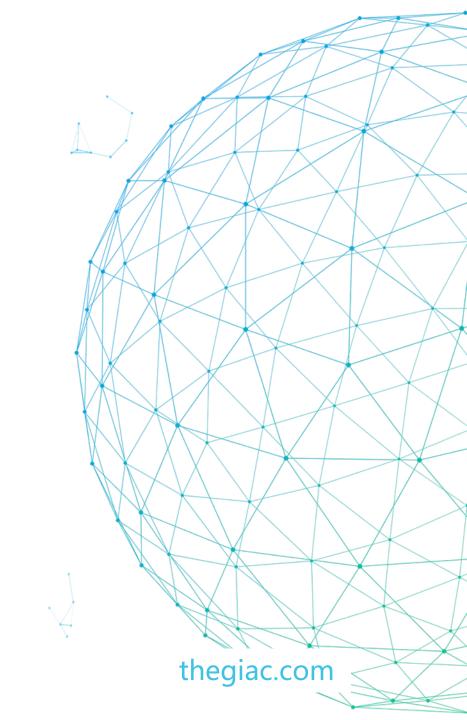


# 关于我 郁佳杰,贝贝联合创始人

• 2009年加入阿里, 旺铺平台重构工作

• 2011年创业:米折网

• 2014年连续创业:贝贝网









5000万用户



5000+品牌



1300名员工



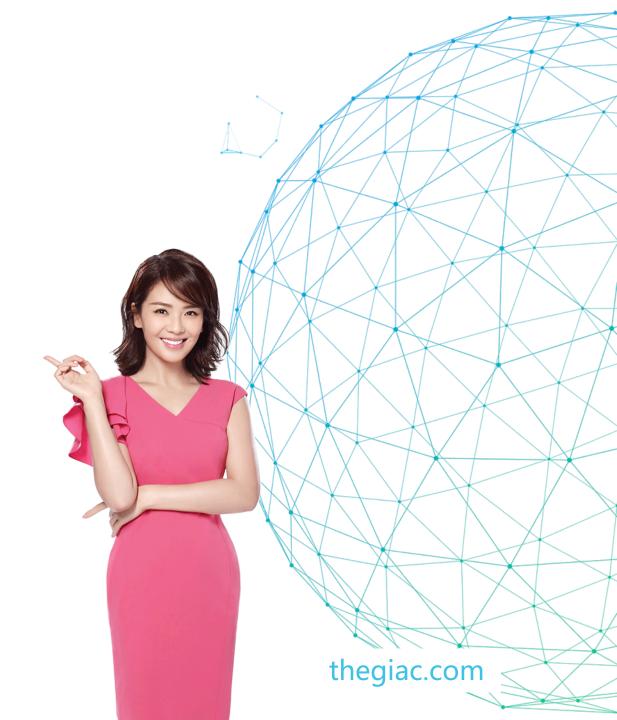
自营仓面积 10万平米



干万级 MAU



规模化 连续盈利





### 提纲

- 一、从0到1,初创期的技术选型
- 二、野蛮生长下的服务架构演进
- 三、双11技术保障实践





### 从0到1,初创期的技术选型

#### 丰满的理想

小前台
基础组件+服务
基于混合云的资源池

#### 骨感的现实

超高速不断迭代的业务

基础设施缺失

资源匮乏



### 怎么玩?

- 收起技术洁癖和猎奇心:
  - 最小代价交付用户价值



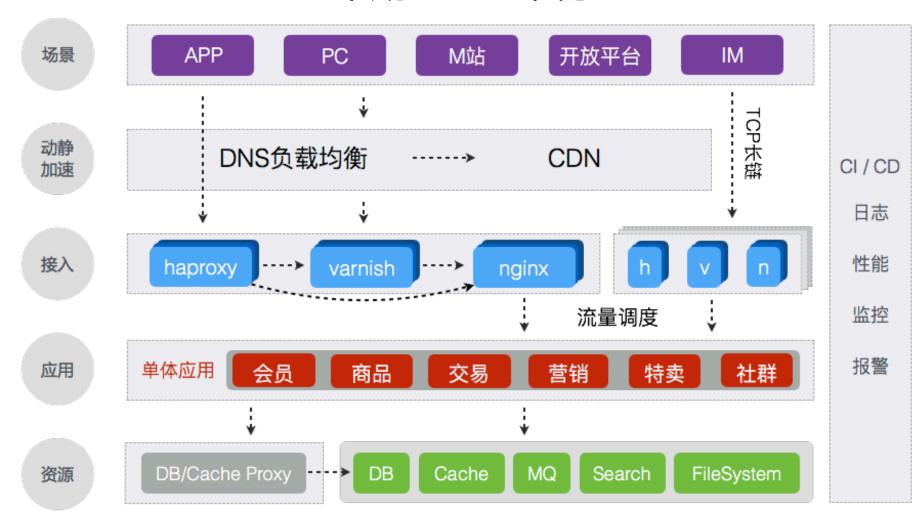
- 出来混,有些东西可以晚一点再还:
  - 重业务架构
  - 轻平台架构

#### 业务的快速上线是第一要素简单粗暴,实现低成本管理

- "PHP是最好的语言"
- 做好动静分离,缓存就是银弹
- 专注业务逻辑,不做重资产



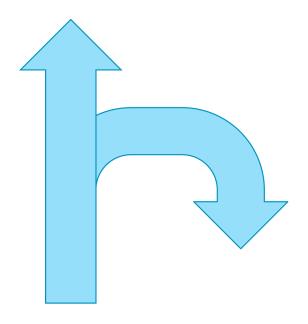
#### 早期LNMP架构



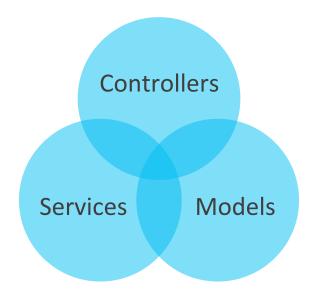


### 早期面临的问题

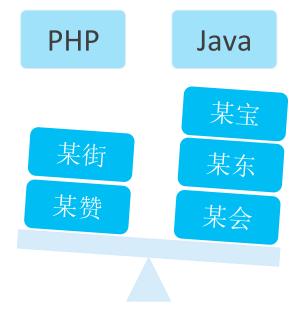
基础业务无法复用 应用难拆分 大工程



业务边界不清晰 代码复杂 难维护(熵)



