

# 通信工程项目施工的时间管理

田仁德(贵州通信建设工程有限公司, 贵州 贵阳 550001)

【摘要】随着我国社会经济的发展,通信行业得到了快速的发展。在通信行业的不断发展过程中,人们对于通信工程的施工质量要求越来越高,为保证通信工程项目的施工质量,必须要做好通信工程的施工管理工作,其中,时间管理是通信工程项目施工管理的重要内容。本文通过对通信项目时间管理的主要内容的介绍,指出了通信工程项目施工时间管理的特点,并提出了时间管理的方法,旨在促进通信工程项目施工时间管理的水平。

【关键词】通信工程;项目施工;时间管理

【中图分类号】TN913

【文献标识码】A

【文章编号】1006-4222(2015)10-0007-02

## 引言

通信工程项目施工的时间管理就是对项目施工的进度进行控制,保证项目能够按时完成。这就要求采取科学的时间管理手段,制定相应的进度控制措施,将项目划分成一定的项目阶段,根据项目阶段的内容制定所需时间,在实际施工过程中,可以根据项目的具体规划和时间安排作出一定的调整,合理分析施工所需的时间,保证通信项目的进度。

## 1 通信工程项目施工时间管理的具体内容

### 1.1 通信工程项目时间管理过程

通信工程项目的管理过程通常分为四个阶段:①启动阶段,具体工作是在项目刚刚开始时进行项目的准备工作;②计划阶段,具体工作内容为明确施工内容,确定管理措施;③执行阶段,即对制定好的施工管理计划进行控制实施;④控制阶段,具体工作内容明确项目工程中各分项之间的关系,按照施工顺序对项目中的重要环节进行重点管理和控制。通信工程的项目施工持续时间较长,各时间管理阶段相互联系,相互影响,应重视每一个环节的管理工作。

### 1.2 通信工程项目时间管理的内容

#### 1.2.1 施工准备阶段

施工准备阶段的时间管理包括对施工材料、设施、人员的安排和进度计划、施工路线的确定,具体来说,有以下几项:①编制使用现场的活动核对表,根据施工实际情况,了解施工现场的施工重点和难点,对施工单位的各项施工准备的会议内容要进行充分详实的研究,记录施工现场的重要活动,根据这些活动安排具体的施工时间;②充分了解各标段的实际施工

情况,根据施工设计图和复勘结果,考虑附近的建筑情况,编制合理的作业路线;③仔细阅读施工合同,认真研究施工设计图和复勘情况,在满足设计要求和不得违背施工合同的情况下制定相应的施工要求;④查阅施工路线和施工内容,准备好施工过程中所需用到的仪器设备,对其进行适当的保养;⑤核对施工人员的数量,明确各人职责,计算人均工作量,根据人均工作量进行相应的施工人员数量的调整。

#### 1.2.2 施工阶段

施工阶段主要包括编制与确定施工方案、施工进度控制和工程验收与移交三个方面的内容,接下来对这三方面进行详细展开:

(1)编制与确定施工方案。施工方案是施工过程中的控制重点,良好的施工方案对于整个施工项目的进度和稳定都要十分重要的影响。在制定施工方案时,要安排专业的施工人员对于施工方案进行相应的规划和评估,确保施工方案的可行性,施工方案的编制要科学合理,使用最少的成本获得最大的效益收入,促进施工效率的提高,明确工作时间和工作目标,给予其一定的压力。

(2)施工进度控制。通信工程的施工过程分为三个阶段,即现场作业、施工验收和工程移交,施工进度的控制主要针对的是现场作业阶段。由于工程项目计划和施工方案已在事前编制好,因此,在对现场作业进行施工进度控制时,就需要严格按照施工方案进行施工。但在施工过程中,难免会出现一些与实际施工方案不符的情况,需要对施工方案进行一定的变更,在进行施工方案的变更时,需要综合考虑其对施工进度和施工质量的影响,对变更进行相应的登记控制。施工进度的

的视频、多媒体等服务。采用软交换技术,不仅能更好地服务于音频传输,还能在其他业务方面做到更好,如补充业务、增值业务。

(3)促进整个通信网络互联互通。软交换技术的引用能够保证通信过程通过一台交换器,产生对多种介质信息的实时交换。该技术不仅减少了资金、设备投入,而且提高了网络的稳定性、开放性和可靠性,更有利于统一的网络管理,从而实现整个通信网络互联互通。

## 5 结束语

通信工程与人们的生产、生活密不可分,通信工作的情况影响着人们的生活以及社会的进步。传统的通信技术比较陈

旧、单一,因此,新型的通信技术必然逐步取代传统技术。其中,软交换技术就能够推动整个通信工程的快速发展,该技术已经取得了一定成效,为通信工程做出了一定的贡献。同时,本文还展望了软交换技术在通信工程中的应用前景。

## 参考文献

- [1]刘晓波.通信工程中软交换技术的应用[J].中国技术博览,2012(23).
- [2]曾强.谈软交换技术的应用[J].佳木斯教育学院学报,2012(02).

