

项目管理的时间管理解析

■ 位开拓 北京神州腾耀通信技术有限公司

摘 要 对项目管理的结构框架进行详细的解析以及深入的探究,研究人员发现“与项目有关的时间管理”这一工作内容一方面可以影响项目管理工作的进度规划,另一方面它也可以作为项目管理工作顺利运行的有效方法或者是工具。总之,本文作者主观的认为,积极的对与项目管理有关的时间管理进行探究工作是极为必要的。

关键词 项目管理;时间管理;解析

DOI:10.14013/j.cnki.scxhdh.2016.19.043

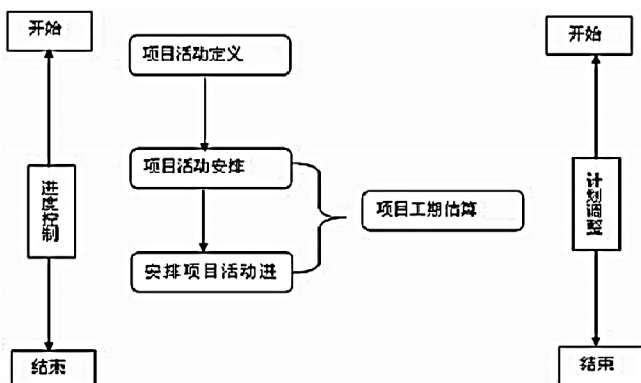
项目管理作为管理学的一大分支,这一管理工作的落实是在专业知识、技能以及各种科学方法的配合下,对有利资源进行高效的利用,继而在一定的时间期限内达到某种预期结果的目标。时间管理作为项目管理工作中的一个重要组成成分,它与项目的成败,相关企业单位经济利润的取得之间存在很大的关联性。本文作者首先解析项目时间管理里的概念,继而详细的论述项目时间管理在企业项目管理工作中应用的途径,最后列举与项目时间管理相关的技术与方法以及其发挥的意义,旨在使时间管理为项目管理工作的质量实现最大化。

一、浅析项目时间管理的概念

项目时间管理实施的目的是为了使其某一工程项目如期的完成,这一管理过程是系统性的、连续性的。依据自己的管理经验,本文作者认为项目时间管理包含的内容是多种多样的,“按照工期、保证项目工程的质量”这是任何一位项目管理者最希望落实的目标,但是纵观项目管理工作的现状,我们能够切实的感到工期延后等现象频繁的出现,所以对工程项目的工期进行合理的安排与规划在项目管理工作中是十分必要的工作内容。做好项目时间管理这一工作内容,一方面可以使项目如期竣工,另一方面也提高了与项目活动有关资源的利用率,最终达到提高项目管理工作的质量的大目标。

二、探究项目时间管理在项目管理工作中实施的步骤

本文作者认为时间管理的过程可以细化为6个阶段,每一个阶段有涵盖了一个或者多个管理过程。为了使自己的论述更加的清晰,本文作者在下图的配合下去阐明这6个阶段之间的关联:



1.项目活动的定义

项目时间管理工作的落实使项目总目标得以确立,这样项目管理工作的难易程度就被清晰的罗列出来,项目活动的整体结构被细化为各个细小的环节,此时与该项目活动有关的人员清楚自己要完成的工作任务以及要达到的工作目标。时间管理在项目活动定义阶段的应用,使项目活动清单明确化,为后续项目工程的顺利开展奠

定扎实的基础。

2.项目活动开展的顺序

在项目工程实施的进程中,每一项细微的活动的落实都需要有一定的时间与资源的提供,因此项目时间管理在此过程的运用就是将有限的资源以及时间科学合理的配置到各个项目环节中,提高时间与资源的利用价值。此外在项目清单的配合下,项目管理者能够明确各个项目活动之间的关联性以及他们之间的依赖程度,确定工程项目实施的工作流程。总之,项目时间管理能够协助项目管理者确定项目活动开展以及运行的程序,使某一工程项目有规律的运行以及发展。项目时间管理工作在这一阶段的运用,可以借助优先图、箭线图法、条件图法以及网络模板等科学方法去使项目活动之间的关系建构成一套系统性的项目网络图。

