

QuestMobile 2022 消费品牌私域布局策略与案例分析

2022-05-24

本报告研究说明



1) QuestMobile数据选取时间: 2022年3月

2) 数据来源:

QuestMobile TRUTH BRAND 品牌数据库

QuestMobile AD INSIGHT 广告洞察数据库

QuestMobile TRUTH 中国移动互联网数据库

3) 名词释义:

KOL:指关键意见领袖(Key Opinion Leader),本报告指在抖音、快手、微博、哔哩哔哩、小红书、微信公众号平台中持续发布内容、产生影响力的个人或者机构;

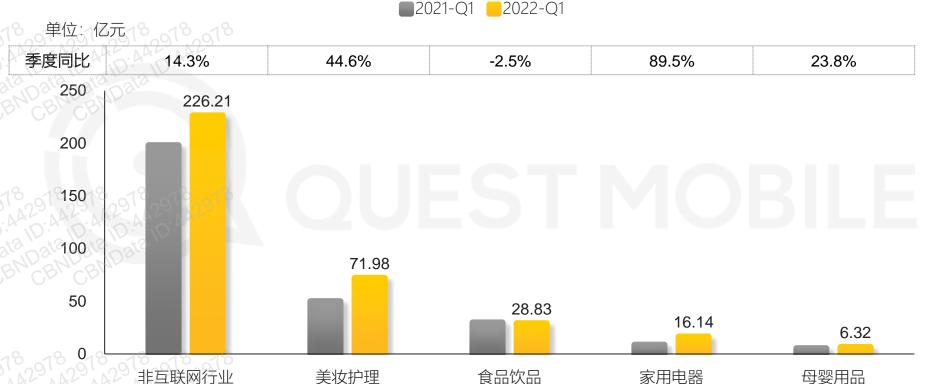
品牌官方号:指抖音、快手、微博、哔哩哔哩、小红书、微信公众号平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号;

私域用户规模:统计周期内,品牌各私域渠道(官方APP,官方微信小程序和KOL官号)的活跃用户数。

01

公域平台私域触点及品牌自建渠道成为新的私域运营生态,行业属性决定整体运营 策略 随着移动互联网流量红利的消退,广告投放费用整体进一步增长, QUEST MOBILE 品牌已意识到对存量用户的深耕细作,私域运营应势而起

非互联网行业与典型消费行业广告投放费用



注:1、投放费用,为第三方估算费用,受各种因素影响,估算费用不代表广告主真实投放费用。选定周期根据实际抓取的广告量和媒体的刊例价,基于广告类型、广告投放量等进行多重加权计算,以媒体实际总收入(公开发布或访谈获得)进行校准修正;2、所监测广告投放形式为互联网媒介广告,不包括搜索广告、电商平台内广告、直播、软植、综艺节目冠名、赞助等广告形式及硬件广告如手机厂商广告、OTT开机广告。

Source: QuestMobile AD INSIGHT 广告洞察数据库 2022年3月

主流新媒体平台积极打造适合品牌私域运营的生态环境,通过平 (1)台闭环建设、品牌自播流量扶持、开放技术生态吸引品牌入驻,实现平台与品牌的共赢









平台闭环

2020年6月, 抖音小店正式上线

2020年10月,直播间开始不支持第三方电商平台链接

2018年6月,快手小店正式上线

2022年3月,第三方电商 平台无法在快手发布商品/ 服务链接

2021年8月,小红书 "号店一体"新规上线

推出0门槛开店、BC直连、月销万元以下商家免收佣金等政策

流量扶持

2021年8月,发布品牌自播激励政策

对优质自播店铺 发放流量券

2021年6月,推出"品牌合伙人计划"

千万级流量和千万级 补贴额度扶持品牌自播

2020年7月,公布"百亿流量扶持计划"

10亿流量扶持1万新入企业号,45亿流量助力200个优质直播商家

开放生态

2021年7月,发布 "抖音企业号2.0"

开放包含数据分析,营销/用户管理在内的多个场景接口

2022年3月,发布"一站式开放平台"

通过场景开放,数据开放,优质标签开放,降 低做生意的门槛

2020年1月,上线 "创作服务平台"

