项目章程

* **项目名称**

袋鼠听说平台

* **项目经理**

李晓帆

* **项目背景**

在校初中高中的学生，个性希望独立，学习压力大，逐渐出现叛逆心理，正处于成长和人格发展的关键期，时常会遇到以自己当前的能力无法解决的困惑。家长对于自己孩子的成长和变化缺乏正确的引导，缺乏时间或精力去耐心的教导指引孩子，不善于和孩子沟通孩子的逆反心理，缺乏对孩子耐心的聆听，总是以权威的方式去管制或者反对孩子，不利于孩子性格的培养

* **项目目标**

建设并运营一个青少年烦恼倾诉平台，帮助青少年解决生活中遇到的困惑，辅助青少年培养健康的心态和性格。为家长提供和孩子相处的建议，教育方法，帮助家长引导孩子成长。

* **项目范围**
  + 商家支持：入住、管理货品及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 学生采购：货物查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2018．9月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2018．10月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2018．11—12月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2019．1-3月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**