



# PRIMERA REVISIÓN LOCAL VOLUNTARIA

## ALCANCES Y RETOS DE LA AGENDA 2030 EN EL MUNICIPIO DE MÉRIDA

### 2021



**mérida**  
me mueve



**giz** Deutsche Gesellschaft  
für internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



# **PRIMERA REVISIÓN LOCAL VOLUNTARIA**

## **ALCANCES Y RETOS DE LA AGENDA 2030 EN EL MUNICIPIO DE MÉRIDA**

### **2021**

ELABORADO POR:

AYUNTAMIENTO DE MÉRIDA 2018-2021

ÓRGANO DE SEGUIMIENTO E INSTRUMENTACIÓN DE LA AGENDA 2030  
DEL MUNICIPIO DE MÉRIDA (OSI MÉRIDA)

14 DE JULIO DE 2021



# PRESENTACIÓN



Atentamente,  
Abog. Alejandro Iván Ruz Castro  
Presidente Municipal Interino de Mérida



Como plan de acción global en favor de las personas y el planeta, la Agenda 2030 es un llamado a trabajar en equipo como humanidad, tanto en conjunto como cada uno desde su trinchera, mediante el intercambio de experiencias, acciones y conocimientos. Por ello, es de suma importancia para Mérida avanzar sobre la ruta trazada por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y contribuir desde lo local a los cambios que se requieran para hacer posible la habitabilidad en un mundo con una mejor calidad de vida para las generaciones venideras en lo ambiental, económico y social.

Hemos trabajado como nunca antes de la mano de la ciudadanía, con una planeación a mediano y largo plazo. Juntos elaboramos el Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021 (PMD), mismo que, gracias a la colaboración del Consejo Estatal de

la Agenda 2030 en Yucatán y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), alineamos con los ODS. Además de ello y con la finalidad de garantizar el cumplimiento y la documentación de los avances obtenidos en los ODS, creamos el Órgano de Seguimiento e Instrumentación de la Agenda 2030 del Municipio de Mérida (OSI Mérida) que, conforme a nuestra política de gobernanza y participación, integramos con representantes de diferentes sectores de la sociedad. Con este órgano redoblamos nuestro compromiso con la consecución de los ODS en un ejercicio participativo. Por una mejor Mérida, todas y todos sumamos.

De igual manera, la presente Revisión Local Voluntaria (RLV) es una muestra más de nuestro interés por posicionar a la Agenda como marco obligado de referencia para el diseño y la elaboración de las políticas públicas.

Nos adherimos a este ejercicio por convicción, con un análisis estratégico de las acciones orientadas al desarrollo ordenado y sostenible del municipio, con el propósito de obtener en este primer balance un panorama puntual de los alcances del proceso a casi tres años de su implementación, para así poder determinar los pasos a seguir en el futuro próximo.

Nuestro agradecimiento a la participación de todas y todos los miembros del OSI Mérida, a la GIZ, a la Secretaría Técnica de Planeación y Evaluación (SEPLAN Yucatán) y a la Secretaría de Economía del Gobierno Federal por su guía y experiencia. Pero, principalmente, queremos agradecer a la sociedad civil, la academia y el sector empresarial por seguir fomentando y creando juntos un mejor lugar para vivir.

Su colaboración ha sido fundamental para poder identificar los logros y retos en el municipio, y

seguir generando acciones de compromiso social con enfoque de la Agenda 2030.

Tenemos la firme convicción de que al mantener esta línea de trabajo conseguiremos una sociedad cada vez más participativa, consciente y responsable con estos compromisos. Esta RLV nos da la gran oportunidad de reflexionar, analizar y autoevaluar dichos compromisos, a la vez que nos muestra las lecciones aprendidas y los retos que debemos enfrentar para alcanzar las metas en los próximos nueve años.

Mérida, en concordancia con la Agenda 2030, continuará ejerciendo un gobierno humanista, colocando a las personas en el centro de toda gestión y con un enfoque de derechos basado en el desarrollo sostenible global, como un plan de acción para las personas, la prosperidad, la paz y el trabajo en conjunto.



# MENSAJE



Atentamente:  
Antrop. Julio E. Sauma Castillo  
Secretario Técnico del OSI Mérida

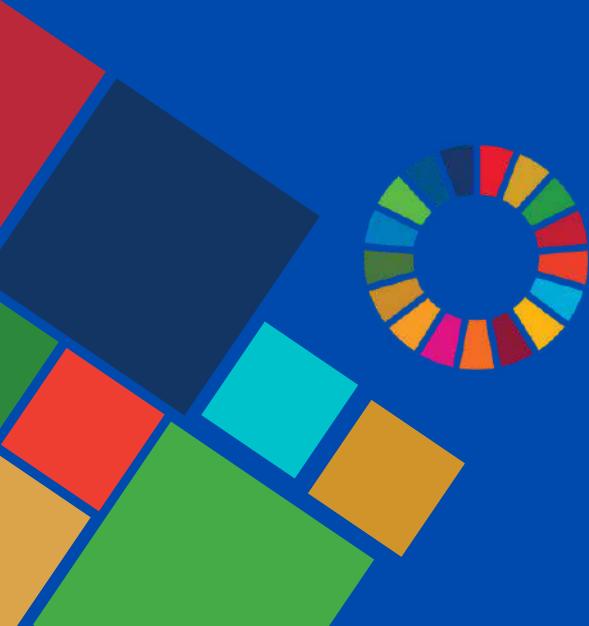


Es un privilegio estar a cargo de la Secretaría Técnica del OSI Mérida para dirigir la coordinación, seguimiento y cumplimiento de los acuerdos de quienes integramos este distinguido órgano.

La RLV es motivo de orgullo y un reconocimiento al compromiso que las y los integrantes del OSI asumieron en el trabajo de posicionar las líneas de acción de la Agenda 2030 en nuestro municipio, no solo en las políticas públicas sino desde los diferentes sectores privados que representan (empresarial, académico y sociedad organizada). Si bien este compromiso ya inició, este documento nos exige que le demos continuidad y fortalezcamos aquellas áreas que siguen siendo oportunidad para mejorar, transformar o reivindicar.

La Agenda 2030 es la base que nos une para ponernos en acción hacia un mismo rumbo ante las exigencias del cambio climático y de las prioridades sociales, como la atención de la pobreza y el hambre. Ya estamos en el camino y juntos vamos construyendo lo que a cada uno nos corresponde. Una gran muestra de nuestro andar es la realización de este documento que hoy nos congrega para seguir nutriéndolo en su próxima edición, y para continuar sumando a la sociedad y a expertos que impulsen a Mérida a ser ejemplo mundial de los avances de los ODS.

El reto es grande, pero más grandes son nuestros sueños y nuestra motivación por una Mérida con más justicia social mediante el desarrollo sostenible. Juntos, todo es posible.



# CONTENIDO

---

GLOSARIO.....	10
CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN .....	13
Panorama del Municipio de Mérida Yucatán .....	16
Ubicación .....	16
Población .....	18
Migración .....	18
Seguridad y calidad de vida .....	19
Economía .....	21
CAPÍTULO 2. METODOLOGÍA .....	23
Trabajo colaborativo .....	25
Identificación de posibles actores .....	26
Definición de fuentes de información .....	26
Delimitación y alcances .....	27
Diseño de herramientas de recopilación de información .....	28
Análisis FODA .....	29

CAPÍTULO 3. ARQUITECTURA, POLÍTICA Y ENTORNO PROPICIO .....	31
Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021.....	33
Modelo de gestión basado en resultados .....	36
Alineación del Plan Municipal de Desarrollo .....	37
Organo de Seguimiento e Instrumentación de la Agenda 2030 del Municipio de Mérida (OSI Mérida) .....	39
Atribuciones del OSI Mérida .....	40
Acciones realizadas por el OSI Mérida .....	40
La Gobernanza y la participación ciudadana .....	41
 CAPÍTULO 4. PROGRESO EN ODS Y METAS .....	45
 Acciones Municipales a favor de la Agenda 2030 .....	51
ODS 1. Fin de la pobreza .....	52
ODS 3. Salud y bienestar .....	56
ODS 5. Igualdad de género .....	58
ODS 8. Trabajo decente .....	60
ODS 9. Industria, innovación e infraestructura .....	64
ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles .....	68
ODS 13. Acción por el clima .....	70
ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas .....	72
ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos .....	74
 Acciones Multiactor .....	79
ODS 1. Fin de la pobreza .....	81
ODS 2. Hambre cero .....	82
ODS 3. Salud y bienestar .....	86
ODS 4. Educación de calidad .....	88
ODS 5. Igualdad de género .....	91
ODS 8. Trabajo decente .....	91
ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles .....	92
ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos .....	93

CAPÍTULO 5. SIGUIENTES PASOS .....	95
Crear un mejor futuro desde el sector gubernamental .....	98
Crear un mejor futuro desde la sociedad civil .....	100
Conclusiones	103
AGRADECIMIENTO .....	105
DIRECTORIO .....	107
BIBLIOGRAFÍA .....	109



# GLOSARIO

CANIRAC	Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados
CAREM	Centro de Atención y Refugio para Mujeres
CONAGO	Conferencia Nacional de Gobernadores
COPLADEM	Consejo de Planeación para el Desarrollo del Municipio de Mérida
ENOE	Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo
FEDECOL	Federación de Colegios de Profesionales de Yucatán
FEREM	Fondo Emergente de Recuperación Económica de Mérida
FEYAC	Fundación del Empresariado Yucateco, A.C.
FGE	Fiscalía General del Estado de Yucatán
GIZ	Agencia de Cooperación Alemana para el Desarrollo
GpRD	Gestión basada en Resultados
ICU	Índice de Competitividad Urbana
INEGI	Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática
IUC	Cooperación Urbana Internacional
MICROMER	Programa de Microcréditos de Mérida
MIR	Matriz de Indicadores para Resultados
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OMS	Organización Mundial de la Salud



ONU-Hábitat	Organización de las Nacionales Unidades, Programa Hábitat
OSI Mérida	Órgano de Seguimiento e Instrumentación de la Agenda 2030 de Mérida
PACMUN	Plan de Acción Climática del Municipio de Mérida
PbR	Presupuesto basado en Resultados
PIMUS	Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable
PMD	Plan Municipal de Desarrollo
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Pp's	Programas Presupuestarios
RLV	Revisión Local Voluntaria
SEPLAN	Secretaría Técnica de Planeación y Evaluación
SIIES	Secretaría de Investigación, Innovación y Educación Superior
SSY	Secretaría de Salud de Yucatán
TEC	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey





# INTRODUCCIÓN

CAPÍTULO

1

## INTRODUCCIÓN

Mérida presenta por primera vez una RLV, la cual resume las políticas y las acciones más relevantes impulsadas por el gobierno municipal durante la administración 2018-2021, encabezada por el Presidente Municipal Renán Barrera Concha (hasta abril de 2021) y continuadas por el Presidente Municipal interino Alejandro Ruz Castro.

La visión es lograr una ciudad inclusiva, que sea referente en materia de desarrollo sostenible y

con una ciudadanía cada vez más participativa para constituir una sociedad mejor.

En reconocimiento a los alcances de la participación ciudadana como generadora de cambios trascendentales, el informe recoge también las iniciativas de organizaciones de la sociedad civil, cuyas actividades -de manera individual y en colaboración con el municipio- se enfocan en la consecución de los ODS en beneficio de la sociedad.





Asimismo, aborda las acciones realizadas en el contexto de la pandemia de COVID-19, ya que ante los nuevos escenarios fue preciso reorientar los objetivos del PMD vigente y jerarquizar los programas para atender necesidades estratégicas, como el cuidado a la salud, la economía y la reactivación gradual y ordenada del municipio. Esto tuvo un impacto directo en el ODS 3: "Salud y bienestar" y en el ODS 8: "Trabajo decente y crecimiento económico".

En este sentido, ha sido particularmente oportuno para la administración municipal el poder reforzar el enfoque de resiliencia urbana, evaluando, planificando y

actuando para responder a los obstáculos, transitar hacia la recuperación y, al mismo tiempo, aprovechar la oportunidad de convertir a Mérida en una mejor ciudad.