非电商主流技术栈 方案成熟度低 人才短缺





### 提纲

- 一、从0到1,初创期的技术选型
- 二、野蛮生长下的服务架构演进接入层、服务化、数据层
- 三、双11技术保障实践





### 接入层

#### HAProxy的痛点

- 基于配置文件,动态变更能力弱
- 操作风险高,故障恢复时间长
- 无法实现灵活的限流功能
- 监控不方便



Kongfu based on OpenResty

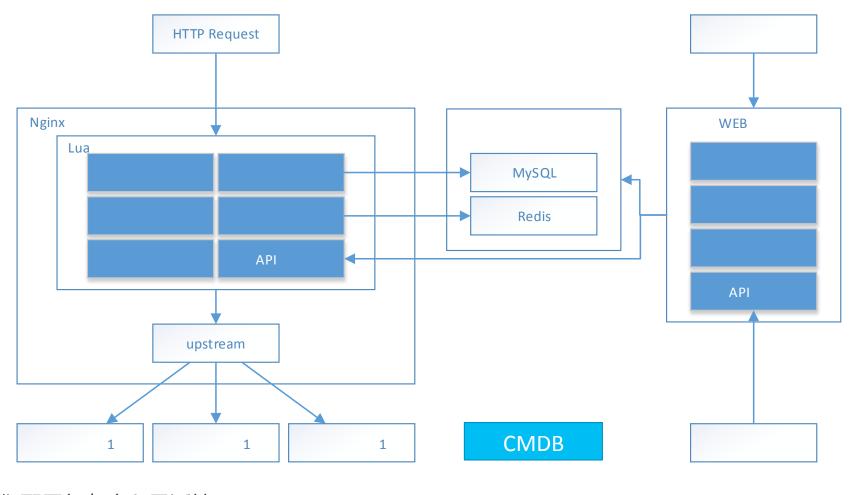
配置管理:秒级全网生效

规则引擎:前缀/后缀匹配算法,平衡配置复杂度和灵活性

**限流模块**:简单的request、backend级别限流、以及复杂的业务规则限流

监控模块:请求量、错误率、规则执行等的实时统计









#### 痛点一: 异构的历史遗留系统

- 采用什么通信协议
- 如何进行统一的服务治理



BSF PHP服务化扩展

协议: REST & Hessian

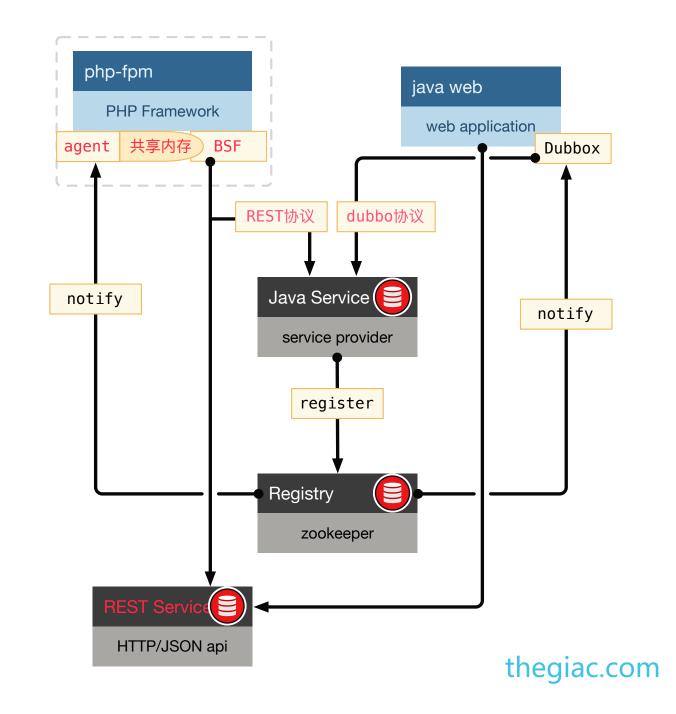
服务注册与发现:zookeeper

**负载均衡**: 预热问题

自动重试、容错

对应用透明





痛点二:复杂的单体应用

• 如何进行服务下沉和重构

交易逻辑(老)

1、领域分析

边界分析

接口定义

交易前台(新) 交易适配(新)

交易服务(新)

2、并行开发

文档先行

测试驱动开发

交易前台(新 交易适配(新 校验逻辑

交易服务(新)

3、灰度验证

双系统对照

最终一致性验证

交易前台(新)

交易服务(新)

4、正式发布

零故障上线



#### 痛点三:依赖错综复杂

• 如何进行分布式调用链跟踪

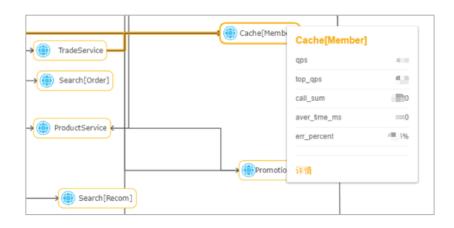
Kongfu

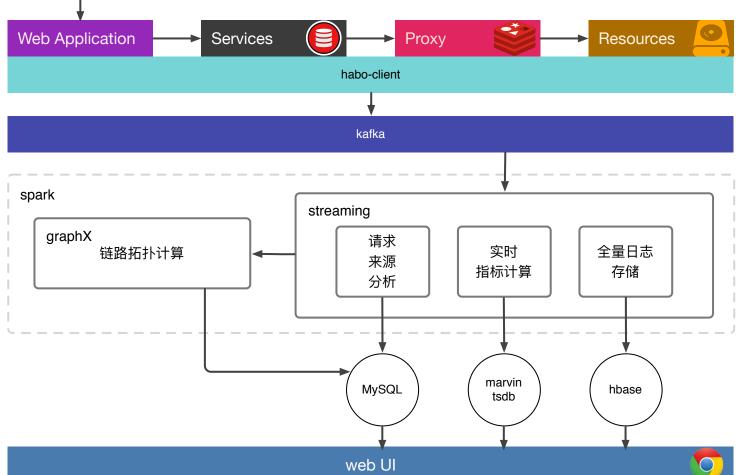
应用级、组件级透明

采样控制

链路形态分析/实时指标

性能退化监控





生成LinkID / 链路上下文 / 采样控制



N

#### 痛点四:服务化不是纯技术问题

• 事关组织和团队的解耦

- 服务化是有额外成本的
- 组织和系统架构之间存在映射关系
  - 团队是分布式的
  - 互相之间存在依赖
  - 并行开发

for less-complex systems, the extra baggage required to manage microservices reduces productivity as complexity kicks in, productivity starts falling rapidly the decreased coupling of microservices reduces the attenuation of productivity Productivity Microservice Monolith

