04/2021	Προτεραιότητα:		
Συνδεόμενη δραστηριότητα: Υλοποίηση έργου	αντιμετώπισης:		1 2 1 3		
Περιγραφή κινδύνοι	<b>υ:</b> Κίνδυνος μη εύρεση	ις αξιόπιστου εργατικού δυν	ναμικού.		
1 1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	παρξη αναξιόπιστου μ	ப μέλους η υλοποίηση του έρ			
Επίπεδο σοβαρότητα	αποτέλεσμα οικονοική ζημία αλλά και πτώση της ποιότητας του έργου.  Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:  Τιθανότητα:  Μεσαίο Χαμηλό Μεσαία Μικρή				
		νου: Διαπίστωση ότι κάποιο ει σε σχέση με τους συνεργά			
		ο αυτό ώστε να κατανοήσει ς στην οποία έχει τοποθετη			
		γικής αντιμετώπισης: Αν ύο ν υπάρχει βελτίωση της από			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Εύρεση μέσω αγγελίας για κάποιο άλλο αξιόπιστο μέλος που θα ενταχθεί στην ομάδα και απομάκρυνση του ιδίου ή απομάκρυνση του αναξιόπιστου μέλους και διαμοιρασμός του φόρτου εργασίας του στην ομάδα.					
Παρακολούθηση κινδ			Κοτάστοιση		
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:		
<ul> <li>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</li> <li>Αλλαγή στην απόδοση του μέλους και συμμόρφωση με τους στόχους της ομάδας.</li> <li>Τρέχουσα κατάσταση:</li> <li>Ενεργός</li> <li>Ανενεργός</li> <li>κινδύνου:</li> </ul>					

ΑΣΘΕΝΕΙΑ ΜΕΛΟΥΣ					
A/A: <b>2</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:01/03/2021	Προτεραιότητα:		
	αντιμετώπισης:		1 1 2 3		
Συνδεόμενη			1 2 3		
δραστηριότητα:					
		σθένειας κάποιου μέλους τ στην εκπόνηση του έργου.			
Τύπος: <b>Ι</b> Σχέδιο	ο Ποιότητα 📘	Κόστος			
Δ 2χεσιο	, Mototifta L	Ι Ικουτος			
		υς της ομάδος για λόγους υ η του έργου καθυστερεί.	γείας επιφέρει		
	Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: Υψηλό ■ Μεσαίο Χαμηλό Μεγάλη ■ Μεσαία Μικρή				
Πρώτο γεγονός ενερ	νοποίησης του κινδύν	ι ου: Το μέλος εμφανίζει συμ	ιπτώματα που αρχικά		
	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	ε σκέψεις τους υπευθύνους			
		υ μέλους από τον χώρο εργο			
		όντων του από άλλο μέλος <sup>.</sup> υ χρειαστεί να απομακρυνθ			
το έργο που υλοποιε		ο χρειαστεί να απομακρόνο	ει το αρρωστο μεπος		
		<b>νικής αντιμετώπισης:</b> Το μέ	λος της ομάδας		
αδυνατεί να εργασθε	εί λόγο επιδείνωσης τη	ς υγείας του.			
Στρατηγική αντιμετώ	<b>πισης</b> : Απαλλαγή καθ	ηκόντων έως ότου είναι σε	θέση να επανέλθει		
		εργασίας στην ομάδα με πρ	οτεραιότητα το μέλος		
που πρόσφερε στήρι	ξη στην αρχή της εμφό	ινισης του κινδύνου.			
Παρακολούθηση κινδ	δύνου:				
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:		
Κριτήρια απενεργοπ		Τρέχουσα κατάσταση:			
άτομο που νοσεί μας					
βρίσκετε σε θέση να		Ενεργός 📘	Ανενεργός		
Τελική ημ/νια παρακ	ολούθησης				
κινδύνου:					