Esperamos que al ser pioneros de esta primera entrega logremos ser un estímulo para los gobiernos venideros, a fin de que se comprometan a continuar impulsando estrategias cada vez más sólidas para la consecución de la Agenda, así como mantener la buena práctica de rendir su RLV, promoviendo las alianzas y la corresponsabilidad de todas y todos los actores que trabajan por el bien de la humanidad.

## PANORAMA DEL MUNICIPIO DE MÉRIDA, YUCATÁN

La ciudad de Mérida, capital del estado de Yucatán, mezcla su rico pasado histórico y cultural con las características de una urbe dinámica e innovadora, que se posiciona en el mercado global, nacional y regional por la diversidad de sus prácticas económicas y productivas, haciendo de ella un destino ideal para llevar a cabo inversiones y negocios que fortalecen una economía más sustentable.

### Ubicación y características territoriales

Mérida se encuentra en la región noroeste de la Península de Yucatán, a 1,301 kilómetros de la Ciudad de México, a 310 kilómetros de Cancún (Quintana Roo), a 319.5 kilómetros de la ciudad de Campeche (Campeche) y a menos de 50 kilómetros del Golfo de México (Gráfico 1).

El municipio está conformado por la zona urbana, que es la ciudad de Mérida, y por la zona rural, que cuenta con 47 pequeñas poblaciones denominadas comisarías y subcomisarías (Gráfico 2).



Gráfico 1. Ubicación geográfica de Mérida. Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021.

En estas últimas solo vive el 7.34% del total de habitantes del municipio, en tanto que en la zona urbana se concentra el 92.62% (INEGI, 2020).

Tiene una superficie territorial de 874.40 kilómetros cuadrados, que equivale al 2.2% de la superficie estatal y al 0.05% de la superficie nacional (INEGI, 2020).

Aunque hace tres décadas el crecimiento urbano de la ciudad estaba contenido por el anillo periférico, ahora se caracteriza por seguir un patrón urbano expansivo, generado en gran medida por la construcción periférica de grandes desarrollos habitacionales, infraestructura vial, equipamientos recreativos y comerciales, entre otros. Este patrón de crecimiento se distingue por tener serios impactos ambientales debido al desmonte de importantes superficies de selva que fragmentan el ecosistema nativo, la urbanización de zonas de alto valor hídrico y zonas de patrimonio cultural (Iracheta y Bolio, 2012).

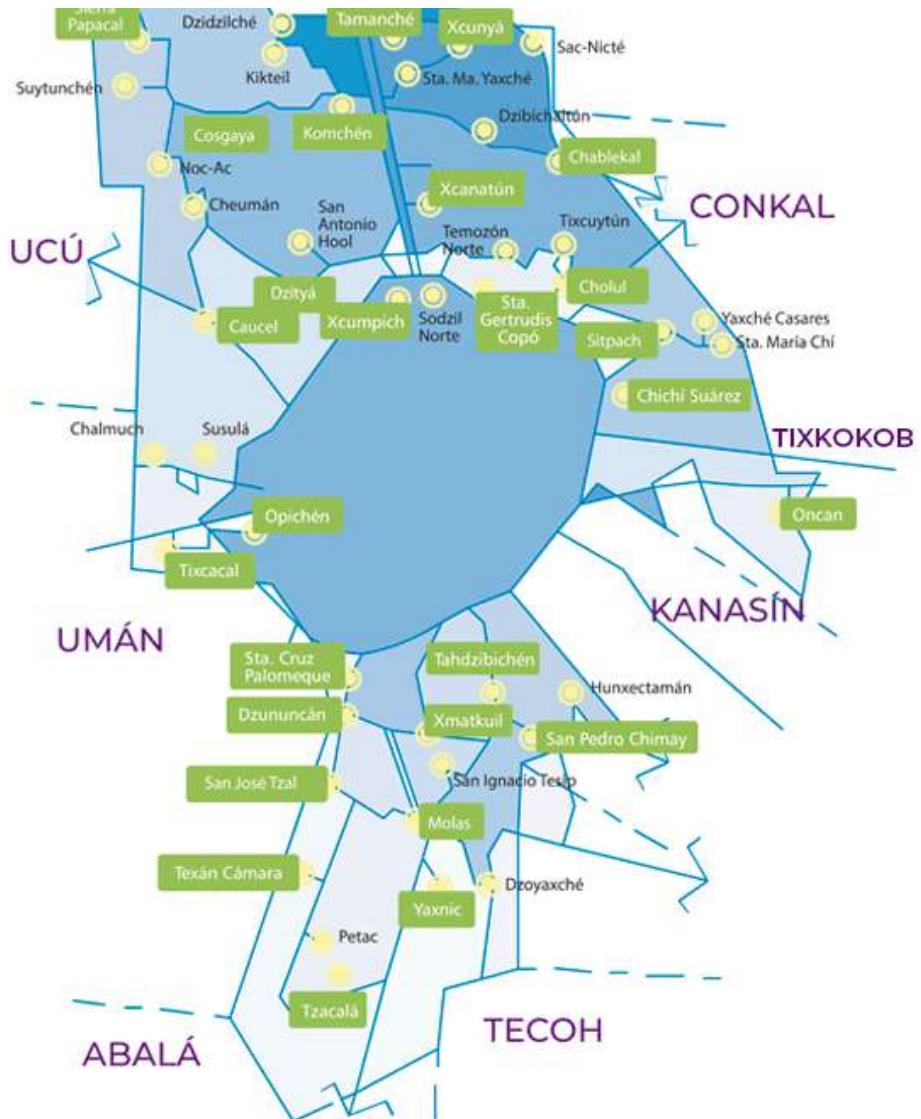


Gráfico 2. Mapa del Municipio de Mérida. Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021.

**Hoy, 20 de cada 100 personas que viven en Mérida son originarias de otras entidades del país o el extranjero.**

### Población

En los últimos diez años, el número de habitantes en el municipio de Mérida incrementó en 19.79% (sin tomar en cuenta la población flotante), pasando de 830,732 a 995,129 personas, de las cuales 51.8% son mujeres y 48.2% son hombres (INEGI, 2010; INEGI, 2020).



Gráfico 3. Porcentaje de habitantes del Municipio de Mérida. Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021 con base en información del Censo de Población y Vivienda (INEGI, 2020).

De los 106 municipios que conforman el estado de Yucatán, Mérida concentra el porcentaje más alto de población, con 42.9% de habitantes (INEGI, 2020).

### Migración

El fenómeno migratorio ha cobrado notoriedad. Los índices favorables de seguridad y calidad de vida que la posicionan a nivel nacional e internacional como una de las mejores ciudades para vivir en todo México, la han convertido en un destino y lugar de residencia atractivo.

Esta migración se da en dos vertientes: las personas que llegan y habitan los nuevos desarrollos habitacionales, y las que llegan a vivir en las zonas de asentamientos irregulares y ejidales sin servicios básicos, lo que conlleva una serie de problemáticas para poder proporcionarles dichos servicios y evitar el aumento de pobreza.



Gráfico 4. Población migrante en Mérida, Yucatán. Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021 con base en Información del Censo de Población y Vivienda (INEGI, 2020) y de la Oficina de Atención a Migrantes del Ayuntamiento de Mérida 2021.



## Seguridad y calidad de vida

El Índice de Competitividad Urbana (ICU) 2020 del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), colocó a Mérida entre las tres mejores ciudades grandes (con más de un millón de habitantes) a nivel nacional para invertir.

Este índice evalúa a 73 ciudades a partir de 70 indicadores, tales como: gestión gubernamental, tecnología, seguridad, turismo, uso de recursos naturales, conectividad, inclusión, salud y educación, economía, democracia y mercado laboral (IMCO, 2020).

De acuerdo con el estudio, Mérida destaca en primer lugar en seguridad pública y jurídica, al presentar el mayor porcentaje de encuestados que reportan sentirse seguros en la calle (71%), lo que contrasta con la media nacional, cuyo índice de percepción es del 30%. También ocupa el primer lugar en calidad de vida de sus habitantes, considerando tres áreas: educación, inclusión y salud.

### Ciudades de más de un millón de habitantes con mayor índice de competitividad



Gráfico 5. Índice de Competitividad Urbana.  
Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021 con base en información del IMCO (2020).

**Mérida es una de las ciudades más competitivas que destaca por su calidad de vida y seguridad.**

Por otra parte, el reporte de Incidencia Delictiva Municipal (Gobierno de México, 2021) emitida por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, muestra que Mérida es una de las ciudades de más de 100,000 habitantes que reporta el menor número de casos de homicidios, así como ningún caso de secuestro, que son dos de los delitos considerados de mayor impacto, tal como se observa en la Tabla A y en la Tabla B.

En contraste con las cifras de seguridad, el suicidio es una de las problemáticas sociales y de salud mental con mayor incidencia en todo el estado, mismo que se ha intensificado a raíz de la pandemia. De acuerdo con información de la Secretaría de Salud de Yucatán (SSY) y la Fiscalía General del Estado de Yucatán (FGE), en los primeros cuatro meses de 2021, 83 personas se quitaron la vida, lo que representa aproximadamente una persona cada 30 horas. En los últimos años, Yucatán ha ocupado los primeros lugares en este tema, registrándose tan solo el año pasado más de 200 casos, de los cuales 15 fueron de menores de edad, de entre 11 y 17 años.

**Tabla A. Tasa de habitantes por tipo de delito: Secuestro.**

Municipio	Entidad	Suma	Población	Tasa (x 100mil hab)
Córdoba	Veracruz de Ignacio de la Llave	12	132,091	9.08
Uruapan	Michoacán de Ocampo	18	356,786	5.05
Tlalpan	Ciudad de México	8	607,545	1.32
San Luis Potosí	San Luis Potosí	12	911,908	1.32
Reynosa	Tamaulipas	9	691,557	1.30
Benito Juárez	Quintana Roo	9	888,797	1.01
Juárez	Chihuahua	13	1,512,450	0.86
Ecatepec de Morelos	México	13	1,645,000	0.79
Iztapalapa	Ciudad de México	14	1,835,486	0.76
Tijuana	Baja California	9	1,922,523	0.47
<b>Mérida</b>	<b>Yucatán</b>	<b>0</b>	<b>921,771</b>	<b>0</b>

Fuente: Diseño propio con base en información del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

**Tabla B. Tasa de habitantes por tipo de delito: Homicidio.**

Municipio	Entidad	Suma	Población	Tasa (x 100mil hab)
Zamora	Michoacán de Ocampo	371	154,546	240.06
Celaya	Guanajuato	493	494,304	99.74
Tijuana	Baja California	1844	1,922,523	95.92
Juárez	Chihuahua	1427	1,512,450	94.35
Cajeme	Sonora	411	436,484	94.16
Ensenada	Baja California	340	433,807	78.38
Acapulco de Juárez	Guerrero	357	673,479	53.01
Culiacán	Sinaloa	407	1,003,530	40.56
León	Guanajuato	633	1,721,215	36.78
Guadalajara	Jalisco	362	1,521,741	23.78
<b>Mérida</b>	<b>Yucatán</b>	<b>20</b>	<b>921,771</b>	<b>2.17</b>

Fuente: Diseño propio con base en información del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.



## Economía

La actividad económica del municipio se centra en los sectores secundario y terciario. El secundario, que comprende las industrias de la construcción, la transformación, la extracción y la electricidad, abarca el 21.2% de la fuerza laboral. Por su parte, el sector terciario (comercio, hotelería, finanzas, transporte y comunicaciones) abarca el 77.3%, siendo el comercio al por menor la actividad preponderante (18.8%) [ENOE, 2021].

La población económicamente activa del municipio es de 628,921 habitantes (63.2%), cifra que supera en 1.2% la media nacional. La tasa de ocupación es del 98.7% como lo indica el Gráfico 6 (INEGI, 2020).

