**项目计划文档**

**团队名称：Anti-Gay-Fri 第26组**

**团队成员：PM:姜殊 成员：陈元杰 耿昱翔 金炜 莫其凡**

**文档创建者：姜殊 文档管理者：姜殊**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 变更号 | 变更时间 | 变更说明 | 变更人 |
| 1 | **2012/2/26** | **整合启动阶段计划，制定整体项目计划** | **姜殊** |
| 2 | 2012/2/29 | **修订了第三次第四次会议内容** | **姜殊** |
| 3 | 2012/3/4 | **第二循环计划制定** | **姜殊** |
| 4 | 2012/3/14 | **第二循环最终评审计划变更** | **姜殊** |
| 5 | 2012/3/18 | **制定第三循环计划** | **姜殊** |
| 6 | 2012/3/28 | **根据3.28变更请求修改计划** | **姜殊** |
| 7 | 2012/4/07 | **修改计划** | **姜殊** |

|  |
| --- |
| 项目里程碑一览表 |
| 2/19 第一个里程碑 提交项目启动文档 |
| 3/4 第二个里程碑 提交第一循环文档和原型系统 |
| 3/18 第三个里程碑 提交第二循环文档和原型系统 |
| 4/1 第四个里程碑 提交概要设计文档 |
| 4/15 第五个里程碑 提交第三循环文档和原型系统 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目计划时间表 | | |
| 计划（2012年） | **完成** | **备注** |
| 项目启动阶段（2/15~2/19） | **√** |  |
| 2/15~2/17 组建团队 | **√** |  |
| 2/17 召开项目启动会议、完成团队建设、配置管理活动 | **√** |  |
| 2/19 第一个里程碑提交项目启动文档 | **√** |  |
| 第一循环阶段（2/20~3/4） |  |  |
| 2/24 搭建工作环境、测试版本控制、持续集成 | **√** |  |
| 2/24 召开第一次会议，为第一次面谈做准备，工作分解 | **√** | **发现启动阶段工作时间、团队制度存在缺陷，进行了修订** |
| 2/29 第一次与客户面谈，初步探索客户需求 | **√** |  |
| 2/29 当晚召开第二次会议。完成初步需求获取、明确目标和限定 | **√** | **只确定了需求，目标限定下一次会议讨论** |
| 3/1 召开第三次会议。确定多种解决方案、风险分析和风险解决 | **√** | **提前讨论了范围文档写作，原型开发活动，取消了第四次会议直接进入第五次会议** |
| ~~3/1~3/2 下午召开第四次会议。完成原型开发~~ |  |  |
| 3/2~3/3 完~~成项目范围文档写作。~~召开第五次会议。进行评审。制定下一阶段计划 | **√** | **3.3号完成的** |
| 3/3~3/4 项目计划文档生成 | **√** | **3.4号完成的** |
| 3/4 第二个里程碑提交第一循环文档和原型系统 | **√** | **3.4号提交** |
| 第二循环阶段（3/5~3/18） |  |  |
|  |  | 界面原型  涉众分析  需求风险  FS  需求规格说明  FS  SS  用例验收测试  SS |
| 3/7 召开第一次会议。完成涉众分析，需求风险再次分析。初步确定界面风格原型，进行功能的展开讨论，讨论技术可行性。 | **√** | **3.8非正式会议完成** |
| ~~3/11~~3/12~~完成~~中期界面原型开发、检查需求规格文档，完成情况。召开第二次会议 | **√** | **需求规格文档完成的不错，界面原型需进一步加工** |
| ~~3/15~~3/17完成需求规格说明文档、验收测试用例文档 | **√** |  |
| ~~3/16~3/17~~ 3/18下午两点，召开评审会议修订计划 | **√** |  |
| 3/18 计划执行检查 | **√** |  |
| 3/18 第二个里程碑提交第二循环文档和原型系统 | **√** |  |
| 第三循环阶段（3/19~4/15） |  |  |
| 细化模块接口  形成概念类图  FS  SS  筛选高层体系架构  确认关键需求  FS  FF  工作估算  职责分配  FS | | |
| 3/20 项目经理、技术经理负责准备需求确认工作 | **√** |  |
| 3/21 与客户确认关键需求和质量特征。并修改需求规格手册 | **√** |  |
| 3/23 会议、确定高层体系架构并进行写作 | **√** |  |
| 3/28~3/30 重新进行需求规格说明书写作及评审 |  |  |
| ~~3/30~~ 4/1会议、高层体系架构评审、详细体系架构工作分配 |  |  |
| 3/30~4/7 细化模块接口、概念类图设计 |  |  |
| 4/1 第四个里程碑提交概要设计文档 |  |  |
| 4/7 完成体系架构文档高层设计部分 |  |  |
|  |  |  |
| 4/11 重新提交需求确认文档、完成系统子功能模块划分 |  |  |
| 4/12 完成数据层定义工作、完成模块接口定义工作 |  |  |
| 4/13 完成各模块及其接口原型开发工作 |  |  |
| 4/14 完成详细设计类图、重新整理体系架构生成文档 |  |  |
| 4/15 工作量估算与功能的任务分解。评审体系结构 |  |  |
| 4/15 第五个里程碑提交第三循环文档和原型系统 |  |  |
| 第四循环阶段（4/16~6/3） |  |  |
| 5/2 第一次迭代 |  |  |
| 5/10 第二次迭代 |  |  |
| 5/18 第三次迭代、集成测试 |  |  |
|  |  |  |
| 5/24 验收测试 |  |  |
| 6/3 项目结束，提交项目过程和产物 |  |  |
| 项目答辩与最终评审（6/4~6/15） |  |  |