ΕΛΛΕΙΨΗ ΠΟΡΩΝ				
A/A: <b>3</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:15/05/2021	Προτεραιότητα:	
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	αντιμετώπισης:		1 2 1 3	
παράγοντες που προ		του έργου σε συνδυασμό με αγορά μπορεί να οδηγήσει οων.		
Τύπος: Σχέδια	ο Ποιότητα 📘	Κόστος		
άμεσα διαθέσιμο αντ υλοποίηση του proje	ταλλακτικό με αποτέλε ct ή οικονομικής αδυν	υπολογιστικό σύστημα για εσμα να μην μπορέσει να πρ αμίας κάλυψεως της βλάβη	ροχωρήσει η	
Επίπεδο σοβαρότητο  [ ] Υψηλό	ις συνεπειών: σαίο Χαμηλό	Πιθανότητα: ■ Μεγάλη Μεσαί	α Μικρή	
ηλεκτρικών προϊόντα	ον ή έλλειψη τεχνολογ	νου: Κλείσιμο εργοστασίων ικού εξοπλισμού στην αγορ βλάβης σε υπολογιστικό σ	ά ή	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	ποθήκη τεχνολογικού εξοπλ οσπάθεια οικονομικής ενίσ		
	επιβολής της στρατης μένες βλάβες στα υποί	γικής αντιμετώπισης: Μαζιι λογιστικά συστήματα.	κό κλείσιμο	
Στρατηγική αντιμετώπισης: Άμεση επικοινωνία με την αποθήκη εξοπλισμού για την παροχή ανταλλακτικών και εφαρμογή οικονομικής λιτότητας στην εταιρεία. Αναζήτηση τρόπου εργασίας των μελών που το σύστημα τους παρουσίασε βλάβη.				
Παρακολούθηση κινά			T	
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:	
<ul> <li>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</li> <li>Καλή οικονομική κατάσταση της εταιρείας και ορθής λειτουργίας όλων των μηχανημάτων της.</li> <li>Τρέχουσα κατάσταση:</li> <li>Ενεργός</li> <li>Ανενεργός</li> <li>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:</li> </ul>				

L

ΘΑΝΑΤΗΦΟΡΟΣ ΙΟΣ				
A/A: <b>4</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:01/03/2021	Προτεραιότητα:	
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	αντιμετώπισης:		1 2 3	
	υ: Κίνδυνος εμφάνισης α ατομική προστασία.	ς κάποιου θανατηφόρου ιού	ύ με αποτέλεσμα την	
Τύπος: ■ Σχέδια	ο Ποιότητα Ι	Ι Κόστος		
την αδυναμία συσκέ		ς ομάδος στο σπίτι τους θα τιπτώσεις στον χρονοπρογρ υ αρχικού σκοπού.		
Επίπεδο σοβαρότητο Υψηλό Με	ις συνεπειών: εσαίο Χαμηλό	Πιθανότητα: Μεγάλη ■ Μεσαί	α Μικρή	
		νου: Ενημέρωση από τα τηλ ύπαρξη κάποιου θανατηφό		
περιορίζονται στην τ		ς που μπορεί να ανήκουν σ ρια εργασίας ελαττώνονται ού στην εταιρεία.		
<b>Γεγονός έναρξης της</b> ιού.	επιβολής της στρατη	<b>γικής αντιμετώπισης:</b> Ραγδο	αία εξάπλωση του	
<b>Στρατηγική αντιμετώπισης</b> : Προσωρινό κλείσιμο της εταιρείας και εφαρμογή της μεθόδου τηλεργασίας.				
Παρακολούθηση κινά			T ,	
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:	
<ul> <li>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</li> <li>Ενημέρωση από τους αρμόδιους φορείς για το πέρας του κινδύνου.</li> <li>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:</li> </ul>				