El año 2020 fue uno de los más críticos en la generación de empleos para Yucatán, a causa de la crisis sanitaria y diversas tormentas tropicales que afectaron al estado. Oficialmente se perdieron alrededor de 22,000 empleos, de los cuales cerca del 80% corresponde a Mérida. Sin embargo, durante el primer mes del 2021 el sector inmobiliario, el manufacturero y la industria de la construcción empezaron a regenerar los empleos perdidos. Según cifras de la Secretaría de Fomento Económico y Trabajo (SEFOET), de los 22,000 empleos perdidos se recuperaron 15,400, es decir, el 70% de los puestos laborales.

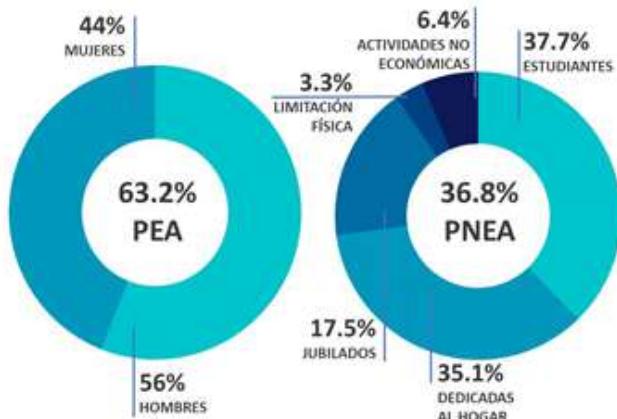


Gráfico 6. Población económicamente activa (PEA) y no activa (PNEA). Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021 con base en información del Censo de Población y Vivienda (INEGI, 2020).







# METODOLOGÍA

CAPÍTULO  
**2**

## METODOLOGÍA

De acuerdo a Peter Druker (1954) "Lo que no se mide no se conoce y, por tanto, no se puede mejorar", premisa aplicable a este reporte cuya finalidad es identificar los avances en los ODS y las metas de la Agenda 2030 en el municipio de Mérida, durante el periodo comprendido de septiembre de 2018 a abril de 2021, contando con la participación de diversos actores.

La RLV fue liderada por el OSI Mérida y coordinada por la Secretaría de Participación Ciudadana, cuyo titular es también responsable del Secretariado Técnico del OSI. El desarrollo metodológico se centró en la Guía para el Desarrollo de Revisiones Subnacionales Voluntarias, elaborada por la Jefatura de la Oficina de la Presidencia de la República, el Gobierno del Estado de Colima –en su calidad de coordinador de la Comisión para el cumplimiento de la Agenda 2030 en

la Conferencia Nacional de Gobernadores (CONAGO)–, el proyecto Iniciativa Agenda 2030 de la GIZ y el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (TEC), campus Guadalajara. Con base en las recomendaciones expuestas en la guía para lograr la coherencia y la comparabilidad, se consideraron en esta RLV los siguientes apartados:

- Presentación, por el Presidente Municipal interino de Mérida.
- Mensaje del Secretario Técnico del OSI Mérida.
- Introducción.
- Metodología.
- Arquitectura, política y entorno propicio.
- Progreso en ODS y metas. Acciones municipales. Acciones de los aliados. Alianzas internacionales.
- Siguientes pasos.



## Trabajo colaborativo

Ha sido fundamental pues gracias a ello la Secretaría Técnica del Consejo de Planeación para el Desarrollo del Municipio de Mérida (COPLADEM), con su experiencia y conocimiento acerca del PMD, brindó los elementos necesarios para la identificación de ejes, sub-ejes, estrategias y líneas de acción, así como de los Programas Presupuestarios (Pp's) vinculados con los ODS.

La asesoría técnica de la GIZ también fue pieza clave en la construcción del documento, al igual que la contribución de múltiples actores de la sociedad organizada y de las dependencias municipales, quienes aportaron información valiosa de sus programas y actividades estratégicas, clasificándolas conforme a los 17 ODS.

Como primer paso del proceso de elaboración de esta RLV, se diseñó un plan de trabajo en el que se definieron las acciones y fechas de cumplimiento (establecidas de marzo a junio de 2021), bajo la asesoría y en coordinación con la GIZ. El plan de trabajo se estructuró en dos etapas, tal como se observa en el Gráfico 7.

## Proceso metodológico de la RLV



**El trabajo colaborativo fue pieza clave durante todo el proceso metodológico de la RLV.**

Gráfico 7. Plan de trabajo. Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021

# Presentación del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

## DECIDE Mérida



### Identificación de posibles actores

El OSI Mérida fue el responsable de invitar a la sociedad civil, la academia y el sector empresarial a sumarse a este proyecto, con la finalidad de reflejar las acciones que se llevan a cabo en el municipio y que, en conjunto, contribuyen de manera integral al cumplimiento de los ODS.

La invitación se hizo llegar a 18 aliados, de los cuales respondieron 15, mismos que presentaron 21 acciones estratégicas en total.

Esto demuestra el compromiso de las y los meridianos con su ciudad y con la Agenda 2030. Asimismo, por parte del Ayuntamiento de Mérida participaron 12 dependencias.

### Definición de fuentes de información

La RLV se sustenta en cinco fuentes oficiales de información, tres de ellas seleccionadas por ser instrumentos de planeación y evaluación del gobierno actual, y las últimas dos creadas ex profeso para obtener la información de las alianzas externas:

- Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021, actualizado en agosto de 2020.
- Segunda Evaluación del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021, realizada en el mes de marzo de 2021.
- Sistema SIGO para el monitoreo y evaluación de las acciones de la Agenda 2030 del Gobierno del Estado de Yucatán.
- Encuesta digital para la recopilación de información.
- Reuniones de trabajo multiactor.

**La RLV incluye 21 acciones de la sociedad civil que contribuyen al cumplimiento de los ODS en Mérida.**

## Delimitación y alcances

Los resultados de la RLV se enfocan en cinco ODS prioritarios para el municipio de Mérida que, por su importancia, cuentan con el mayor número de Pp's vinculados a por lo menos una de sus metas, todas ellas alineadas al PMD. Estos ODS se muestran en el Gráfico 8.

De igual forma, se presentan resultados de los ODS 5: "Igualdad de género", 9: "Industria, innovación e infraestructura" y 13: "Acción por el clima", los cuales no tienen muchos Pp's asociados, pero han logrado avances significativos a lo largo de casi tres años.

Cabe señalar que durante la elaboración del presente documento se identificó que el ODS 17 no había sido considerado en la alineación del PMD, a pesar de que es un objetivo estratégico y uno de los pilares de esta administración municipal. Por ello, se decidió incluirlo en la RLV.



Gráfico 8. ODS prioritarios con mayor número de Pp's vinculados.  
Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021.

## Diseño de herramientas de recopilación de información

Para compilar la información de los programas se efectuaron cinco reuniones informativas con enlaces de las dependencias municipales y representantes de la sociedad organizada, con el fin de asegurar que el informe fuera construido a partir de un trabajo abierto, participativo y multiactor.

Se diseñó un instrumento digital para recabar datos cuantitativos y cualitativos, que consistió en una encuesta aplicada en línea durante los primeros 15 días del mes de mayo de 2021, con un formato sencillo y accesible para que pudieran contestar organizaciones de distinto tipo y tamaño. El instrumento también facilitó la participación de organizaciones que no estaban plenamente conscientes de si su trabajo contribuía a alcanzar metas y objetivos de la Agenda 2030.

Estas alianzas pudieron lograrse gracias a la red que ha venido construyendo el Ayuntamiento de Mérida a través del OSI Mérida y de la Secretaría de Participación Ciudadana (instancia creada en esta administración municipal).

La herramienta cuenta con un panel administrativo para la agilización de la revisión, corrección y aceptación de la información recibida. Además, está dividida en cuatro secciones:

- Proyecto: nombre, descripción, metas alcanzadas, población beneficiada, fotografía y link del proyecto.
- Institución: sector al que pertenece, nombre y datos de contacto.
- Vinculación con los ODS: ODS directos e indirectos, metas y descripción del impacto del proyecto sobre ellas.
- Retos: en esta sección se incluyeron dos preguntas: “¿Qué requiere el municipio de Mérida para avanzar en la implementación de los ODS?” y “¿Qué acciones son necesarias para una recuperación sostenible frente a la contingencia sanitaria en el municipio?”.

Una vez obtenida la información se procedió al análisis de datos, ordenando las acciones estratégicas recibidas conforme a los ODS y las dimensiones de la Agenda 2030. Esto nos permitió tener una visión más amplia de los esfuerzos realizados.

**El instrumento diseñado específicamente para la RLV permitió a través de un panel administrable la sistematización de la información recibida.**



## Análisis FODA

Se llevó a cabo un análisis FODA respecto a la implementación de la Agenda 2030 en el municipio y las alianzas multiactor; los resultados se presentan en el gráfico 10.

Sabemos que este será un trabajo permanente y que tendrá que irse perfeccionando para asegurar la inclusión de todos los actores que, de una u otra manera, contribuyen con su trabajo y compromiso al cumplimiento de la Agenda 2030.

No obstante, consideramos que hemos sentado las bases para mejorar la implementación, el seguimiento y la evaluación de la Agenda 2030 en nuestro municipio. Durante este proceso de construcción de la RLV se respetaron los principios rectores de la Agenda, demostrando su importancia al compartir iniciativas con enfoque de integralidad y universalidad que dejan ver el compromiso por fortalecer el entorno local y el bien común.

**Una de las fortalezas de Mérida es la ciudadanía sensible a participar en causas sociales.**

## Identificación de áreas de oportunidad



Gráfico 9. Análisis FODA. Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021.







# ARQUITECTURA, POLÍTICA Y ENTORNO PROPICIO

## CAPÍTULO 3

# ARQUITECTURA, POLÍTICA Y ENTORNO PROPICIO

En este capítulo se describen las acciones que emprendió el Ayuntamiento de Mérida para la incorporación y localización de la Agenda 2030, con el propósito de llevar a cabo una estrategia a largo plazo que involucre a los diversos sectores de la sociedad.

De la mano de la ciudadanía se han establecido pilares sólidos, como la alineación del PMD, la creación del OSI Mérida y diversas alianzas

estratégicas promovidas desde la Secretaría de Participación Ciudadana.

Parte importante en la arquitectura institucional son las relaciones interinstitucionales; por ello, el Ayuntamiento de Mérida participa en el Consejo Estatal de la Agenda 2030 y en el Comité Regional del mismo consejo. De esta manera, se han creado alianzas y se ha brindado capacitación sobre el tema para mejorar su conocimiento y difusión.



## **Plan Municipal de Desarrollo Mérida 2018 - 2021**

El análisis de los avances en la implementación de la Agenda 2030 tuvo como punto de partida el PMD 2018-2021, el cual fue elaborado en seguimiento a una clara política impulsada por la administración actual, con la finalidad de involucrar a los meridianos y meridianas en la toma de decisiones del municipio, y en concordancia con los principios de inclusión y cooperación entre múltiples actores enmarcados en la Agenda 2030.

En octubre de 2018, el Ayuntamiento de Mérida realizó una difusión amplia y masiva para invitar a la elaboración del PMD (teniendo la más alta participación en la historia del municipio). Se desarrolló junto con la ciudadanía mediante un proceso en el que, a través de diversos mecanismos de democracia participativa, se recibieron 1,141 propuestas orientadas a la implementación de políticas públicas. De estas, más de una cuarta parte (27%) se enfocó en temas de movilidad y sustentabilidad.

La clave para facilitar e incrementar la participación directa multiactor fue la implementación de la

herramienta digital “Decide Mérida”, una plataforma de código abierto obtenida gracias a la coordinación con “Decidim Barcelona”. De hecho, fuimos la segunda ciudad en el país en ponerla en operación.

El PMD se aprobó en noviembre de 2018 y quedó integrado por seis Ejes Rectores, siete Ejes Transversales, 32 Sub-Ejes, 32 Objetivos Específicos, 69 Estrategias y 373 Líneas de Acción que enmarcan la política municipal.

