

亚马逊新人适岗培训手册 (销售运营岗位适用)

2017 年 9 月 30 日 深圳市易佰网络科技有限公司

一、卷首语

欢迎您加入易佰网络科技亚马逊团队!

易佰亚马逊团队是由一群有梦想、有追求、崇尚激情工作、愿意为自己梦想付诸实际行动的年轻人所组成的团队。在公司快速成长与发展的这几年,亚马逊团队发挥了不可或缺的作用,这一切的一切,都离不开亚马逊团队每一位成员辛勤的努力与付出。我们怀揣着为全球消费者提供最优质购物体验的目标,与大家携手,共同为全球消费者创造更高品质生活,相信有您的加入,我们又多了一份支持和力量。

加入一家公司,意味着全新的开始——新的同事、新的工作环境、新的工作内容。这本册子将帮助您认识、了解我们的团队,熟悉您所面对的工作内容,掌握日常工作的基本流程和方法,进而帮您更好、更快的融入到这个团队中来,上手新的工作,发挥您的优势与特长。

加入一家公司,你可能满怀信心、激情满满,准备轰轰烈烈的干一番事业。在这个过程中,您可能会不时的在现实与期望中进行徘徊,用以前的同事、以前的公司、以前的做事流程与方法比对现在的同事、现在的公司、现在的做事流程与方法。您可能会不解、会沮丧、会热情消退。实际上,我们想告诉您,世上有许多"欲速则不达"的案例,希望您丢掉速成的幻想。现实生活中能把某一项业务精通是十分难的,您不必面面俱到的去努力,那样更难。干一行,爱一行,行行出状元。您想提高效益、待遇、能力,只有把精力集中在一个有限的工作面上,不然就很难熟能生巧。您什么都想会、什么都想做,就意味着什么都不精通,做任何一件事对您都是一个学习和提高的机会,都不是多余的,努力钻进去兴趣自然在。我们要造就一批业精于勤、行成于思,有真正动手能力和解决问题能力的人。机遇偏爱踏踏实实工作的人。

加入一家公司,您有时候会感到公司没有您想象的公平。真正绝对的公平是没有的,您不能对这方面期望太高。但在努力者面前,机会总是均等的,要承受的起做好事反受委屈。生活的评价,是会有误差的,但绝不至于黑白颠倒,差之千里。要深信,是太阳总会升起,哪怕暂时还在地平线下。您有可能不理解公司而暂时离开,我们欢迎您回来。

公司永远不会提拔一个没有基层经验的人做高层管理者。遵循循序渐进的原则,每一个环节对您的人生都有巨大的意义,您要十分认真地去对待现在手中的任何一项工作,十分认真地走好职业生涯的每一个台阶。您要尊重您的上级,尽管您也有能力,甚至更强,否则将来您的下属也不会尊重您。长江后浪总在推前浪。要有系统、有分析地提出您的建议,您是一个文化者,草率的提议,对您是不负责任,也浪费了别人的时间。特别是新来的人,不要脚刚着地,动不动就哇啦哇啦。要深入、透彻地分析,找出一个环节的问题,找到解决的办法,踏踏实实地一点一滴地去做,不要哗众取宠。我们喜欢努力的人,我们愿为那些勇于不断超越自我的人,提供全方位的鼓励与支持。公司目前已初步建立了相对比较完善的内外部销售运营培训体系,涵盖了从基础、初级到高阶各方面的培训课程,满足您不同发展阶段的需要,助力您的成长。

再次欢迎您的加入!您选择了易佰亚马逊团队,选择快速发展中的跨境电子商务行业,就是选择了一份充满挑战与激情的职业生涯。易佰亚马逊将因我们每一个人的努力而不断壮大!易佰亚马逊是您新的出发点,相信您将与团队一起成长,展现才华,实现梦想!

易佰网络科技亚马逊团队

您将如何开展您的工作?

