





项目管理的关键要素1

项目生命周期

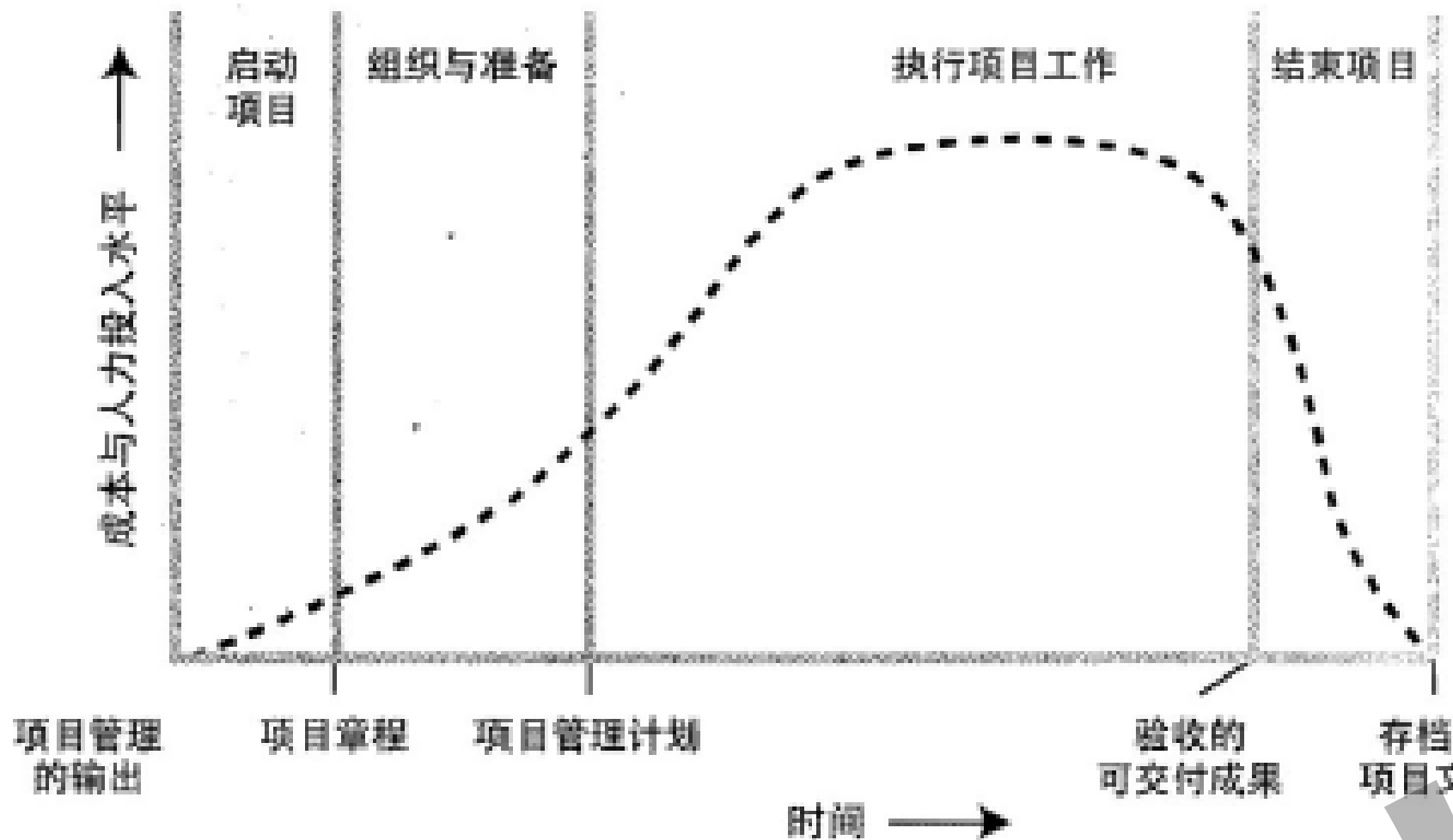