3.辅助完成项目活动工期的预算工作

项目时间管理在每一项活动工期预算评估工作中的应用,可以使估算、加总等与项目工程工期相关的工作顺利的运转,在项目时间管理工作的辅助下,我们可以得到具有整体量化性质的工期估算数据信息。本文提出这样的注意事项,项目时间管理在这一阶段的应用,一定要考虑风险因素对工期的影响作用,例如地理环境的恶劣、自然灾害的袭击均可能会致使项目工期出现延迟的现象。

4.进度表的编排

项目进度表的编制工作是在与项目工程相关的网络图、工期估算与预测、资源配置与利用的配合下而落实的。项目时间管理在这一阶段的参与使进度表洋溢着详细、规整、科学的气息。

5.对项目活动进度的管理与控制

本文作者总结长期的工作经验,认为在项目工程进度控制的环节中,项目时间管理发挥着关键性的作用。其一它为项目活动的各个环节与预期计划相一致提供了保障,进而使与项目活动相关的组织目标得以真正的实现;其二项目管理自身作为管理中的重要部分,对时间进度的管控可以使整个工程项目体系在实施的过程中与总目标的落实保持高度的一致性,并在规定的时间范围内使工程项目的质量有一定的保障。

从宏观的角度分析,成功项目的落实就是指在规定的时间内,在定额资金的配合下,满足或者超过与项目竣工相关的指标系数,所以说,时间、资金、项目质量以及范围等内外在因素都能够影响工程项目的成败。之所以认为项目时间管理能够对项目活动进度发挥管理与控制的功效,主要是因为其能将工期进行合理的分配与调整,进而在预期的时间范围内落实与项目相关的预期目标,此时我们就可以肯定的是该项目的进度得到了合理而高效的控制,这是从项目结果的角度去分析项目时间管理是怎样发挥自身作用的;从工程项目实施的流程上看,时间管理是这样达到应用的目标的,它可以切实对项目的实际进展状况进行分析,对其不合理的地方进行及

时的调整,此时项目管理者具有极高水平的先见意识,及时的挖掘并处理项目实施过程中的有关问题,最终使某一项目在规定的时间内或者在经济负担可以承受的范围内竣工。总之,项目时间管理参与进项目活动进度管控的工作环节中,可以对项目执行的各个细节过程进行有效的监督与管理,此时与项目总目标出现偏差或者是错误的活动就会被及时的发现,得到妥善而高效的处理。不论是重大项目还是小项目,进度控制工作都是极为重要的,它可以成为判断项目活动开展得是否成功的关键性标准之一,那么由此我们可以推断,项目时间管理在这一阶段的应用发挥着不可替代的作用。

6.项目计划的调整工作环节

我们都深知“计划赶不上变化”的道理。当与项目有关的方案被编制拟定之后,在实际应用的过程中,受某写环境条件的影响总会出对原有计划进行调整的工作内容。我们知道调整的内容并非是单一化的,可能是资源分配方面,也可能是活动运行流程方面。对于项目时间的调整工作是被高度重视的,因为有时候会把一个任务完成的时间延长,此时两个任务之间的关系就可能发生变动,任务增加或者是删除的现象时有发生。在这里本文作者对项目管理者提出的建议是,不要频繁性的对项目的预期进度进行调整,最大限度的维护项目实施过程中的稳定性是极为关键的。

三、与项目时间管理相关的技术与方法

1.列举项目进度计划的表示方法

与项目进度计划有关的方案可以采用这样的书写流程:摘要--详细论述--表格或者图表配合--结尾。这样的进度表示形式具有直观性、清晰度高的特征。这里作者对图示的种类进行列举,有网络图、甘特图以及里程碑图等。

2.网络计划技术的应用

与项目活动开展有关的时间的计算以及进度的规划工作是在网络图示的辅助下而完成的,因而网络图可以被视为项目时间管理工作顺利开展的重要辅助管理工具。对网络图进行细化,其类型是多样化的,例如较为常见的节点型网络图、单代号网络图以及双代号网络图等。

任何一个网络计划技术在项目时间管理工作中的应用,都应该完成对项目活动最早开始时间与最早收工时间、最晚开展时间和最晚竣工时间的计算工作,同时完成其时差参数计算的这一工作任务,此时分析技术在项目时间管理进程中得以应用,目前在项目管理工作中应用频率较高的分析技术有关键路线法以及计划评审技术这两大类型。