ΥΠΟΚΛΟΠΟΠΗ ΙΔΕΑΣ					
A/A: <b>5</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:01/03/2021	Προτεραιότητα:		
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	αντιμετώπισης:		1 2 1 3		
Περιγραφή κινδύνοι	: Κίνδυνος υποκλοπή	ς της βασικής ιδέας του pro	ject.		
Τύπος: ■ Σχέδια	ο Ποιότητα [	Ι Κόστος			
Επεξήγηση:					
	Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: Μεσαία Μικρή				
<b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Φημολογία για την ύπαρξη ομάδας η οποία υλοποιεί παρόμοιο project με της δικής μας εταιρείας.					
		ο συμβόλαιο των εργαζομέ και επικοινωνία με νομικό α			
		<b>γικής αντιμετώπισης:</b> Επίση ερα από έρευνα που πραγμ			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Προσπάθεια επικοινωνίας με την εταιρεία για την εύρεση μιας μέσης λύσης, αλλιώς θα ακολουθηθούν οι νόμιμες διαδικασίες.					
Παρακολούθηση κιν			L., ,		
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:		
Κριτήρια απενεργοπ Διακοπή υλοποίησης αντίπαλη εταιρεία. Τελική ημ/νια παρακ κινδύνου:	του έργου από την	Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός	Ανενεργός		

L

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ				
A/A: <b>6</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:20/03/2021	Προτεραιότητα:	
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	αντιμετώπισης:		1 2 3	
Περιγραφή κινδύνοι	υ: Κίνδυνος έλλειψης <u>)</u>	ι γρηματοδότησης από τους κ	ι κρατικούς φορείς.	
Τύπος: Σχέδια	ο Ποιότητα 📘	Ι Κόστος		
	όροι με αποτέλεσμα τ	ου επικραττεί στην χώρα εί ην καθυστερημένη εξόφλισ		
Επίπεδο σοβαρότητο Υψηλό <b>Ι</b> Με		Πιθανότητα:  Μεγάλη Μεσαί	α	
<b>Πρώτο γεγονός ενερ</b> κρατικό φορέα.	γοποίησης του κινδύν	νου: Καθυστέρηση χρηματο	δότησης από τον	
		οντίσει να έχει ένα ικανοπο		
	η τυχόν οικονομικών π ματοδότηση του έργοι	ροβλημάτων. Επίσης, θα γί <sup>,</sup> <sub>J</sub> .	νει αναζήτηση	
	<b>επιβολής της στρατη</b> γ λήλους και προμηθευ <sup>ι</sup>	<b>γικής αντιμετώπισης</b> : Διόγκ τές.	ωση των οφειλών της	
Στρατηγική αντιμετώπισης: Αξιοποίηση του αποθεματικού της εταιρείας και επικοινωνία με τον κρατικό φορέα για εξόφληση των οφειλών. Άμεση επικοινωνία με τους εργαζομένους για την κατανόηση τους καθώς επίσης και με τους προμηθευτές.				
Παρακολούθηση κιν				
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:	
Κριτήρια απενεργοπ Εξόφληση των οφειλ φορέα προς την επιχ	ών του κρατικού	Τρέχουσα κατάσταση:		
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:				

ı

ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ				
A/A: <b>7</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:01/03/2021	Προτεραιότητα:	
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	- αντιμετώπισης:		1 1 2 3	
Περιγραφή κινδύνοι ανάπτυξης πρωτοπο		ς δημιουργικότητας και άρα	. μειωμένης	
Τύπος: Σχέδια	ο Ποιότητα	Κόστος		
δημιουργία μιας επιτ		νός έργου δεν φτάνει από μ ς.Πρέπει να υπάρχουν και οι ει και να εδρεωθεί.		
Επίπεδο σοβαρότητο ▼ Υψηλό Με	ις συνεπειών: εσαίο Χαμηλό	Πιθανότητα: Μεγάλη 🔳 Μεσαί	α Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Διαπίστωση έλλειψης δημιουργικότητας από τα μέλη της ομάδας καθώς και έλλειψη νέων και καινοτόμων προτάσεων.				
		εργαζομένων για ελεύθερη σσότερου ελεύθερου χρόνοι		
		<b>γικής αντιμετώπισης:</b> Διαπί υσιασμού για το παραγόμεν		
Στρατηγική αντιμετώ αποφόρτισή τους.	<b>ύπισης:</b> Παραχώρηση	άδειας στα μέλη της εταιρε	ίας με στόχο την	
Παρακολούθηση κιν	δύνου:			
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:	
<b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Τρέχουσα κατάσταση: Αύξηση της δημιουργικότητας των μελών και συνεπώς και του project.				
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:				