La visión del futuro de Mérida ante la pandemia llevó al Ayuntamiento, en agosto de 2020, a modificar por primera vez en la historia el PMD para reorientar los objetivos de la administración y poder hacer frente a los nuevos retos, atendiendo así a necesidades estratégicas.

Bajo este criterio, se eliminaron líneas de acción que incluían programas que no podrían efectuarse dadas las restricciones sanitarias, como eventos culturales y turísticos. Asimismo, se crearon otras para reforzar la recuperación del municipio, principalmente encaminadas a promover la economía local, cuidar la salud física y emocional de las y los habitantes, y apoyar a los sectores más vulnerables con estrategias innovadoras como la reconversión digital de los servicios.

## Ejes Rectores y Ejes Transversales del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021



Gráfico 10. Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021. Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021.

Las modificaciones realizadas al PMD dieron como resultado la reducción de 373 Líneas de Acción a 358, las cuales se vinculan con los compromisos de la Agenda 2030.

Es importante mencionar que, desde su elaboración, el PMD consideró a la sostenibilidad como política de desarrollo. Esto se ve en las diversas referencias a la Agenda que se incluyen en el documento rector y que a continuación se mencionan:

- El PMD señala a la Agenda para el Desarrollo Sostenible como uno de sus ejes transversales más importantes.
- El Eje II, denominado Mérida con Futuro Sustentable, establece como objetivo del Sub-eje Desarrollo Urbano Sustentable: "Lograr una ciudad con altos índices de desarrollo humano, preservando el medio ambiente con una adecuada gestión del territorio, y una estrategia que se compromete a desarrollar acciones para la planeación urbana compacta, próspera, sostenible e inclusiva en el municipio".
- Las cinco áreas de la Agenda 2030 (personas, prosperidad, planeta, paz y alianzas) se reflejan en los ejes del PMD.



## Modelo de gestión basado en resultados

La Agenda para el Desarrollo Sostenible a nivel global es parte fundamental de la planeación del municipio de Mérida e incide en todo el proceso, tal como se muestra en el Gráfico 11.

La Gestión basada en Resultados (GpRD), la Planeación Estratégica (PE), el Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) están, en conjunto, orientados a medir los objetivos de desarrollo del municipio y la consecución de los ODS vinculados al PMD.

Los Pp's representan un canal entre la planeación y la presupuestación, y son el mecanismo de acción para alcanzar un objetivo. Para que esto sea posible es necesario que se elabore una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) para cada Pp, la cual servirá para construir de manera lógica la cadena de resultados del programa y los indicadores con los que se realizará el monitoreo y la evaluación del mismo.

Por esta razón, la arquitectura de la planeación institucional facilita la medición y evaluación de las acciones estratégicas al incorporar los ODS de manera transversal en todas las dependencias del gobierno municipal, vinculando las metas de la Agenda 2030 con los Pp's que emanan de las Líneas de Acción del PMD.



Gráfico 11. *Modelo de Gestión basada en Resultados.*  
Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021.

## Alineación al Plan Municipal de Desarrollo

El gobierno municipal efectúa un trabajo conjunto y cercano con la SEPLAN del Gobierno del Estado, siendo esta dependencia una gran aliada para garantizar que los ODS de la Agenda 2030 estén en línea con el PMD.

Además, con apoyo del PNUD, el personal de la Secretaría Técnica del COPLADEM se capacitó en el tema “Agenda 2030: planeación y gestión para el desarrollo sostenible en México”.

En sesiones de trabajo con la SEPLAN, en marzo de 2019 se alineó el PMD a los ODS.

Para conocer el nivel de vinculación entre la estructura de planeación y las prioridades municipales con los ODS, se realizó un diagnóstico tomando en consideración el PMD, los Pp's de la estructura programática y las MIR de cada uno de los Pp's. A partir de ello se analizó la compatibilidad entre los 17 ODS y los seis Ejes Rectores del PMD, tal como lo indica el Gráfico 12.

Posteriormente, se alinearon los Pp's a las metas de la Agenda 2030 y se cotejaron los resultados con los equipos de planeación y evaluación de las direcciones municipales, a fin de que las validaran e indicaran otras metas de la Agenda 2030 en las que sus programas incidieran.

**El trabajo interinstitucional facilita la instrumentación de la Agenda 2030 en Mérida.**



## Alineación del PMD a los ODS



Gráfico 12. Alineación de los Ejes Rectores del PMD a los ODS. Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021.

## Órgano de Seguimiento e Instrumentación de la Agenda 2030 del Municipio de Mérida

El 26 de abril de 2017 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto por el que se creaba el Consejo Nacional de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, autoridad que coordinaría a nivel nacional las acciones necesarias para el cumplimiento de la Agenda 2030.

Un año después, el 31 de agosto de 2018, se publicaba en el Diario Oficial del Estado de Yucatán el Acuerdo 87/2018 por el que se sistematizaba el Consejo Estatal de la Agenda 2030, órgano colegiado que funcionaría como una instancia de vinculación entre el Gobierno del Estado y los gobiernos municipales, la sociedad civil, el sector privado y el sector académico.

En el marco de este compromiso, los municipios se convierten en actores institucionales clave para coordinar los esfuerzos a nivel local. Por esta razón, Mérida se une con el establecimiento del OSI Mérida como mecanismo democrático que privilegia el bien común y la suma de esfuerzos, con el fin de implementar, monitorear y dar continuidad a estrategias, políticas y programas que contribuyan a la consecución de

los Objetivos y metas de la Agenda 2030, en conjunto con la sociedad.

Para garantizar el cumplimiento de las tres dimensiones del desarrollo sostenible (social, económica y ambiental), se decidió que el OSI se integrara al Consejo Consultivo para la Sustentabilidad en el Municipio de Mérida, ya que este coordina a las dependencias municipales y a los actores sociales, la academia y el sector privado relacionados con el tema.

Durante la tercera sesión ordinaria del consejo, realizada el 23 de julio de 2020, se aprobó la creación del OSI. Dos meses después, el 22 de septiembre del mismo año, se instaló en modalidad virtual, contando con el respaldo de la Dirección de la Agenda 2030 en México, el PNUD México y la SEPLAN.

El nuevo órgano de seguimiento de la Agenda quedó conformado por algunos integrantes del Consejo Consultivo para la Sustentabilidad; representantes de organizaciones de la sociedad civil, la academia y el sector empresarial; así como los titulares de las dependencias municipales con mayor vinculación a las tres dimensiones del desarrollo sostenible, nombrándose como Secretario Técnico al titular de la Secretaría de Participación Ciudadana.



## Integrantes del OSI Mérida

### Gobierno Municipal

Secretaría de Participación Ciudadana

Unidad de Desarrollo Sustentable

Dirección de Desarrollo Económico y Turismo

Dirección de Desarrollo Social

Secretaría Técnica del Consejo de Planeación para el Desarrollo del Municipio de Mérida

### Sociedad Civil

Fundación del Empresariado Yucateco A.C.

Fundación Bepensa

Federación de Colegios Profesionales de Yucatán A.C.

Colectivo 2030

Universidad Marista de Mérida

## Atribuciones del OSI Mérida

- Coordinar los mecanismos para el cumplimiento de la Agenda 2030 en el municipio.
- Analizar las políticas municipales actuales vinculadas con la Agenda para identificar nuevas áreas de oportunidad y fortalecer las existentes.
- Fungir como espacio de diálogo y participación plural e incluyente para su aplicación en el municipio.
- Examinar estrategias de comunicación que permitan difundir los objetivos y avances.
- Promover mecanismos de colaboración y vinculación con representantes del sector privado, el sector académico y la sociedad civil.

## Acciones realizadas por el OSI Mérida

A menos de un año de su establecimiento, el OSI Mérida ha sesionado en tres ocasiones. De ahí derivaron actividades que incentivan la apropiación y difusión

de los principios y objetivos de la Agenda 2030, tales como:

- La apertura de dos cuentas de redes sociales.
- La elaboración de una campaña de difusión en redes con motivo de la Semana de Acción por los ODS, en coordinación con el Colectivo 2030 y con la colaboración de voluntarios y aliados estratégicos.
- La capacitación a servidores públicos y a personas de la sociedad civil en los siguientes temas:
  - Creación de Programas Anuales de Trabajo (PAT).
  - Uso del Sistema SIGO (herramienta digital del Gobierno del Estado de Yucatán, utilizada para el registro de actividades estratégicas relacionadas con la Agenda).
  - Introducción a la Agenda 2030, sus ODS y metas.
- El seguimiento a las actividades registradas en el Sistema SIGO.
- La validación y aprobación de la participación del municipio en la RLV en el mes de abril de 2021 por parte del OSI Mérida.

**La apuesta por la creación del OSI Mérida ha permitido la apropiación y difusión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.**





## La gobernanza y participación ciudadana

La gobernanza y la participación ciudadana son claves en el actuar del Ayuntamiento y forman parte de los Ejes Transversales del PMD de Mérida 2018-2021.

En este marco se creó la primera Secretaría de Participación Ciudadana de Mérida y Yucatán que, a lo largo de casi tres años de administración, ha innovado a través de acciones transversales y de sinergia para consolidar el trabajo en equipo del gobierno municipal con la sociedad.

De esta manera se logra una Mérida cada vez más participativa, corresponsable y consciente de las necesidades en común.

Mediante un Sistema Municipal de Participación Ciudadana, esta secretaría realiza diversas acciones para impulsar, facilitar y garantizar la inclusión de los meridianos y meridianas en la elaboración de políticas públicas transversales que permitan resolver los retos del municipio gracias a mecanismos y herramientas innovadoras, metodologías y nuevas políticas de trabajo colaborativo entre gobierno y sociedad.

**Con herramientas digitales y metodologías híbridas se promueve la participación ciudadana para el bien común.**

En este sentido, se han identificado, reestructurado o creado 7 tipos de mecanismos de participación ciudadana que hacen más efectiva la corresponsabilidad social en la toma de decisiones.

Ejemplo de ello son los 20 Consejos Consultivos, órganos plurales conformados por expertos, sin

distinción de raza, orientación sexual, condición física, económica o social, que opinan, proponen y analizan acciones que inciden en el desarrollo de la ciudad y el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes (quienes representan por lo menos el 50% más uno del total de los integrantes).





De igual forma, los 213 consejos vecinales de participación ciudadana, las plataformas digitales como “Decide Mérida” y “Mérida nos Une”, así como el programa de Diseño Participativo de Espacios Públicos, dan voz a todas y todos por igual siguiendo el principio de no dejar a nadie atrás. Además, contribuyen a la construcción de una ciudadanía activa y comprometida con su entorno.

Es por lo anterior que la intervención de esta secretaría es fundamental para facilitar el cumplimiento de la Agenda 2030 a través del OSI Mérida. Su labor ayuda a impulsar la participación multiactor en la implementación de estos objetivos que buscan un mejor planeta para todos los seres que lo habitamos. Es solo desde lo local, desde un Ayuntamiento que trabaje de la mano de la ciudadanía, que los resultados serán más alentadores.





# PROGRESO EN ODS Y METAS

CAPÍTULO

4

# PROGRESO EN ODS Y METAS

Mérida llevó a cabo un ejercicio analítico enriquecedor en relación con el PMD 2018, con miras al cumplimiento de los ODS. Así obtuvo información de gran relevancia para la toma de decisiones sobre el rumbo del municipio a mediano y largo plazo. Gracias a este análisis se identificaron 236 Pp's municipales,

de los cuales 229 están en concordancia con 15 ODS y 29 metas, lo que representa el 97.03% de alineación con la Agenda 2030.

Los cinco ODS con mayor número de Pp's asociados son: ODS 8 con 70 Pp's; ODS 11 y 16 con 36 Pp's cada uno; y ODS 1 y 3 con 16 Pp's cada uno, tal como se muestra en el Gráfico 13.



Gráfico 13. Alineación de programas presupuestarios a los ODS.

Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021 con base en información de la Secretaría Técnica del COPLADEM.