为创作者和机构提供数据分析,粉丝管理等多项运营服务

Source: QuestMobile 研究院,公开资料整理 2022年5月



品牌流量主要来源平台/渠道



公域平台的私域触点



品牌自建私域渠道



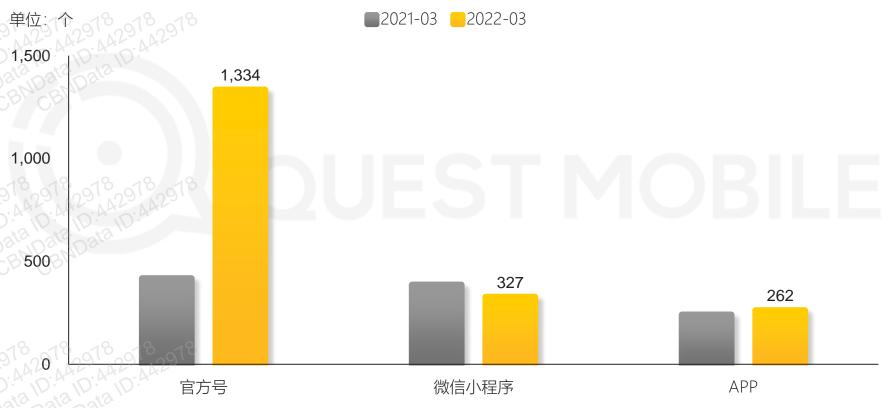
注:以上仅为代表性平台/渠道,不代表所有平台/渠道。

品牌也借助公域平台内蕴含的巨大流量,积极进行官方号的搭建《



QuestMobile数据显示,2022年3月各公域平台官方号数量较去年同期增长显著。

典型消费行业 品牌私域渠道布局变化



注: 1、典型消费行业,指美妆、食品饮料、母婴、家电行业; 2、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 3、以上仅统计活跃用户数大于1万的官方号、微信小程序、APP个数。

私域整体运营方式主要包括获客引流、用户留存、消费转化、精 () QUEST MOBILE 准营销四个模块,其中以数据分析为支撑的精准营销反哺其他模 块的运行



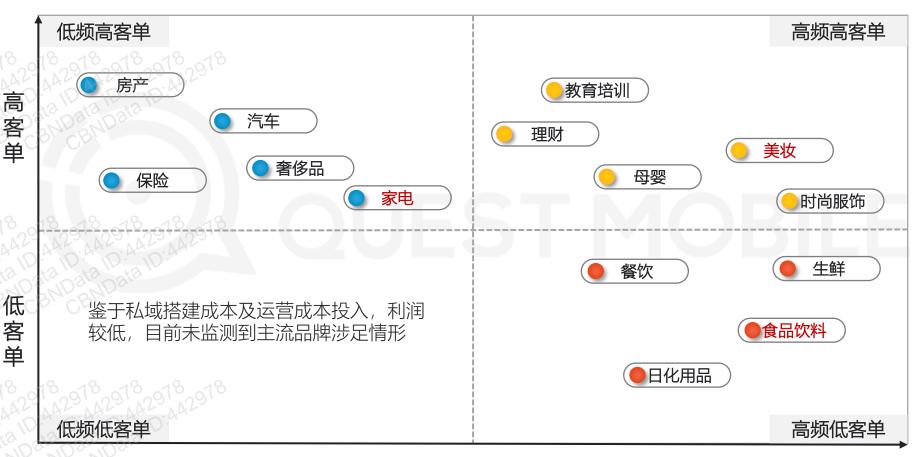
私域运营方式



不同行业私域运营具有不同的侧重点。低频高客单行业以完善服务场景提升用户粘性为主;高频高客单行业注重品牌形象塑造与用户互动;高频低客单行业因互动性较弱,注重留存与转化



消费行业特征分类



低购买频次

高购买频次



消费行业私域运营特征



02

美妆行业: 销售渠道影响私域布局策略

美妆私域用户主要集中于35岁以下的女性群体,一二线城市占比 ① 显著;用户表现出明显的拍照、时尚等"爱美"特质,社交及网购 偏好有利于品牌私域内的社交化运营和二次转化



2022年3月 美妆行业 私域用户画像



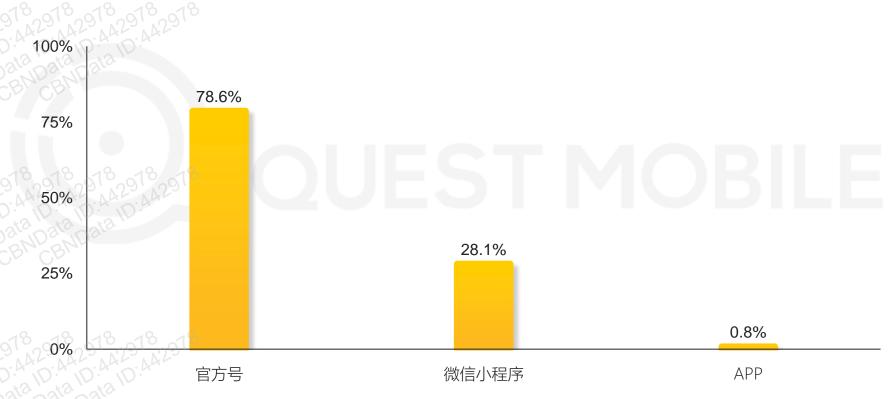
注: TGI = 美妆行业私域用户某个标签属性的月活跃占比 / 全网具有该标签属性的月活跃占比 * 100。

