项目章程

* **项目名称**

石家庄市沙龙预约APP

* **项目经理**

李建辉

* **项目背景**

随着人们生活水平的提升，现在人们在关注物质满足的同时，也越来越注重精神上的富足，其中，对于个人形象的塑造是一个很重要的方面，日常生活中，人们对于发型设计和剪发的途径单一。其中存在的主要问题诸如：

1. 到店需排队等候；耗费无效时间；
2. 无法获取当地理发店的知名度；
3. 不能自主选择发型设计师；

2.对于知名理发店和设计师而言，缺乏一个平台对于自身优势进行推广，因此不便被大众消费者认知，此外，在节假日无法对顾客流进行有效调整，导致排队时间长，可能导致顾客流失。

* **项目目标**

创建并运营一个为石家庄消费者提供线上预约理发店和发型设计师的本地化电子商务平台，从而节省无效等待时间。

* **项目范围**
  + 商家支持：入住、管理货品及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 顾客预约：查询理发店与发型设计师的营业时间并进行预约；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、活动安排、分析数据；
* **进度**

2019．4月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；

* 4.5前核心团队沟通两次，确定合作模式和分工；
* 4.10前确定产品定位；
* 4.15前完成第一版界面原型；
* 4.20前确定第一版产品范围；
* 4.25前完成主要技术点研究；
* 4.30前确定下一阶段任务的细化安排；

2019．5月：产品的需求细化、产品设计细化；

2019．6—7月：组建网站建设团队，进入建设期；

2019．8-10月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和消费者进行测试）；

* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**