|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | 功能不够完善 | 对需求的不明确，考虑不周全不完善 | 业务风险 | 中 | 中 | 项目小组 | 小组讨论将所需的全部功能列全，并可随机采访30人对本小程序的需求 |
| R2 | 小程序开发进度缓慢 | 因客观因素导致实施时间延迟 | 实施风险 | 低 | 低 | 项目小组 | 小组内及时沟通调整时间，并在中后期加快进度 |
| R3 | 技术不合适，达不到预期效果 | 技术不合理，给后期维护带来巨大负担并使维护成本激增 | 技术风险 | 中 | 灾难性 | 项目小组 | 正确运用合理的组件和构件技术，提高小程序的可靠性和小程序的友好性，减少负担，降低成本 |
| R4 | 人员不能及时到位 | 无法快速组建技术团队 | 人员风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 及时调度，保证相应的人员到位 |
| R5 | 无法获得足够的推广费用 | 小程序快速推广时，需要大量的资金，目前团队不具备，需要寻找投资 | 资金风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 及时争取引进投资，确保在小程序推广时有充足的资金可以流动 |
| R6 | 技术支持体系无效运转 | 忽略小程序质量监督环节 | 质量风险 | 低 | 高 | 项目小组 | 在开发中测试并在最后运行维护 |
| R7 | 用户信息泄漏 | 权限设置不到位 | 安全风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 对项目文件按照职责设置严格访问权限 |
| R8 | 用户参与度不高 | 用户对小程序的了解不够、信心不足，缺乏一定的配合意愿 | 用户风险 | 低 | 高 | 项目小组 | 加强对小程序的推广工作，让更多的人了解到小程序的优势并使大家对小程序建立信心，加入到使用中来 |
| R9 | 过程中问题得不到及时解决 | 小程序在平时的运行中，由于某些客观因素，出现的问题不能及时被解决 | 质量风险 | 低 | 中 | 项目小组 | 多注意小程序的运行维护，测试时要做到全面，避免出现bug。如有问题，进行小组讨论，立即解决 |

嗒嗒我自己风险评估