

# 通信工程项目施工的时间管理研究

龚才语

(重庆市通信建设有限公司, 重庆 400042)

**摘 要:** 基础电信业务的重组和升级以及 3G、4G 网络技术的发展, 对大规模网络建设工程提出了更高的要求。施工项目发包方对工程项目的施工要求不仅体现在施工质量、施工成本和配套服务方面, 更体现在时间管理方面。以通信工程项目施工中的时间管理为研究对象进行深入分析, 提出如何帮助项目管理者科学、有效地提高时间管理水平。

**关键词:** 通信工程; 项目施工; 时间管理; 施工方案

中图分类号: TN913

文献标识码: A

DOI: 10.15913/j.cnki.kjycx.2015.09.063

工程项目施工管理中的一项重要内容就是时间管理。通信工程项目中的时间管理旨在通过合理分配项目资源, 提高全体工作人员的工作积极性, 从而按时按量地完成整个施工项目。项目时间管理又被称为项目工期管理, 也有学者称之为项目进度管理。

## 1 通信工程项目时间管理范围界定

通信工程施工指项目负责人和施工人员有意识地收集施工现场物料、设备、数据资料等信息, 进而将生产实践转化为实际生产力的过程。在对通信工程项目进行时间管理时, 首先需要确定的就是管理范围。根据实际通信工程的工作实践, 其时间管理范围应当包括以下几点: 施工合同签订过程。施工人员和施工材料的组织管理。施工质量管理, 包括施工现场施工进度跟踪质量监督。工程相关技术文件管理。相关技术文件是反映施工过程的量化指标, 能够为施工工作提供可靠的技术依据。工程结算文件编制管理。工程结算文件是确认施工企业公司收入的重要凭证, 工程结算文件编制需要以实际工程量为计算标准, 并符合相关审计部门的规定要求。工程统计管理。工程统计管理能够为公司决策提供信息依据, 具体包括实际施工项目、工程量、合同价款、结算收入、施工成本等, 各统计数据应当做到准确、翔实。

## 2 通信工程项目时间管理过程和具体内容

### 2.1 通信工程项目时间管理过程

通信工程项目施工中的时间管理需要经过四个环节, 每个环节都包括一个或多个管理过程, 具体包括: 启动阶段。即项目开始后的着手准备阶段。计划阶段。明确项目具体施工内容之后的管理阶段。执行阶段。对编制的计划进行实际执行的阶段。控制阶段。根据编制计划中各个项目之间的顺序关系和重要性, 对项目进行重点管理和控制阶段。项目施工中时间管理的各个阶段发生在不同的时间段内, 各个阶段却是互相关联的。

### 2.2 通信工程项目时间管理的内容

#### 2.2.1 施工准备阶段的时间管理内容

施工准备阶段的时间管理内容包括施工材料、施工人员和施工工具的安排, 施工路线的确定, 进度计划的编制, 具体包括: 编制施工现场活动核对表, 详细记录施工单位所组织的施工准备会议内容, 根据施工现场的实际情况, 由各标段的施工人员列举出各段的施工重点和难点; 按照各标段的地理状况, 结合运营商的通信网络架构编制合理的作业路线; 在充分理解发包方施工合同规定的前提下, 仔细比对设计图纸所标注的施工要求; 查阅发包方或运营商所提供的线路数据资料, 准备好所需的仪器设备和仪表机具; 仔细核对施工人员数量, 计算人均工作量, 由项目负责人酌减施工人员的数量。

#### 2.2.2 施工阶段的时间管理内容

##### 2.2.2.1 编制与确定施工方案

通信工程项目施工方案的编制和确定是整个施工过程中的控制重点, 施工方案的不确定性和多变性必然会影响整个施工项目的稳定性。因此, 需要由责任人员全权负责施工方案的规划和评估, 并及时组织专业技术人员判断施工方案的可行性。在施工方案的编制过程中, 全体技术人员和责任人员要遵循“科学、合理”的基本原则, 用最短的时间和最少的成本来确保项目计划目标的实现。编制合理的施工进度可以对施工人员形成一定的压力, 促使施工人员不断提高工作效率, 明确自己的时间限度和工作目标。

##### 2.2.2.2 施工进度控制

通信工程的整个施工过程由三个阶段组成, 分别是现场作业阶段、施工验收阶段和工程移交阶段。施工阶段中的每个环节耗时都很长, 因此, 施工进度控制也是通信工程项目时间管理的难点和重点。通信工程项目进度计划是在项目开展前根据已有工作经验编制好的, 但在实际执行过程中会产生许多不确定因素, 为了避免施工误差的扩大, 就需要采取必要的监测措施来纠正不合理的项目活动。通信工程施工项目进度控制按照管理层次的不同可以分为总进度控制、主进度控制、具体事件进度控制三种。总进度控制即对整个项目有重大影响的事件进行控制, 主进度控制即由各个项目小组对各施工事件进行进度控制, 具体事件进度控制即针对详细、具体的施工计划严格控制每个施工环节。

##### 2.2.2.3 工程验收与移交阶段的时间管理内容

项目完成的最后一个阶段就是工程验收与移交, 项目负责人需要与发包方或运营商协调好验收、移交工作, 确保工程材料和账目的顺利交接, 使工程项目能够善始善终。在验收过程中, 如果因施工方的原因造成质量问题, 需要由负责人组织相关人员进行修复, 修复之后的项目要交由两边负责人共同检查确认无误后再签字认可, 直至初验合格后施工方可退场。