从渠道布局来看,美妆行业以官方号和小程序为主;传统美妆品 (定) 牌因线下门店特点,将小程序作为重要阵地,聚集流量;新锐美妆品牌因销售重心在线上则在官方号发力



小程序用户规模中,以屈臣氏为代表的美妆集合店及国际知名品牌表现出色,官方号中,以国货品牌表现亮眼。

2022年3月 美妆行业 私域渠道构成

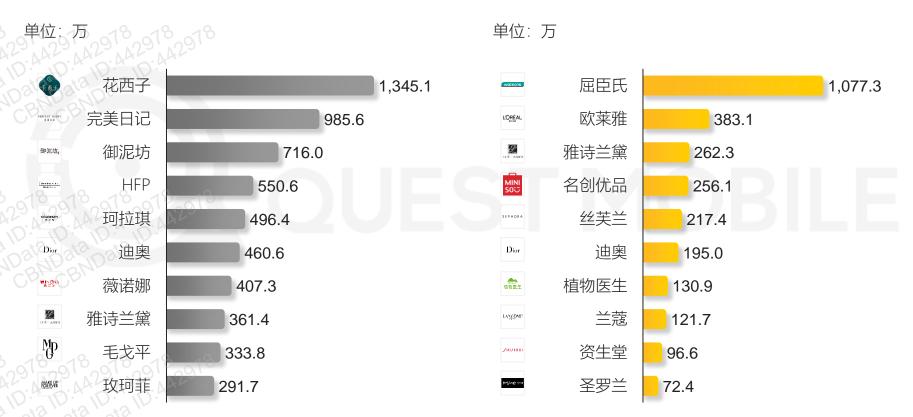


注: 1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域渠道构成,指统计周期内,品牌各私域渠道(官方APP,官方微信小程序和官方号)的活跃用户数,占这三者去重合 计活跃用户数的比例。



2022年3月 美妆行业 各渠道私域用户规模 TOP10 品牌

官方号 微信小程序



注:1、品牌私域用户,指品牌在各私域渠道内(即品牌官方APP/官方微信小程序/官方号)的活跃用户;2、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号;3、品牌HFP全称为Home Facial Pro。

从运营特征来看,传统美妆品牌通过"门店+小程序"模式汇聚线上 QUEST MOBILE 线下流量,并在小程序内的商城实现转化闭环;新锐品牌通过官 了号助力品牌造势,与用户形成互动的同时通过直播实现转化

2022年3月 美妆行业 典型品类 私域渠道运营特征

传统美妆品牌

线下门店+线上电商

私域渠道重心

门店+微信小程序

留存

转化+

通过微信小程序联通线上线下流量

- 聚合线下门店流量,形成二次转化
- 便捷购买入口,形成品牌生态消费转化闭环

典型品牌 屈臣氏、丝芙兰、欧莱雅、雅诗兰黛

新锐美妆品牌

销售渠道特征

线上电商

私域渠道重心

官方号

种草

转化

内容平台投放营销内容,配合小样试用、优惠礼券等 营销手段实现平台内闭环转化

- 塑造品牌形象,获取用户圈层认同
- 社交窗口,提高用户活跃度
- · 短视频直播,集中形成消费转化

典型品牌 花西子、完美日记、御泥坊、薇诺娜

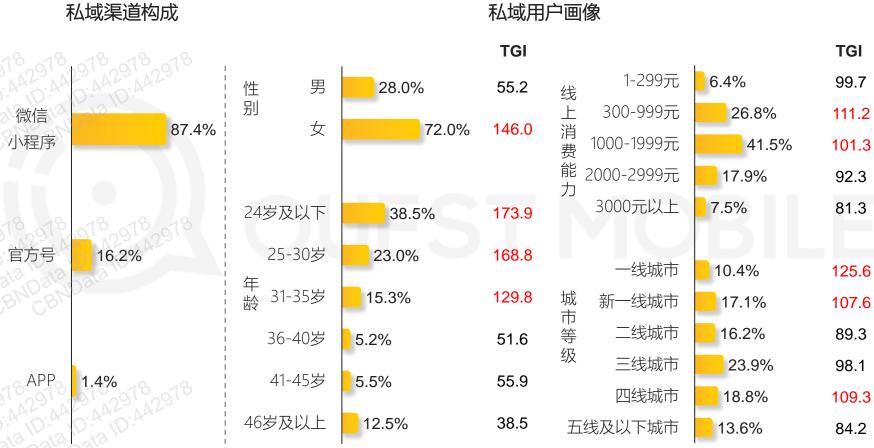
注:官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号。

典型美妆集合店品牌 - 屈臣氏:以小程序为重要私域阵地;用户 (1)以35岁以下的年轻女性为主,一线发达城市渗透性好,但也同时覆盖了较大比例的下沉市场用户



超6成的用户集中在30岁以下,为品牌打造迎合年轻市场的运营手段提供方向。

2022年3月 屈臣氏 私域用户 渠道构成与用户画像



注: 1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域渠道构成,指统计周期内,品牌各私域渠道(官方APP,官方微信小程序和官方号)的活跃用户数,占这三者去重合计活跃用户数的比例; 3、TGI = 品牌私域用户某个标签属性的月活跃占比/全网具有该标签属性的月活跃占比*100。Source: QuestMobile TRUTH BRAND 品牌数据库 2022年3月

典型美妆集合店品牌 – 屈臣氏:小程序及公众号相互打通,串联 ()QUEST MOBILE 起线下门店服务与线上商城,为用户提供更多互动体验的同时,形成微信内生态闭环;消费者可基于需要灵活切换场景

