# 项目周报（第一周）

填表人：廖虹媛 报告周期：2019-07-29到2019-08-04 填表日期：2019-08-02

|  |
| --- |
| 项目基本情况 |

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 | 厦开项目组 |
| 客户名称 | 中国建设银行厦门开发中心 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 客户负责人 | 李晓敦 | 电话 |  | Email |  |
| (必填) | 闫立志 | 电话 |  | Email |  |
|  |  | 电话 |  | Email |  |

|  |  |
| --- | --- |
| 开始日期 | 2019-07-29 |
| 项目经理 | 赖志勇 |
| 项目组成员 | 柳惠阳、许华语、郭健超、何卧岩、郑炜、黄惠章、朱俊龙、李稳定、黄建鸣、陈浩1、叶晟君、张叶桃、陈晓衍、曾国荣、肖凯、刘安森、林秋霞、姜渊、肖金平、周丽荣、钟晓杰、黄祯鸿、李志阳、刘程川、张俊钦、邓松进、林丹丹、姜琪、钟高镇、方若琳、、谢源鑫、罗庭颖、魏治邦、白艺伟、付敏、肖金龙、颜炳煜、庄华琼、董凯华、黄忠强、徐鸿能、江养根、何龙伙、肖丽琴、罗万春、曾林华、、张一浓、郭吉、、吴招辉、林泉、、苏雪梅、张祖琦、、陈浩 |
| 项目描述 |  |

|  |
| --- |
| 计划关键时间点（必填） |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 关键时间点 | 预计完成时间 | 关键时间点 | 预计完成时间 |
| 1、需求分析 |  | 6、技术测试(单元测试） |  |
| 2、技术方案(项目实施方案) |  | 7、业务测试(集成测试) |  |
| 3、概要设计 |  | 8、上线时间 |  |
| 4、详细设计 |  | 9、后期维护 |  |
| 5、编码 |  | 10、结项 |  |

|  |
| --- |
| 实际关键时间点（必填） |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 关键时间点 | 实际完成时间 | 关键时间点 | 实际完成时间 |
| 1、需求分析 |  | 6、技术测试(单元测试） |  |
| 2、技术方案(项目实施方案) |  | 7、业务测试(集成测试) |  |
| 3、概要设计 |  | 8、上线时间 |  |
| 4、详细设计 |  | 9、后期维护 |  |
| 5、编码 |  | 10、结项 |  |

|  |
| --- |
| 人力资源状况（包括人员的入职、离职;入场、离场、休假、请假等情况）.时间以到达、离开现场为准 |

|  |
| --- |
| 预计新增资源（必填） |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 |  | 预计到场时间 |  | 任务描述 |  |
| 姓名 |  | 预计到场时间 |  | 任务描述 |  |
| 姓名 |  | 预计到场时间 |  | 任务描述 |  |
| 姓名 |  | 预计到场时间 |  | 任务描述 |  |

|  |
| --- |
| 预计撤离资源（必填） |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 |  | 预计离场时间 |  | 撤离原因 |  |
| 姓名 |  | 预计离场时间 |  | 撤离原因 |  |
| 姓名 |  | 预计离场时间 |  | 撤离原因 |  |

|  |
| --- |
| 本周人员变动情况（必填） |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 到场人员姓名 | 到场时间 | 备注 |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |
| 4 |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 离场人员姓名 | 离场时间 | 备注 |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |
| 4 |  |  |  |

|  |
| --- |
| 本周项目情况 |

|  |
| --- |
| 项目所处阶段（必填） |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1、需求分析 | 2、概要设计 | 3、详细设计 | 4、编码 | 5、技术测试 |
| 6、业务测试 | 7、试运行 | 8、部分上线 | 9、整体完工 | 10、后期维护 |

|  |
| --- |
| 项目经理自评（必填） |

|  |  |
| --- | --- |
| 是否完成以下事项 | 未完成的理由及说明 |
| 是否组织周例会会议纪要？ 【□是 □否】 |  |
| 本周工作是否按计划完成？【□是 □否】 |  |
| 是否跟客户项目负责人汇报本周工作？【□是 □否】 |  |
| 下周计划安排是否与项目成员落实？【□是 □否】 |  |

|  |
| --- |
| 需求变更情况（必填） |

|  |  |
| --- | --- |
| 需求变更描述 | 对后续的影响 |
| 无 |  |
|  |  |

|  |
| --- |
| 方案变更情况（必填） |

|  |  |
| --- | --- |
| 方案变更描述 | 对后续的影响 |
|  |  |
|  |  |

|  |
| --- |
| 项目计划变更情况（必填） |

|  |  |
| --- | --- |
| 项目计划变更描述 | 对后续的影响 |
|  |  |
|  |  |

|  |
| --- |
| 本周未完成的任务情况（必填） |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 未完成的任务描述 | 任务未完成的原因 | 对后续的影响 |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

|  |
| --- |
| 存在的问题及解决方案（必填） |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 问题描述及原因分析 | 解决方案 | 预计完成日期 | 负责人 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| 说明：如需求、技术方案有变化，请将信的需求文档、技术方案文档与周报一起，提交给公司归档 |