## Alineación de metas de los ODS a los programas presupuestarios

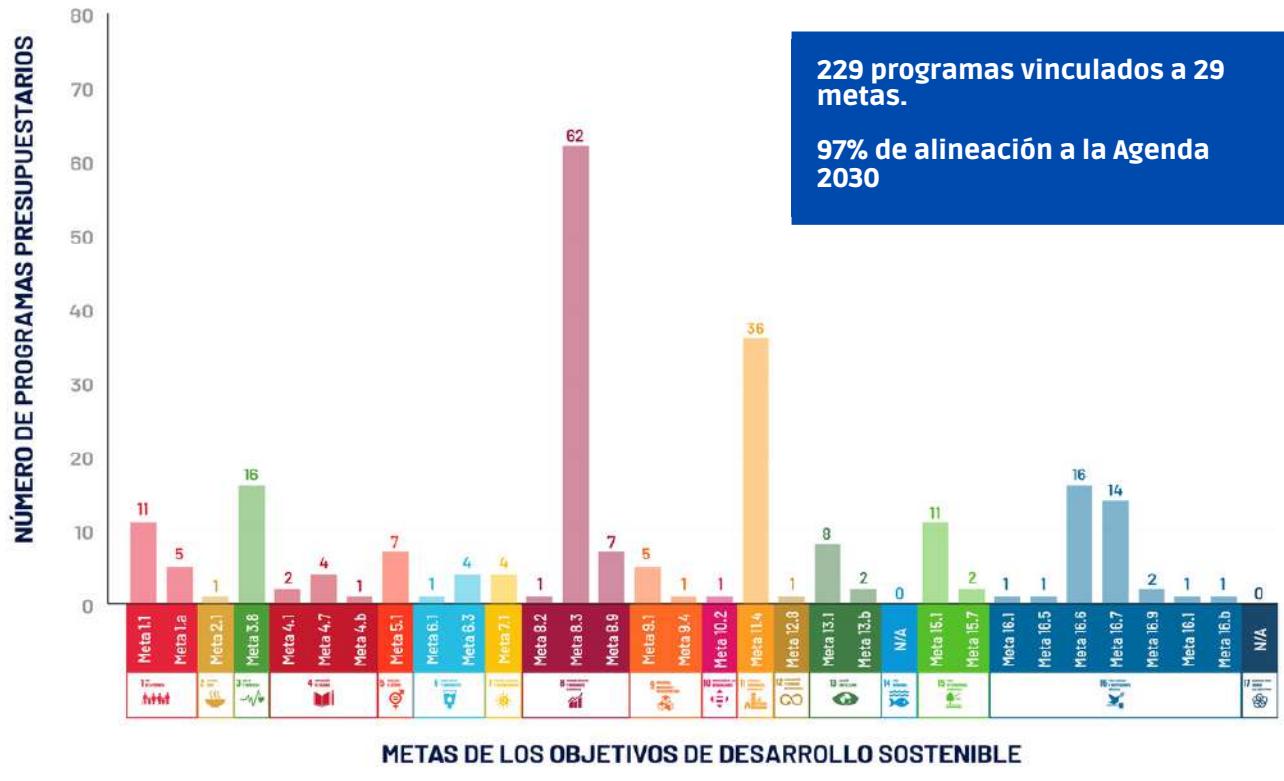


Gráfico 14. Identificación de metas de los ODS atendidos. Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021



## **En Mérida, 13 de los 17 ODS cuentan con un avance superior al 80%.**

### **RESULTADOS MÉRIDA**

En el mes de marzo de 2021 se efectuó la segunda evaluación del PMD, misma que se presentó al COPLADEM, conformado por 80 integrantes en su mayoría representantes de la sociedad civil. Para obtener los resultados del avance del PMD y, por consiguiente, de los ODS vinculados, se analizaron los Pp's y las Líneas de Acción. Al final, se registraron los siguientes datos relacionados con la Agenda 2030 visibles en el Gráfico 15.

- Los ODS 1, 2, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 15 y 16 alcanzaron un avance igual o superior al 80%.
- Los ODS 3 y 4 presentaron un avance menor al 80%.
- El ODS 14 no está vinculado a ningún programa. El municipio cuenta con 128 cenotes registrados, de los cuales solo el 10% está en áreas públicas; sin embargo, estas son reservas para equipamiento, el acceso es difícil o son cavidades azolvadas o clausuradas.
- Como se mencionó anteriormente, el ODS 17 no se encontraba alineado a ninguna meta. Dada la importancia que las alianzas representan para la actual administración municipal ya se integró a la RLV, como se podrá observar más adelante.

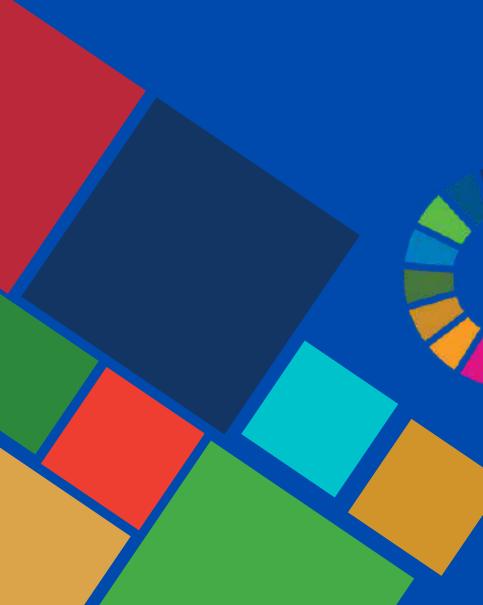
## Avances de los ODS según programas presupuestarios



Gráfico 15. Avance de los ODS en relación con los programas presupuestarios.

Fuente: Ayuntamiento de Mérida 2018-2021.





# ACCIONES MUNICIPALES A FAVOR DE LA AGENDA 2030

Resumen de las principales acciones y programas estratégicos de la administración municipal que forman parte de los ODS seleccionados mediante la metodología implementada en la RLV.





1 FIN  
DE LA POBREZA



## ODS 1. FIN DE LA POBREZA

Cuenta con 16 programas presupuestarios vinculados a las metas 1.1 y 1.a.

De acuerdo con City Prosperity Index (ONU-Hábitat, 2018), Mérida es un municipio de “Muy Baja Marginación”, ya que la mayoría de su población cuenta con condiciones favorables en sus viviendas, ingresos y nivel educativo; tiene un índice de población en situación de pobreza del 22.1 % y solo el 11.60 % carece de uno o más servicios públicos.

Dos de los programas que han sido prioridad para la presente administración y que inciden en el ODS 1, son Rezago Cero y Círculo 47, los cuales se detallan a continuación:

**El acceso a una  
vivienda digna,  
es un derecho  
de todas y  
todos los  
ciudadanos.**

## PROGRAMA REZAGO CERO

### DESCRIPCIÓN:

Aunque el índice de marginación en Mérida es considerado como bajo, el gobierno municipal puso en marcha el programa Rezago Cero, que consiste en focalizar sus esfuerzos para dotar a las zonas donde aún se requiere, de servicios básicos de agua potable y energía eléctrica, así como realizar acciones de vivienda que garanticen una mejor calidad de vida a sus habitantes.

### VIVIENDA:

El programa ha dado muestra de resultados positivos, pues la construcción de 1,022 baños y 236 tanques sépticos, ha permitido, además de brindar un hogar digno, disminuir el fecalismo al aire libre con acciones sustentables y evitar la contaminación del aire y del manto freático. También se mejoraron los espacios de las viviendas con 2,742 acciones entre cocinas, dormitorios, pisos y techos firmes, contribuyendo a disminuir el hacinamiento.

### RESULTADOS VIVIENDA

Se realizaron en total 5,100 acciones de vivienda, superando la meta establecida al inicio de la administración, de 5,000 acciones.

### SERVICIOS BÁSICOS

Las mejoras de vivienda se complementan con servicios básicos de calidad, como la ampliación de 82.5 km de red eléctrica y agua potable.

### RESULTADOS SERVICIOS BÁSICOS:

Se logró que el 99.36% de los hogares habitados del Municipio, cuente con servicios de electricidad y el 98.92% con agua potable, es decir, prácticamente la totalidad de los habitantes de Mérida. Mediante el trabajo coordinado con el Instituto de Vivienda de Yucatán, se han ido disminuyendo los asentamientos urbanos irregulares, que son donde principalmente se presenta esta problemática.



**99.36% de los hogares habitados del Municipio cuenta con servicios de electricidad y 98.92% con agua potable.**



## PROGRAMA CÍRCULO 47

### DESCRIPCIÓN:

Surge de la necesidad de fortalecer la economía local de las comunidades rurales, generando fuentes de empleo con mecanismos de comercialización sostenibles para los pequeños productores. Su impacto, más que cuantitativo, radica en el bienestar que brinda a miles de familias de la zona rural con estrategias para el auto sustento, haciendo uso de estrategias innovadoras como recursos tecnológicos que acercan los productos del campo a la ciudad y promueven el comercio local, el patrimonio cultural y natural de la región.

### RESULTADOS

Desde su creación en 2019, Círculo 47 se fijó como meta, apoyar la economía rural con estrategias distintas e innovadoras, que impulsaran canales de

comercialización directa entre los productores de las 47 comunidades rurales con clientes potenciales. Durante este tiempo, ha logrado:

- Promover a 366 productores de cada una de las comisarías a través del Geoportal, herramienta digital donde la ciudadanía puede ubicarlos en un mapa y contactarlos sin intermediarios.
- Crear la plataforma “Caja del Campo”, para la compra en línea de productos locales como frutas, verduras, misceláneos y carnes, entre otros.
- Vincular a los productores con restaurantes, mercados orgánicos y supermercados para la comercialización a precio justo.

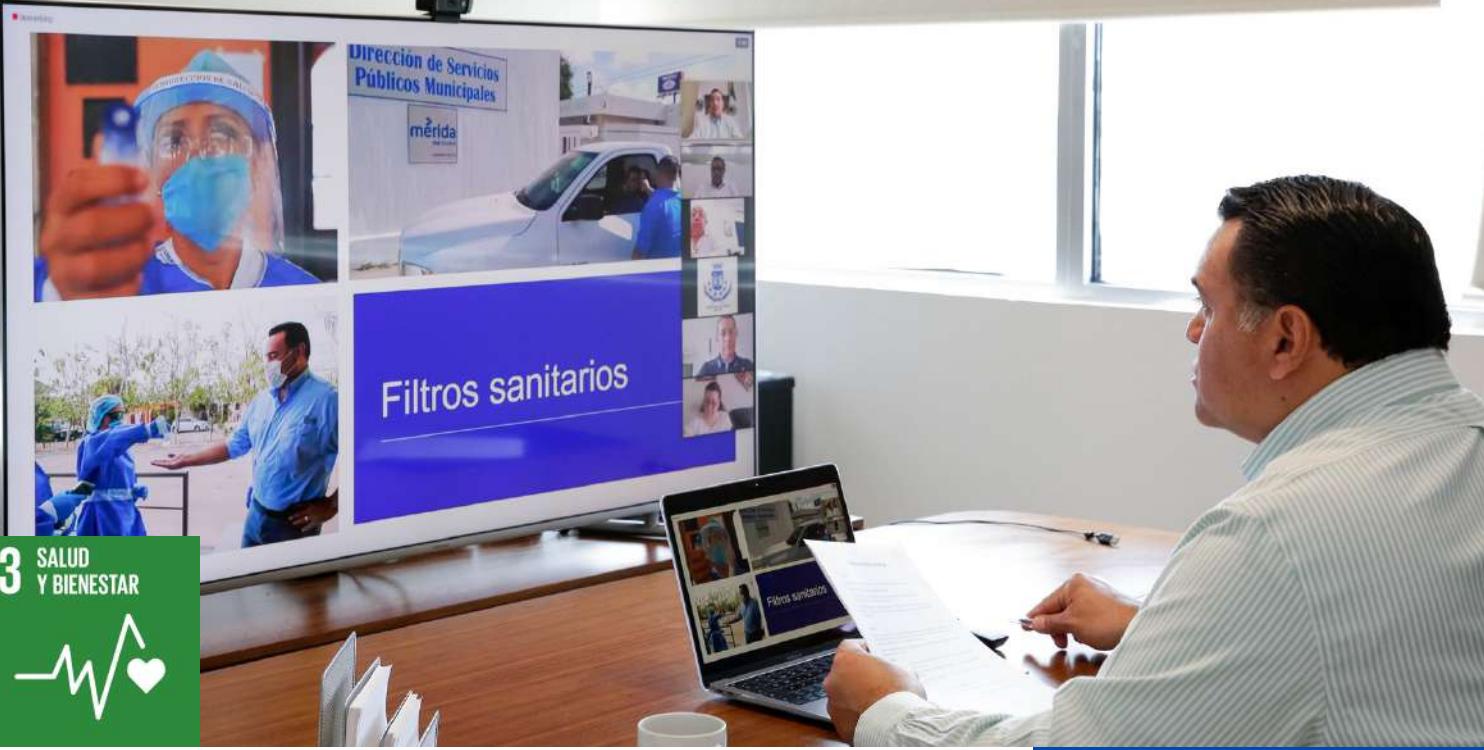


## ALIANZAS

La participación de Círculo 47 ha contado con la colaboración de importantes aliados, como los que se presentan a continuación:

- Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados (CANIRAC).
- Consejo Agroalimentario de Yucatán.
- Colectivo de Cocineros de Yucatán.
- Slow Food.
- Secretaría de Investigación, Innovación y Educación Superior (SIES).
- Centro de Investigación y Asistencia en Tecnología y Diseño del Estado de Jalisco.
- Centro de Investigación en Ciencias de Información Geoespacial.
- Alianza por Cuxtal.
- Escuela de Recursos Naturales de la Universidad Marista.
- Facultad Veterinaria de la UADY.