屈臣氏 私域运营特征



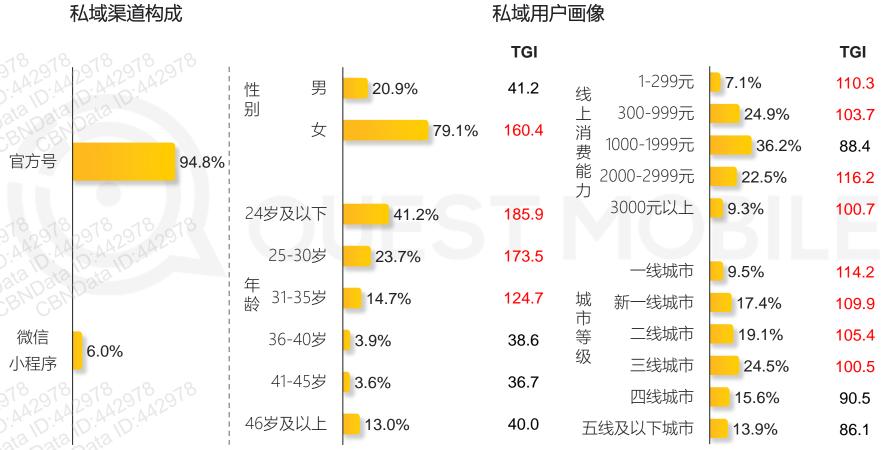
注:账号私域用户规模,2022年3月该账号在某平台的活跃用户规模。

典型新锐美妆品牌 - 完美日记: 官方号为重要私域触点,通过内容营销进行用户圈层;鉴于其产品线特点,用户中以95后、00后年轻群体特征最为明显



值得注意的是,3成用户线上月消费能力超2000元,为完美日记升级产品线,完善SKU矩阵,延长用户生命周期提供可能。

2022年3月 完美日记 私域用户 渠道构成与用户画像



注: 1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域渠道构成,指统计周期内,品牌各私域渠道(官方APP,官方微信小程序和官方号)的活跃用户数,占这三者去重合 计活跃用户数的比例; 3、TGI = 品牌私域用户某个标签属性的月活跃占比/全网具有该标签属性的月活跃占比*100。

典型新锐美妆品牌 - 完美日记:依托企业微信承接平台官方号带 (主)来的流量,以客服IP人设拉近用户距离,利用各类福利分发的营销手段,最后引流至小程序商城形成销售闭环



完美日记 私域运营特征



03

餐饮及食品饮料行业:惯用"组合拳"作为私域布局策略,消费场景影响渠道选择

餐饮及食品饮料行业私域用户中年轻人群占比显著; 网购与团购行为明显, 可作为品牌线上转化和裂变的重要参考, 尤其是线下消费场景高的餐饮品牌



2022年3月 餐饮及食品饮料行业 私域用户画像



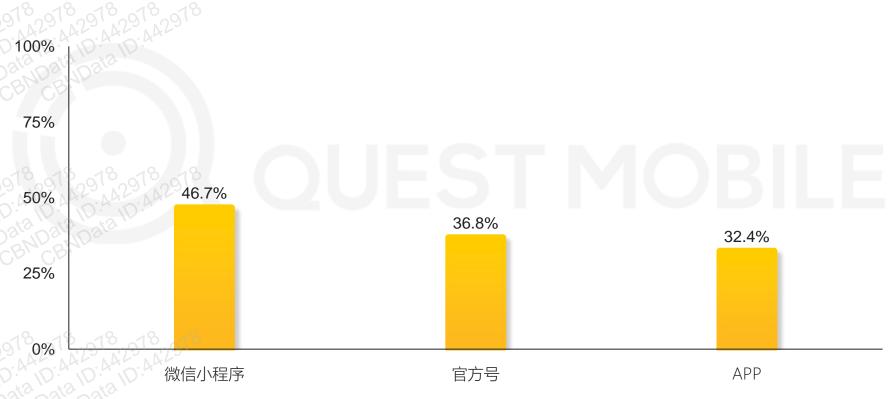
注: TGI = 餐饮及食品饮料行业私域用户某个标签属性的月活跃占比 / 全网具有该标签属性的月活跃占比 * 100。

"组合拳"策略是餐饮和食品饮料行业的私域布局特点;连锁餐饮 因线下消费场景高,更多选择小程序+APP的组合;乳品饮料、 休闲零食品牌则侧重在官方号+小程序的运营



"小程序+APP"组合用户规模中,两大知名快餐品牌用户沉淀超千万量级,瑞幸紧追其后;而官方号则以乳品饮料,休闲零食品牌为主。

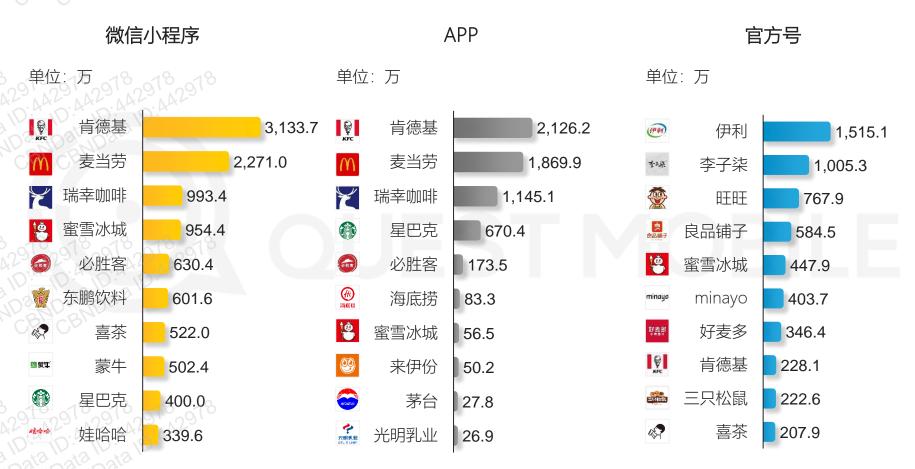
2022年3月 餐饮及食品饮料行业 私域渠道构成



注: 1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域渠道构成,指统计周期内,品牌各私域渠道(官方APP,官方微信小程序和官方号)的活跃用户数,占这三者去重合 计活跃用户数的比例。



