北邮自考工程管理专业毕业论文写作指导

**题目: ××公司××项目时间管理的研究**

**一、选择本论题的条件及要求**

1．选题条件：要求结合本人参与项目管理的工作实际，运用时间管理的相关理论，对某个具体项目的时间管理实施进行研究，发现项目实施中的时间问题，对问题进行分析并寻求解决问题的对策。

2．选题要求：

学习理论。选择该题的同学必须认真学习项目管理中时间管理的相关知识、理论和技能，能够真正理解、掌握这些理论、技能，并且能够在论文写作中运用这些理论和技能。

收集资料。必须收集本项目的相关质量数据，要求有基于数据的分析及论述，即利用时间管理的工具、方法等对项目的进度目标、现状、存在的问题、管理效果等进行分析。现状中要有该项目分解结构图、网络图、甘特图，要有具体的资料、数据，包括项目活动清单、各项活动时间估算、关键路径时间等。

分析研究表达。要求收集足够且有效的质量数据，正确的运用时间管理的理论、方法，论文表达规范，逻辑关系顺畅，层次清楚。

二、**论文提纲模板的使用**

学校给出了本选题规范的论文写作提纲，即任务书中的设计内容，包括论文的大致框架、结构及写作的主要要求。

选择本题，意味着你确认可以按照下面的提纲结构和要求完成论文。你可以在下面这个模版的基础上增加和补充内容，但不可以随意删减内容，以免因重要内容缺失而导致论文不合格。

**【论文提纲模版】**

**绪论**

本部分包括：简介选题背景及意义；研究对象及研究方法；论文的研究思路及框架等。

**一．时间管理理论概述**

本部分主要是介绍项目时间管理的定义、内容以及进行项目时间管理的意义。项目时间管理的内容做重点介绍。

（要求学生在学习XX管理相关教材并掌握相关基本理论的基础上，总结归纳，简要阐述相关内容，不能照抄照搬教材。2、只要求介绍论文中分析问题、解决问题时需要应用的相关知识和理论）

**二．××公司××项目概况**

这部分包括：企业简介；××项目概况；××项目要达到的目标。

**三．××项目时间管理/的实施**

这部分内容是论文的核心。建议按照项目时间管理的逻辑顺序组织这部分内容：1、活动定义；2、活动排序；3、估算活动资源；4、估算活动持续时间；5、制定进度计划；6、进度控制.

活动定义要求体现活动清单，活动排序呈现网络图，活动的资源估算给出资源的种类及数量，活动工期估算要说明具体的方法及依据，项目进度计划编制并寻找关键路径，最后进行项目的进度控制并对项目进度的偏差给予纠正或变更。

（注：一定要有图表呈现的内容：WBS，网络图、甘特图等）

**四．××项目时间管理效果的评价及总结**

基于项目实施的情况，对项目完成后的效果进行评价，对实施中的经验、教训加以总结，形成制度、规范等，为后续项目的时间管理提供借鉴。

**结束语**

呼应绪论，总结全文。

**三、论文答辩前的准备**

**1、自查和完善论文**

认真阅读论文，查找论文中存在的问题与错误，并根据指导教师的评语，针对论文的不足进行修改，并在答辩时，纠正存在的错误和不足。对于论文存在问题较多的需要修正的，要重新打印修改后的论文，并在答辩时替换原来的论文。

**2、准备答辩自我陈述的PPT文档**

PPT文档内容不宜过多，要简明扼要。PPT主要内容：自我简介、为什么写该论文、怎么写的、写的是什么、有什么两点和不足，重点介绍论文写的是什么，也就是80%的内容要介绍现状、问题和对策。

**3、储备必要的理论知识**

对于论文涉及到的一些基础知识和相关理论，要求查阅相关资料，最好是教材上查找，网络上的内容要慎用，做到真正理解，并能给予准确的解释。

该选题一般涉及到的常用基本理论包括：

1．时间管理的概念。

2．时间管理的具体内容。

3．活动排序的方法。能够绘制网络图包括：单代号网络图和双代号网络图。

4．时间估算的方法。熟悉三点估算法。

5．关键路径的含义是什么？能够寻找关键路径，估计项目进度。

## 6．制度进度计划的工具。

7．压缩进度的方法有哪些？

五、其他注意事项

1．参考文献应重点罗列在写论文时参考并加以引用的书籍、教材及其他参考资料，间接的参考资料不在其列。

2.论文排版及装订请遵守学校统一要求。