1、物品与工具

基础物品与工具,是您开展工作的必要前提和基础,作为一名销售运营,您日常工作中可能用到的物品主要如下:

笔、本子: 笔、本子、办公位等物品,在您入职当天人事部门同事会为您准备好,如有新增物品需求,可直接与我们前台同事联系,领取:

办公电脑、网络及其他 IT 设备:办公电脑、网络及其他 IT 设备管理归属部门为技术部-IT 六部-网络管理,如果您在这方面有任何需要求助的问题,可以与我们网络管理员联系,他们会第一时间帮助您解决问题;如果您在工作上有需要用到远程、外网权限等,都可以直接去找您的主管,他/她会帮您处理好这些问题。

亚马逊账号:您的主管会为您提供亚马逊账号和登陆密码,并会告诉您账号使用方面的要求和注意事项:

易佰 ERP、通途系统:易佰 ERP、通途包括速易特(2017年11月底停止使用)这几个系统是您会经常使用到的系统,这些系统的账号、密码您可以直接钉钉联系武汉亚马逊经理助理汤斯琪进行开通。 易佰 ERP、通途、速易特的访问地址分别为 http://120.24.249.36/#

http://yibai.tongtool.com/dashboard/homepage/index.htm

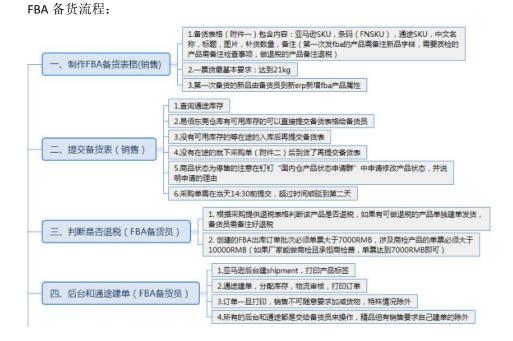
http://www.sellingexpress.net/

易佰 ERP、通途或者您可能用到的亚马逊抓客系统的详细操作说明后文会详述。

2、对接人、对接事项及流程

日常工作中,您对接比较多的部门或人员通常如下:

采购部-采购文员,主要对接 FBA 备货、采购异常等事项,方式与流程如下:







附件二: FBA 采购单 excel 表命名方式: 销售姓名+日期 采购数量 通途 SKU 中文名 (个) FBA 专卖-3mm 仿珍珠连线珠(50m/卷)(米色) JY00116-02 30 皮革工艺套餐 20 件套 GY00076 30 JYJJ55812 大号 无纺布竹炭棉被收纳袋袋(灰色) 50 30 新款钢管组合美甲笔刷 6 支套 JM00622 驱鸟彩带防鸟带镭射 2.5cm*90 米 JYA01944 30

采购异常问题,可直接与 FBA 代理组长雷杏联系对接。

设计部-摄影、美工,主要对接摄影拍图、图片处理等事项,方式与流程如下:

亚马逊精品图片拍摄与制作流程规范

SKV: 产品名称:

为提升作图效率图片—旦审核通过3个月之内可微调修改。但是不允许推翻重做!签字请慎重

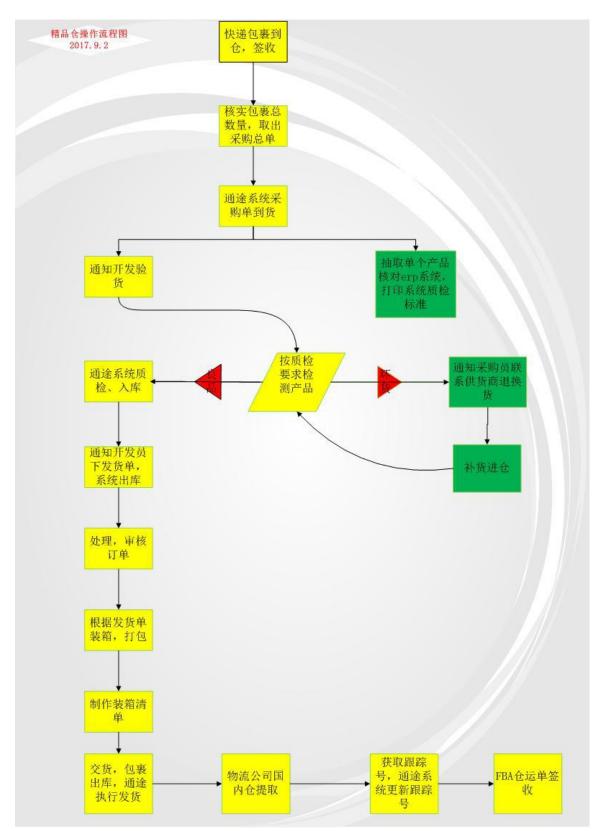
蠳	负责人	负责人名称	内容	Yes/No	备注
1	开发/运营		图片拍摄要求和做图要求(以文件形式发送美工)明 确是否跟拍摄跟做图		
2	美工/摄影 师		(要求是否明确,是否可以实现)		Yes:确定则下一步 No:返回步骤1
3	运营/开发		审核拍摄是否通过(是否达标,是否根据拍摄要求拍 摄)		Yes:确定则下一步 No:该回步骤2
4	设计的 债 人		审核拍摄是否通过(是否达标,是否根据拍摄要求拍 摄)		Yes:确定则下一步 No:返回步骤2
5	紅		跟做图(运营/开发跟做)		
6	运营/形发		审核图片是否通过(是否按照做图要求,效果是否可以PASS)		Yes:确定则下一步 No:返回步骤5
7	遠達 經 經		审核图片是否通过(是否按照做图要求,效果是否可 以PASS)		Yes:确定则下一步 No:返回步骤5
8	设计部负责人		审核图片是否通过(是否按照做图要求,效果是否可 以PASS)		Yes:确定则下一步 No:返回步骤5