2022年3月 餐饮及食品饮料行业 各渠道私域用户规模 TOP10 品牌



注: 1、品牌私域用户,指品牌在各私域渠道内(即品牌官方APP/官方微信小程序/官方号)的活跃用户; 2、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号。

作为决策链路短的典型代表,餐饮及食品饮料行业在私域运营中侧重用户的转化与留存;小程序和APP承接了快速转化和用户沉淀的功能;官方号实现品牌曝光与集中转化



转化

2022年3月 餐饮及食品饮料行业 典型品类 私域渠道运营特征

连锁餐饮

乳品饮料/休闲零食

主要消费场景

门店消费/外卖

私域渠道重心

APP+微信小程序

转化 留存

APP与小程序功能类似,作为线上化窗口承接线下流量,引导用户进入品牌私域生态,实现转化与留存

- 在线购买/在线订餐功能,提升用户数字化体验, 提高用户留存
- 付费会员优惠吸引用户复购, 培养用户消费习惯

典型品牌人。人肯德基、麦当劳、瑞幸咖啡、星巴克

主要消费场景

线上电商/外卖

私域渠道重心

官方号+微信小程序

引流

官方号

• 制造话题,提升用户互动

种草

- 作为流量承接入口,引流至私域入口
- 通过短视频直播,平台内商城等途径,形成闭环转化,

微信小程序

• 线下流量承接入口, 商城功能实现消费闭环

典型品牌

伊利、李子柒、良品铺子、旺旺

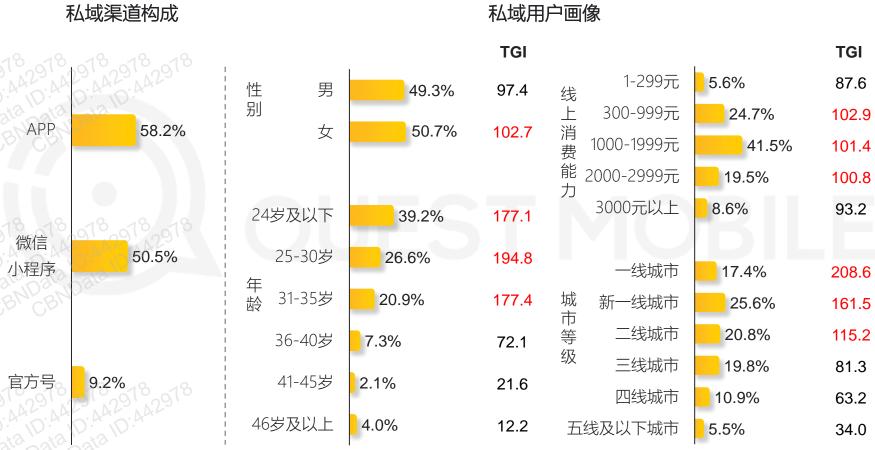
注:官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号。

典型连锁咖啡品牌 - 瑞幸:以APP与小程序的组合圈定用户;私 (这)域用户以35岁以下年龄群体为主;目前瑞幸主要覆盖的一二线城市用户渗透性较好



将近7成的私域用户线上月消费能力在千元以上,为品牌通过运营手段不断刺激用户,消费提频,激发消费潜能提供基础。

2022年3月 瑞幸咖啡 私域用户 渠道构成与用户画像



注: 1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域渠道构成,指统计周期内,品牌各私域渠道(官方APP,官方微信小程序和官方号)的活跃用户数,占这三者去重合计活跃用户数的比例; 3、TGI = 品牌私域用户某个标签属性的月活跃占比/全网具有该标签属性的月活跃占比*100。Source: QuestMobile TRUTH BRAND 品牌数据库 2022年3月

典型连锁咖啡品牌 - 瑞幸: 从运营手段来看, 瑞幸从以往的快速 扩张策略转型为深耕存量用户的经营思维; 用户加企业微信后通过位置定向导流至社群, 日常运营中各类限时/限期福利盘活用户



