

PROJECT ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ Λ ΟΓΙΣΜΙΚΟΥ

Risk-assessment-v1.0



ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΩΝ & ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
11 Ιουνίου 2021



Ακολουθεί ο πίνακας με τα ονόματα και τα ΑΜ της ομάδας μας:

| Μέλη | | | |
|---------------------|-----------------|---------|--|
| ΕΠΩΝΥΜΟ | ONOMA | A.M | |
| ΛΙΟΥΜΗΣ | ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ | 1054325 | |
| $\Sigma XIZA\Sigma$ | ΝΙΚΟΛΑΟΣ | 1054394 | |
| ΛΥΡΟΥ | Δ HMHTPA | 1057774 | |
| ΜΠΟΥΡΣΑΛΗΣ | ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ | 1056284 | |

Editors:

Νίχος Σχίζας Δήμητρα Λύρου Ευάγγελος Λιούμης Εμμανουήλ Μπούρσαλης

Σημείωση: Η τελική έκδοση v1.0 είναι ίδια με την έκδοση v0.2.

Εργαλεία:

Overleaf

Microsoft Word

Περιεχόμενα

| 1 | Εισαγωγή | 2 |
|---|---------------------|---|
| 2 | Ενδεικτικοί πίνακες | 3 |



1 Εισαγωγή

Η ομάδα μας ανέλαβε την περάτωση του έργου Ν.Ο.Ε. το οποίο έχει σαν σκοπό την καλύτερη δυνατή οργάνωση και διαχείριση των νοσοκομειακών μονάδων της χώρας μας. Στο χρονικό διάστημα κατά το οποίο η εφαρμογή θα βρίσκεται σε υλοποίηση πιθανόν να προχύψουν αρχετοί χίνδυνοι τους οποίους οφείλουμε να εντοπίσουμε από την αρχή, να τους εκτιμήσουμε και να προτείνουμε τις καλύτερες στρατηγικές για την αντιμετώπισή τους. Αρχικά, έχουμε θέσει σαν στόχο την αποπεράτωση του έργου σε χρονικό διάστημα 16 έως 30 μηνών, με μία πιθανή καθυστέρηση να οφείλεται είτε σε κακό χρονοπρογραμματισμό, είτε αδυναμίας εύρεσης αξιόπιστου εργατικού δυναμικού καθώς το έργο που θα υλοποιήσουμε είναι επίπονο και χρειάζονται στελέχη με εμπειρία, είτε της έλλειψης πρωτοποριαχών ιδεών που θα κάνουν το έργο μας να ξεχωρίσει και να επιτύχει τον στόχο του. Επιπλέον, δεδομένου του ότι η ολοκλήρωση του project θα διαρκέσει περισσότερο του ενός χρόνου οι εργαζόμενοι οφείλουν να είναι εχέμυθοι ώστε να μην διαρρεύσει η κεντρική ιδέα μας σε άλλους ανταγωνιστές και βρεθούμε στην δυσμενή θέση για δικαστικές διαμάχες. Επίσης, σε ένα τόσο μεγάλο έργο πάντα υπάρχει η απειλή μόλυνσης από κάποιο κακόβουλο λογισμικό με στόχο την καθυστέρηση της ολοκλήρωσής του ή και την οριστική διαχοπή του. Αχόμη, μεγάλος χίνδυνος υπάρχει από τις πολιτιχές αλλαγές στο χράτος με αποτέλεσμα να δημιουργηθεί πρόβλημα με την χρηματοδότηση του project μας ή ακόμη και εγκατάλειψη της υλοποίησής του από την νέα κυβέρνηση. Επιπλέον, εξαιτίας της κατάστασης που επικρατεί στον πλανήτη με την πανδημία του κορονοϊού υπάρχει η απειλή κάποιο ή κάποια μέλη της ομάδας μας να νοσήσουν και έτσι για ένα μεγάλο χρονικό διάστημα να είναι αδύνατη η συμμετοχή τους στην εξέλιξη του έργου, ενώ δεν μπορεί να αγνοηθεί και η αδυναμία προσέλευσης των ατόμων στο χώρο εργασίας τους δημιουργώντας προβλήματα επιχοινωνίας και οργάνωσης. Επιπροσθέτως, καλούμαστε να αντιμετωπίσουμε τον χίνδυνο χαθυστέρησης παραλαβής σημαντιχού εξοπλισμού απαραίτητου για την ολοχλήρωση του έργου μας καθώς και σημαντικών εγγράφων λόγω της επιφορτισμένης κατάστασης που επικρατεί στις ταχυμεταφορές. Επίσης, η συνεχώς αυξανόμενη τιμολογιακή πολιτική που παρατηρείται σε πολλά προϊόντα που είναι άρρηκτα συνδεδεμένα με την υλοποίηση του project μας μπορεί να οδηγήσει την εταιρεία μας σε αδυναμία αναπλήρωσής τους. Τέλος, έναν αχόμη χίνδυνο αποτελεί η πιθανότητα επιστράτευσης των ανδρών που απαρτίζουν το εργατικό μας δυναμικό εξαιτίας των επεκτατικών πολιτικών που ακολουθούν οι γειτονικές μας χώρες θέτοντας σε απειλή τα κυριαρχικά δικαιώματα της χώρας μας.

