

# 影响软件项目管理的因素及管理对策研究

□卢会春 杭州天翼智慧城市科技有限公司

【摘要】 在对软件进行功能开发的时候，需要对设计流程做好详细的规划，这是以创造性的工程，在具体开发过程中就需要依靠专业技术人员进行操作，而整个操作过程都相对比较复杂，各个环节之间也存在非常紧密的衔接。软件开发过程重要包括准备阶段、研制阶段以及维护三个阶段，只有对其进行最为科学合理的安排，才能更好地确保整个软件项目开发过程的顺利开展，相关单位应该对其引起足够的重视。

【关键词】 影响软件 项目管理 关键因素 管理对策

## 一、软件开发中引入项目管理理念的重要意义

软件工程的快速发展有效推动了我国乃至全世界工业体系的不断发展和完善，同时也给人员的日常生活带来了翻天覆地的改变，推动了我国社会经济水平的不断提升。在软件工程实际开发过程中，由于其整个系统都相对比较复杂，其最终的开发质量主要是由以下两个方面来进行决定的，一个是开发者专业技术水平的高低，二是相关的管理方式是否可行。

软件项目管理工作其实就是相关单位在本单位人力资源、时间以及物力和财力等各种资源的前提之下，对软件项目的开发制定出统一的目标，并对其进行有效的管理和控制。在具体开发过程中，该项工作具有一定的特殊性，需要不断引进一些先进的现代化管理理念和开发方式，以更好地提升软件开发的工作效率和工作质量，同时各个部门之间也要进

行有效的配合和协调操作，不断缩短开发周期，为企业创造更大的经济效益，进一步更好地推动整个软件工程行业的稳健发展。

## 二、影响软件项目管理的关键因素

### 2.1 软件的需求

软件项目企业在开发新产品之前，相关的工作人员一定要对市场的实际情况进行充分的了解和掌握，充分调查市场的供求关系，这些工作都是软件开发有效实现的前提基础。在对市场情况进行详细的调查之后还应该进行及时的反馈，对用户的意见和感受进行认真倾听，并做好记录，而不能只是一味采用自己的思想，同时还应该对市场上大多数人的想法进行调查和分析。充分结合用户的实际需求来开发最为符合市场需求的软件，这样不仅可以更好地满足用户的实际需求，而且还可以有效拓展软件的未来应用市场。

即过滤法。过滤法的主要原理是它通过合理地掌握过滤器，将谐波进行有效地处理，所有符合设定标准的谐波可以通过过滤器，不符合设定标准的谐波就被过滤器本身处理了<sup>[4]</sup>。除此之外，过滤器还能够有效地控制电力设备的输出频率。当然，过滤器之所以没有无功和有功两种补偿方法应用的广泛是因为它自身还存在着一些缺陷，在进行过滤输出频率时过滤器有可能会把一些需要留下来的有意义的频道一起进行过滤处理，因此，对于过滤法而言其技术还不够成熟，还有着较大的进步空间，相信在不久以后，过滤法一定会在技术人员的改进下取得巨大的突破，为我国广播电视行业的发展提供助力。

### 2.3 无功补偿

无功补偿的方式在实际应用过程中有着非常重要的意义，它不仅可以保证电子信号长时间保持自身原有的形态，还能够有效地提高信息补偿的工作效率，对于我国数字电视的发展来说，无功补偿技术做出了很大的贡献，与此同时，无功补偿技术还可以对谐波进行整理，将其作为一种基本的

能源材料进行二次利用。相对于有功补偿技术而言，无功补偿技术处理谐波的效果更好，虽然电子信息在补偿过程中无论采用有功和无功哪一种补偿形式都会产生一定的能源消耗，但是根据相关数据表明，无功补偿技术所需要的能源消耗量更大。

随着我国科学技术的高速发展，电视广播的无论是从音质还是画质上来说都有着很大的进步，所需要进行转化和传递的信息也就非常多，因此，无功补偿技术的出现对于我国广播电视行业的发展有着非常重要的意义。

## 三、结束语

总而言之，虽然现阶段我国广播电视工程发展速度非常迅速，但是在其实际运行过程中还存在着一些不足之处，本文主要是通过无功补偿技术治理谐波等相关问题来展开相应的讨论，虽然就目前而言广播电视工程的传播还有着很大的缺陷，但是相信在相关技术人员不断地改进和完善下，在不久的将来，无功补偿技术一定会为我国广播电视行业的发展做出更大的贡献，这也正是我们所期待看到的结果。

## 参考文献

- [1] 高楠. 广播电视工程中无功补偿与谐波治理的研究和应用[D]. 北京: 华北电力大学, 2012:144-149.
- [2] 李玉林. 广播电视工程中无功补偿与谐波治理分析[J]. 电子世界, 2014(11):185-186.
- [3] 林庆洪. 广播电视工程中无功补偿与谐波治理研究[J]. 中国高新技术企业, 2015(08):114-115.
- [4] 朱臻. 广电企业无功补偿与谐波治理[J]. 企业技术开发, 2013,32(11):102-103.