瑞幸咖啡 私域运营特征

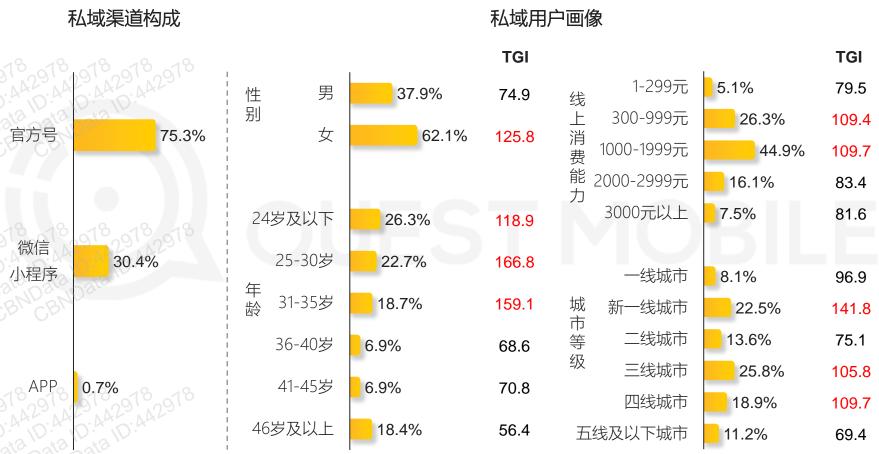


注: 1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域用户规模,指品牌在各私域渠道内(即品牌官方APP/官方微信小程序/官方号)的活跃用户规模; 3、直播销售额, 指定周期内,指定平台中活跃用户数大于500万的KOL的直播带货数据。

典型休闲零食品牌 - 良品铺子:以官方号和小程序为主的渠道组 (合;年轻女性为主力人群,三四线城市人群渗透性较好



2022年3月 良品铺子 私域用户 渠道构成与用户画像



注: 1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域渠道构成,指统计周期内,品牌各私域渠道(官方APP,官方微信小程序和官方号)的活跃用户数,占这三者去重合计活跃用户数的比例; 3、TGI = 品牌私域用户某个标签属性的月活跃占比/全网具有该标签属性的月活跃占比*100。Source: QuestMobile TRUTH BRAND 品牌数据库 2022年3月

典型休闲零食品牌 – 良品铺子:官方号借力平台优势,多场景内 🐔 容营销迸发,促进快速转化;借助小程序与企微,聚集大量线下 店流量实现二次转化;同时充分利用拼团、砍价等方式实现用 户裂变及线下消费引流



良品铺子 私域运营特征

多平台官方号协同场景内容营销

官方号: 短视频+福利+多元场景的组合

短视频直播实现集中的消费转化

视频号: 展示电视剧中关于良品铺子的片段与

明星或主播的宣传视频

方

小

程 序



私域用户规模: 179.7万

私域用户规模:

私域用户规模:

69.5万 21.3万

2022年3月快 手直播销售额:

2022年3月抖 音直播销售额:

118.9万元 1,581.7万元

打通线上线下流量,贯穿业务场景

门店引流

本地生活平台:线上流量引导线下门店消费

线上转化+

线上转化

品牌造势

小程序: 吸引用户至小程序选购商品,引导用

户入会

线上留存

企业微信社群管理:引导客户存留至企微,便

干开展社群运营

线上线下裂变

拼团玩法:门店消费满一定金额可享受1元拼团,

诱发裂变

砍价玩法: 砍价机制, 吸引用户分享



良品铺子+



私域用户规模: 189.6万



商城



私域用户规模:

良品铺子私域用户三线及以下城市占比: 55.9%

注:1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域用户规模,指品牌在各私域渠道内(即品牌官方APP/官方微信小程序/官方号)的活跃用户规模;3、直播销售额, 指定周期内,指定平台中活跃用户数大于500万的KOL的直播带货数据。

04

家电行业: 围绕以服务为抓手的私域运营策略, 产品属性影响渠道布局

家电行业私域用户以男性居多,年龄结构多元;一线发达城市渗透性高;用户网购的行为特征明显,也为品牌通过私域渠道衍生周边产品提供可能



2022年3月 家电行业 私域用户画像



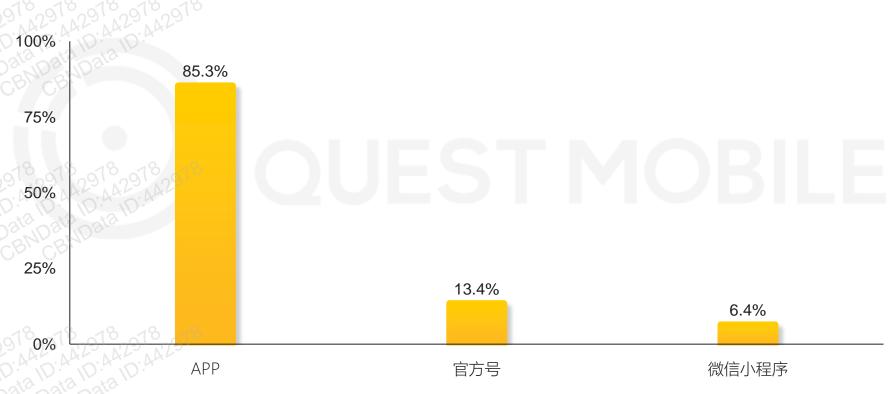
注: TGI = 家电行业私域用户某个标签属性的月活跃占比 / 全网具有该标签属性的月活跃占比 * 100。

从渠道布局来看,APP作为智能家电的设备接入口,具备天然流量聚集优势,被主打智能的大家电品牌作为重要触点;小家电品牌则侧重官方号+小程序模式



从APP私域用户规模来看,美的表现最为突出;小家电品类中九阳在官方号和小程序的表现较为亮眼。

2022年3月 家电行业 私域渠道构成



注: 1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域渠道构成,指统计周期内,品牌各私域渠道(官方APP,官方微信小程序和官方号)的活跃用户数,占这三者去重合 计活跃用户数的比例。