Λόγω της πληθώρας των ρίσκων που υπάρχουν επιλέχθηκαν οι πιο συχνά εμφανιζόμενοι κίνδυνοι κατά την δίκη μας κρίση και στους παρακάτω πίνακες αναλύεται ο κάθε κίνδυνος ξεχωριστά.



2 Ενδεικτικοί πίνακες

| ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ | | | | |
|--|--|--|----------------|--|
| A/A: 1 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:25/5/2021 | Προτεραιότητα: | |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: Υλοποίηση έργου | αντιμετώπισης: | | 1 2 1 3 | |
| Περιγραφή κινδύνου | : Κίνδυνος μη εύρεσης | αξιόπιστου εργατικού δυ | ναμικού. | |
| Τύπος: Σχέδιο | ■ Ποιότητα ■ | Κόστος | | |
| | | έλους η υλοποίηση του έρ η της ποιότητας του έργοι | | |
| | Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: | | | |
| | | ου: Διαπίστωση ότι κάποιο σε σχέση με τους συνεργό | | |
| | | αυτό ώστε να κατανοήσε ; στην οποία έχει τοποθετι | | |
| | | ι κής αντιμετώπισης: Α ν ύσ υπάρχει βελτίωση της από | _ | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Εύρεση μέσω αγγελίας για κάποιο άλλο αξιόπιστο μέλος που θα ενταχθεί στην ομάδα και απομάκρυνση του ιδίου ή απομάκρυνση του αναξιόπιστου μέλους και διαμοιρασμός του φόρτου εργασίας του στην ομάδα. | | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | | | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | |
| Κριτήρια απενεργοπο Αλλαγή στην απόδοσο συμμόρφωση με τουσ ομάδας. Τελική ημ/νια παρακο | η του μέλους και ς στόχους της | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός | Ανενεργός | |



| | ΑΣΘΕΝΕ | ΙΑ ΜΕΛΟΥΣ | |
|---|--|---|----------------|
| A/A: 2 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:01/03/2021 | Προτεραιότητα: |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 1 2 3 |
| | | σθένειας κάποιου μέλους τ στην εκπόνηση του έργου. | |
| Τύπος: Σχέδιο | Ποιότητα 🔳 | Κόστος | |
| | | υς της ομάδος για λόγους υ η του έργου καθυστερεί. | γείας επιφέρει |
| Επίπεδο σοβαρότητα Υψηλό ■ Με | | Πιθανότητα: Μεγάλη ■ Μεσαίο | α Μικρή |
| | | ου: Το μέλος εμφανίζει συμ ε σκέψεις τους υπευθύνους | |
| τηλεργασίας ή μερική | ή ανάληψη των καθηκο οίζει σε περίπτωση ποι | υ μέλους από τον χώρο εργο όντων του από άλλο μέλος τ υ χρειαστεί να απομακρυνθ | της ομάδας |
| | επιβολής της στρατηγ ί λόγο επιδείνωσης τη | νικής αντιμετώπισης: Το μέ ς υγείας του. | λος της ομάδας |
| Στρατηγική αντιμετώπισης : Απαλλαγή καθηκόντων έως ότου είναι σε θέση να επανέλθει στην δουλεία και διαμοίραση του φόρτου εργασίας στην ομάδα με προτεραιότητα το μέλος που πρόσφερε στήριξη στην αρχή της εμφάνισης του κινδύνου. | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: |
| Κριτήρια απενεργοπ | οίησης κινδύνου: Το | Τρέχουσα κατάσταση: | |
| άτομο που νοσεί μας | • • | | |
| βρίσκετε σε θέση να | εργαστεί. | Evenyée 🔳 | Ανενεργός |
| Τελική ημ/νια παρακι κινδύνου: | ολούθησης | Ενεργός ■ | Ανενεργος |
| | | | |



