

通信工程项目施工的时间管理

严 杰(湖北邮电规划设计有限公司, 湖北 武汉 430023)

摘 要: 改革开放以后, 我国的通信行业得到了快速的发展, 由此也促进了通信工程项目的发展。为了保证通信工程项目施工的质量, 必须要加强对通信工程项目的管理, 管理的内容包括很多项, 其中时间管理是非常重要的, 时间管理的好坏会直接决定通信工程项目的成败, 因此作为管理者, 必须要认识到时间管理的重要性, 科学的做好时间管理。本文中, 阐述了通信工程项目施工时间管理的特点、重点以及难点。

关键词: 通信工程项目; 施工; 时间管理

项目时间管理的实质就是对项目的进度进行控制, 以保证通信工程项目能够按期竣工。为了保证通信工程能够顺利按时完成, 就需要制定一系列的进度控制措施, 并实行科学的进度管理。具体说来, 就是在确定项目目标之后, 为了完成项目目标, 将工程划分为几个阶段, 每个阶段的项目都要做出具体的时间规划, 并按规划时间完成。实行通信工程项目施工的时间管理有利于根据实际情况来调整任务的工期和工序, 合理的分配各项资源, 保证通信工程项目按时完工。

1 通信工程项目施工时间管理的特点

1.1 时间管理具有目标性

通信工程项目时间管理开展的前提条件就是要有确定的项目目标, 之后再根据项目目标开展管理活动, 因此, 时间管理具有目标性。目标管理是一种面向未来的管理, 而且是主动进行的管理活动, 开展目标管理的中心思想就是用它来指导行动。通信工程项目施工的最终目标可以概括为三点: 保证通信工程项目的安全性、保证通信工程项目施工的质量、节省成本, 因此, 目标系统的三要素包括投资、工期、质量。开展时间管理的过程中, 要充分的考虑目标系统中的三要素, 在此基础上, 实现目标系统最优化。另外, 在通信工程项目时间管理中, 不能只重视工程的工期时间, 忽视安全性和质量两方面的内容, 作为管理人员要分清管理的主次, 避免因管理不当造成不必要的损失。

确定了具体的目标管理计划之后, 就需要对目标进行控制。所谓目标控制, 是指在实现目标的过程中, 管理人员对整个过程实行检查和监督, 一旦发现实现目标过程中出现偏差, 要及时的采取措施进行补救, 保证目标能够顺利实现。在开展目标控制工作时, 其中最重要的一项工作就是反馈和纠正, 这就要求管理人员能够全面的了解目标实现过程, 这样才有足够的信息去分析并进行反馈。为了更好的完成反馈和纠正工作, 可以建立科学的信息分级反馈系统, 以便于管理人员及时的接到反馈信息并对其进行分析、处理, 进而保证实现目标的过程正常进行。

1.2 时间管理具有组织性

所谓组织性, 是指为了更好的实现通信工程项目施工的时间管理, 建立专门的组织机构, 来完成相应的管理任务。在专门的组织机构中, 明确的划分了各个岗位的职责和权利, 并且建立了相关的制度规定, 以此来规范员工的工作行为, 最终实现时间管理的目标。同时, 在组织机构中, 要保证工作人员之间沟通的流畅性, 而且要明确相关的责任人, 并给予责任人相应的权力来辅助其更好的完成工作。在开展时间管理的过程中, 要实现全方位的管理, 而且要保证管理的动态性, 对于可能出现疏忽或者问题的地方要格外的注意, 保证通信工程项目施工有序进行。

2 通信工程项目施工时间管理的难点

无论是何种工程项目的管理工作, 都会伴有一定的风险, 因此在通信工程项目中, 时间管理工作的难点就是风险管理。如何采取有效地措施规避风险的发生, 并实现时间管理和风险管理之间的平衡, 是在开展时间管理工作时必须要注意的问题。

风险管理包括风险识别、风险评估以及风险评价等内容, 风险识别是指识别出可能引发风险的因素, 并判断出可能出现的后果, 科学的识别之后, 对可能发生风险的概率、影响程度、影响范围等进行评估。在开展通信工程项目时间管理的过程中, 要采取恰当的方法来识别管理过程中可能存在的风险, 并评估风险发生的可能以及会带来影响, 如果可能发生的风险会影响到通信工程项目的施工进度, 就需要采取科学的措施来规避风险, 以免风险发生之后影响工程施工进度, 导致通信工程项目不能按期完工。

3 通信工程项目施工时间管理的重点

在实施通信工程项目施工时间管理的过程中, 重点工作就是实现对全过程的管理。从项目的立项开始, 直到最终的验收, 都要开展时间管理工作, 而且要实现全方位的管理, 在实施时间管理时, 任何一个环节都不能忽略, 如果在某个环节疏忽了对时间的管理, 那么就会影响到整个通信工程项目施工的时间, 最终导致项目不能按期完工, 因此, 一定要做好全过程的时间管理工作。

通信工程项目施工时间管理是由人来进行的, 所以作为管理者, 一定要具备专业的时间管理能力, 而且还要具有宽阔的知识面, 以便于在开展时间管理时能够灵活的运用知识和工具, 实现有效的进度控制, 让项目达到预期的效果。

结论: 在通信工程项目施工的过程中, 要开展许多方面的管理工作, 这其中最重要的就是时间管理工作, 时间管理工作的好与坏直接决定了通信工程项目建设的成与败。对于通信工程项目施工来说, 良好的时间管理工作有利于保证工程项目施工按照工期完工, 而且还可以保证通信工程项目的质量, 保证安全可靠, 此外, 还可以对通信工程项目施工中的各项资源进行合理的配置, 避免浪费行为的存在, 有效的降低了施工成本, 提高了施工企业的经济效益。

[参考文献]

- [1] 梁科葵. 建设工程项目施工管理探讨[J]. 科学之友. 2011, (02): 93-94.
- [2] 殷恩利. 浅谈通信工程项目施工进度控制[J]. 科技创新与应用. 2012, (07): 28.
- [3] 赵雪莹, 王海新, 黄少恩. 工程项目施工阶段的时间管理与控制探讨[J]. 决策探索(选半月). 2014, (03): 67.