

BUSINESS MODEL CANVAS

Agence Française de Développement (AFD)

www.afd.fr

Finance, accompagne et accélère la transition vers un monde plus juste et durable

■ PARTENAIRES CLÉS

- État français (MAE, DGT)
- Banque Mondiale
- 530 banques de développement (Finance in Common)
- Union Européenne
- Proparco (bras privé)
- Expertise France (coopération technique)
- Fondations philanthropiques (Gates, Aga Khan, Sawiris)
- ONG françaises et locales
- Institutions multilatérales (BAfD, BAsD, BID)
- Gouvernements bénéficiaires

■ ACTIVITÉS CLÉS

- Financement projets (prêts, dons, garanties)
- Identification & évaluation de projets
- Accompagnement technique
- Coopération internationale
- Mobilisation financement climatique
- Reporting & transparence APD
- Analyse de données APD

■ PROPOSITION DE VALEUR

- Financement concessionnaire de projets de développement durable
- Réduction de la pauvreté et des inégalités mondiales
- Lutte contre le changement climatique (7,6 Md€ en 2025)
- Protection de la biodiversité (800 M€/an)
- Transfert de compétences et expertise technique
- Transparence & analyse des flux d'APD
- Pour 1€ public → 12€ investis en partenariats
- Alignement 100% sur l'Accord de Paris
- Accès à des financements innovants (obligations vertes, crédits carbone)
- ~3,5 M personnes/an : accès aux soins

■ RELATIONS CLIENTS

- Partenariats long terme avec les États
- Accompagnement & co-construction
- Suivi et évaluation des projets
- Assistance technique dédiée
- Dialogue politique & stratégique
- Plateforme data interactive (APD)
- Appels à projets pour ONG

■ SEGMENTS CLIENTS

- Gouvernements des pays en développement
- Secteur privé (via Proparco)
- Territoires d'outre-mer français
- ONG & société civile
- Institutions publiques locales
- Chercheurs & institutions académiques
- Citoyens & acteurs de la coopération
- Décideurs publics (MAE, planificateurs)
- Responsables de programmes AFD
- 150+ pays bénéficiaires

■ RESSOURCES CLÉS

- 13,7 Md€ d'engagements (2025)
- Réseau mondial : 150 pays
- Capital humain (experts)
- Mandat gouvernemental
- Notation financière AAA
- Data & outils d'analyse APD
- Réseau agences (AFD, Proparco, EF)

■ CANAUX

- Bureaux locaux (85+ pays)
- Expertise France
- Proparco
- Site web & outils digitaux
- Conférences internationales
- Appels d'offres & projets
- Application data APD

■ STRUCTURE DE COÛTS

- Personnel & expertise technique (siège + terrain)
- Coût du financement (emprunts marchés financiers)
- Gestion et suivi de 4 300+ projets actifs
- Infrastructure réseau mondial (85+ pays)
- Subventions et dons (aide concessionnaire)
- Systèmes d'information & outils data
- Coopération technique (Expertise France)

■ SOURCES DE FINANCEMENT

- Dotations État français (budget APD)
- Remboursements de prêts (85% de l'activité)
- Emprunts sur les marchés financiers
- Fonds délégués UE & autres bailleurs
- Revenus Proparco (secteur privé : 3,2 Md€)
- Revenus Expertise France (565 M€)
- Financements climatiques innovants (crédits carbone, obligations durables)