| | ΕΛΛΕΙΥ | ΡΗ ΠΟΡΩΝ | |
|--|---|--|----------------|
| A/A: 3 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:15/05/2021 | Προτεραιότητα: |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 2 1 3 |
| παράγοντες που προ | | του έργου σε συνδυασμό με αγορά μπορεί να οδηγήσει ρων. | |
| Τύπος: Σχέδια | ο Ποιότητα 🔳 | Κόστος | |
| άμεσα διαθέσιμο αντ | ταλλακτικό με αποτέλε | υπολογιστικό σύστημα για εσμα να μην μπορέσει να π _ί αμίας κάλυψεως της βλάβη | οοχωρήσει η |
| Επίπεδο σοβαρότητο | Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: | | |
| ηλεκτρικών προϊόντα | ον ή έλλειψη τεχνολογ | νου: Κλείσιμο εργοστασίων ικού εξοπλισμού στην αγορ η βλάβης σε υπολογιστικό σ | ά ή |
| | | ποθήκη τεχνολογικού εξοπλ οσπάθεια οικονομικής ενίσ | |
| | επιβολής της στρατης μένες βλάβες στα υπολ | γικής αντιμετώπισης: Μαζικ λογιστικά συστήματα. | κό κλείσιμο |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Άμεση επικοινωνία με την αποθήκη εξοπλισμού για την παροχή ανταλλακτικών και εφαρμογή οικονομικής λιτότητας στην εταιρεία. Αναζήτηση τρόπου εργασίας των μελών που το σύστημα τους παρουσίασε βλάβη. | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | | | г . |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: |
| Κριτήρια απενεργοπ Καλή οικονομική κατ εταιρείας και ορθής λ των μηχανημάτων τη Τελική ημ/νια παρακ κινδύνου: | άσταση της λειτουργίας όλων ς. | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■ | Ανενεργός |



| | OANATH | ΙΦΟΡΟΣ ΙΟΣ | |
|--|---|--|---------------------|
| A/A: 4 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:01/03/2021 | Προτεραιότητα: |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 1 2 3 |
| | υ: Κίνδυνος εμφάνισης α ατομική προστασία. | κάποιου θανατηφόρου ιού |) με αποτέλεσμα την |
| Τύπος: ■ Σχέδιο | ο Ποιότητα 🔳 | Κόστος | |
| την αδυναμία συσκέι | | ς ομάδος στο σπίτι τους θα ειπτώσεις στον χρονοπρογρ ο αρχικού σκοπού. | |
| Επίπεδο σοβαρότητα | • | Πιθανότητα: Μεγάλη 🔳 Μεσαί | α Μικρή |
| | | ου: Ενημέρωση από τα τηλ ύπαρξη κάποιου θανατηφό | |
| περιορίζονται στην τι | | ς που μπορεί να ανήκουν σ οια εργασίας ελαττώνονται ού στην εταιρεία. | |
| Γεγονός έναρξης της ιού. | επιβολής της στρατηγ | νικής αντιμετώπισης: Ραγδο | αία εξάπλωση του |
| Στρατηγική αντιμετώπισης : Προσωρινό κλείσιμο της εταιρείας και εφαρμογή της μεθόδου τηλεργασίας. | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | δύνου: | | , |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: |
| Κριτήρια απενεργοπ Ενημέρωση από τους για το πέρας του κινδ | ς αρμόδιους φορείς δύνου. | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■ | Ανενεργός |
| Τελική ημ/νια παρακ κινδύνου: | ολούθησης | Ενεργος [■] | ,ενεργος |



| ΥΠΟΚΛΟΠΟΠΗ ΙΔΕΑΣ | | | | |
|---|--|--|---------------------|--|
| A/A: 5 | Υπεύθυνος , | Ημερομηνία:01/03/2021 | Προτεραιότητα: | |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 2 1 3 | |
| Περιγραφή κινδύνοι | υ: Κίνδυνος υποκλοπή | ς της βασικής ιδέας του pro | ject. | |
| | | | | |
| Τύπος: ■ Σχέδια | ο Ποιότητα 📘 | Ι Κόστος | | |
| Επεξήγηση: | | | | |
| | Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Τιθανότητα: Μεσαίο Χαμηλό Μεσαίο Μεσαίο Μεγάλη Μεσαία Μικρή | | | |
| | γοποίησης του κινδύν roject με της δικής μα | νου: Φημολογία για την ύπος ς εταιρείας. | ιρξη ομάδας η οποία | |
| | | ο συμβόλαιο των εργαζομέ και επικοινωνία με νομικό α | | |
| | | γ ικής αντιμετώπισης: Επίση ερα από έρευνα που πραγμ | | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Προσπάθεια επικοινωνίας με την εταιρεία για την εύρεση μιας μέσης λύσης, αλλιώς θα ακολουθηθούν οι νόμιμες διαδικασίες. | | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | | | T | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | |
| Κριτήρια απενεργοπ Διακοπή υλοποίησης αντίπαλη εταιρεία. | του έργου από την | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■ | Ανενεργός | |
| Τελική ημ/νια παρακ κινδύνου: | υλουθησης | | | |



| ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ | | | |
|--|-------------------------------|---|---------------------|
| A/A: 6 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:20/03/2021 | Προτεραιότητα: |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 2 3 |
| Περιγραφή κινδύνου | ι: Κίνδυνος έλλειψης χ | ρηματοδότησης από τους κ | ρατικούς φορείς. |
| | | | |
| Τύπος: Σχέδιο | Ποιότητα 📕 | Κόστος | |
| | όροι με αποτέλεσμα τ | ου επικραττεί στην χώρα εί ην καθυστερημένη εξόφλισ | |
| Επίπεδο σοβαρότητα | | Πιθανότητα: | |
| Υψηλό ■ Με | σαίο Χαμηλό | ■ Μεγάλη Μεσαίο | α Μικρή |
| Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Καθυστέρηση χρηματοδότησης από τον κρατικό φορέα. | | | |
| για την αντιμετώπιση | | οντίσει να έχει ένα ικανοπο ροβλημάτων. Επίσης, θα γίν | · |
| Γενονός έναοξης της | επιβολής της στοστην | νικής αντιμετώπισης : Διόγκ | ωση των οφειλών της |
| | λήλους και προμηθευτ | | ωση των σφεσιών της |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Αξιοποίηση του αποθεματικού της εταιρείας και επικοινωνία με τον κρατικό φορέα για εξόφληση των οφειλών. Άμεση επικοινωνία με τους εργαζομένους για την κατανόηση τους καθώς επίσης και με τους προμηθευτές. | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: |
| Κριτήρια απενεργοπ | οίησης κινδύνου: | Τρέχουσα κατάσταση: | |
| Εξόφληση των οφειλών του κρατικού | | | |
| φορέα προς την επιχείρηση. | | | |
| Τελική ημ/νια παρακι κινδύνου: | ολούθησης | Ενεργός ■ | Ανενεργός |



| ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ | | | |
|--|---------------------------------|---|----------------|
| A/A: 7 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:01/03/2021 | Προτεραιότητα: |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 1 2 3 |
| Περιγραφή κινδύνοι ανάπτυξης πρωτοπορ | | ς δημιουργικότητας και άρα | , μειωμένης |
| Τύπος: ■ Σχέδια | ο Ποιότητα | Κόστος | |
| δημιουργία μιας επιτ | | νός έργου δεν φτάνει από μ .Πρέπει να υπάρχουν και οι ει και να εδρεωθεί. | |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: ■ Υψηλό Μεσαίο Χαμηλό Μεγάλη Μεσαία Μικρή | | | |
| Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Διαπίστωση έλλειψης δημιουργικότητας από τα μέλη της ομάδας καθώς και έλλειψη νέων και καινοτόμων προτάσεων. | | | |
| | | εργαζομένων για ελεύθερη ισότερου ελεύθερου χρόνοι | |
| | | γικής αντιμετώπισης: Διαπί υσιασμού για το παραγόμεν | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Παραχώρηση άδειας στα μέλη της εταιρείας με στόχο την αποφόρτισή τους. | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | δύνου: | | T |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: |
| Κριτήρια απενεργοπ Αύξηση της δημιουργ και συνεπώς και του Τελική ημ/νια παρακ κινδύνου: | γικότητας των μελών project. | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■ | Ανενεργός |



| | ПО | ΛΕΜΟΣ | | |
|--|---|--|--------------------|--|
| A/A: 8 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:01/03/2021 | Προτεραιότητα: | |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 2 1 3 | |
| Περιγραφή κινδύνοι | υ: Κίνδυνος πιθανής ετ | τιστράτευσης. | | |
| | | | | |
| Τύπος: ■ Σχέδια | ο Ποιότητα Ι | Ι Κόστος | | |
| | | έχει σαν αποτέλεσμα την με η του εργού και την απώλει | | |
| Επίπεδο σοβαρότητα ■ Υψηλό Με | ις συνεπειών: εσαίο Χαμηλό | Πιθανότητα: Μεγάλη Μεσαί | α 🔳 Μικρή | |
| | γοποίησης του κινδύν οχει περί επιστράτευσ | νου: Ενημέρωση από τα Μ.Γ ης των ανδρών. | VI.Ε για την | |
| Στρατηγική μετριασμ | ού: | | | |
| | επιβολής της στρατην σκοπό την άμεση επισ | γικής αντιμετώπισης : Παρα τράτευση τους. | λαβή γραμμάτων στα | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Κλείσιμο της εταιρείας μέχρις ότου επανέλθει η καθημερινότητα στην φυσιολογική της ροή. | | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | | | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | |
| | Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Τρέχουσα κατάσταση: | | | |
| Λήξη επιστράτευσης φυσιολογική καθημε | | | | |
| Τελική ημ/νια παρακ κινδύνου: | | Ενεργός 🔳 | Ανενεργός | |