|  |
| --- |
| 项目进展和计划 |

|  |
| --- |
| 一、本周工作完成情况（ 2019-07-29日至 2019-08-04） （以下必填） |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 本周重要里程碑事件 | 完成日期 | 完成标志 |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
|  |  |  |  |
| 编号 | 上周计划的工作内容，但本周已完成 | 完成日期 | 负责人 |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |
| 4 |  |  |  |
| 5 |  |  |  |
| 6 |  |  |  |
| 7 |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 本周工作内容 | 计划完成时间 | 实际完成时间 | 负责人 |
| 1 | 1. 终端安全数据控制，业务人员沟通修改  2. 项目jar升级改造 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 姜渊 |
| 2 | 1. 用户认证新旧数据差异排查  2. 反垃圾邮件测试及bug调试 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 柳惠阳 |
| 3 | 1. 360终端安全日志代码改写和数据重跑  2. 调度故障排查  3. hive数据导入GP应用计算区脚本编写及测试 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 罗庭颖 |
| 4 | 1. 大数据监控平台方案讨论  2. 大数据监控平台技术原型试验  3. GP运维需求了解 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 吴招辉 |
| 5 | 1. 熟悉ELK工具  2. ELK 工具使用根据版本（5.X 6.X 7.X）熟悉版本配置  3. 熟悉PromQL查询操作  4. 测试grafana 告警通知 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 官福宝 |
| 6 | 1. 20190823版本测试  2. 数据安全专利申请构思 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 白艺伟 |
| 7 | 1. 跟踪20190823上线版本测试相关工作 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 叶晟君 |
| 8 | 1. sor生产上线  2. 配合金山MPP性能测试 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 张一浓 |
| 9 | 1. sor生产上线  2. 配合金山MPP性能测试  3.上线脚本准备 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 郭吉 |
| 10 | 1. sor生产上线  2. 上线脚本准备 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 黄忠强 |
| 11 | 1. sor比对脚本对应的启动脚本编写和SQL语句示例编写，  2. 完善sor比对程序文档内容  3. GP迁移Hadoop测试上线，比对脚本测试 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 刘安森 |
| 12 | 1. 普惠金融模型工厂修复线上测出缺陷（还在修复）  2. 普惠金融代码公告管理开发完成  3. 熟悉普惠金融流程 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 江钦海 |
| 13 | 1. 实验管理，模型管理，工作流，devenv模块接口自动化测试完成。  2. 数据批量删除自动化完成。  3. 进一步熟悉模型工厂流程。 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 李志阳 |
| 14 | 1. 定时任务管理  2. 查找生产问题  3. 修改禅道bug | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 肖金龙 |
| 15 | 1. 修改鉴权bug  2. 整理需求 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 黄建鸣 |
| 16 | 1. 慧视App项目需求文档1.0编写  2. 慧视原型设计稿确认  3. 网点经营排名、资金、客户模块编写 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 许华语 |
| 17 | 1. 身份鉴权BUG修改及测试联调  2. spark\_java项目测试 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 曾国荣 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| 项目进展和计划 |

|  |
| --- |
| 一、下周工作完成情况（ 2019-07-29至 2019-08-04） （以下必填） |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 下周工作内容 | 计划完成时间 | 实际完成时间 | 负责人 |
| 1 | 1. 终端安全封板，项目jar包兼容性调整  2. 文档整理 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 姜渊 |
| 2 | 1. 反垃圾邮件测试及bug调试  2. 8月份封板相关事宜 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 柳惠阳 |
| 3 | 1. 终端安全数据导出功能代码编写及测试  2. 调度设计文档补充 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 罗庭颖 |
| 4 | 1. 开发环境Prometheus  2. 开发环境ELK安装  3. 集中运维平台选型验证 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 吴招辉 |
| 5 | 1. 开发环境的部署  2. 了解学习监控平台的技术难点，并验证 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 官福宝 |
| 6 | 1. 数据安全日常维护与编码  2. 讨论数据安全启用HTTPS事项  3. 数据安全专利申请提出方案 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 白艺伟 |
| 7 | 1. 数据安全20190823上线文档编写  2. 水印程序优化 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 叶晟君 |
| 8 | 1. sor生产性能测试  2. 配合金山MPP性能测试 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 张一浓 |
| 9 | 1. sor生产性能测试  2. 造数、数据导入脚本完善 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 郭吉 |
| 10 | 1. sor生产性能测试  2. 造数、数据导入脚本完善 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 黄忠强 |
| 11 | 1. GP迁移Hadoop测试上线，比对脚本测试 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 刘安森 |
| 12 | 1. 测试修复模型工厂缺陷 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 江钦海 |
| 13 | 1. 接口自动化测试代码优化。  2. 进一步熟悉模型工厂流程。 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 李志阳 |
| 14 | 1. 定时任务管理  2. itm卸数申请新增数据申请部门字段  3. 下载文件信息提示更改成弹窗提示 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 肖金龙 |
| 15 | 1. 配合联调  2. 改造鉴权方式 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 黄建鸣 |
| 16 | 1. 网点经营排名、资金模块完善  2. 网点经营客户模块编写  3. 配合对接后端数据接口 | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 许华语 |
| 17 | 1. 身份鉴权需求修改确认及后续开发  2. 修改bug | 2019-07-29 | 2019-08-02 | 曾国荣 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| 项目组下周预计借支情况 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 借支内容摘要 | 金额 | 备注 |
|  |  |  |
|  |  |  |
| 合计 |  |  |
|  |  |  |

|  |
| --- |
| 已提交给客户的阶段性文档和代码（必填） |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 资料名称 | 提交时间 | 接收人 | 备注 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| 已提交给公司的阶段性文档和代码（必填） |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 资料名称 | 提交时间 | 接收人 | 备注 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| 负责人对此项目本周工作的反馈意见 |

|  |  |
| --- | --- |
| 对项目进展评价 |  |
| 对“项目情况”中，变更情况及存在问题的评述 |  |
| 后续项目实施建议 |  |