**Base Complexity** 

but remember the skill of the team will outweigh any monolith/microservice choice



### 数据层

- 单库,大量单表过十亿
- 存储空间不足
- TPS/QPS能力受限
- 无法水平扩展



Cobarx 分布式数据库中间件

透明的垂直/水平拆分能力 动态读写分离和从库LB SQL黑/白名单 监控统计和HA强化 WEB化管理

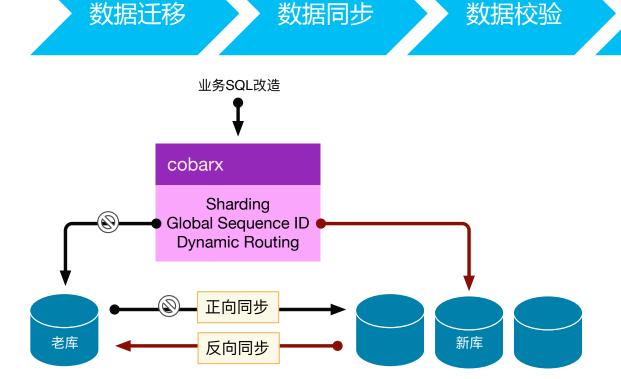
GI	Δ	BEIJING
		Dec.12.16-17

特性	Cobar	TDDL	Mycat	Altas	Cobarx
透明proxy	Υ	N	Υ	Υ	Υ
读写分离	N	Υ	Υ	Υ	Υ
垂直分库	Υ	Υ	Υ	Υ	Υ
水平分表	Υ	Υ	Υ	Υ	Υ
全局ID	N	Υ	N	Υ	Υ
动态管理	Υ	Υ	Υ	N	Υ
监控和管理	完善	丰富	完善	不完善	丰富



### 数据拆分

#### 垂直分库完全透明,水平分表少量业务改造



回滚方案 正式切换

忧切换 老库下线

- 1. 完成首次数据迁移
- 2. 正向同步期定期校验数据一致性
- 3. 切预发布只读流量验证业务
- 4. 老库只读, proxy进行秒级切换
- 5. 开启反向同步,确保随时可回滚
- 6. 核心库保持老库至少三个月可用

胆大心细,做好预案

### 小结与展望

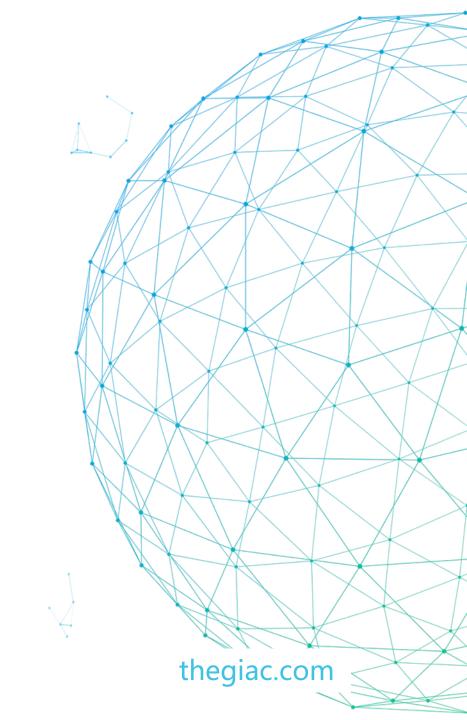
- 协议优化(链接复用,TCP长链,二进制)
- 异步、并行
- 服务降级、流控、熔断