| ΥΠΕΡΕΚΤΙΜΗΣΗ | | | |
|---|---|--|-----------------|
| A/A: 9 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:03/05/2021 | Προτεραιότητα: |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 2 3 |
| Περιγραφή κινδύνου | : Υπερεκτίμησης/υπο | τίμησης του έργου. | |
| | | | |
| Τύπος: ■ Σχέδιο | Ποιότητα | Κόστος | |
| | | υ έργου μπορεί να μας οδη επιπτώσεις στον σχεδιασμό | |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Τιθανότητα: Μεσαίο Χαμηλό Μεσαία Μικρή | | | α Μικρή |
| Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Μικρή χρονική απόκλιση από τους στόχους που έχουν αρχικά τεθεί. | | | |
| | ιού: Εντατικότερη παρ διάγραμμα που θέσαμ | ακολούθηση και προσπάθε ιε. | εια μεγαλύτερης |
| | ρχικούς στόχους που ε | νικής αντιμετώπισης: Πολύ έχουν τεθεί σε σημείο να κι | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης : Έκτακτες συνελεύσεις με σκοπό τον επαναπρογραμματισμό και την αναθεώρηση του έργου και αύξηση των ωραρίων εργασίας. | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | δύνου: | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: |
| Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Τρέχουσα κατάσταση: | | | |
| Όταν, οι στόχοι που έχουν τεθεί συμβαδίζουν με την πρόοδο του έργου. | | | |
| Τελική ημ/νια παρακι κινδύνου: | • | Ενεργός 🔳 | Ανενεργός |



| ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ | | | | |
|---|--|--|---------------------|--|
| A/A: 10 | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: | Ημερομηνία:01/03/2021 | Προτεραιότητα: | |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | , | | 1 1 2 3 | |
| • • • • | | πολιτικών καταστάσεων η α οποίησης του έργου από τη | | |
| Τύπος: ■ Σχέδιο | ο 🔳 Ποιότητα 📘 | Κόστος | | |
| | | ι κυβέρνηση θελήση να διαι ομική ζημιά και ματαιώση ό | | |
| Επίπεδο σοβαρότητα ▼Ψηλό Με | ς συνεπειών: εσαίο Χαμηλό | Πιθανότητα: Μεγάλη ■ Μεσαί | α Μικρή | |
| | Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Είσοδος της χώρας σε εκλογική περίοδο με πιθανότητα εκλογής της αντιπολίτευσης. | | | |
| | ιού : Επικοινωνία με το ν υλοποίηση του έργο | ον κρατικό φορέα προκειμέ υ. | νου να δοθούν | |
| | επιβολής της στρατη γ νακοίνωση για διακοτ | γικής αντιμετώπισης: Εκλογ τή του project μας. | γή του κόμματος της | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Ανάληψη της κατάστασης από το νομικό σύμβουλο για αποζημίωση της εταιρείας και κάλυψη της οικονομικής ζημιάς. | | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | δύνου: | | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | |
| Κριτήρια απενεργοπ Διαβεβαίωση από το πως δεν υπάρχει κάπ περάτωσης του έργο Τελική ημ/νια παρακ κινδύνου: | ν κρατικό φορέα οιος κίνδυνος υ. | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■ | Ανενεργός | |



| ΚΑΚΟΒΟΥΛΟ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ | | | | | |
|---|--|--|------------------|--|--|
| A/A: 11 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:26/08/2021 | Προτεραιότητα: | | |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 2 3 | | |
| Περιγραφή κινδύνοι λογισμικό. | : Πιθανή μόλυνση τω | ν υπολογιστικών συστημάτο | ων από κακόβουλο | | |
| Τύπος: ■ Σχέδια | ο 🔳 Ποιότητα 📘 | Κόστος | | | |
| υλοποίσης του projec | • | συστημάτων υπονομεύει τ α καταστρέψει όλα τα αρχε μας. | | | |
| | Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: | | | | |
| Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Εντοπισμός κακόβολου λογισμικού σε ορισμένα υπολογιστικά συστήματα και μικρή απώλεια δεδομένων. | | | | | |
| Στρατηγική μετριασμού: Ενημέρωση και εκπαίδευση του προσωπικού πάνω στους κινδύνους ασφαλείας αλλά και πως να τους αποφύγουν. | | | | | |
| Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Ραγδαία μόλυνση των υπολογιστικών συστημάτων και μεγάλη απώλεια δεδομένων σε σημείο να κινδυνεύει η ολοκλήρωση ολόκληρου του έργου. | | | | | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Δημιουργία αντιγράφων ασφαλείας ανά τακτικά χρονικά διαστήματα. | | | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | δύνου: | | | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | | |
| Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Επαναφορά των συστημάτων στην αρχική τους κατάσταση. Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: | | | | | |



| ΥΠΕΡΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ | | | | |
|---|-------------------------------|--|----------------|--|
| A/A: 12 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:01/03/2021 | Προτεραιότητα: | |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 1 2 3 | |
| Περιγραφή κινδύνο | υ: Πιθανή ραγδαία αύξι | ηση τιμών των υπολογιστικ | ών συσκευών. | |
| | | | | |
| Τύπος: Σχέδι | ο Ποιότητα 🔳 | Κόστος | | |
| | γήσει σε ανικανότητα αν | ων υπολογιστικών συσκευώ τικατάστασης κάποιας βλά | | |
| Επίπεδο σοβαρότητο ▼ Υψηλό Με | ας συνεπειών: εσαίο Χαμηλό | Πιθανότητα: Μεγάλη 🔳 Μεσαί | α | |
| Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Προσωρινό κλείσιμο της αγοράς λόγο κάποιας μεταδιδόμενης ασθένειας και αύξηση των τιμών των προϊόντων. | | | | |
| Στρατηγική μετριασμού: Προμήθεια ανταλλακτικών για τις υπολογιστικές συσκευές και εκπαίδευση των εργαζομένων για την όσο το δυνατόν εύρυθμη λειτουργία των συσκευών τους. | | | | |
| Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Κλείσιμο της αγοράς για μεγάλο χρονικό διάστημα με αποτέλεσμα η διαθεσιμότητα να είναι ελάχιστη σε αντίθεση με την ζήτηση. | | | | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Υπογραφή συμβολαίου με εταιρεία προμηθειών υπολογιστικών συστημάτων για την κάλυψη των αναγκών του έργου μας. | | | | |
| Παρακολούθηση κιν | | | L., , | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | |
| Κριτήρια απενεργοπ Διαβεβαίωση από τη προμηθειών για τήρ συνεργασίας μας. Τελική ημ/νια παρακ | ην εταιρεία | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■ | Ανενεργός | |



| | ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ Τ | ΓΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΩ | N | |
|---|---|----------------------------------|-------------------|--|
| A/A: 13 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:18/03/2021 | Προτεραιότητα: | |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 1 2 3 | |
| Περιγραφή κινδύνο για την αποπεράτω | | παράδοσης υλικού και εγγρ | οάφων απαραίτητων | |
| Τύπος: ■ Σχέδ | ιο Ποιότητα | Κόστος | | |
| υπονομεύει τον κίνα και αποστολής εγγρ | Επεξήγηση: Η καθυστέρηση παράδοσης εγγράφων και υλικού τεχνολογικής φύσεως και μη υπονομεύει τον κίνδυνο υλοποίσης του project, αφού η πιθανή αναγκαιότητα συμπλήρωσης και αποστολής εγγράφων σε αρμόδιους φορείς αλλά και η προμήθεια με το απαραίτητο υλικό για το project μας είναι αναγκαία για την εύρυθμη πορεία της αποπεράτωσης του | | | |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: Μεσαία Μικρή | | | | |
| Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Μερικό κλείσιμο του λιανεμπορίου με αποτέλεσμα των περιορισμό των αγορών και απαγόρευση κυκλοφορίας εξαιτίας κάποιας μεταδιδόμενης ασθένειας. | | | | |
| Στρατηγική μετριασμού: Επικοινωνία με αρμόδιους φορείς για άμεση αποστολή εγγράφων και καταγραφή των υλικών και μη αναγκών για το έργο μας. | | | | |
| Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Καθολικό κλείσιμο της αγοράς και απαγόρευσης της κυκλοφορίας για την αποφυγή μετάδοσης ασθένειας. | | | | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Υπογραφή συμβολαίου με εταιρεία ταχυμεταφορών ώστε να καλύπτει και να εξυπηρετεί τις όποιες ανάγκες μας. | | | | |
| Παρακολούθηση κιν | νδύνου: | | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | |
| αγοράς και της καθι | μαλή λειτουργία της | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■ | Ανενεργός | |



| ΑΠΟΧΩΡΗΣΗ ΜΕΛΟΥΣ | | | | |
|---|----------------------------|---|----------------|--|
| A/A: 14 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:03/05/2021 | Προτεραιότητα: | |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 2 3 | |
| Περιγραφή κινδύνοι υλοποίησης. | υ: Πιθανή αποχώρηση | ή παραίτηση κάποιου μέλο | υς της ομάδας | |
| Τύπος: ■ Σχέδια | ο Ποιότητα | Κόστος | | |
| παραίτησης του για τ | τροσωπικούς ή και άλ | ιοιου μέλους από την ομάδ λους λόγους ελοχεύει τον κ ξαιτίας μειωμένου εργατικο | ίνδυνο της | |
| καθυστέρησης ολοκλήρωσης του project εξαιτίας μειωμένου εργατικού δυναμικού . Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Τιθανότητα: Μεγάλη Μεσαία Μικρή | | | | |
| Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Κάποιο μέλος από την ομάδα υλοποίησης εκδηλώνει την πρόθεση του να αποχωρήσει και να παραιτηθεί. | | | | |
| Στρατηγική μετριασμού: Επικοινωνία με το συγκεκριμένο μέλος και προσπάθεια εύρεσης χρυσής τομής και ικανοποίησης κάποιων αιτημάτων του αν υπάρχουν. | | | | |
| Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Διαδοχικές αιτήσεις για αποχώρηση από μέλη της ομάδας μας. | | | | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Δέσμευση των υπαλλήλων με ισχυρά συμβόλαια που ικανοποιούν τις ανάγκες και τα θέλω τους και αναζήτηση πιθανών ατόμων ως αντικαταστάτες. | | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | | | T . | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | |
| Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Διακοπή εκδηλώσεων για αποχώρηση ή παραίτηση από τους υπαλλήλους. Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: | | | | |



