|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 初建： | 冷佳 |  | 日期： | 2018-11-24 |
| 审核： | 李小小、卢智飞 |  | 日期： | 2018-11-24 |
| 批准： |  |  | 日期： |  |

最后修改时间：2018-11-24

版 本 号：v1.0

质控状态：草稿

文档修订历史

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **作者** | **修订内容描述** | **修改日期** | **审核人** | **审核日期** |
| 1.0 | 冷佳 | 初始文稿 | 2018-11-24 | 李小小、卢智飞 | 2018-11-24 |

**相关文档**

|  |  |
| --- | --- |
| **文档名称** | **文档类型或相关性说明** |
| 华建数创工程协作软件（第一期）需求规格说明书.pdf | 需求 |
| 移动端接口.docx | App接口说明 |
| 中心服务接口汇总.pdf | 配置服务相关说明 |

目录

[第一章 项目开发概述](#_Toc25983_WPSOffice_Level1)······················································································································································2

1.1优先级别········································································································································································2

[第二章 整体计划·······························································································································································3](#_Toc8536_WPSOffice_Level1)

[第三章 具体执行计划任务··············································································································································5](#_Toc8536_WPSOffice_Level1)

3.1. 人员组织······································································································································································5

3.2. 具体计划执行任务·························································································································································7

华建数创APP项目计划书

# 项目开发概述

本次开发的产品是 BDMS 所配套的移动端 APP，整体上的工作在于把原有的两个APP整合为一个，并适当增加了部分内容，调整了部分内容。详细情况参阅《华建数创工程协作软件（第一期）需求规格说明书.pdf》。

## 优先级别

考虑到时间相对紧迫，以下功能是需要优先处理的。

1. 概览
2. 主题
3. 虚拟场景
4. **工程云盘**
5. 云盘分享
6. 中转站
7. 联系人
8. 设置
9. 退出

注：优先列表外的项目，靠后实现。

# **整体计划**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段 | 内容 | 阶段产物 | 工作量 | 开始时间 | 结束时间 |
| **第一阶段:项目启动** | 1. 确定项目开始调研的时间 2. 明确双方的参与项目中的职责 (需求的对接人) 3. 确定整个实施的周期与阶段周期确认 4. 项目组成员的联系薄 | 《项目组成员通讯录》  《总体项目计划》 | 4人天 | 2018年11月14日 | 2018年11月16日 |
| **第二阶段：需求调研阶段** | 1. 整体功能模块确认 2. 功能原型设计以及确认 3. 整理明确需求进入规格说明书 | 《项目需求规格说明书》 | 39人天 | 2018年11月17日 | 2018年11月20日 |
| **第三阶段：后台开发阶段** | 1. 项目实施搭建 2. 完成个性化需开发 | 《软件设计说明书》 | 58人天 | 2018年11月21日 | 2018年12月05日 |
| **第四阶段：移动开发阶段** | 1. 定制接口 2. 接口与系统之间进行对接开发 | 《接口说明文档》  《对接技术说明文档》 | 120人天 | 2018年12月06日 | 2018年12月31日 |
| **第五阶段：系统技术联调** | 1. 系统安装部署初始化数据填写 2. 内部技术测试 3. 网络支持检察 | 《系统安装联调报告》  《系统测试报告》 | 2人天 | 2019年01月01日 | 2018年01月10日 |
| **第六阶段:系统业务测试** | 1. 系统业务测试 | 《测试计划》  《测试问题与建议反馈记录单》 | 12人天 | 2018年01月11日 | 2018年01月16日 |
| **第七阶段：用户培训** | 1. 普通用户培训 2. 管理员用户培训 3. 普通用户手册编写 4. 系统用户手册编写 | 《普通用户培训》  《系统管理员用户培训》 | 39人天 | 2018年01月17日 | 2018年01月19日 |
| **第八阶段：系统试运行阶段** | 1. 安排部分试用用户 2. 安排系统试运行计划 | 《系统试运行计划》  《系统试运行问题与建议反馈记录单》 | 13人天 | 2018年01月20日 | 2018年01月26日 |
| **第九阶段：系统上线验收** | 1. 系统验收，并交接系统维护工作； 2. 系统交付。 | 《系统验收单》 | 3人天 | 2018年01月27日 | 2018年01月31日 |

# 

# **具体执行计划任务**

## 人员组织

项目人员，包含甲方（华建）和实际app供应商（宏灿）。

**华建**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 姓名 | 角色 | 说明 |
| 武学文 | 项目经理 | 项目把控 |
| 周磊 | 技术 |  |

**宏灿**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 姓名 | 角色 | 说明 |
| 李小小 | 项目总监 | 项目把控 |
| 张倚珲 | 项目经理 | 实际项目管理 |
| 冷佳 | App开发人员 |  |
| 何桐 | App开发人员 |  |
| 杨韩静 | App开发人员 |  |
| 刘超 | App开发人员 |  |
| 江亚琳 | UI设计 |  |
| 陈羽诺 | UI设计 |  |
| 卢智飞 | 研发经理 | 质量把控 |