### 提纲

- 一、从0到1,初创期的技术选型
- 二、野蛮生长下的服务架构演进
- 三、双11技术保障实践





#### 从商业目标到技术目标



平时大促全站请求量增长倍数

平时大促交易额增长倍数



双11全站请求量增长倍数

双11交易额增长倍数



每交易DB写入次数 双11每秒交易数 — 双11DB每秒写入次数









#### 从技术目标到技术方案

- 降级与解耦
- 秒杀场景优化
- 计数器场景优化
- 流控阈值计算
- 灾备容量及切换方案



### 降级与解耦

#### 客户端降级

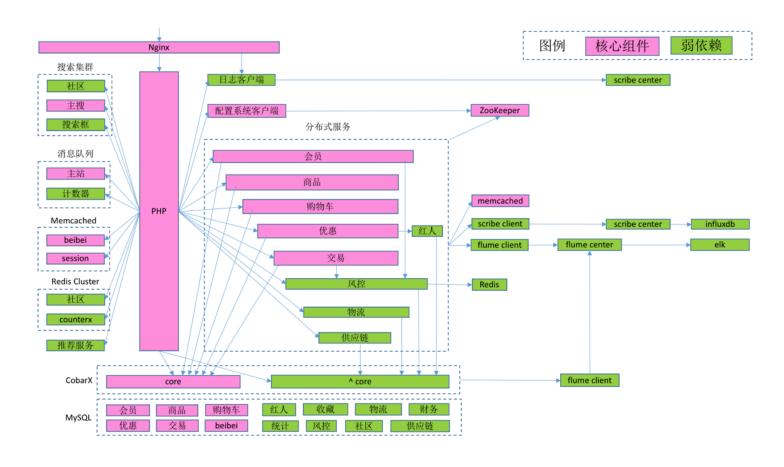
- 下发api blocklist
- 本地验证码削峰

#### 服务端降级

- 缓存自动预热/延迟过期
- 业务流控+自动重试
- 弱依赖解除
- 随机拒绝服务

#### 预先埋好开关

演练,演练,带上业务方演练!