### 2.2 制定项目计划

任何事情的顺利开展都离不开完善的提前规划和设计，软件工程的开发同样也不例外，只有对项目的目标具有了充分的了解，才能制定出最为可行的计划，在软件项目计划制定的过程中，其实就是对软件项目的开发进行最为科学合理的安排。主要包含了一下几个步骤：首先，充分结合软件产品的具体规模对人员进行安排、制定最为合理的时间表、准备所需的各种资料以及对相关风险进行评估和鉴别等等，并对开发的各个阶段进行详细的划分。这就需要相关的工作人员对软件工程的开发计划工作引起足够的重视，并制定出严密的计划表和管理措施，这是整个软件项目开发过程中最为重要的环节之一。

### 2.3 软件开发流程

在软件开发计划制定好之后，就需要对具体的开发流程进行详细的讨论，包括每一个细小的环节都应该进行认真的探讨。因为这是软件开发过程中最为关键的一个环节，要确保其系统性和规范性，不断提升开发流程的可行性，在实际操作过程中还应该不但进行调整和改进。

在具体开发的时候，应该由非常专业的技术人员严格按照规定流程对软件进行开发，以更好地保证整个项目的顺利完成，随着科学技术水平的不断提升，在开发过程中还可以充分融入流水线、规范化和工业化作业，更好地保证项目管理工作的最终成功。

### 2.4 很好的沟通

想要实现人与人之间的磋商就离不开良好的沟通和协商，也就是大家将自己的思维进行相互交换，最终达到一种共识，沟通在项目管理工作中起着非常重要的作用，可是在实际开发过程中总是容易被大家所忽略。软件项目管理其实就建立了人和项目之间一种非正式的网络沟通模式，这样就可以更好地确保各个成员之间实现项目整个过程的有效沟通，这样就可以更好地避免各种矛盾和冲突的产生。在软件项目管理过程中，其是一种最为基本的能力。

## 三、提升软件项目管理水平的对策

### 3.1 组织结构的完善健全

在对软件项目进行人力资源配置的时候，我国现如今应用最为广泛的一种方式就是导向型项目管理法，这种方法其实就是在一些大型项目管理工作中或者是。业务管理过程中，依靠项目团队或者是组织对业务进行有效管理的一种模式。这种方式在实际应用过程中需要建立层级分明的管理层次，然后通过项目管理办公室对整个项目资源进行有效的整合，进一步形成一种核心竞争力。

在软件项目开发过程中，软件项目管理办公室的主要作用就是其可以实现和开发战略之间的直接联系，更好地保证

了项目管理战略的分解性和开发过程的顺利推进。与此同时，其还可以向管理者提供培训、技术服务、咨询、行政以及以及管理服务等多项服务内容，这样就可以对项目开发过程中的各项工作进行更好地协调。

在此过程中，各个横向管理者，例如技术部、市场部以及 IT 部门都应该给予有力的支持，这种模式的管理方案不仅可以更好地确保整个软件项目开发过程的顺利开展，而且还有效避免了在开发过程中由于人力资源配置不当而引发管理混乱现象的发生。

### 3.2 搭建知识的支持平台

现代化的项目管理工作离不开信息技术和专业知识的大力支持，其中包括知识库、计算机网络还有相关的交互界面等，各种技术的充分融合构成一个知识平台，相关的开发人员便可以充分利用这个平台获取自己开发过程中所需要的各种知识服务和技术支持，而且也实现了各种管理知识的传递与共享，有效确保了整个开发项目管理工作的顺利开展。

### 3.3 项目合作到战略合作

根据以往的经验总结，合作开发者和客户之间的关系对项目开发成效起着非常重要的影响，特别是合作开发者的影响更是体现的尤为明显。我国目前采用的合作模式主要是外部协作管理形式，双方已项目为单位进行临时性或者是一次性的合作，比如当技术人员可以和临时聘请的工作人员进行合作开发，这种模式在一定程度上有效缓解了开发人才紧缺的现象。

根据经验总结，这种开发模式取得了不错的效果，可以缺陷就是一次性开发的投资成本比较大，而且合作方式也比较松散，给软件管理工作造成了一定的难度，站在长远的战略角度来说，应该逐渐向着转变或作方式过度，也就是项目战略合作。

在软件项目开发过程中，项目管理工作是其最受关注的一个问题，其中需要研究的理论知识也相对比较多，结论也体现地非常重要。在软件项目管理过程中，最好对人员管理、资源配置以及外部协作等多个方面进行不但地提升和完善，对软件项目管理影响因素进行充分的了解和掌握，不断健全健全相关的组织结构和知识平台，将战略合作模式推进到一个新的天地。

## 四、结束语

总而言之，随着现代化计算机技术的快速发展，人们的生活也发生了很大的改变，想要不断提升人们的生活质量，就需要不断开发各种先进的软件，并对其进行严格的管理，这就需要对各种影响因素进行充分的了解和掌握，采取最为合理的管理方式，不但推进我国软件项目管理工作的顺利开展。

## 参考文献

- [1] 张家欣, 许树华, 秦爽. 试论软件项目管理问题与改善对策 [J]. 信息系统工程, 2016(12):46.
- [2] 张立新. 软件项目管理中的进度控制方法研究 [J]. 江苏科技信息, 2016(22):21-22+24.
- [3] 金宁宁. D 软件项目基于 CMMI 体系的项目管理研究 [D]. 大连理工大学, 2016.
- [4] 孔丹. 项目管理软件在 LH 房地产公司中的应用研究 [D]. 石河子大学, 2016.
- [5] 欧阳林艳. 初探软件项目管理教学方法 [J]. 信息系统工程, 2016(03):83-84.