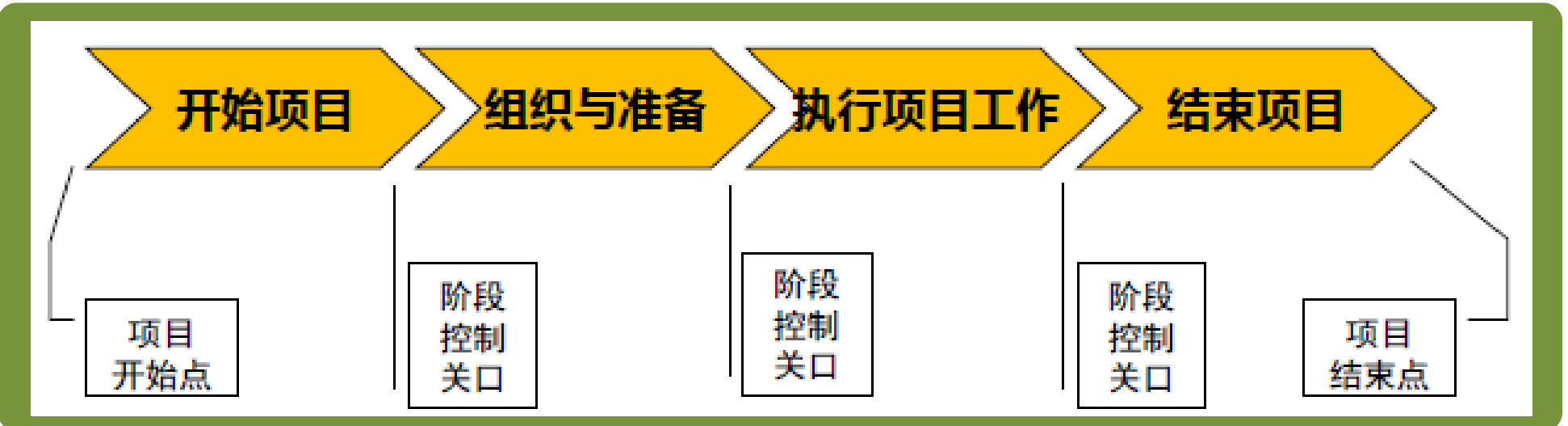
指项目从启动到完成所经历的一系列阶段

