



Tecnología Financiera: Fintech

## Tarea: Aplicando finanzas descentralizadas (DeFi)

¡Bienvenido(a)!

Te invitamos a realizar el tercer trabajo.

### Caso

Han sido meses con mucho movimiento en Cumplo.com, con bastantes decisiones estratégicas de gran relevancia. El último mes se tomó la decisión de levantar capital para potenciar la plataforma de Cumplo.com, con el objetivo de mejorar la propuesta de valor que hoy ofrecen a sus clientes. La idea es pasar a ser una plataforma híbrida, es decir, pasar de ser una plataforma transaccional, a una plataforma que también abra la posibilidad a terceros a desarrollar productos o servicios.

Es por esta razón, que en los últimos meses el CTO de Cumplo.com ha conversado con varias empresas del ámbito tecnológico que puedan ayudarlos a desarrollar esta plataforma. Actualmente, la lista corta consta de sólo dos empresas que podrían ser el aliado para esta nueva etapa de Cumplo.com. La decisión final va a depender de si se desea desarrollar una plataforma de finanzas descentralizadas o una plataforma con un modelo tradicional, usando tecnologías tradicionales. En resumen, la gran diferencia entre estas dos empresas tecnológicas es que una se especializa en soluciones *blockchain* y la otra en tecnologías más tradicionales.

Ustedes, como grupo consultor, han sido claves en la entrega de información necesaria para las dos últimas decisiones estratégicas que se han tomado en Cumplo.com y, por ello vuelven a acudir a ustedes para que los puedan ayudar con otro informe más, que servirá como *input* para la toma de decisión. Nuevamente tu equipo, conformado por 4 o 5 alumnos, tomarán el rol de un grupo de consultores.

Gonzalo Kirgberg, CEO de Cumplo.com, tiene claro que la decisión de desarrollar como plataforma DeFi o como plataforma tradicional es más que una decisión técnica, sino que tiene implicancias estratégicas y de posicionamiento de Cumplo.com, es por ello que necesita el apoyo de ustedes para responder algunas preguntas, que él piensa podrían servir no sólo para tomar la decisión, sino para explicar esta decisión y estrategia a los inversionistas, cuando se levante el capital. El informe debe responder las siguientes preguntas:

1. ¿Qué ventajas o beneficios tienen las finanzas descentralizadas para los clientes en comparación a las finanzas tradicionales? Si pueden, utilicen ejemplos para dar forma a sus ideas.
2. ¿Podrán las finanzas descentralizadas mejorar la inclusión financiera en maneras que las finanzas tradicionales no han podido? Si pueden, utilicen ejemplos para dar forma a sus ideas.
3. En caso de seguir por el camino de la plataforma descentralizada, ¿cuáles son los principales riesgos de las plataformas de finanzas descentralizadas a los cuales estarían expuestos (y que no serían riesgos en caso de optar por plataformas tradicionales)? ¿Hay formas de mitigar estos riesgos?
4. Desde el punto de vista de la colaboración con el ecosistema, en caso de seguir el camino de la plataforma descentralizada, ¿podría afectar la relación de Cumplo.com con otros actores del ecosistema financiero (tanto del mundo privado como público, actores nacionales e internacionales, etc.)?

La entrega debe ser clara y concisa, y pueden utilizar supuestos si creen que son necesarios. En el caso de utilizar supuestos, estos deben quedar claros y ser mencionados al inicio del informe. Por otro lado, si tienen información nueva que no es parte de la materia del curso, la cual sienten que aporta más al análisis, fomentamos su utilización, pero deben referenciar debidamente.