ΠΟΛΕΜΟΣ					
A/A: <b>8</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:01/03/2021	Προτεραιότητα:		
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	- αντιμετώπισης:		1 2 1 3		
Περιγραφή κινδύνοι	υ: Κίνδυνος πιθανής ετ	τιστράτευσης.			
1 1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	ανή επιστράτευση θα	Ι Κόστος έχει σαν αποτέλεσμα την με			
		η του εργού και την απώλει	α χρημάτων.		
Επίπεδο σοβαρότητο Με Υψηλό Με	ις συνεπειών: εσαίο Χαμηλό	Πιθανότητα: Μεγάλη Μεσαί	α 🔳 Μικρή		
	Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Ενημέρωση από τα Μ.Μ.Ε για την φημολογία που υπάρχει περί επιστράτευσης των ανδρών.				
Στρατηγική μετριασμ			2.0/		
	<b>επιβολης της στρατη</b> ι σκοπό την άμεση επισ	<b>γικής αντιμετώπισης</b> : Παρα τράτευση τους.	ιλαβη γραμματων στα		
Στρατηγική αντιμετώπισης: Κλείσιμο της εταιρείας μέχρις ότου επανέλθει η καθημερινότητα στην φυσιολογική της ροή.					
Παρακολούθηση κιν	δύνου:				
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:		
<b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Τρέχουσα κατάσταση:					
Λήξη επιστράτευσης					
φυσιολογική καθημε	ρινότητα.				
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:					

ΥΠΕΡΕΚΤΙΜΗΣΗ				
A/A: <b>9</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:03/05/2021	Προτεραιότητα:	
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	- αντιμετώπισης:		1 2 3	
Περιγραφή κινδύνοι	ι υ: Υπερεκτίμησης/υπο	τίμησης του έργου.		
Τύπος: Σχέδια	ο 🔳 Ποιότητα	Κόστος		
		ου έργου μπορεί να μας οδη επιπτώσεις στον σχεδιασμά		
Επίπεδο σοβαρότητο Υψηλό Με	ας συνεπειών: εσαίο Χαμηλό	Πιθανότητα: Μεγάλη 🔳 Μεσαί	α	
<b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Μικρή χρονική απόκλιση από τους στόχους που έχουν αρχικά τεθεί.				
	<b>μού:</b> Εντατικότερη πα <sub>ί</sub> οδιάγραμμα που θέσα	οακολούθηση και προσπάθε με.	εια μεγαλύτερης	
	αρχικούς στόχους που	<b>γικής αντιμετώπισης:</b> Πολύ έχουν τεθεί σε σημείο να κι		
<b>Στρατηγική αντιμετώπισης</b> : Έκτακτες συνελεύσεις με σκοπό τον επαναπρογραμματισμό και την αναθεώρηση του έργου και αύξηση των ωραρίων εργασίας.				
Παρακολούθηση κιν				
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:	
<ul> <li>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Όταν, οι στόχοι που έχουν τεθεί συμβαδίζουν με την πρόοδο του έργου.</li> <li>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:</li> </ul>				

ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ					
A/A: <b>10</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:01/03/2021	Προτεραιότητα:		
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	αντιμετώπισης:		1 1 2 3		
		πολιτικών καταστάσεων η ο οποίησης του έργου από τη			
Τύπος: ■ Σχέδια	ο 🔳 Ποιότητα 📘	<b>Ι</b> Κόστος			
		ί κυβέρνηση θελήση να δια ομική ζημιά και ματαιώση ά			
	Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα:				
<b>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:</b> Είσοδος της χώρας σε εκλογική περίοδο με πιθανότητα εκλογής της αντιπολίτευσης.					
	<b>ιού</b> : Επικοινωνία με το ν υλοποίηση του έργο	ον κρατικό φορέα προκειμέ υ.	νου να δοθούν		
	<b>επιβολής της στρατη</b> ενακοίνωση για διακοτ	<b>γικής αντιμετώπισης:</b> Εκλον τή του project μας.	γή του κόμματος της		
Στρατηγική αντιμετώπισης: Ανάληψη της κατάστασης από το νομικό σύμβουλο για αποζημίωση της εταιρείας και κάλυψη της οικονομικής ζημιάς.					
Παρακολούθηση κιν			T		
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:		
<ul> <li>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</li> <li>Διαβεβαίωση από τον κρατικό φορέα πως δεν υπάρχει κάποιος κίνδυνος περάτωσης του έργου.</li> <li>Τρέχουσα κατάσταση:</li> <li>Ενεργός</li> <li>Ανενεργός</li> <li>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:</li> </ul>					

ΚΑΚΟΒΟΥΛΟ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ				
A/A: <b>11</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:26/08/2021	Προτεραιότητα:	
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	- αντιμετώπισης:		1 2 3	
Περιγραφή κινδύνου λογισμικό.	υ: Πιθανή μόλυνση τω	ον υπολογιστικών συστημάτο	ων από κακόβουλο	
Τύπος: ■ Σχέδια	ο 🔳 Ποιότητα	<b>■</b> Κόστος		
υλοποίσης του proje		ν συστημάτων υπονομεύει τ να καταστρέψει όλα τα αρχε μας.		
Επίπεδο σοβαρότητο ▼ Υψηλό Με	ας συνεπειών: εσαίο Χαμηλό	Πιθανότητα: Μεγάλη 📘 Μεσαί	α Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Εντοπισμός κακόβολου λογισμικού σε ορισμένα υπολογιστικά συστήματα και μικρή απώλεια δεδομένων.				
	<b>μού:</b> Ενημέρωση και ε ς αλλά και πως να τοι	εκπαίδευση του προσωπικοι υς αποφύγουν.	ύ πάνω στους	
	ημάτων και μεγάλη απ	<b>γικής αντιμετώπισης:</b> Ραγδ πώλεια δεδομένων σε σημεί		
<b>Στρατηγική αντιμετ</b> ο διαστήματα.	<b>ύπισης:</b> Δημιουργία α	ντιγράφων ασφαλείας ανά τ	ακτικά χρονικά	
Παρακολούθηση κιν	δύνου:			
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:	
<ul> <li>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</li> <li>Επαναφορά των συστημάτων στην αρχική τους κατάσταση.</li> <li>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:</li> </ul>				

ΥΠΕΡΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ				
A/A: <b>12</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:01/03/2021	Προτεραιότητα:	
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	αντιμετώπισης:		1 1 2 3	
Περιγραφή κινδύνο	<b>υ:</b> Πιθανή ραγδαία αύξ	ηση τιμών των υπολογιστικ	ών συσκευών.	
Τύπος: Σχέδι	ο Ποιότητα 🔳	Κόστος		
	γήσει σε ανικανότητα αν	ων υπολογιστικών συσκευώ ντικατάστασης κάποιας βλά		
Επίπεδο σοβαρότητο ▼ Υψηλό Με	ας συνεπειών: εσαίο Χαμηλό	Πιθανότητα: Μεγάλη 🔳 Μεσαί	α Μικρή	
	<b>νγοποίησης του κινδύν</b> ένειας και αύξηση των τ	<b>ου:</b> Προσωρινό κλείσιμο της Γιμών των προϊόντων.	ς αγοράς λόγο κάποιας	
		λακτικών για τις υπολογιστι ο δυνατόν εύρυθμη λειτουρ		
		<b>ικής αντιμετώπισης:</b> Κλείσι διαθεσιμότητα να είναι ελα		
Στρατηγική αντιμετώπισης: Υπογραφή συμβολαίου με εταιρεία προμηθειών υπολογιστικών συστημάτων για την κάλυψη των αναγκών του έργου μας.				
Παρακολούθηση κιν				
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:	
Κριτήρια απενεργοπ Διαβεβαίωση από τη προμηθειών για τήρι συνεργασίας μας. Τελική ημ/νια παρακ	ην εταιρεία	Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■	Ανενεργός	

ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΩΝ						
A/A: <b>13</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:18/03/2021	Προτεραιότητα:			
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	αντιμετώπισης:		1 1 2 3			
Περιγραφή κινδύνου: Πιθανή καθυστέρηση παράδοσης υλικού και εγγράφων απαραίτητων για την αποπεράτωση του έργου μας.						
Τύπος: ■ Σχέδ	ιο Ποιότητα	Κόστος				
Επεξήγηση: Η καθυστέρηση παράδοσης εγγράφων και υλικού τεχνολογικής φύσεως και μη υπονομεύει τον κίνδυνο υλοποίσης του project, αφού η πιθανή αναγκαιότητα συμπλήρωσης και αποστολής εγγράφων σε αρμόδιους φορείς αλλά και η προμήθεια με το απαραίτητο υλικό για το project μας είναι αναγκαία για την εύρυθμη πορεία της αποπεράτωσης του έργου μας.						
Επίπεδο σοβαρότητ ▼Ψηλό Μ	τας συνεπειών: εσαίο Χαμηλό	Πιθανότητα: Μεγάλη ■ Μεσαί	α			
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Μερικό κλείσιμο του λιανεμπορίου με αποτέλεσμα των περιορισμό των αγορών και απαγόρευση κυκλοφορίας εξαιτίας κάποιας μεταδιδόμενης ασθένειας.						
Στρατηγική μετριασμού: Επικοινωνία με αρμόδιους φορείς για άμεση αποστολή εγγράφων και καταγραφή των υλικών και μη αναγκών για το έργο μας.						
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Καθολικό κλείσιμο της αγοράς και απαγόρευσης της κυκλοφορίας για την αποφυγή μετάδοσης ασθένειας.						
Στρατηγική αντιμετώπισης: Υπογραφή συμβολαίου με εταιρεία ταχυμεταφορών ώστε να καλύπτει και να εξυπηρετεί τις όποιες ανάγκες μας.						
Παρακολούθηση κι	νδύνου:					
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:			
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Επαναφορά στην ομαλή λειτουργία της αγοράς και της καθημερινότητας. Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ενεργός Ανενεργός						

ΑΠΟΧΩΡΗΣΗ ΜΕΛΟΥΣ						
A/A: <b>14</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:03/05/2021	Προτεραιότητα:			
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	αντιμετώπισης:		1 2 3			
<b>Περιγραφή κινδύνου:</b> Πιθανή αποχώρηση ή παραίτηση κάποιου μέλους της ομάδας υλοποίησης.						
Τύπος: ■ Σχέδια	Τύπος: Σχέδιο Ποιότητα Κόστος					
Επεξήγηση: Η διάθεση για αποχώρηση κάποιου μέλους από την ομάδα ή δήλωση παραίτησης του για προσωπικούς ή και άλλους λόγους ελοχεύει τον κίνδυνο της καθυστέρησης ολοκλήρωσης του project εξαιτίας μειωμένου εργατικού δυναμικού .						
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: Μεγάλη ■ Μεσαία Μικρή						
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Κάποιο μέλος από την ομάδα υλοποίησης εκδηλώνει την πρόθεση του να αποχωρήσει και να παραιτηθεί.						
Στρατηγική μετριασμού: Επικοινωνία με το συγκεκριμένο μέλος και προσπάθεια εύρεσης χρυσής τομής και ικανοποίησης κάποιων αιτημάτων του αν υπάρχουν.						
<b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Διαδοχικές αιτήσεις για αποχώρηση από μέλη της ομάδας μας.						
Στρατηγική αντιμετώπισης: Δέσμευση των υπαλλήλων με ισχυρά συμβόλαια που ικανοποιούν τις ανάγκες και τα θέλω τους και αναζήτηση πιθανών ατόμων ως αντικαταστάτες.						
Παρακολούθηση κιν			T			
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:			
<b>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</b> Διακοπή εκδηλώσεων για αποχώρηση ή παραίτηση από τους υπαλλήλους.  Τολικό του (νια προσκολούθησης Ενεργός ■ Ανενεργός						
Τελική ημ/νια παρακολούθησης						

