**创联工厂商业需求文档**

目录

[1、方案背景 2](#_Toc8273)

[1.1、行业背景和现状 2](#_Toc20852)

[1.2、商业价值/市场规模 2](#_Toc23066)

[1.3、用户需求 2](#_Toc15273)

[1.4、盈利模式 2](#_Toc30061)

[1.5、发展趋势 2](#_Toc31227)

[1.6、竞争对手发展情况 2](#_Toc12080)

[2、产品规划 2](#_Toc32165)

[2.1、产品定位 2](#_Toc25588)

[2.2、核心目标 2](#_Toc10289)

[2.3、产品结构 2](#_Toc29039)

[2.4、产品路线 2](#_Toc8574)

[3、运营规划 2](#_Toc17639)

[3.1、内容运营 2](#_Toc31519)

[3.2、用户运营 2](#_Toc1428)

[3.3、社区运营 3](#_Toc29579)

[3.4、活动运营 3](#_Toc911)

[3.5、产品运营 3](#_Toc32761)

[4、盈利模式 3](#_Toc5835)

[5、收益与成本 3](#_Toc14806)

[5.1、收益结构 3](#_Toc14111)

[5.2、成本结构 3](#_Toc30010)

[6、SWOT分析 3](#_Toc7541)

[7、风险与对策 3](#_Toc12239)

[8、总结 3](#_Toc32661)

# 1、方案背景 1.1、行业背景和现状 **a、医药产业面临转型困境，痛点集中于经营、监管及供应链** 传统的医药产业认为，对消费者需求的满足依靠的是“药品”这个产品本身，药品从药厂生产完毕后，其价值就已经恒定，下游包括药品分销企业和零售药店在内的流通企业是产品空间的转移者，是药品恒定价值的“分食者”。对药品分销的过度关注则导致了对供应链的增值服务开展的忽略。我国传统医药产业痛点主要集中于以下三方面： 未标题-1 市场急需能够全面协同融合创新，助力整个行业产业链升级并能够符合医药企业高标准的供给平台的不断发力 **b、2015-2019年医药领域重要政策** 政策背景 从国家近几年颁发的医药领域政策，对药品生产和流通方面的监管力度越来越大，鼓励集中采购药品，以量换价，并且在新版药品管理法中并未禁止网售处方药，为网购处方药打开了绿灯。 **c、医药流通市规模不断增长，医药线上化需求不断增强 线上化需求** 从2015年至2019年医药流通市场规模提高了35.3%，医药线上化在5年中相比提高了69.0%，医药线上化的需求比而言增加得更快。主要原因在于：①线上渠道可有效补足线下药品缺失，对上游厂商及下游客户可提供信息透明度；②可有效提升安全保证；③价格优势明显。疫情的爆发进一步推进了线上化，无论是B端还是C端，未来线上化趋势将更加明显

## 1.2、市场规模 **a、中国医药产业工业产值及GDP比重情况** GDP比重

## 2014-2017年，在我国政策的大力支持下，医药产业得到了快速发展，总产值在GDP的比重不断攀升。自2018年以来，由于政策鼓励竞争、集采降价、合理用药、医保控费，以及与国外的贸易摩擦，医药产业面临转型和产业改革的压力。在移动互联网高速发展的时代，大数据、人工智能、云计算、4G/5G通信技术将化作新动力，进一步推进医药产业的快速转型及升级。根据艾瑞网推算，2020年中国医药市场需求将达到2.5万亿元，成为全球最大药物市场之一。 **b、资本在医药领域的市场规模** C:\Users\VIP\Desktop\医药产业融资.png医药产业融资 在医药大健康领域中，医药产业一直广受资本关注，当国家政策形式逐渐明朗，2018年与2019年投融资金额立即翻了2.5倍，达到了1526.7亿元的高峰，2020年近H1就已达到934.6亿元。就笔均融资而言，2015年至2019年笔均融资提高了9.2亿，CAGR高达189.1%。随着政府政策推动行业大洗牌、带量采购等政策倒逼医药产业改变传统经营模式、医药产业头部创新企业集结，医药产业将进一步精简升级，资本对于医药产业中的优质企业关注度及笔均融资也将进一步提高。 **c、中国医药产业互联网市场规模** 2020年我国医药产业物联网市场规模预期将达到1450亿元，同比增长27.0%，其中，B2B类业务市场规模占比最大，达到84.3%。B2B类营收主要包括渠道佣金返点收入、营销销售收入以及对上游医药工业企业的推广、投放收入等。由于受到国家于2019年未放开对线上处方药售卖的限制的政策影响以及2020年疫情影响，医药产业互联网行业市场规模将持续增长，同时市场将迎来快速发展期，预计市场规模增速也将不断增加。 中国医药产业互联网市场规模 **d、总结** 1.3、用户需求 **a、2020年医药企业使用信息化的环节 C:\Users\VIP\Desktop\使用信息化药企.png使用信息化药企** 整体来看，医药企业大多在销售、运输、生产等环节应用信息化工具，72.7%的医药企业应用信息化手段管控药品销售，62.6%的企业采用供应链信息化系统。而在药品的研发阶段，如新药发现、中间性试验等环节，仅有约三成应用了信息化手段。主要原因包括：①从供给端看，销售、运输管理等信息化产品成熟度相对较高，医药企业拥有较大选择余地，可以根据自己的预算及需求选择合适的第三方服务商进行合作；②从需求端看，由于药品自身研发难度大、周期长，目前大多制药企业仍处于探索如何将信息化手段应用于各药品研发环节的阶段。 **b、2020年医药企业与医药产业互联网企业的合作方向 与互联网合作的方向** 药企与医药产业互联网企业合作的主要方向在于对零售商信息的掌握(64.6%)、运输供应链(52.5%)以及销售推广(40.4%)，目前合作服务主要集中于产业链的中下游，尤其是对零售商了解的需求超过六成，而对于偏上游的新药研发、临床研究、规模化生产等意向则比较低。原因可能在于目前医药产业互联网对偏上游的信息提供及方案解决能力目前还偏弱，优势服务仍在于供应链管理以及更下游的运营、渠道、销售、推广等领域。 **c、2020年医药企业希望产业物联网提供的服务** C:\Users\VIP\Desktop\合作内容.png合作内容 2020年中国医药企业与产业互联网产业的合作内容主要聚焦于掌握实时销量(80.6%)、推广服务(77.8%)以及掌握药品库存情况(68.1%)，现有合作内容中以掌握下游信息以及增强推广宣传力度为主，对于符合药品运输标准的合作仅有43.1%。但是对于未与医药产业互联网企业的药企而言，其对符合药品运输标准的需求高达77.8%，位列潜在合作内容的第一位。这说明医药产业互联网企业需要进一步提高自己在运输标准方面的服务能力，以增加其与更多药企合作的机会。

## 1.4、盈利模式

## 1.5、发展趋势

## 1.6、竞争对手发展情况

# 2、产品规划

## 2.1、产品定位

## 2.2、核心目标

## 2.3、产品结构

## 2.4、产品路线

# 3、运营规划

## 3.1、内容运营

## 3.2、用户运营

## 3.3、社区运营

## 3.4、活动运营

## 3.5、产品运营

# 4、盈利模式

# 5、收益与成本

## 5.1、收益结构

## 5.2、成本结构

# 6、SWOT分析

# 7、风险与对策

# 8、总结