

《紫荆寻物》开发团队章程

（一）团队开发

1. **集中开发：**每周XX晚8:00进行小组集中开发。因苏敬恒同学尚未返校，故目前采用线上腾讯会议的方式进行组织。
2. **站立会议：**每次集中开发前10分钟进行站立会议，主要内容为每一位成员介绍自己上周的工作进展，所遇到的困难以及下一步的开发计划。站立会议不进行讨论，如果有问题在站立会议结束后再私下进行讨论。
3. **讨论会议：**讨论会议主要用来对开发进行阶段性的总结和展望。讨论会议要保证高效，每次会议的时间尽量不要超过1小时。每次开会前要确定一位主持人提前准备会议提要并下发给其他成员，其他成员要阅读提要并准备好讨论材料。

（二）团队管理

1. **例会参加：**全体组员必须参加每周例会和集中开发，组长最好提前一天进行提醒；如发生变更，由组长提前通知大家。迟到和早退者需要在开发群里发5元红包。（特殊原因可提前说明。）
2. **沟通机制：**开发团队采用灵活的沟通方式。在每周固定的时间安排集中开发，对存在的问题和困难进行解决。除此之外，在开发出遇到的任何问题都可以及时地在开发群中进行沟通，在开发成员提出问题后，其他成员应及时回复。
3. **组织学习：**团队成员应积极进行自学和互学，提倡在小组讨论会议的时候分享一些自己觉得好用的软件和觉得使用的技术。
4. **任务承担：**团队成员应主动承担开发任务，并对任务做出合理的承诺，按照承诺的时间完成规定的开发任务。
5. **对外沟通：**组长应定期与老师和助教进行沟通和交流，准确了解项目的要求，及时汇报团队的项目进展情况，必要时寻求一定的帮助。
6. **绩效管理：**团队内部实行绩效管理，采用积分制。团队每次集体开发前对上周工作进行总结，根据工作量进行积分累计。绩效管理要做到公平公正。

（三）团队建设

1. **阶段庆祝：**在完成一定的阶段性成果后，团队可以一起聚餐、约阿甘。放松神经、愉悦心情。

2. **撰写博客：**加强组员之间的交流，分享学习成果和学习材料，鼓励大家坚持撰写技术博客。也欢迎与班级里的其他同学分享技术博客。
3. **矛盾处理：**团队成员之间如果出现矛盾，要及时提出，共同商讨解决。成员之间不指责抱怨，共同进步。