| ΥΠΕΡΒΑΣΗ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ | | | | | |
|---|---|--|---------------------|--|--|
| A/A: 15 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:26/04/2021 | Προτεραιότητα: | | |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 2 3 | | |
| Περιγραφή κινδύνοι υλοποίηση του έργοι | | νισμός των οικονομικών πό _ι | οων για την | | |
| Τύπος: Σχέδια | ο Ποιότητα 🔳 | Κόστος | | | |
| υλοποιήσουμε είναι | πολύ πιθανόν να προκ | του μεγέθους του έργου πα εύψουν έξοδα τα οποία δεν βαση των διαθέσιμων οικο | είχαμε λάβει υπόψιν | | |
| Επίπεδο σοβαρότητο | μας και η κάλυψη τους μας οδηγεί σε υπέρβαση των διαθέσιμων οικονομικών πόρων. Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: Μεγάλη Μεσαία Μικρή | | | | |
| Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Παρατηρείται ότι υπάρχει μια μικρή απόκλιση από τον αρχικό οικονομικό σχεδιασμό του έργου. | | | | | |
| Στρατηγική μετριασμού: Επικοινωνία με οικονομικούς συμβούλους προκειμένου να λάβουμε οδηγίες και κατευθύνσεις για βελτίωση της κατάστασης. | | | | | |
| Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Τεράστιο οικονομικό έλλειμα που θέτει σε κίνδυνο την ολοκλήρωση του έργου. | | | | | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Ανάθεση των οικονομικών σε εταιρεία συμβούλων και άμεση αναζήτηση οικονομικών κεφαλαίων μέσω χορηγήσεων. | | | | | |
| Παρακολούθηση κιν | δύνου: | | T | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | | |
| | νομικών δεικτών της οκαθορισμένα όρια. | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■ | Ανενεργός | | |



| ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ ΠΑΡΟΜΟΙΟΥ ΠΡΟΙΟΝΤΟΣ | | | | | |
|---|--|--|----------------|--|--|
| A/A: 16 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:26/04/2021 | Προτεραιότητα: | | |
| Συνδεόμενη δραστηριότητα: | αντιμετώπισης: | | 1 2 3 | | |
| Περιγραφή κινδύνοι εταιρεία. | υ: Πιθανή ύπαρξη στην | ν αγορά παρόμοιου προϊόνι | τος από άλλη | | |
| Τύπος: ■ Σχέδιο | ο Ποιότητα 🔳 | Κόστος | | | |
| πλήγμα καθώς θα υπ | | ιπό εταιρεία ανταγωνισμού στε να καταφέρουμε να κυι | | | |
| Επίπεδο σοβαρότητο | Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: | | | | |
| Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Διαπίστωση ύπαρξης εταιρείας με παρεμφερές έργο. | | | | | |
| Στρατηγική μετριασμού: Ενδελεχείς έρευνα για καινοτόμες ιδέες και διαφοροποίηση του project μας από τον όχλο. | | | | | |
| Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Επίσημη ανακοίνωση από την εταιρεία ανταγωνιστή σχετικά με την υλοποίηση παρόμοιου project με το δικό μας. | | | | | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Εντατικοποίηση του ρυθμού εργασίας, αύξηση του εργατικού μας δυναμικού και καταγραφή λεπτομερειών σχετικά με την αντίπαλη εταιρεία. | | | | | |
| Παρακολούθηση κινδ | | | | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | | |
| Κριτήρια απενεργοπ Κυκλοφορία στην αγα πριν από τους ανταγα Τελική ημ/νια παρακ κινδύνου: | ορά του έργου μας ωνιστές. | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■ | Ανενεργός | | |



