

软件工程项目管理在软件开发中的应用对策

◆钱人俊

(南京西尔特电子有限公司 江苏 南京 210000)

摘要: 软件已经在各个领域普及,成为人们生产生活中不可或缺的一部分。要对软件充分利用,就要对软件的特性充分了解,充分应用软件的功能。软件工程项目所发挥的作用是开发优秀的软件,从客户的角度出发进行开发,将客户的想法以及需求都渗入到软件工程项目开发中,落实管理工作,使得所开发的软件符合信息发展需求。计算机程序的构建中,仅仅一个人是无法完成的,而是需要团队合作才能够完成。对于工业领域中的软件要做到工程化运行,所以,软件工程过程中的项目中实施项目管理是保证软件开发质量的关键。本论文针对软件工程项目管理在软件开发中的应用对策进行探究。

关键词: 软件工程;项目管理;软件开发;应用对策

引言: 软件工程是非常重要的科学领域,在应用领域中发挥着重要的作用。在软件工程项目开发中,需要做好项目管理工作,保证与软件质量。随着软件工程项目的及规模化,而且应用覆盖面逐渐扩大,软件的质量受到人们的关注。在管理软件开发的过程中,就要做好过程化管理关注,从工程项目各个阶段出发对项目进行管理,保证所开发出的软件质量符合用户需求。

1. 软件工程项目开发的基本内容

软件工程项目开发中,要保证软件的质量,就要将科学合理的工作原则建立起来对于软件工程项目开发可以起到指导作用结果。软件工程项目开发中使用一套科学的方案,可以降低软件开发成本,而且保证软件开发中方的各项关注顺利实施。处于信息技术普及的今天,软件在机器上具有较高的运转效率,就需要构建相应的软件工程项目开发策略,对于软件开发中所存在的技术层面的问题着手解决。在软件工程项目开发中,还要做好协调沟通关注,对于用户的需求进行分析,此外还要注重设计建模,以确保编程工作顺利进行。对于开发出来的软件,还要进行测试,确保软件在应用中不会存在弊端。

2. 软件开发中实施软件工程项目管理的有效策略

软件开发中实施软件工程项目管理涉及到的内容包括软件开发人员的管理、软件产品开发生的管理、软件开发过程的管理和软件工程项目管理。

2.1 软件开发中实施软件开发人员管理的有效策略

(1) 项目利益有关人员的管理

项目利益风相关人员味高级管理人员、专业技术人员、软件开发人员、客户开发人员,最终的目的是吸引用户参与,提高工程项目开发。整个的团队运行中,每一名工作人员的管理能力和技术能力都要充分地发挥出来,保证团队的和谐度,加快开发速度,以完成工程项目开发的任务。

(2) 项目团队领导者的管理

项目团队领导者的管理中,要求领导者要具有一定的管理能力,自身也要有实力,对于软件工程项目充分熟悉,对于开发技术全面掌握。团队运行中,对于团队的人员 net 狗狗理解,且用自己地语言和行动影响团队。

(3) 软件团队的管理

管理风格不同,团队的运行效率也会有所不同。团队的质量也关系到团队的整体技术水平,对于所存在的问题要具备一定的解决能力。在软件工程团队的规划中,要保证管理结构符合要求,能够及时解决开发工作中的难点问题,合理安排开发程序时间,对于开发工作中所存在问题要采用模块化的方式解决。一些有待开发的软件系统要具有安全可靠,以满足工程项目的质量要求,对于软件工程项目产品的交付日期严格要求,促进友好交流,保证团队的和谐运行,提高工作效率。

2.2 软件开发中实施软件产品开发生管理的有效策略

软件开发中实施软件产品开发生管理要对软件范围科学划定。在确定范围的过程中,对于软件对大型系统的适应性要充分考虑,包括产品的适应环境以及业务环境等等都要充分考虑,对于软件产生哪次客户可见的数据对象要做好分析工作,以此作为输出对象,软件的执行中要发挥的功能也要明确,将所输入的数据信息转变为输出数据等等,都是需要重点解决的问题。

出对象,软件的执行中要发挥的功能也要明确,将所输入的数据信息转变为输出数据等等,都是需要重点解决的问题。

软件开发中实施软件产品开发生管理中需要面临各种问题,对于这些问题要合理划分,将软件的开发范围确定下来,之后对问题进行分解,将软件开发管理细化。

2.3 软件开发中实施软件开发过程管理的有效策略

软件开发团队的管理中要运用开发模型进行管理。软件开发团队要选择适合的软件,开发过程中就具有很大的灵活性。如果选定了这种过程模型,项目团队管理中,灵活就会提高。将管理过程化,将软件工程任务、子项目融入其中。也可以采用线性顺序进行开发。如果项目还有其他的特性,也可以选择其他的过程模型,实施动态化管理,保持与客户之间的联系,避免来自客户的阻力。

2.4 软件开发中实施软件工程项目管理的有效策略

软件开发中实施软件工程项目管理的有效策略,就是在项目管理中正确理解需要解决的问题。所有参与软件工程项目管理的人员都要设置现实的目标,还要对实现目标有所期望,采用组建开发团队的方法,让团队在软件开发中有自己的自由,有自己的权利,使其技术能力得以充分发挥,而且会根据项目开发需求强化自身的技术,提高开发水平。

软件开发中实施软件工程项目管理中,管理团队要保持动力,让整个的项目开发团队在各种中都充满激情,积极参与到各种中,各种人员变被动为主动,使得软件开发各种高质量完成。

3. 综上所述,软件工程中,做好工程项目管理工作非常重要。

在软件开发中,项目工程管理工作并不是独立存在的,而是深入到各个环节中的,实现了过程化管理。在软件工程项目管理中,开发软件产品的过程中,通过管理可以避免软件开发中所存在的各种必然,可以确保软件开发工作顺利进行,提高团队运行效率,对于提高软件开发工作质量也可以起到一定的激励作用。管理工作所发挥的最大作用就是沟通,从满足软件开发产品需求出发做好各项沟通工作,落实客户的想法,满足客户的个性化需求。在软件工程项目管理的过程中,对于所开发设计工作要不断地完善,确保设计与实际的开发工作相符合,使得软件开发工作顺利开展,保证产品质量。

参考文献:

- [1] 刘海燕. 基于 CMMI 的软件外包项目管理支持系统研究[D]. 大连海事大学硕士学位论文,2013.
- [2] 马剑. 软件开发工作量估算模型研究及其在项目管理中的应用[D]. 华北电力大学(北京) 硕士学位论文,2014.
- [3] 王晓娟. 数据挖掘技术在软件工程中的应用探微[J]. 建材发展导向上,2015,13(12): 326—327.
- [4] 罗坤. 工程项目主体行为风险识别、评价及防范研究[D]. 重庆大学硕士学位论文,2013.
- [5] 王震. 软件过程改进—对日外包软件项目管理中的问题和解决方案[D]. 华东师范大学硕士学位论文,2014.