## ODS 3. SALUD Y BIENESTAR

Cuenta con 16 programas presupuestarios vinculados a la meta 3.8.

Según el Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI, el total de la población que no cuenta con servicios de salud en Mérida es de 22.5%. El Ayuntamiento de Mérida colabora con el Gobierno del Estado para cuidar la salud de las y los habitantes del municipio. Según se establece en el PMD 2018-2021: “Tiene el compromiso de ofrecer la promoción, protección y atención de primer nivel a todas las personas”.

Para ello, cuenta con programas permanentes –como los 28 módulos médicos ubicados en las zonas más necesitadas del municipio–; módulos itinerantes o “Ferias de la Salud”, que visitan colonias y comisarías con servicios a bajo costo; el programa “Médico a Domicilio” para aquellas personas que se encuentran imposibilitadas de acudir a un consultorio; y programas de nutrición, psicología y atención odontológica.

**La adopción y promoción de medidas de salud pública, son componentes indispensables para la reactivación social.**

## PROGRAMA DE SALUD POR CONTIGENCIA

### DESCRIPCIÓN:

Con la llegada de la pandemia algunos programas de salud no pudieron continuar en su modalidad presencial, afectando los indicadores, como sucedió con la atención a escuelas, los cursos y los talleres sobre promoción de la salud. Sin embargo, siendo esta área una de las más comprometidas por el COVID-19, el Ayuntamiento de Mérida puso en marcha el Programa de Salud por Contingencia, basado en una serie de medidas urgentes para proteger a la población.

### RESULTADOS

- Se logró la desinfección de más de 215 espacios como parques, zoológicos, mercados y albergues; la instalación de 12 lavamanos públicos y 15 carpas desinfectantes, así como el lavado frecuente de calles principales y centros de abasto. Además, se entregaron más de 45,000 cubrebocas y 35,000 kits sanitarios y caretas a la ciudadanía.

• En conjunto con el Gobierno del Estado se puso en marcha la “Ruta de la Salud”, un servicio de transporte para el traslado seguro del personal médico a sus centros de trabajo. Este consistió en 23 circuitos interconectados a hospitales y centros de salud.

• Ante la situación de angustia, ansiedad y estrés ocasionada por la contingencia sanitaria, se creó la Línea de Apoyo Emocional, en alianza con el Colegio de Psicólogos de Yucatán. Atendida por 25 especialistas, en el periodo más crítico recibió entre 15 y 20 llamadas diarias.

• Se impulsaron acciones emergentes de movilidad segura y saludable en el Centro Histórico que se desprenden del Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable (PIMUS), tal como la ampliación de banquetas y la implementación de nuevos pasos peatonales para privilegiar la sana distancia.



**Se entregaron más de 45,000 cubrebocas y 35,000 kits sanitarios y caretas a la ciudadanía.**





5 IGUALDAD DE GÉNERO



## ODS 5. IGUALDAD DE GÉNERO

Cuenta con 7 programas presupuestarios vinculados a la meta 5.1.

Lamentablemente, a nivel nacional el reporte de feminicidios ha ido en ascenso en los últimos años. Tan solo en 2020 hubo 946 casos, de los cuales cuatro se registraron en Mérida, mientras que en 2019 no se había reportado ninguno. Aunque en comparación con otros municipios del país la cifra de este delito es baja (en cuanto a violencia familiar), su incidencia es alta: 1,166 en 2019 y 608 en 2020.



## ACCIONES CON PERSPECTIVA DE GÉNERO

### DESCRIPCIÓN:

La perspectiva de género es uno de los siete ejes transversales del actual Ayuntamiento, y se ha aplicado con resultados positivos incidiendo en la elaboración de políticas públicas y programas que fomentan la construcción de condiciones para la igualdad entre mujeres y hombres. Hoy en día, el municipio posee una infraestructura más sólida para alcanzar el respeto y la seguridad de las mujeres.

### RESULTADOS

Algunas de las acciones más contundentes que se han llevado a cabo a través del Instituto Municipal de la Mujer son:

- El Centro de Atención y Refugio para Mujeres (CAREM) –con o sin hijas e hijos en situación de violencia extrema– amplió sus servicios con 12 nuevas habitaciones y un programa de atención integral para que las afectadas y sus familias puedan reestructurar sus planes de vida libres de violencia.

- El Sistema Municipal de Igualdad entre Mujeres y Hombres de Mérida –que se puso en marcha durante esta administración– ha permitido transversalizar planes y programas sobre perspectiva de género en todas las dependencias municipales, formando servidoras y servidores públicos más conscientes que promueven la reducción de la brecha de género en el ámbito municipal.
- Acción importante derivada de la pandemia es la implementación del Protocolo de Atención para Mujeres Víctimas de Violencia de Género, que se creó para reforzar la atención a casos derivados del confinamiento en los hogares.



**La creación de políticas públicas a favor de la mujer, garantiza el cumplimiento de sus derechos.**



## ODS 8. TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

Cuenta con 70 programas presupuestarios vinculados a las metas 8.2, 8.3 y 8.9.

Mérida resalta en el comercio y los servicios educativos, gubernamentales y aquellos asociados con la actividad turística. Aunque en menor grado, presenta también una especialización en el sector secundario, principalmente en las actividades manufactureras y en las relativas a la extracción de piedra y la elaboración de productos para la construcción, las cuales tienen una representatividad importante en términos territoriales por su presencia en diversos sectores.

Entre las acciones más representativas e innovadoras realizadas para el sector económico de este municipio, destacan aquellas orientadas a su reactivación, en especial el impulso a la economía local y el apoyo a los grupos más vulnerables para enfrentar la crisis. La Feria Tunich Virtual y las acciones emergentes son ejemplo de ello.

## FERIA ARTESANAL TUNICH, MODALIDAD VIRTUAL

### DESCRIPCIÓN:

Esta feria que se efectúa cada año en el mes de julio para promover la comercialización de los productos artesanales de la región, se suspendió en 2020 en su formato presencial. Consciente de la implicación económica que esto tendría en los artesanos, el Ayuntamiento logró llevarla a cabo de manera virtual mediante un plan de acción integral. Para ello, se requirió la digitalización de los catálogos de productos, la creación de las tiendas en línea y la selección de una plataforma para el evento.

### RESULTADOS

El 92.5% de los expositores aseguró, a través de una encuesta, que la feria fue un éxito. Las ventas registraron un incremento del 60.65% con respecto a lo que se vende de manera presencial, con un costo operativo y esfuerzo de venta sumamente menor, a la par que se promovieron el consumo local, el trabajo artesanal, la cultura y las tradiciones. La plataforma digital registró un total de 110,459 visitantes y 39 expositores.



## ACCIONES EMERGENTES COVID 19

### DESCRIPCIÓN:

Se fortalecieron o crearon programas emergentes para aquellas personas que registraron una importante disminución de sus ingresos o inestabilidad laboral, gracias a que se redireccionaron los recursos de los programas culturales y turísticos que no podían ponerse en marcha.

### RESULTADOS

- Apoyos económicos mensuales. Se auxilió de manera directa a 429 prestadores de servicios turísticos que se quedaron sin trabajo entre los meses de abril y agosto de 2020.
- Programa de empleo temporal “Mérida me activa”. Entre los meses de mayo y diciembre de 2020, 600 personas recibieron una remuneración económica por sus labores realizadas en las áreas de obra pública y servicios básicos.
- Programa de Microcréditos de Mérida (MICROMER) y Fondo Emergente de Recuperación Económica de Mérida (FEREM). A lo largo de la presente administración, se han entregado 350 créditos de MICROMER, cuyo monto total asciende a más de \$16 millones de pesos. Asimismo, durante la etapa más difícil de la pandemia se destinaron \$5 millones adicionales al programa y se creó el FEREM, con una bolsa de \$25 millones para incrementar los apoyos a los microempresarios.
- Estímulos a la comunidad artística. Se brindó ayuda a 600 artistas que participaron como creadores de contenidos culturales para redes sociales.

**Se implementaron diversas acciones emergentes para hacer frente a la crisis económica originada por la contingencia sanitaria.**



Independientemente de la pandemia, otra estrategia que ha contribuido a posicionar la actividad turística del municipio y, por consiguiente, a estimular una mejor derrama económica es:

## VISIT MÉRIDA MX

### DESCRIPCIÓN

Con la misión de consolidar toda la información cultural, gastronómica, turística y deportiva que se ofrece dentro de Mérida y sus alrededores en un solo lugar, en diciembre de 2018 se lanzó la marca Visit Mérida Mx. Esta plataforma presenta tanto al residente como al visitante la información actualizada de la oferta del municipio como destino a través de un sitio web y redes sociales.

### RESULTADOS

La marca ha presentado una penetración exitosa en el mercado nacional e internacional, posicionándose entre los cinco primeros resultados de búsqueda en Google. En la actualidad cuenta con más de 33,000 visitas. Gracias a su implementación, se ofrece una gran selección de opciones para conocer la ciudad, generando confianza no solo entre los consumidores, sino también en quienes ofertan los productos turísticos pues encuentran en el sitio una excelente plataforma de exposición sin costo para ellos, manteniendo así una estrecha relación con el sector turístico.





9 INDUSTRIA,  
INNOVACIÓN E  
INFRAESTRUCTURA



## ODS 9. INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA.

Cuenta con 6 programas presupuestarios vinculados a las metas 9.1 y 9.4.

Para que el crecimiento de la ciudad vaya acorde con su desarrollo es necesario innovar. Solo así se avanza en la adaptación y modernización de todas las herramientas que permiten al gobierno un vínculo mas estrecho con la sociedad y sus necesidades.

En este sentido, Mérida ha sido considerada por el Banco Interamericano de Desarrollo, como una ciudad con gran potencial para ser transformada hacia un modelo inteligente..



## INNOVACIÓN DIGITAL

### DESCRIPCIÓN:

La implementación de recursos tecnológicos que permiten agilizar trámites y servicios e impulsar la gobernanza en la toma de decisiones, respaldan el proceso transformador del municipio para convertirse en una ciudad inteligente (smart city). Esto ha cobrado especial relevancia en la situación actual, durante la cual el Ayuntamiento de Mérida adaptó parte de sus programas a la modalidad virtual –incluyendo cursos, consultas y servicios–, con la finalidad de brindar la atención adecuada que requieren las y los meridianos.