注：实际参与的人员，可能会因为人员变动变动（通常是增加人员或者人员替换）。

## **具体计划执行任务**

**注：具体计划按进度分工配合**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段 | 事宜 | | 参与人员 | | 开始时间 | 截止时间 |
| 宏灿 | 华建 |
| **项目启动** | 1、 确定项目开始调研的时间 | | 李小小、张倚珲 | 武学文、周磊 | 2018-11-11 | 2018-11-16 |
| 2、 明确双方的参与项目中的职责 (需求的对接人) | |
| 3、 确定整个实施的周期与阶段周期确认 | |
| 4、 项目组成员的联系薄(包含集成系统的联系人员) | |
| **需求调研** | APP整体风格和技术确认 | | 张倚珲、冷佳、江亚琳、卢智飞 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 概览 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 主题 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 对话 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 会议 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 虚拟场景 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 工程日历 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 工程任务 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 工程云盘 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 云盘分享 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 中转站 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 联系人 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 设置 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| 退出 | | 冷佳、何桐、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-17 | 2018-11-20 |
| **app开发** | 整体设计 | 确定app框架，完成整体的UI | 张倚珲、冷佳 | 武学文、周磊 | 2018-11-21 | 2018-11-31 |
| 开发环境搭建，框架搭建 | 工具选型，技术选型，环境搭建 | 张倚珲、冷佳 | 武学文、周磊 | 2018-11-28 | 2018-11-29 |
| 登录 |  | 冷佳、何桐 | 武学文、周磊 | 2018-11-30 | 2018-11-30 |
| 概览 | 工程概要情况展示 | 冷佳、何桐 | 武学文、周磊 | 2018-11-30 | 2018-12-5 |
| 主题 | 讨论主题展示，主题讨论，新建主题等等 | 冷佳、何桐 | 武学文、周磊 | 2018-11-31 | 2018-12-08 |
| 对话 | 实现人与人之间的对话，界面类似微信（注：不需要一致） | 冷佳、何桐 | 武学文、周磊 | 2018-11-30 | 2018-12-20 |
| 会议 | 群聊，界面类似微信（注：不需要一致） | 刘超、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-30 | 2018-12-26 |
| 虚拟场景 | 调用已经就绪的功能展示工程三维模型 | 刘超、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-30 | 2018-12-10 |
| 工程日历 | 以日历的方式展现事件和任务列表 | 冷佳、刘超 | 武学文、周磊 | 2018-12-11 | 2018-12-30 |
| 工程任务 | 展现工程任务列表和详情 | 冷佳、刘超 | 武学文、周磊 | 2018-12-11 | 2018-12-30 |
| 工程云盘 | 管理工程的云文件，并根据群组调整内容 | 冷佳、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-30 | 2018-12-10 |
| 云盘分享 | 参考 QB Cloud实现文件共享 | 冷佳、杨韩静 | 武学文、周磊 | 2018-11-30 | 2018-12-10 |
| 中转站 | 实现工程文件中转，界面参考QB Cloud | 何桐 | 武学文、周磊 | 2018-12-11 | 2018-12-13 |
| 联系人 |  | 何桐 | 武学文、周磊 | 2018-12-17 | 2018-12-20 |
| 设置 | 通过接口获取个性化的设置 | 何桐 | 武学文、周磊 | 2018-12-17 | 2018-12-20 |
| 退出 | 退出系统 | 何桐 | 武学文、周磊 | 2018-12-17 | 2018-12-20 |
| **联调** | 系统服务器设备到位 | 系统服务器的购买以及安装（注：现成也可以） | 冷佳、何桐、杨韩静、张倚珲 | 武学文、周磊 | 2019-1-1 | 2019-1-3 |
| 办公平台系统安装部署 | 安装办公平台团建到服务器上，搭建实际可用测试环境（同时有关测试接口服务器就绪） | 张倚珲 | 武学文、周磊 | 2019-1-1 | 2019-1-3 |
| 网络调试检测 | 检查网络访问信息畅通 | 张倚珲 | 武学文、周磊 | 2019-1-1 | 2019-1-3 |
| 内部系统技术测试 | 权限、逻辑、性能测试 | 冷佳、何桐、杨韩静、刘超 | 武学文、周磊 | 2019-1-3 | 2019-1-10 |
| **系统测试** | 系统业务测试 | 安排部分普通用户进行简单试用 | 冷佳、何桐、杨韩静、刘超 | 武学文、周磊 | 2019-1-11 | 2019-1-16 |
| **系统培训** | 普通用户手册 | 编写普通用户手册 |  | 武学文、周磊 | 2019-1-1 | 2019-1-10 |
| 系统管理员操作手册 | 编写系统管理员操作手册 |  | 武学文、周磊 | 2019-1-1 | 2019-1-10 |
| 普通用户培训 | 安排用户培训场地、人员、培训通知正式文件 |  | 武学文、周磊 | 2019-1-17 | 2019-1-19 |
| 系统管理员培训 | 安排管理员用户、人员 |  | 武学文、周磊 | 2019-1-17 | 2019-1-19 |
| **试运行** | 系统试运行计划编写 | 编写试运行计划 |  | 武学文、周磊 | 2019-1-17 | 2019-1-19 |
| 试运行通知安排 | 试运行正式通知文件的编写 |  | 武学文、周磊 | 2019-1-19 | 2019-1-19 |
| 系统试运行以及试运行结果记录 | 系统试运行问题与建议反馈记录单 |  | 武学文、周磊 | 2019-1-20 | 2019-1-26 |
| **上线** | 系统上线通知 | 系统上线通知正式文件编写 | 李小小、张倚珲 | 武学文、周磊 | 2019-1-27 | 2019-1-27 |
| 系统技术交接 | 开发文档等开发资料整理打包交接 |  | 武学文、周磊 | 2019-1-28 | 2019-1-31 |