2022年3月 家电行业 各渠道私域用户规模 TOP10 品牌



注:1、品牌私域用户,指品牌在各私域渠道内(即品牌官方APP/官方微信小程序/官方号)的活跃用户;2、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号。

从运营手段来看,家电行业强调完善售后解决方案提升用户口碑(和忠诚度,弥补低频消费的行业特性



智能大家电品牌通过在APP内搭建丰富的服务场景形成生态内售后闭环;小家电品牌则通过官方号+小程序模式实现集中转化以及为用户带来便捷的操作体验。

2022年3月 家电行业 典型品类 私域渠道运营特征

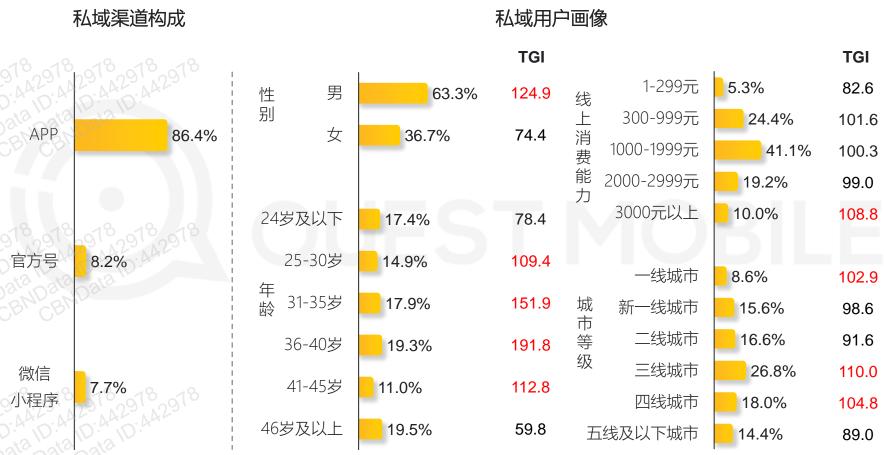
智能大家电 小家电 智能大家电为主,由APP端连接控制 产品属性 小家电为主,一般无需APP端操作 私域渠道重心 **APP** 私域渠道重心 官方号+微信小程序 官方号 转化 触达 侧重品牌形象塑造,加强用户情感关联 留存 服务 转化+ • 短视频直播, 宣传推广产品, 形成消费转化 • 硬件设备接口, 打造智能家居, 形成私域流量池 小程序 实现引流、互动、售后服务, 二次转化的闭环 聚流 服务 • 满足不同使用场景的便捷服务入口 聚合线下流量 美的、海尔、九阳 典型品牌 九阳、苏泊尔、小熊、雅萌

注:官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号。

典型大家电品牌 – 美的: 为解决方案的重要触点, 且不乏高消费能力用户



2022年3月 美的 私域用户 渠道构成与用户画像



注: 1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域渠道构成,指统计周期内,品牌各私域渠道(官方APP,官方微信小程序和官方号)的活跃用户数,占这三者去重合计活跃用户数的比例; 3、TGI = 品牌私域用户某个标签属性的月活跃占比/全网具有该标签属性的月活跃占比*100。Source: QuestMobile TRUTH BRAND 品牌数据库 2022年3月

典型大家电品牌 – 美的:美的以APP内用户沉淀数据为基础,制定千人干面运营策略;以客户服务为抓手,提升用户口碑,并在此基础上拓展周边产品消费转化及新品推广,实现低成本触达