收稿日期 2015-5-10

控制还可结合监理及采取一定的中间自检措施,及时纠正通信工程项目施工偏差,尽量减小项目施工的误差。

(3)工程验收与移交。工程验收与移交是工程项目的最后一个阶段,在此之前,施工单位需组织自验。对于工程的验收与移交,需要联系好建设单位项目管理及材料管理人员,与运营商进行协调,确保工程材料和账目能够进行顺利的交接。在验收过程中,若发现质量问题,施工单位则需进行及时的整改,整改完成后,需要相关验收单位再次检查确认,直至验收合格。

## 2 通信工程项目施工时间管理的特点

### 2.1 时间管理的目标性

#### 2.1.1 目标管理计划的确定

目标管理是一种以目标指导行动的面向未来的管理手段,广泛运用于各种工程管理中,通信工程的施工目标是保证施工质量与安全,节省施工成本,在规定工期内完成组织施工。因此,在进行通信工程项目施工的时间管理时,应考虑到时间管理的目标计划,通常考虑投资和工期的问题,实现最优化的时间管理方案的制定。需要注意,通信工程项目施工的时间管理首先要保证工程施工的安全可靠和质量合格,在此前提下进行时间管理,否则时间管理也无法达到其既定目标。

#### 2.1.2 目标控制

目标控制是在管理过程中对管理过程随时进行检查,保证工作朝着实现目标的良好方向发展,若出现了一定的偏差,要及时进行纠正,制定相关措施,实现预定目标。具体到通信工程项目施工的时间管理中,目标控制就是对施工过程中的各个工程项目的分析进行时间和进度控制,全方面了解施工进度和施工质量情况,建立相应的信息反馈系统,及时掌握施工信息情况,分析施工进度,及时纠正不适宜的施工行为。

### 2.2 时间管理的组织性

在进行通信工程项目施工的时间管理时,为保证施工目标的完成,需要建立一个健全的组织机构,建立施工项目的管理任务,划分明确的岗位责任,完善相关人员的工作内容和工作制度,实现施工项目的管理目标。时间管理的组织,要做好相应的沟通工作,建立明确的责任制,全方位地进行动态管理,掌控施工项目全局的运转。

## 3 通信工程项目施工时间管理的方法

### 3.1 项目分解

在进行施工时间管理时,首先要对通信工程项目的施工过程进行分解,将其简化、细化,列出每一个项目活动的详细施工清单,要求施工清单中包括相应的活动项目内容,按照工作流程列出各个施工项目,在这个过程中,可以使用图形化处理将各基础项目间的层次结构关系展示出来,活动清单要进行恰当的保管,以备后续使用。

### 3.2 施工项目排序

列出施工的活动内容后,就要对活动项目进行一定的排序,按照施工顺序合理排列出各施工项目之间的关系,确定各项目之间的逻辑关系,保证施工项目能够按照计划顺利实施。

### 3.3 施工项目工期预估

施工项目的工期预估建立在施工项目的排序上,工期预估除了要考虑到施工项目所需的实际时间外,还要明确各种对施工项目的影响因素,根据影响因素推测出可能影响施工

工期的因素,评估工作人员的工作效率,综合考虑通信工程项目的资源条件给出一个大概的工期范围。

### 3.4 项目工期计划制订

工期计划的制定在施工项目工期预估后就可进行,首先要明确项目工期的开始和结束时间,合理安排各施工项目的分项工程持续时间,明确施工项目的筹备时间,做好项目工期的组织工作。

### 3.5 项目工期计划控制

项目工期的计划控制主要是根据之前所制定的项目工期计划,对项目施工过程中的整个施工过程进行控制,保证项目施工尽量不受到各种外界因素的影响,保证项目能够按照计划展开。

## 4 结语

从以上分析可以看出,通信工程的项目施工需要进行多方面的管理工作,其中,时间管理工作直接决定了通信工程项目施工的进度和质量,保证项目施工工程能够按期完工,并对通信工程质量有一定的促进作用。因此,要重视通信工程项目施工的时间管理工作,对工程项目的各项资源进行合理配置,采用合理的时间管理方法,提高施工企业的经济效益。

### 参考文献

- [1]孔令兵.对通信工程项目施工的时间管理[J].无线互联科技,2014(4):58.
- [2]宋健.通信工程项目施工的时间管理探讨[J].中国科技投资,2013:105.
- [3]钱瑛.刍议实现通信工程建设项目中的进度管理的途径[J].江西建材,2014(18):18~19.

收稿日期 2015-5-5

作者简介:田仁德(1968-),男,土家族,贵州沿河人,工程师,本科,从事企业内控管理工作。