ΥΠΕΡΒΑΣΗ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ						
A/A: <b>15</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:26/04/2021	Προτεραιότητα:			
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	αντιμετώπισης:		1 2 3			
Περιγραφή κινδύνου: Εσφαλμένος υπολογισμός των οικονομικών πόρων για την υλοποίηση του έργου.						
Τύπος: Σχέδιο Ποιότητα <b>Ι</b> Κόστος						
Επεξήγηση: Λόγω της πολυπλοκότητας και του μεγέθους του έργου που καλούμαστε να υλοποιήσουμε είναι πολύ πιθανόν να προκύψουν έξοδα τα οποία δεν είχαμε λάβει υπόψιν μας και η κάλυψη τους μας οδηγεί σε υπέρβαση των διαθέσιμων οικονομικών πόρων.						
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: Μεσαία Μικρή						
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Παρατηρείται ότι υπάρχει μια μικρή απόκλιση από τον αρχικό οικονομικό σχεδιασμό του έργου.						
Στρατηγική μετριασμού: Επικοινωνία με οικονομικούς συμβούλους προκειμένου να λάβουμε οδηγίες και κατευθύνσεις για βελτίωση της κατάστασης.						
<b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Τεράστιο οικονομικό έλλειμα που θέτει σε κίνδυνο την ολοκλήρωση του έργου.						
Στρατηγική αντιμετώπισης: Ανάθεση των οικονομικών σε εταιρεία συμβούλων και άμεση αναζήτηση οικονομικών κεφαλαίων μέσω χορηγήσεων.						
Παρακολούθηση κιν	δύνου:		T			
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:			
<ul> <li>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:</li> <li>Επαναφορά των οικονομικών δεικτών της εταιρείας μας στα προκαθορισμένα όρια.</li> <li>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:</li> </ul>						

ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ ΠΑΡΟΜΟΙΟΥ ΠΡΟΙΟΝΤΟΣ						
A/A: <b>16</b>	Υπεύθυνος	Ημερομηνία:26/04/2021	Προτεραιότητα:			
Συνδεόμενη δραστηριότητα:	αντιμετώπισης:		1 2 3			
Περιγραφή κινδύνου: Πιθανή ύπαρξη στην αγορά παρόμοιου προϊόντος από άλλη εταιρεία.						
Τύπος:  Σχέδιο Ποιότητα Ε Κόστος						
Επεξήγηση: Η ύπαρξη παρόμοιου project από εταιρεία ανταγωνισμού θα επιφέρει μεγάλο πλήγμα καθώς θα υπάρχει πίεση χρόνου ώστε να καταφέρουμε να κυκλοφορήσουμε το έργο μας πριν από τους ανταγωνιστές μας.						
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: Μεσαία Μεσαία Μικρή						
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Διαπίστωση ύπαρξης εταιρείας με παρεμφερές έργο.						
Στρατηγική μετριασμού: Ενδελεχείς έρευνα για καινοτόμες ιδέες και διαφοροποίηση του project μας από τον όχλο.						
<b>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης:</b> Επίσημη ανακοίνωση από την εταιρεία ανταγωνιστή σχετικά με την υλοποίηση παρόμοιου project με το δικό μας.						
<b>Στρατηγική αντιμετώπισης:</b> Εντατικοποίηση του ρυθμού εργασίας, αύξηση του εργατικού μας δυναμικού και καταγραφή λεπτομερειών σχετικά με την αντίπαλη εταιρεία.						
Παρακολούθηση κιν						
Ημ/νια:	Δράση:		Κατάσταση:			
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Κυκλοφορία στην αγορά του έργου μας πριν από τους ανταγωνιστές. Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου:		Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός	Ανενεργός			