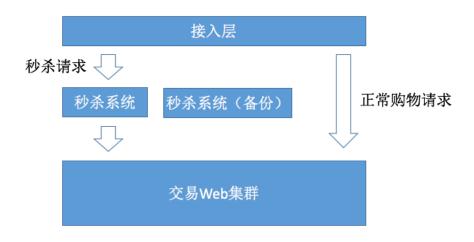


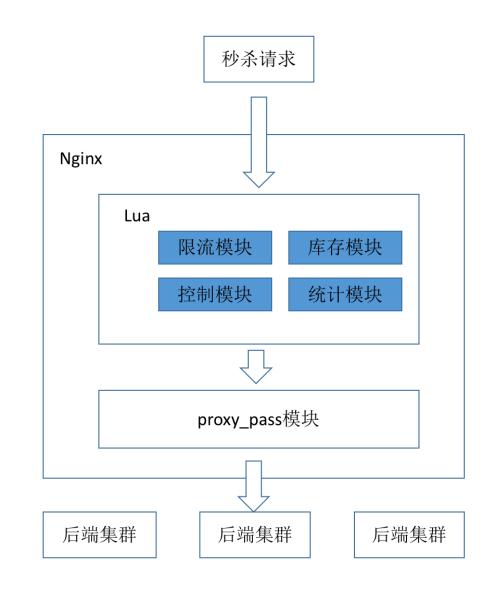
### 秒杀场景优化

#### 秒杀的痛点:

- 瞬间高并发,冲击整个系统
- 占用有限的服务器资源,导致正常商品无法购买
- 不管怎么样,用户满意度都很低

解决思路:隔离、异步吞吐、特殊路由







### 计数器场景优化

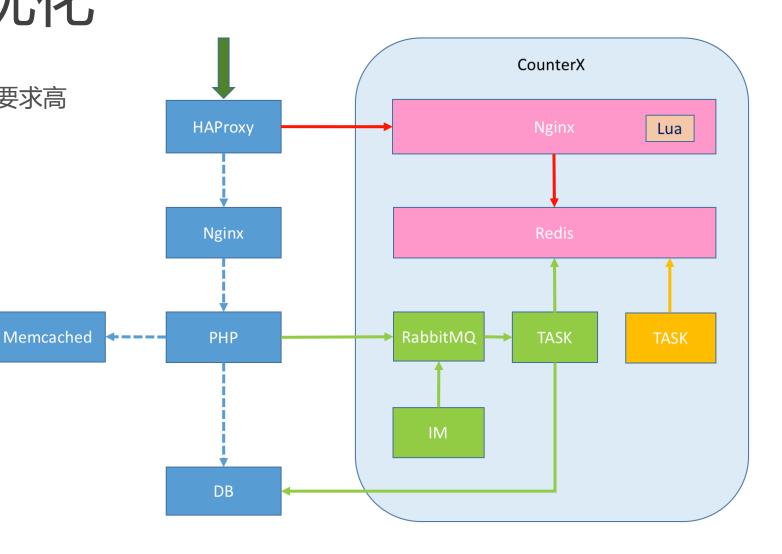
TOP接口,依赖复杂,实时性要求高

#### 解决思路:

- 异步消息解耦
- 轻量级,独立系统
- 自修复,最终一致

#### 效果:

- 单实例支撑每天百亿次调用
- RT降低一个数量级





### 接入层阈值计算

BASE理论:

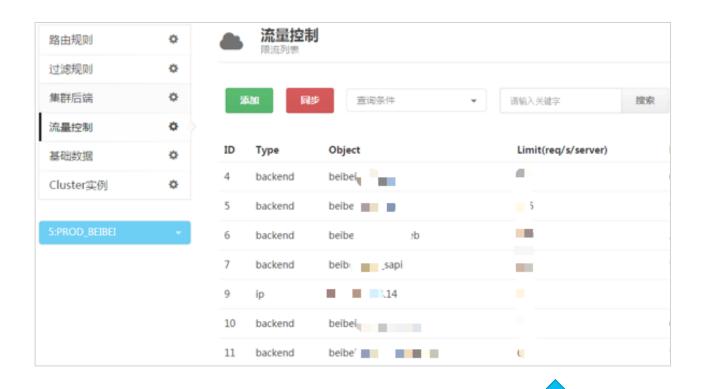
Basically Available (基本可用)

Soft state ( 软状态 )