| ΠΑΡΑΒΙΑΣΗ ΒΑΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ | | | | |
|--|----------------------------|---|-------------------------|--|
| A/A: 17 | Υπεύθυνος | Ημερομηνία:08/04/2021 | Προτεραιότητα: | |
| Συνδεόμενη | - αντιμετώπισης: | | 1 2 3 | |
| δραστηριότητα: | | | | |
| Υλοποίηση έργου | | | | |
| περιγραφη κινουνοι | : κινουνος παραβιασ | ης της βάσης δεδομένων. | | |
| | | | | |
| Τύπος: Ι Σχέδιο | ο 🔳 Ποιότητα 📘 | Ι Κόστος | | |
| | | | , | |
| | | ταραβίαση της βάσης δεδομ , χρηστών από άτομα τα οπ | | |
| | όφελός τους τα στοιχε | | sta ochoov va | |
| Επίπεδο σοβαρότητο | | Πιθανότητα: | | |
| Ι Υψηλό Με | εσαίο Σαμηλό | ■ Μεγάλη Μεσαί | α Μικρή | |
| Πρώτο γεγονός ενερ | γοποίησης του κινδύν | ι /ου: Διαπίστωση ύπαρξης κ | ενού ασφαλείας στην | |
| βάση δεδομένων μα | 5. | | | |
| | | | | |
| | | ιηση της ομάδας μας με την | | |
| | | ων χρηστών και αναζήτηση ωένη ομάδα ασφάλειας μπ | | |
| συμβουλευτικού χαρακτήρα από εξειδικευμένη ομάδα ασφάλειας υπολογιστικών συστημάτων. | | | | |
| • | επιβολής της στρατη | γικής αντιμετώπισης: Καθο | λική παραβίαση της | |
| βάσης δεδομένων με | αποτέλεσμα την αδυ | ναμία χρήσης της. | | |
| | | | | |
| | | πειρου προσωπικού σχετικό ό παύση λειτομονίας της νο | | |
| υπολογιστικών συστημάτων και προσωρινή παύση λειτουργίας της νοσοκομειακής βάσης. | | | | |
| Παρακολούθηση κινδύνου: | | | | |
| Ημ/νια: | Δράση: | | Κατάσταση: | |
| | | | | |
| | | | | |
| Κριτήρια απενεργοπ | | Τρέχουσα κατάσταση: | | |
| Ολοκλήρωση της εγκ επιπέδων ασφαλείας | | | | |
| ομάδα. | , απο την αρμοσία | Ενεργός 🔳 | Ανενεργός | |
| Τελική ημ/νια παρακολούθησης | | | | |
| κινδύνου: | | | | |
| | | | | |



| ΡΡΟΗ ΠΡΟΣΩ | ΠΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝ | ΝΩΝ | | |
|--|--|--|--|--|
| Υπεύθυνος | Ημερομηνία:08/04/2021 | Προτεραιότητα: | | |
| αντιμετώπισης: | | 1 2 3 | | |
| υ: Μέλος της ομάδας ε μειακής βάσης. | ργασίας διαρρέει προσωπι | κά δεδομένα | | |
| ο 🔳 Ποιότητα 📘 | Κόστος | | | |
| ιοτέλεσμα πιθανότητα | κάποιο μέλος να θελήσει ν | να υποκλέψει | | |
| Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: Πιθανότητα: Μεσαία Μικρή | | | | |
| Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Διαπίστωση ότι κάποιο μέλος της ομάδας εργασίας αναζητά δεδομένα χρηστών που δεν σχετίζονται με το έργο που υλοποιεί στην ομάδα. | | | | |
| Στρατηγική μετριασμού: Παρακολούθηση των ενεργειών του μέλους αυτού και απαγόρευση εισόδου και ενασχόλησης με την βάση δεδομένων. | | | | |
| Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Καταγγελίες από χρήστες τις νοσοκομειακής βάσης για απειλές και εκμετάλλευση από αγνώστους που έχουν πρόσβαση σε ευαίσθητα στοιχεία των ίδιων. | | | | |
| Στρατηγική αντιμετώπισης: Δημιουργία συστήματος κρυπτογράφησης της βάσης δεδομένων και των στοιχείων που εισέρχονται σε αυτή και ενίσχυση του νομικού πλαισίου της εταιρείας και απόλυση του μέλους. | | | | |
| δύνου: | | | | |
| Δράση: | | Κατάσταση: | | |
| οίησης κινδύνου: ήματος ολούθησης | Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός ■ | Ανενεργός | | |
| | Υπεύθυνος αντιμετώπισης: σ: Μέλος της ομάδας επειακής βάσης. Ποιότητα πιρανότητα ατων χρηστών της με ας συνεπειών: σαίο Χαμηλό Χαμηλό ομένα χρηστών που επειβολής της στρατηγάσης για απειλές και επα στοιχεία των ίδιων τοιχείων που εισέρχον δολυση του μέλους. δύνου: Δράση: | υ: Μέλος της ομάδας εργασίας διαρρέει προσωπι ιειακής βάσης. Το Ποιότητα Κόστος η μεγάλου αριθμού ατομών που ασχολούνται με ιστέλεσμα πιθανότητα κάποιο μέλος να θελήσει να κα των χρηστών της με σκοπό την απειλή και την ει συνεπειών: Πιθανότητα: Μεγάλη Μεσαί γοποίησης του κινδύνου: Διαπίστωση ότι κάποιο δομένα χρηστών που δεν σχετίζονται με το έργο π ιού: Παρακολούθηση των ενεργειών του μέλους και ενασχόλησης με την βάση δεδομένων. επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Καταγ άσης για απειλές και εκμετάλλευση από αγνώστο ητα στοιχεία των ίδιων. σπισης: Δημιουργία συστήματος κρυπτογράφηση τοιχείων που εισέρχονται σε αυτή και ενίσχυση τ ολυση του μέλους. δύνου: Δράση: Τρέχουσα κατάσταση: [πιστος] | | |