1. 开发/运营图片调研以及制定拍摄计划==>2.美工/摄绿确认要求是否明确是否可实现==>3. 运营/开发审核拍摄是否通过(否定则返回2)==>4.设计部负责人审核拍摄是否通过(否定则返回2)==>5.美工作图==>6.开发/运营审核(否定则返回5)==>7.运营主管/经理(否定则返回5)=>8设计部负责审核(否定则返回5)

开始时间:	结束时间:

	易佰亚马逊精品新品	作图完成审核 _{申请人:}	日期:
产品sku &名称:			
开发	(是否进行产品调研)	签名:	日期:
运营	(是否策划作图方案)	签名:	日期:
运营主管/经理	(是否同意策划作图方案)	签名:	日期:
设计部负责人	(是否确认作图及分配作图人员)	签名:	日期:
备注	策划作图方案确认后,请附带资料表格约	合到设计部负责人	

物流部-精品仓(精品运营小组):精品仓具体问题可直接联系精品仓-亚马逊品控孔雯来对接,精品仓流程如下:



亚马逊部-推广组,主要对接测评、刷单事项,测评事项可直接与推广助理张国清联系对接,刷单事项可直接与推广助理杨迎春联系对接。

人事行政部,主要对接事项为社保、合同、考勤、请假、转正、薪酬福利、制度规范、班车、订餐、下午茶等,可直接联系深圳人事专员袁雁玲进行咨询、了解。

财务部,报销、请款等事项,可直接咨询财务主管雷燕竹。

其他非常规类型事项的对接,如果您不清楚该找谁对接时,请主动与自己的上级沟通,寻求帮助,他/她会协助您处理遇到的问题。

- 3、业务知识
- 3.1 亚马逊平台基本操作

详见"附件1:亚马逊销售培训手册"



附件1: 亚马逊销售 培训手册. docx

3.2 亚马逊账户安全注意事项

详见"附件2:易佰网络科技有限公司亚马逊账户安全风险防范"



附件2: 易佰网络科 技有限公司亚马逊则

- 3.3 系统与工具使用
- 3.3.1 通途系统: 详见"附件3: 通途系统使用培训手册"



附件3: 通途系统使 用培训手册. docx

3.3.2 易佰 ERP 系统:

目前我们自己的 ERP 系统正在快速迭代中,详细操作手册也在调整中,在工作中,您对易佰 ERP 系统的使用与操作有任何问题,可直接向您的上级或指定的辅导人员求助。

3.3.3 亚马逊抓客: 详见"附件 4: 亚马逊抓客培训手册"



附件4: 亚马逊抓客 培训手册. docx

3.4 客服

详见"附件5:亚马逊客服培训手册"



附5: 亚马逊客服培 训手册. docx

- 4、亚马逊部门的工作与生活
- 4.1 亚马逊部门 PK 机制:在工作中,您会经常听到 PK,具体 PK 是什么,您可以到二楼亚马逊看板处详细阅读与了解。
- 4.2 精品推荐奖罚机制:



关于销售推荐热销 产品奖罚的通知. do

4.3 成长与发展空间:

除管理发展通道外,公司目前为每一位同事提供业务晋升通道,具体如下:

试用期销售(销售额 0-2 万美金/月,无销售提成)—初级销售(销售额 2-10 万美金/月,享受销售提成)—中级销售(销售额 10-30 万美金/月,享受销售提成,月毛利 15%以上享受每月中级职称津贴 1000 元)—高级销售(销售额 30 万美金及以上/月,享受销售提升,月毛利 15%以上享受每月高级职称津贴 2000 元)。

4.4 关键岗位配置计划,详见"附件6:易佰亚马逊2018年关键岗位配置表"



附件6:易佰亚马逊 2018年关键岗位配置

深圳市易佰网络科技有限公司销售部-Amazon 部 二零一七年九月三十日