Eventually consistent (最终一致性)

在有限的资源内损失部分可用性

保护下游系统、保障核心链路QoS



增长系数

后端压测

应用优化

链路压测

阈值设置



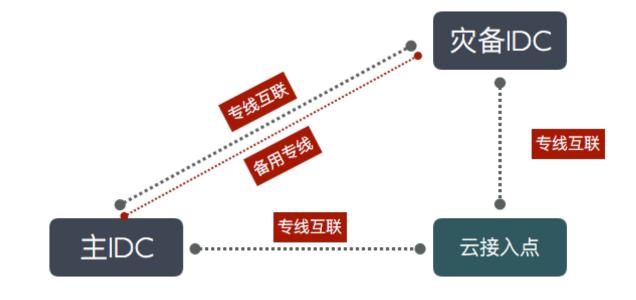
### 灾备容量及切换方案

灾备机房硬件不对等,遇到灾难怎么解?

容量底线:能支撑除去秒杀时刻外的流量

#### 决策和经验:

- 多机房同步应用发布及配置管理
- 日常调度少量流量跑只读场景
- 只部署核心应用,节省硬件成本
- 弱依赖通过配置中心默认解除
- 部分计算资源通过混合云弹性伸缩
- 接入层限流,保障最核心的业务
- 制定预案,定期真实切换演练

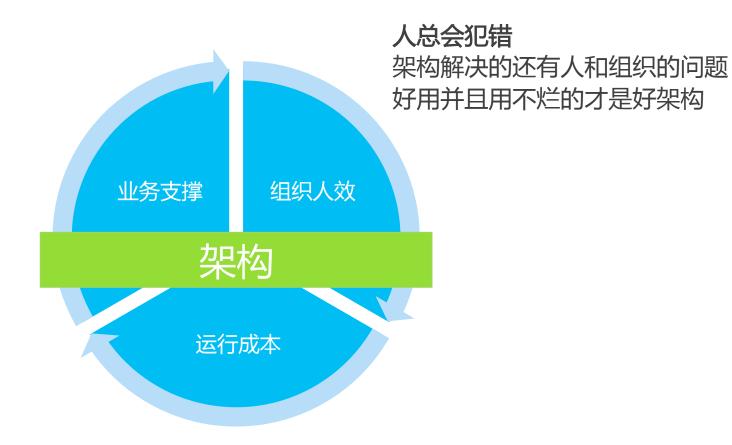




### 总结

#### 架构价值从哪里来,到哪里去?

- 业务交付效率和质量
- 研发组织和人效
- 运行成本



**没有万金油** 架构是演进出来的 适合自己的才是好架构



## Q&A