### RESULTADOS

Destacan seis plataformas digitales desarrolladas en el transcurso del presente gobierno municipal para solventar diferentes necesidades:

1

#### DECIDE MÉRIDA

Es un mecanismo de participación ciudadana que se crea para fortalecer la democracia participativa. A través de cuatro procesos de consulta, se recibieron cerca de 1,800 propuestas sobre el desarrollo del municipio y el bienestar de sus habitantes.



**Decide Mérida se implementa para fortalecer la democracia participativa a través de procesos de consulta ciudadana.**





## 2 ARBOL MID

Ofrece datos sobre el arbolado urbano con información de más de 100 especies, su correcto cuidado y los beneficios a su población.

## 3 PLATAFORMA CIUDADANA DE ACCIÓN CLIMÁTICA

Visibiliza las acciones y los proyectos realizados en la Ciudad de Mérida que contribuyen al Plan de Acción Climática.

## 4 TUNICH VIRTUAL

Se crea en 2020 en apoyo a la comunidad artesanal ante la imposibilidad de llevar a cabo la feria artesanal de manera presencial como cada año.

## 5 REFUERZA MÉRIDA

Integra los contenidos educativos que imparte el municipio, para seguir apoyando a la ciudadanía desde casa.

## 6 MÉRIDA NOS UNE

Esta estrategia surge a raíz de la contingencia sanitaria y se consolida como un mecanismo de participación ciudadana eficaz para apoyar a las personas más afectadas, impactando por lo menos en siete Objetivos de Desarrollo Sostenible.



En 2021 la Organización de las Naciones Unidas (ONU), la reconoce como una de las 464 historias de éxito seleccionadas en la Segunda Convocatoria de Buenas Prácticas, Historias de Éxito y Lecciones Aprendidas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



## ODS 11. CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

Cuenta con 36 programas presupuestarios vinculados a la meta 11.4.

El reto actual en el mundo entero es construir políticas públicas encaminadas a lograr países y ciudades sostenibles y con vocación ambiental, para así revertir los cambios registrados cada vez con mayor velocidad en los últimos años. Ante ello, es necesario trabajar de manera incansable para conseguir los objetivos y las metas planeados en torno a la sostenibilidad, factor esencial para tener una mejor calidad de vida.

Convencidos de la importancia de ir de la mano de la sociedad, el gobierno municipal privilegia programas y actividades que unen a las y los ciudadanos en torno a la construcción de una urbe más sostenible. Sin duda, este ODS es de los que más avances ha registrado. A manera de ejemplo, se mencionan tres acciones que están cambiando la forma de vivir de los habitantes: el Diseño Participativo de Espacios Públicos; Ya'axtal: el Gran Pulmón de Mérida; y el Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable.

## DISEÑO PARTICIPATIVO DE ESPACIOS PÚBLICOS

### DESCRIPCIÓN:

Este programa se basa en una política de participación activa de la comunidad para transformar sus parques y áreas verdes en ambientes y espacios de calidad, a través de procesos de consulta con los vecinos.

### RESULTADOS

Se registra un avance del 85% –que equivale a 22 parques realizados con esta metodología–, con más de 2,000 personas involucradas desde el diagnóstico de las necesidades hasta la propuesta de diseño para la construcción o mejora de los espacios, impactando positivamente en términos de seguridad, salud, medio ambiente, economía y tejido social.

## YA'AXTAL

### DESCRIPCIÓN:

Su nombre significa “reverdecer” en lengua maya y es un gran proyecto que consiste en la creación de una red de espacios públicos interconectados para mejorar las condiciones ambientales, sociales, patrimoniales y de movilidad urbana del entorno.

Tiene una extensión de 32 hectáreas que abarca vestigios arqueológicos y una enorme variedad de especies de flora y fauna, como aves migratorias.

### RESULTADOS

Se concluyó la primera etapa programada, misma que se enfocó la optimización de cinco parques, la construcción de andadores y la instalación de nueva

iluminación, entre otras acciones. En los próximos años se continuará desarrollando este proyecto, también conocido como el Gran Pulmón de Mérida por sus características ambientales.

Asimismo, se ha implementado un escuadrón de 77 guardaparques que vigilan 37 parques de la ciudad y promueven una cultura de la conservación, prevención y seguridad en los espacios públicos.

## PLAN INTEGRAL DE MOVILIDAD URBANA SUSTENTABLE (PIMUS).

### DESCRIPCIÓN

Representa el compromiso del gobierno municipal por convertir a Mérida en un ejemplo de movilidad que dé prioridad a la convivencia armónica y al bienestar social en los próximos años.

### RESULTADOS

Desde su elaboración en 2018 se ha trabajado con diferentes órdenes de gobierno, así como el sector privado, colegios, universidades y la sociedad organizada. Además, se llevó a cabo una consulta ciudadana que recibió 624 propuestas que fueron incluidas en el documento final.

Entre las acciones derivadas de este plan está el mejoramiento de la calidad peatonal de zonas de alta demanda de servicios y trasbordos de transporte público en el centro de la ciudad. Con la creación del documento se cumplió con la meta trazada para la presente administración municipal.





13 ACCIÓN  
POR EL CLIMA



## ODS 13. ACCIÓN POR EL CLIMA

Cuenta con 10 programas presupuestarios vinculados a las metas 13.1 y 13.b.

Desde 2017, Mérida cuenta con un Plan de Acción Climática Municipal, cuyo objetivo integra políticas públicas que han permitido la implementación y promoción del uso de energías renovables. Esto se ha logrado a través de incentivos fiscales por la utilización de paneles solares, el incremento en el uso de energía limpia y programas sociales de apoyo para optar por focos ahorradores.

La actual administración no solo reforzó las acciones realizadas con anterioridad –como el Plan de Acción Climática Municipal–, sino que implementó nuevas con el fin de lograr una Mérida más verde, con más energías limpias y una mejor gestión de sus residuos. Algunas de estas estrategias para el combate, la mitigación y la adaptación a los efectos del cambio climático se mencionan a continuación.



## PLAN MUNICIPAL DE INFRAESTRUCTURA VERDE

### DESCRIPCIÓN:

Este plan tiene como objetivo fortalecer el sistema de infraestructura verde del municipio mediante la planeación, el diseño y la implementación de diversas estrategias urbanas.

### RESULTADOS

Gracias a la plantación de 100,000 árboles se cumplió con la meta de reforestar Mérida, lo que le mereció al municipio el reconocimiento por segundo año consecutivo como "Ciudad Árbol", otorgado por la organización internacional Tree Cities of the World.

## ENERGIAS LIMPIAS

### DESCRIPCIÓN:

En este apartado destacan diversas acciones enfocadas en el uso y la promoción de energías renovables, como el uso de energía proveniente de una planta geotérmica para el sector de alumbrado público, la instalación de paneles solares en edificios municipales y el Programa de Estímulo a las Acciones ante el Cambio Climático – Azoteas Verdes, dirigido a las propietarias y propietarios de viviendas con paneles solares o azoteas verdes.

### RESULTADOS

Gracias a la energía de la planta geotérmica se ha reducido la emisión de gases de efecto invernadero en la ciudad, así como los costos en el alumbrado público; se instalaron 4,875 paneles solares en 99 edificios municipales; y, a través del Programa de Estímulo a las Acciones ante el Cambio Climático – Azoteas Verdes, se otorgó el 15% de descuento en el pago del impuesto predial a 1,230 personas, lo que equivalió a dejar de emitir 6,717 toneladas de CO<sub>2</sub> en la atmósfera.

## PUNTOS VERDES

### DESCRIPCIÓN

Además de los programas de educación y las campañas para el cuidado del medio ambiente (como la estrategia Basura Cero), se creó el programa Puntos Verdes, que consiste en la instalación de módulos de recepción de residuos sólidos con la finalidad de fomentar una cultura de la separación, el reciclaje y la correcta disposición de los desechos.

### RESULTADOS

Se han colocado 180 Puntos Verdes. Desde el inicio de la administración en 2018 a abril de 2021, se han recaudado en total 245,000 kilos de residuos y han participado más de 33,000 personas en el programa.



**Por segundo año consecutivo, el municipio fue reconocido como "Ciudad Árbol" por la organización internacional Tree Cities of the World.**



16 PAZ, JUSTICIA  
E INSTITUCIONES SÓLIDAS



## ODS 16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS.

Cuenta con 36 programas presupuestarios vinculados a las metas 16.1, 16.5, 16.6, 16.7, 16.9, 16.b, y las metas 13.1 y 13.b.

Desde hace varios años, Mérida es reconocida como una de las ciudades más seguras del país por su baja incidencia en delitos como el secuestro y el homicidio. Para mantener dichos niveles de seguridad, es de suma importancia la prevención, la mitigación de riesgos y la inclusión de criterios de resiliencia en todos los planes, programas y acciones municipales.



## PROGRAMAS PREVENTIVOS

### DESCRIPCIÓN:

La Policía Municipal privilegia la prevención como estrategia educativa de seguridad. Cuenta con cinco programas preventivos dirigidos en especial a niños, niñas y jóvenes, los cuales se imparten a través de pláticas y talleres (actualmente en modalidad virtual) para combatir las adicciones, la violencia y el acoso. De la misma manera, destaca la Unidad Especializada para la Prevención y Atención a la Violencia Familiar y de Género. Uno de los programas más emblemáticos y al que se hará referencia a manera de ejemplo es D.A.R.E. (Educación Preventiva contra el Consumo de Drogas).

### RESULTADOS DE D.A.R.E.:

Este programa ha contribuido a fortalecer la cultura del autocuidado, la paz y legalidad en más de 80,000 alumnos y, junto con otras acciones, ha permitido contener el consumo de drogas en un nivel de 1.7% entre la población de 12 a 17 años, en comparación con la media nacional que registra 2.9% en el mismo grupo etario (ENCODAT, 2016-2017).



**El programa D.A.R.E. ha contribuido a fortalecer la cultura del autocuidado, la paz y legalidad en más de 80,000 alumnos.**





## ODS 17. ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS.

A nivel mundial, Mérida ha construido alianzas que favorecen el intercambio de experiencias y el establecimiento de lazos de cooperación en materia de sustentabilidad, salud, educación, cultura, desarrollo social, urbano y económico. Su vinculación con reconocidos organismos internacionales ha permitido evaluar las políticas públicas municipales con estándares de primer nivel y avanzar hacia un municipio más sostenible. Entre las principales alianzas realizadas destacan las que se presentan a continuación:



## MILAN URBAN FOOD POLICY PACT



- Pacto de Milán: Seguimiento a la Política Alimentaria en Mérida.
- Programa Internacional de Cooperación Urbana (IUC) / Unión Europea: Desarrollo del Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable (PIMUS), intercambiando experiencias con la ciudad de Atenas.
- Cooperación Alemana para el Desarrollo Sustentable (GIZ): Colaboración para el fortalecimiento de proyectos de infraestructura verde, movilidad sustentable y procesos de digitalización.
- World Resources Institute (WRI) / Gobiernos Locales por la Sustentabilidad (ICLEI): Contribución para desarrollar el Plan de Acción Climática del Municipio de Mérida (PACMUN).
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO): Reconocimiento de Mérida como Ciudad Creativa Gastronómica en 2019, y actualmente en proceso, la inclusión de Mérida a la Red de Ciudades del Aprendizaje.
- Organización Mundial de la Salud (OMS): Incorporación de Mérida a la Red Mundial de Ciudades y Comunidades Amigables con las Personas Mayores.

## MÉRIDA NOS UNE

Con un Sistema Municipal de Participación Ciudadana el Ayuntamiento de Mérida ha avanzado en la integración de redes sectoriales que, de forma constante, desarrollan e implementan acciones colaborativas que reflejan su compromiso con el municipio. Ejemplo de esto es el interés de la sociedad meridana por apoyar a las familias más afectadas por la contingencia sanitaria, lo que dio lugar a la creación de la estrategia "Mérida nos une"

### DESCRIPCIÓN:

Este proyecto nació en abril de 2020 con el objetivo de articular los esfuerzos y voluntades de cientos de personas y la sociedad civil organizada que, de manera aislada, pusieron en marcha numerosas iniciativas de ayuda. A través de una plataforma digital y de la mano del Ayuntamiento de Mérida, esta red solidaria de ciudadanas y ciudadanos pudo vincularse con quienes más lo necesitaban.