美的 私域运营特征

私域生态贯穿"使用-售后-复购" 全链路

APP引流,数据沉淀

美的美居APP作为产品配套工具的同时,也发展成为了用户**进**入品牌私域生态的入口

通过APP积累的海量用户实时互动与使用反馈数据,全面描绘

用户画像

精细化人群运营

社交运营,提升用户粘性

针对性为客户近期的关注点提供信息推荐 打造美食,产品使用交流圈,形成用户交流基地 2022年3月 美的美居APP 人均使用时长: **10.6分钟**

2022年3月 美的美居APP

新下载用户数: 148.5万人

丰富服务及产品使用场景,提升用户体验

涵盖在线客服、故障自查等**产品售后功能**的同时,拓展家电清洗等增值服务,扩大服务范围,最大化用户产品使用体验

用户口碑效应带动转化+

引入高频购买的周边产品如生活日用品、预制菜等,挖掘用户消费需求,同时通过"0元家电尝鲜用"等会员专享权益,促进对生态内用户的二次转化

2022年3月 美的合计去重 私域用户规模: **2,235.6万** Q 美的美居绿色行动

营养师说

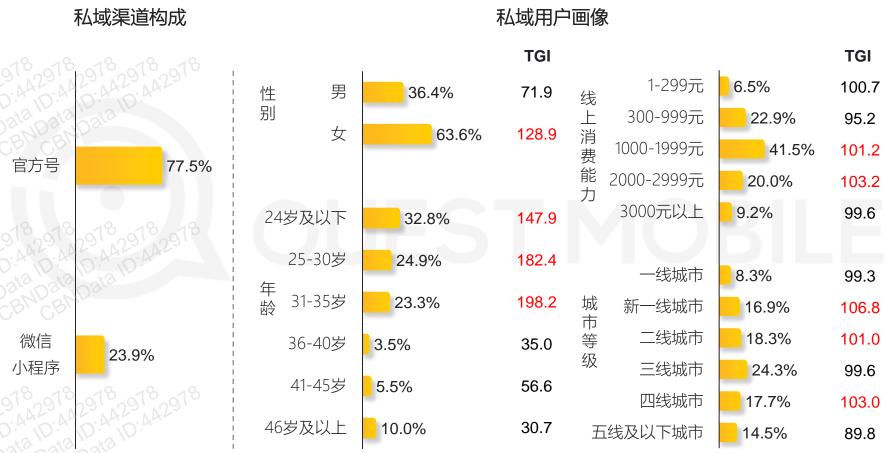
注:合计去重私域用户规模,指品牌在各私域渠道内(即品牌官方APP/官方微信小程序/官方号)合计去重后的活跃用户规模。

Source: QuestMobile TRUTH 中国移动互联网数据库 2022年3月

典型小家电品牌 - 九阳:九阳私域运营以官方号为主,并协同多个微信小程序实现多场景服务任务;用户中年轻女性居多,消费能力中等偏上,城市等级分布较均衡



2022年3月 九阳 私域用户 渠道构成与用户画像



注: 1、官方号,指微信公众号、微博、抖音、快手、小红书、哔哩哔哩平台中,由品牌所在企业官方注册且运营的账号; 2、私域渠道构成,指统计周期内,品牌各私域渠道(官方APP,官方微信小程序和官方号)的活跃用户数,占这三者去重合计活跃用户数的比例; 3、TGI = 品牌私域用户某个标签属性的月活跃占比/全网具有该标签属性的月活跃占比*100。Source: QuestMobile TRUTH BRAND 品牌数据库 2022年3月

典型小家电品牌 – 九阳:多个平台官方号联合进行产品曝光;小 定程序组合完成流量聚合的同时,搭建起满足用户不同需求的服务



场景,直播间则作为爆款重要阵地,实现高效转化

九阳 私域运营特征

种草,预热

宣发, 引流

消费转化种草收割







注:直播销售额,指定周期内,指定平台中活跃用户数大于500万的KOL的直播带货数据。

法律免责声明



- 1. 本研究报告(以下简称"本报告")由QuestMobile(以下简称"本公司")制作及发布。
- 2. 本报告所涉及的数据来源于QuestMobile自有数据库、行业公开、市场公开、公司授权,以及QuestMobile Echo快调研平台等,均采用合法的技术手段、深度访问、抽样调查等方式获取;本公司力求但不保证该信息的完全准确性和完整性,客户也不应该认为该信息是完全准确和完整的。同时,本公司不保证文中观点或陈述不会发生任何变更,在不同时期,本公司可发出与本报告所载资料、意见及推测不一致的研究报告。本公司会适时更新我们的研究,但可能会因某些规定而无法做到。除了一些定期出版的研究报告之外,绝大多数研究报告是在本公司认为适当的时候不定期地发布。
- 3. 本报告所涉及的独立研究数据、研究方法、研究模型、研究结论及衍生服务产品拥有全部知识产权,任何人不得侵害和 擅自使用,违者必究。
- 4. 本报告主要以微信公众号形式分发或电子版形式交付,间或也会辅以印刷品形式交付或分发,所有报告版权均归本公司 所有。未经本公司事先书面协议授权,任何机构或个人不得以任何形式复制、转发或公开传播本报告的全部或部分内容。 《《不得将报告内容作为诉讼、仲裁、传媒所引用之证明或依据,不得用于营利或用于未经允许的其它用途。
- 5. 经本公司事先书面协议授权刊载或转发的,被授权机构承担相关刊载或者转发责任。不得对本报告进行任何有悖原意的引用、删节和修改。
- 6. 本报告的分享或发布现场,未经本公司事先书面协议授权,参会人员不得以任何形式进行录音、录像或拍照,更不允许参会人员以任何形式在其他场合或社交媒体(包括客户内部以及外部)进行转发、交流或评论本次分享内容。
- 7. 如因以上行为 (不限于3、4、5、6) 产生的误解、责任或诉讼由传播人和所在企业自行承担, 本公司不承担任何责任。
- 8. 本报告中部分图片、内容来源于网络和公开信息,如果您发现本报告及其内容包含错误或侵犯其著作权,请联系我们以 便这些错误得到及时的更正:mkt@questmobile.com.cn。
- 9. 本次分享内容最终解释权归本公司所有。



142916291629162916 14401440144014401442916 atapatapatapata

18 918 918 918 918 918 440 440 440 440 442 918 tangan gangan

18 018 018 018 018 018 : AAD : AAD : AAD : AA2018 ata Data Data Data D : AA2018

8 29 18 29 18 29 18 29 18 4 29 18 29 18 29 18 4 10 : 4 20 : 4 4 20 : 4 4 29 18 3 10 2 10 2 10 2 10 : 4 4 29 18 3 10 2 10 2 10 2 10 : 4 4 29 18