**思考题 2：曾毓群如何通过灵活的管理措施应对行业挑战？**

在面对原材料价格波动、行业技术变革和环保法规加严等挑战时，曾毓群的应对策略与多种经典管理理论相契合，展现了他的灵活管理风格和企业家精神。

1. 应对原材料价格波动：垂直整合与技术创新

系统管理理论：曾毓群通过垂直整合，与上游供应商建立长期合作关系，并投资锂、钴等关键资源，确保供应链稳定性，体现了资源协调与流程优化的重要性。

创新管理：推动研发钠离子电池等替代技术，减少对稀缺资源的依赖，这符合创新管理中“管理创新、技术创新与产品创新”的要求。

权变理论：根据市场环境变化灵活调整供应链战略，契合权变理论“因地制宜、灵活应对”的原则。

2. 应对行业技术变革：持续研发与动态能力建设

动态能力理论：曾毓群注重研发投入，建立多维创新平台，持续提升技术创新能力，确保企业在技术变革中保持领先，体现了企业动态能力的核心要素。

科学管理理论：优化电池设计与制造流程，以科学方法提升生产效率和产品质量，这与科学管理理论中“寻找最佳方法与流程”的理念一致。

组织行为学：鼓励员工参与技术创新，激发其创造力，体现了组织行为学中Y理论关于“员工自我激励与自我控制”的观点。

3. 应对环保法规加严：绿色生产与可持续发展

企业社会责任（CSR）：曾毓群推行绿色生产与可持续发展战略，通过电池回收技术降低环境影响，提升企业品牌形象与社会认可度。

系统论：推动智能制造与数字化生产，提高能效并实现节能减排，反映了系统论中组织与外部环境相互作用的观点。

行政管理理论：通过科学规划和有效协调，确保环保法规合规，展现了行政管理中五大职能（计划、组织、指挥、协调、控制）的应用。