

# 时间管理在信息化项目中的应用分析

陈 钧

**摘要：**信息化的高速发展，对信息化项目的专业技能和时间管理方面都提出了新的要求，项目管理显得尤为重要。本文简单介绍了时间管理在信息化项目的应用现状，分析了信息化项目中工作分解不系统衔接不顺畅、工期预估不准确控制不得力以及项目管理方法和经验相对缺乏等问题，并就此提出了一些改进措施，希望能为关注这一领域的人士提供一些参考意见。

**关键词：**时间管理；信息化项目；工期预估

DOI:10.16457/j.cnki.hbhjllw.2017.08.056

## 一、时间管理在信息化项目中的应用现状

（一）工作分解不系统衔接不顺畅。企业要想按时顺利完成工作进度，就必须要对工作中各个环节进行拆解，分析其中影响工程进度的主要原因，并且采取相应的措施加以解决。目前我国大部分企业，在信息化项目运行的过程中，经常容易出现工作分解不系统的问题，因此容易容易造成工作人员对于项目的时间阶段不能很好地把握，甚至容易出现关键环节的遗漏，造成工作失误。

（二）工期预估不准确控制不得力。信息化项目之中需要对工期进行准确预估，以提高项目管理者对整个项目进度的掌控度。但国内部分企业在此方面工作仍存在欠缺。例如，我国某地区一家企业，在信息化项目进行系统分解之后，对每一个细小项目所需要的时间都进行了人工估算，但这类估算往往是工作人员凭借对以往项目的经验，并不能达到准确的效果。

（三）项目管理方法和经验相对缺乏。部分企业在项目时间管理方面，仅凭借常规经验或是其他项目的工作经验来对当前项目进行时间管理。因为没有事先对项目中所涵盖的工作内容和工作量进行调查和了解，所以无法对项目安排进行科学规划。

## 二、信息化项目中时间管理的改进措施

（一）建立新的工程技术分解结构。对于各类工程企业而言，涉及的项目活动过多，持续的时间过长，并且项目与项目之间会产生相互牵制作用，所以需要采用科学的时间管理方法对项目时间进行合理安排，妥善处理各类项目之间的关系。时间管理在信息化项目系统中被正式运用之后，工作人员可以充分利用工作范围说明书以及工作拆解结构等前期项目成果来对当前项目活动进行定义工作。通过仔细理解同该项目相关的各方面工作，细化工作细节。例如，我国某地区的部分企业通常将公司内部的项目划分成为以下几个方面：了解调查当前应用的信息系统、系统分析、设计、实现、集成测试以及试运行等多项任务。

（二）优化各类活动排序。企业需要根据企业自身信息化项目的特点，以及项目团队中的实际情况，按照先后顺序将清单中的项目活动进行排序，并且按照逻辑顺序整理好之后，从最细小的项目着手工作。在进行项目排序的过程中，需要考虑优化的层次，将各类项目活动之间的逻辑顺序理清。

例如我国某企业根据实际工作情况，将系统设计安排在编码与测试工作前面，达到了优化的效果。

（三）合理预估工程期限。项目时间安排和进度计划能否科学合理地制定直接由工作量估算是否准确决定。以面向对象的设计和分析方法为例，项目中工作量的估算主要依靠对功能点的估算，将每个功能点所在的模块逐步分解直至基本模块，有利于对项目各部分分别进行估算，最终达到合理预估工期的目的。当项目活动中各部分的工程量估算完成之后，结合对项目活动团队中的人资和其他项目消耗的估算，就可以合理分配时间与资源。例如，信息系统的逻辑模型中预计工作量为 40 人 / 日，该项目团队的 8 名系统分析师可以全部参与该项工作，所以可以估算出该项目人力资源为 8 人，工作时长为 5 天。

（四）制定工作计划控制工程进度。信息化项目中的每个环节都需要严格监控，因此参与工作的每名团队成员都需要对自己每天的工作内容进行详细地记录总结，并且定期向上汇报自己的工作进展，以便项目负责人可以据此制定和调整符合实际工作情况的工作进度安排。项目负责人可以通过 office 办公软件制定项目的工作计划，利用其中的制表功能可以方便快捷地建立表格，直接将数据输入，通过设定好的运算方法，就可以直接得出准确的结果。

## 总结

近年来，我国政府在全国范围内不同程度地实现了电子政务、工农业信息化、网络远程教育等重点信息化工程项目，促进国家经济顺利转型，为我国“信息化战略”方针奠定了基础。并且当前时间管理已经成为全球发展趋势，对时间利用的优劣决定了项目的成败。

## 参考文献

- [1] 王玥. 信息化支持和项目管理在电力行业创新项目中的应用[J]. 硅谷, 2014, 7(15): 119+109.
- [2] 郭宏, 桂俊杰. 时间管理中的信息化手段[J]. 中外企业家, 2013, (32): 173-174.

（作者单位：泰华智慧产业集团股份有限公司）