## 3 时间管理方法

### 3.1 项目分解

对通信工程项目进行时间管理的第一步就是分解项目, 也就是对项目进行细化和简化处理。一般每个项目在具体实施之前都会列出一份详细的活动清单, 这个清单中包含了所有有关的活动项目。活动清单一般采取文档的形式进行储存。确定项目清单后, 可以按照工作流程将各项目依次表述出来, 最常用的方法就是图形化处理。图形化处理能够更好地展现各基础项目之间的层次结构关系。

### 3.2 活动项目排序

项目活动之间存在先后依赖关系, 项目管理人员需要按照活

# 对建筑工程管理中存在问题的探讨

张 鑫

( 东莞市宇源工程监理有限公司, 广东 东莞 523000 )

摘 要: 在建筑工程管理中, 存在一些问题, 比如工作人员认识不到位、相关法律制度不完善、工程质量管理不达标等。面对这些问题, 要不断分析问题出现的原因, 逐步完善管理制度, 进而有效地解决建筑工程管理中存在的问题, 进一步提高建筑工程的管理质量和水平。

关键词: 建筑工程管理; 工程质量; 问题分析; 管理制度

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

DOI: 10.15913/j.cnki.kjycx.2015.09.064

经济和社会的快速发展带动了建筑行业的发展。建筑行业已经成为了当今社会经济中的支柱型产业, 建筑行业在不断发展的过程中, 也出现了各种各样的问题。作为业内人士, 在当前激烈的行业竞争中, 更应该将重心放在建筑工程管理上, 分析出工程管理中出现问题原因, 进而提出有针对性的措施和解决方法, 以提高建筑管理水平和质量, 推动建筑行业的健康发展。

## 1 存在的问题

### 1.1 法律制度不完善

建筑工程管理是一项复杂的综合性工作, 它涉及建筑和管理等方面的内容。在实际的工作中, 虽然国家要求企业学习并应用建筑工程管理制度, 但是, 一些企业只是应付了事。因为法律体系不完善, 不能够发挥建筑工程管理的有效性和规范性,

使得建筑工程管理失去了本身的作用, 进而疏忽了对建筑工程行业的规范性管理。

### 1.2 管理模式陈旧

在实际工作中, 仍旧采用传统的管理模式, 对管理的重视度远远低于施工和建筑技术, 不能够发挥管理中的资源整合优势, 进而会产生一些质量问题。

### 1.3 管理体制不完整

现代建筑具有结构复杂、层次多样的特点, 而管理者一直沿用传统的工程管理体制, 导致现有的建筑工程管理不能够有效解决工程中存在的问题。建筑管理体制的滞后性严重阻碍了建筑工程管理的进步。

### 1.4 质量管理问题频发

建筑工程的质量与人们的生活密切相关。近年来, 我国的

动的先后顺序梳理出合理的项目排序关系, 然后根据项目排序明确各项目之间的依赖关系确定各项目之间的逻辑制约关系。

### 3.3 活动项目工期预估

活动项目工期预估是在项目排序的基础上进行的, 管理人员需要根据项目范围和实际资源条件, 科学、合理地预估出工期范围。为明确某项施工项目的具体施工周期, 首先需要了解的就是影响工期的因素, 其次就是分析可能出现的导致工期延误的因素, 最后评估团队工作人员的工作效率。

### 3.4 项目工期计划制订

项目工期计划制订也就是项目的进度计划。关于项目进度计划的制订, 首先需要明确的就是项目的开始时间和结束时间。此外, 还要综合分析项目活动排序、活动持续时间、活动资源等, 明确详细的项目筹备时间和具体组织工作。

### 3.5 项目工期计划控制

项目工期计划控制涉及计划与实施过程中的全体变更事宜, 项目工期计划控制的目的是保证项目活动能够顺利进行, 避免受到外界因素的干扰。

## 4 结束语

本文以项目管理中的时间管理为出发点, 详细介绍了通信工程项目施工中的时间管理工作。我们有理由相信, 有效的时间管理能够使通信行业长期保持快速发展的势头, 最大限度地提升网络建设工程的施工水平, 帮助通信工程施工单位占得更多的市场份额。

### 参考文献

- [1] 赵雪莹, 王海新, 黄少思. 工程项目施工阶段的时间管理与控制探讨[J]. 决策探索(下半月), 2014(03): 67.
- [2] 李成柱. 浅析建筑工程项目施工安全与质量管理研究[J]. 科技资讯, 2014(27): 101.
- [3] 刘杰. 实验室建设工程项目进度管理研究——以物理海洋与海洋学实验室建设工程为例[J]. 市场周刊(理论研究), 2009(04): 11-20.
- [4] 李俊彦. 如何在通信建设过程中实施项目进度管理分析[J]. 信息与电脑(理论版), 2012(01): 167, 169.

[编辑: 王霞]

## Time Management Communication Construction Project

Gong Caiyu

**Abstract:** Restructuring and upgrading of basic telecommunications services as well as 3G, 4G development of network technology, large-scale network construction project put forward higher requirements. Employer construction project construction requirements for the project are not only reflected in the quality of construction, construction costs and ancillary services, but also in terms of time management. In communication engineering project construction time management depth analysis for the study, propose ways to help project managers scientifically and effectively improve time management.

**Key words:** communication engineering; project construction; time management; construction program