项目总结报告

部门：研发部 序号： 01

**一、项目概述**

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 | InWise 8.0 |
| 项目类型 | 操作系统开发移植 |
| 项目客户 | 红旗inWise 8.0更适用于政府、家庭、个人的办公、教育、开发、学习、娱乐等 |
| 项目目标 | 完成系统在ARM架构的PC上的移植，完成针对该平台的性能优化和BUG修改，完成LFS管理器的编写及移植，完成ATM模式切换的编写及其移植。 |
| 项目范围 | 完成基本系统的移植，系统运行流畅无致命性BUG，完成LFS管理器、ATM模式切换等软件的移植。 |

**项目的持续时间：**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 计划 | 实际 |
| 开始日期 | 2020.5.18 | 2019.5.18 |
| 结束日期 | 2020.10.09 | 2020.10.09 |

**参加项目人员：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 职责 | 人数 | 具体人员 | 工作时间(月) | 工作内容 |
| 项目经理 | 1 | 顾旭 | 5 | 项目管理、项目风险把控 |
| 软件移植 | 3 | 董金彩、刘华先、宋峥 | 5 | 软件移植及BUG修改 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**使用的工具：**

|  |  |
| --- | --- |
| 工具名称 | 用途 |
| GCC | 软件包编译 |
| Python | 软件包编译 |
| Java | 软件包编译 |
| Python | 软件包编译 |
| Rpm | 软件包打包及重新编译 |
| Mock | 软件包批量编译工具 |

**二、工作完成情况**

**规模：**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 估计值 | 实际值 |
| 新增和修改代码行数 | 31000 | 30000 |
| 文档页数 | 100 | 85 |

**完成的工作：**

|  |
| --- |
| 1、基本系统的移植 |
| 2、基于ARM架构的内核的优化 |
| 3、自主研发LFS管理器，并集成到系统中 |
| 4、自主研发ATM模式切换，并集成到系统中 |
| 5、完成系统的稳定性及其功能测试。 |

**需求实现情况：**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 需求描述 | 现状 | 未满足原因 |
| 操作系统流畅运行无严重BUG | 操作系统能够在ARM架构的机器上流畅运行，无严重BUG | 无 |
| LFS管理器 | 能够提供符合金融服务接口规范的API，且无重大BUG | 无 |
| ATM模式切换 | 能输入快捷键快速进行模式切换，且无重大BUG | 无 |

**限制性bug的严重性分布：**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 严重性 | 数量 | 占总体的百分比（%） |
| 1 | （Normal）Critial | 1 | 4.5% |
| 2 | （Normal）Normal | 3 | 13.6% |
| 3 | （Normal）Trivial | 1 | 4.5% |
| 4 | （Low）Trivial | 3 | 13.6% |
| 5 | Blocker | 1 | 4.5% |
| 6 | Critical | 2 | 9.1% |
| 7 | Major | 4 | 18.1% |
| 8 | Normal | 1 | 4.5% |
| 9 | Enhancement | 6 | 27.3 |
|  | 总计 | 22 | 100% |

**三、计划与执行情况**

项目的初始计划（1.0版计划）与实际完成情况（最终产品发布）对比如下：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 事件 | 计划完成日期 | 实际完成日期 | 误差（工作日） |
| 立项 | 2020.5.18 | 2020.5.18 | 0 |
| 需求分析 | 2020.5.22 | 2020.5.22 | 0 |
| 内核移植 | 2020.6.15 | 2020.6.15 | 0 |
| 应用软件移植 | 2020.7.12 | 2020.8.1 | 2 |
| LFS管理器软件移植 | 2020.8.3 | 2020.8.3 | 2 |
| 项目alpha首版发布 | 2020.8.5 | 2020.8.5 | 0 |
| 项目beta1首版发布 | 2020.9.1 | 2020.9.1 | 0 |
| 项目beta2首版发布 | 2020.9.10 | 2020.9.10 | 0 |
| 项目beta3首版发布 | 2020.10.1 | 2020.10.1 | 0 |
| 最终版本发行 | 2020.10.9 | 2020.10.9 | 0 |

**四、风险管理**

**在项目开始阶段识别的风险：**

|  |  |
| --- | --- |
| 风险1 | *软件包移植一些是平台架构相关的，修改时间无法确定* |
| 风险2 |  |
| 风险3 |  |

**在项目过程中实际出现的风险：**

|  |  |
| --- | --- |
| 风险1 | LFS管理器代码编写过程中的逻辑错误，导致只能root用户才能使用 |
| 风险2 |  |
| 风险3 |  |

**风险规避措施的记录：**

|  |  |
| --- | --- |
| 风险1 | *修改LFS管理器的源码，使其只需要普通用户就可以使用。* |
| 风险2 |  |
| 风险3 |  |

**五、经验和教训**

|  |  |
| --- | --- |
| 经验： | 通过InWise 8.0系统的开发，项目组的各个开发人员对系统开发的了解更多。 |
| 更加体会到在软件开发过程中代码逻辑的编写需要更加的严谨。 |
|  |
|  |
| 教训： | 对一些软件的估计不太合理，平台相关的软件包需修改的代码难度不一， |
| 预估的可能会过多或者过少，造成项目延期或者高估成本。 |
|  |
|  |

**六：对项目管理的改进建议**

|  |
| --- |
| 本项目的进行开发实施的时候，对部分软件包的编译工具及使用的版本及平台相关的依赖性了解并不明确，在软件移植的时候出现了一些无法确定期限的软件包，在确定了软件的各个依赖的版本后，问题迎刃而解，因此建议项目首先对各种开发工具编译测试通过。 |
|  |
|  |
|  |