阶段间可顺序、迭代、交叠

预测型、适应型

项目通用生命周期

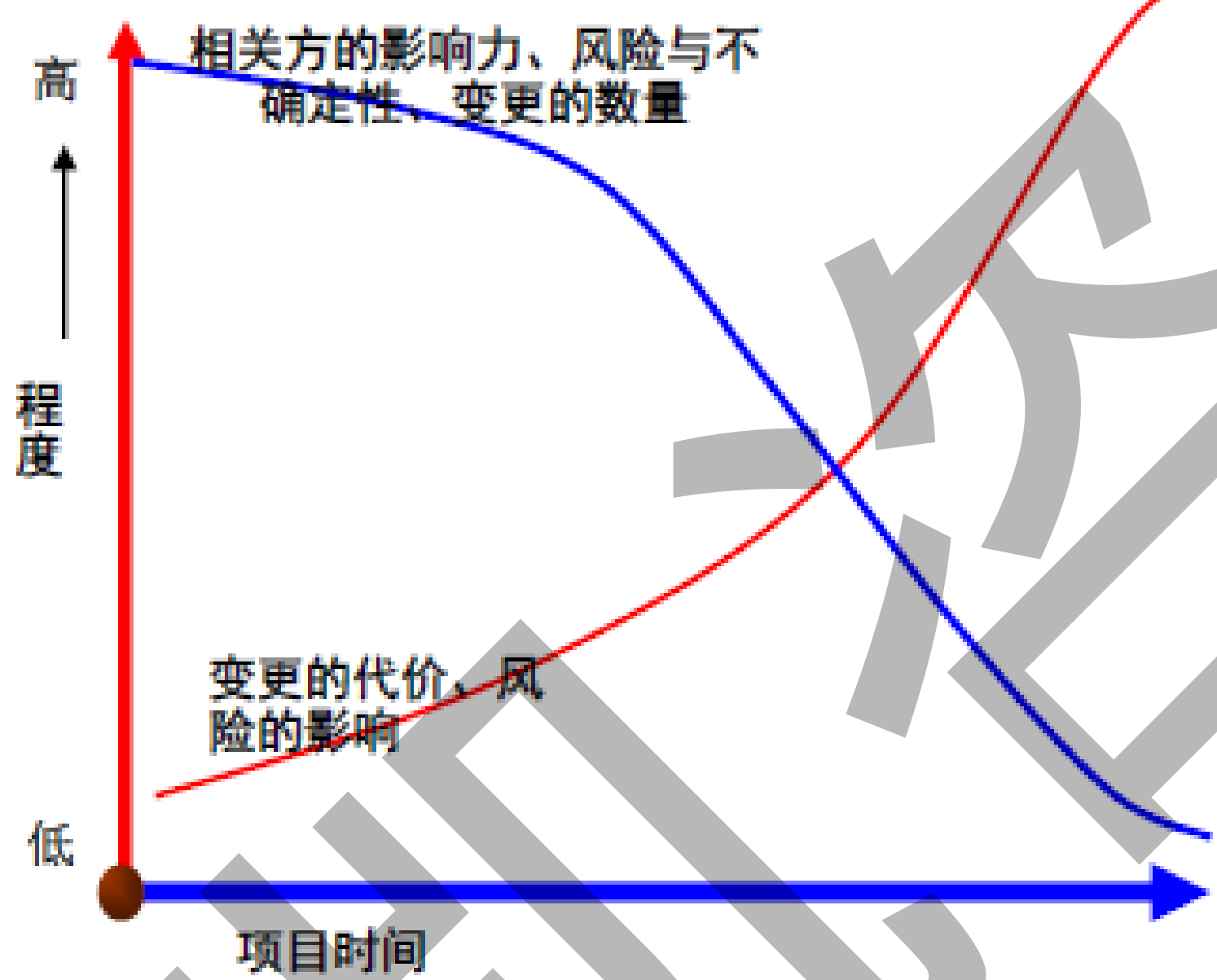
- 项目开始
- 组织与准备
- 执行项目工作
- 项目结束



项目开始时“缓慢增加”

执行工作期间“达到最高”

项目快结束时“迅速回落”



风险与不确定性：  
相关方的影响力：  
变更的数量：

项目开始时最大，后续“逐步降低”

变更的代价：  
风险的影响：

项目开始时较小，后续“显著增高”

开发生命周期

项目生命周期内与产品、服务或成果的开发相关的一个或多个阶段

预测型、迭代型、增量型、适应型、混合型

瀑布型、计划驱动

预测型

- 范围、进、成在早期阶段确定
- 按计划执行、一次交付

适用：需求从一开始明确，充分了解产品、行业基础

需求开发前预先确定

迭代型

- 范围在早期明确
- 时间及成本随项目深入定期修改

先给出轮廓，在逐步添加细节

增量型

- 在预定的时间区间内渐进增加产品功能大一系列迭代开产出可交付成果
- 最后一次迭代之后，才能视为完整

渐进的增加

先把卧室装修好、在装修客厅、厨房.....

敏捷型

- 适应型、变更驱动
- 拥抱变更
- 较小增量、快速迭代，每次交付最有价值东西
- 频繁交付、相关方持续参与
- 适用：需应对快速变化的环境
- 需求和范围难以事先确定
- 当前迭代不变
- 若有新变更，加入未完成迭代后重新排列优先顺序

小步快走

产品生命周期

产品从概念、交付、成长、成熟到衰退的整个演变过程的一系列阶段

典型的产品生命周期

- 投入期
- 成长期
- 成熟期
- 衰退期

产品生命周期>项目生命周期>开发生命周期



项目管理的关键要素2