3.持续时间压缩

持续时间压缩可以作为对项目进度计划进行数据分析工作的一类特殊性质的状况。这一技术在项目时间管理工作中的应用,其实质就是在不改变项目投入成本资金等条件下,将与项目活动有关的时间进行合理的压缩,借助此方法去达到压缩项目活动时间的目标。这一技术方法的应用需要考虑与项目活动相关的成本、人力资源、工作时间、工作强度以及理想状态下项目活动可以达到的进度等各种因素,在此基础上才能落实对项目整体计划调整的工作任务。项目进度持续时间压缩工作的落实,要使关键路径所用的时长得到最大限度的压缩,最终得到与项目活动相关的最佳时间进度计划方案。在项目时间管理过程中这一技术的应用并非百利而无一害的,持续时间压缩工作的落实有很大的几率去增加项目活动的成本费用或者是使项目风险增加。

4.时差的运用

时差度量与某一项目活动进度计划中的时间安排有关系,时差

的运用是指对进度计划的时间进行调整与安置,此时时差度量可以被视为一个相对灵活的调整工具去显示与项目活动有关的最晚时间与最早时间之间的数值差量。在项目时间管理进程中时差度量这一技术的应用,能够缓解各种资源在项目活动中配置的问题,这是因为该技术能够将资源在各个项目活动环节中的优先级别划分出来。总之,在项目管理工作进程中,时差可以作为与项目活动相关资源高效利用的重要手段,这样项目管理人员在处理短缺资源这一问题之时,就可以将时差较长的项目活动中调取物质资源,以使项目实施的过程中不会因为资源缺乏的问题而出现中断现象。

四、解析时间管理对项目管理发挥的作用

本文作者总结时间管理对项目管理做出的贡献,大体上归结于以下四个方面:

1.使资源的自身价值得以实现

这主要是因为项目管理者能够将有限的时间较为合理的分配到总体工期中,这样有限的资源在项目实施的过程中就会高效率的被应用,此期间资源的性能推动项目活动的运营过程,也就是说时间管理在项目管理整体系统中的应用,最大效率的提高了资源的利用率。

2.提高参与项目实施工作的团队效率

项目时间管理工作在管理体系中的落实,使每一阶段的项目活动都有时间条件的约束,那么我们可以推测的是此时团队的合作精神被树立起来,他们更有干劲儿、创新思维能力得到培养与锻炼,在规定的时间内去获得更饱满的工作成果。

3.有效的降低项目风险几率

由以上的内容我们知道时间管理的关键是对进度的管控,在该过程中相关问题以及隐患得到及时的发现与处理,那么风险的几率自然降低。

4.落实对项目的管理与控制工作

时间管理这一工作的落实使各个活动环节的工作量以及时间得到安置与规划,在活动与运行的过程中并对其加以管控,这样整个项目活动就会以预期的速率朝着项目总目标稳步前行。

五、结束语

随着科学技术的不断改良与发展,项目活动在实践的过程中其应用的技术以及方法也处于不断创新的优化状态中,那么对于项目时间管理而言,其理论与技能方法也会随之不断的更新与发展,此外与实践管理有关的内容也会日益充实,在这样的局势下,时间管理在项目管理中的应用会使项目管理的质量实现大幅度提高的目标。总之,本文作者认为,时间管理是项目管理整体工作中的关键,而时间管理的关键是对进度的管控,它能够使项目在预期的时间范围内达到预期总目标,此时就可以证明在时间管理的辅助下,项目活动的进度得到了有效的控制与管理。

参考文献:

- [1]金辉辉.项目管理的时间管理研究[D].浙江大学,2007.
- [2]范启宏,杨丽.项目管理之时间管理[J].人力资源管理,2014.
- [3]苏银忠.应用时间管理工具提升项目管理水平[J].项目管理技术,2008.
- [4]陈伟煜,杨婧.项目时间管理理论与探究[J].特区经济,2013.

作者简介:位开拓(1985-),男,汉族,湖北荆州人,中国人民大学,在职研究生,研究方向:企业管理