**A un año de su lanzamiento, la estrategia de Mérida nos une ha sumado 411 aliados de diferentes sectores de la sociedad.**



## RESULTADOS

A un año de su lanzamiento, cuenta con 411 aliados de diferentes sectores de la sociedad, la mayoría ciudadanas y ciudadanos comunes que han ofrecido desinteresadamente su ayuda. El sitio web tiene casi 23,000 visitas y, a la fecha, se han beneficiado de manera directa a 10,848 personas e instituciones diversas con la entrega

de más de 80,700 productos y/o servicios, como apoyo alimentario, productos de higiene personal o de salud (guantes, cubrebocas y sanitizantes), insumos médicos especiales y de rehabilitación (medicamentos, sillas de ruedas, bolsas de colostomía, etc.), juguetes, colchones y servicios de desinfección, entre otros.



# ACCIONES MULTIACTOR A FAVOR DE LA AGENDA 2030

La participación activa de la sociedad civil es indispensable para el cumplimiento de la Agenda 2030 en Mérida. Por ello, y aprovechando las redes ciudadanas del Ayuntamiento, se conjuntaron 21 proyectos de 15 actores externos para la RLV. Esto demuestra la buena voluntad de trabajar en equipo hacia la construcción de una mejor ciudad y contribuir a optimizar la calidad de vida de las personas que más lo necesitan.







## PROGRAMA VIVE

### ALIADO:

FUNDACIÓN DEL EMPRESARIADO  
YUCATECO AC (FEYAC)

### DESCRIPCIÓN:

Es un programa de intervención integral y participativo que aborda los aspectos sociales, económicos, culturales, ambientales, de infraestructura y servicios de las comunidades rurales de San José Tzal y Dzununcán, buscando incidir en políticas públicas para su desarrollo.

### RESULTADOS

Se elaboró una metodología participativa con diversas estrategias que integran las distintas áreas de la vida comunitaria. A partir de ello, se creó un diagnóstico comunitario y una agenda de trabajo en la que 16 promotores realizan acciones para prevenir la violencia y las adicciones, evitar el rezago educativo, impulsar la economía local y promover la inclusión infanto-juvenil a través de actividades culturales y deportivas, en alianza con el Ayuntamiento de Mérida. Gracias a este programa se han beneficiado cerca de 3,000 personas.



## PROGRAMA: YUCATÁN UNIDO EN LA CONTINGENCIA.

### ALIADO: YUCATÁN UNIDO EN LA CONTINGENCIA

#### DESCRIPCIÓN:

Con el objetivo de apoyar a la sociedad yucateca afectada por la contingencia sanitaria y por el paso de la tormenta tropical Cristóbal, se creó esta iniciativa ciudadana liderada por la Fundación del Empresariado Yucateco A.C. en coordinación con los Clubes Rotarios, la Asociación de Scouts de Yucatán, el Frente Cívico Familiar, la Fundación UADY y diversas empresas socialmente responsables.

#### RESULTADOS

A través de esta alianza se recaudó y entregó material hospitalario a personal médico y sanitario. Además, diversas cadenas de supermercados locales apoyaron con donativos en especie a través de la compra de despensas para auxiliar a la población más vulnerable. El acopio, armado y distribución de despensas estuvo a cargo de una red de más de 100 voluntarios y los destinatarios de la ayuda fueron albergues, comedores comunitarios, organizaciones de la sociedad civil y la población en general que solicitaba asistencia a través de la plataforma “Mérida nos une”.

Igualmente se contó con el apoyo de la campaña de redondeo de la cadena comercial Dunosusa y con donativos en especie de las empresas Kekén, Avena Rivero y Leche Lala.



*Se entregaron 2,500 paquetes y 100 kilogramos de producto a granel a 46 asociaciones, albergues y comedores comunitarios.*

## **PROGRAMA: RESCATE DE ALIMENTO PARA ENTREGA DE PAQUETES ALIMENTARIOS.**

**ALIADO:**  
**BANCO DE ALIMENTOS DE MÉRIDA**

### **DESCRIPCIÓN:**

Esta institución es una excelente aliada de Mérida y de todo Yucatán pues cuenta con un programa que promueve la participación social para el rescate y aprovechamiento de alimentos en buenas condiciones, mismos que se distribuyen en forma de paquetes nutrimentales a personas en situación de carencia alimentaria, asegurándoles el acceso a una alimentación sana y suficiente durante todo el año.

### **RESULTADOS**

Banco de Alimentos ha obtenido muy buenos resultados, ya que con el proyecto “Hambre cero” pasó de atender a 10,000 personas en promedio a inicios de 2019, a cerrar dicho año con 25,000. Destaca también su colaboración durante la pandemia y las tormentas tropicales que afectaron al estado en 2020. En la actualidad tiene un padrón de 33,000 beneficiarios, lo que representa un avance del 94% respecto a su meta trazada que concluye en 2021.

## **PROGRAMA: APOYO MUTUO MÉRIDA.**

**ALIADO:**  
**APOYO MUTUO MÉRIDA**

### **DESCRIPCIÓN:**

Esta red ciudadana se estableció para contribuir al bienestar común durante la pandemia y, en especial, para disminuir en la medida de lo posible las profundas consecuencias que el confinamiento y la distancia social habían provocado en la vida de las familias más vulnerables. Asimismo, busca proporcionar apoyo psicológico y emocional a través de profesionales de la salud que brindan servicios de manera gratuita y solidaria.

### **RESULTADOS**

De abril a julio de 2020 se entregaron 2,276 despensas de alimentos, 700 fórmulas infantiles, además de pañales, medicamentos y sesiones de apoyo psicológico y emocional, ayudando de esta manera a más de 3,000 familias.

Apoyo Mutuo Mérida



Banco de Alimentos de Mérida



Banco de Alimentos de Mérida





Refettorio Mérida



Cocinas comunitarias de Apoyo Mutuo

## COCINAS COMUNITARIAS

**ALIADO:**  
**APOYO MUTUO MÉRIDA**

### DESCRIPCIÓN:

A través de Apoyo Mutuo Mérida se han coordinado esfuerzos que involucran la participación comunitaria en zonas de la ciudad que continúan sufriendo las graves consecuencias económicas y sociales de la pandemia, lo que ha resultado en el establecimiento de cocinas comunitarias en el sur de la capital.

### RESULTADOS

De junio de 2020 a abril de 2021, se abrieron cuatro cocinas en colonias vulnerables, donde se reparten –de manera quincenal– aproximadamente 3,060 porciones de comida que benefician a 175 familias, superando en 17% la meta inicial del proyecto. Asimismo, se han llevado a cabo ejercicios de colaboración con proyectos como Refettorio Mérida, Mérida nos une, Home Green, Kekén, Comedor Emmanuel, Brigada Venados, Comando Transeccional y más de una decena de voluntarias y voluntarios que han enriquecido el trabajo diario.

## PROGRAMA: REFETTORIO MÉRIDA

**ALIADO:**  
**FUNDACIÓN PALACE RESORT**

### DESCRIPCIÓN:

Este espacio abrió sus puertas en diciembre de 2019 en la zona centro de Mérida y tiene como característica especial la dignificación de sus usuarios, personas en situación de vulnerabilidad social, a quienes se les ofrece una experiencia culinaria con platillos nutritivos y sabores exquisitos al paladar. Con ello, Refettorio Mérida busca generar un cambio hacia una sociedad más justa, construir un sistema alimentario más sostenible e inclusivo, extender el acceso a la comida, reducir la inseguridad alimentaria y aumentar la conciencia acerca del impacto social y ambiental de los desechos.

### RESULTADOS

A pocos meses de su apertura ha logrado promover la cohesión social e inspirar una cultura de valor, abogando por un planeta saludable y equitativo, así como por el bienestar de las personas. Durante este tiempo, se recuperaron y reutilizaron 9,854 kilos de alimentos, los cuales se transformaron en 29,931 platos de comida servidos en beneficio de personas vulnerables y en situación de calle, y de 69 organizaciones de la sociedad civil.





Diálogos por Mérida



Diálogos por Mérida



Comedor El Renacer del Mayab

## PROGRAMA: DIÁLOGOS POR MÉRIDA: HACIA UN SISTEMA ALIMENTARIO SALUDABLE, RESILIENTE Y PRÓSPERO PARA TODA LA CIUDADANÍA.

**ALIADO:**  
UNIVERSIDAD ANÁHUAC MAYAB

### DESCRIPCIÓN:

En seguimiento al Pacto de Milán –al que Mérida pertenece desde 2017–, el Ayuntamiento de Mérida y la Universidad Anáhuac Mayab firmaron en 2020 un acuerdo de colaboración con el fin de desarrollar políticas públicas que impulsen y promuevan sistemas alimentarios saludables, nutritivos, resilientes y sostenibles. En este marco, en marzo de 2021 se realizó el primer encuentro.

### RESULTADOS

Este evento reunió a 84 personas de diversos sectores de la sociedad. A través de esta interacción se identificaron las iniciativas que los propios actores del sistema alimentario de Mérida ya están desarrollando y que atienden distintas problemáticas.

Los principales hallazgos y conclusiones a los que se llegó durante los Diálogos por Mérida se enviaron a los organizadores de la Cumbre sobre Sistemas Alimentarios 2021 de la ONU.

## PROGRAMA: ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN ¡COMER BIEN TRANSFORMA VIDAS!

**ALIADO:**  
EL RENACER DEL MAYAB

### DESCRIPCIÓN:

Con este programa se busca disminuir el hambre, la desnutrición y la obesidad de niñas, niños, adolescentes y sus familias, bajo un enfoque de derecho orientado hacia la promoción de valores, el cuidado de la salud y el desarrollo de habilidades para la vida que permitan mejorar su calidad de vida y entorno social. Renacer del Mayab cuenta con dos comedores en el estado, uno de ellos ubicado en la ciudad de Mérida.

### RESULTADOS:

De 2018 a abril de 2020, en sus instalaciones de Mérida se prepararon 36,365 comidas balanceadas y se entregaron 1,685 apoyos alimenticios, así como ropa, zapatos, material didáctico y medicamentos. Además, se impartieron pláticas de nutrición, talleres de prevención de violencia, así como asesoría psicológica y legal. Aunque el comedor cerró sus puertas por las medidas de restricción sanitaria, mantiene el apoyo a sus beneficiarias y beneficiarios, entre quienes ha distribuido 325 despensas y diversos artículos para ayudarles a cubrir necesidades prioritarias.





## PROGRAMA: ACTÍVATE EN TU PARQUE

ALIADO: FUNDACIÓN BEPENSA

### DESCRIPCIÓN:

En coordinación con el Ayuntamiento de Mérida, este programa –que nació en 2012– facilita a las y los meridianos de diferentes colonias que efectúen actividades físicas gratuitas en espacios públicos. Su objetivo es combatir el sedentarismo y lograr una mejoría en la salud y bienestar de la población mediante clases y rutinas de acondicionamiento físico.

### RESULTADOS

Entre 2018 y marzo de 2021, logró que 269,768 personas se ejercitaran. Actualmente se lleva a cabo tres días a la semana de forma virtual y dos días en modo presencial.



*En los tres años se ha logrado impulsar  
la activación física en los meridianos.  
269,768 ciudadanos ejercitándose.*

## PROGRAMA: LO LIMPIO MX.

**ALIADO:**  
**LO LIMPIO MX**

### DESCRIPCIÓN:

Con espíritu de responsabilidad social, en abril de 2020 esta empresa comenzó a proporcionar servicios de higiene, sanitización y desinfección en domicilios de personas de escasos recursos, albergues y lugares de asistencia para adultos mayores, con el fin de coadyuvar en la seguridad, la salud y el bienestar de las familias yucatecas más afectadas por el COVID-19.

### RESULTADOS

Lo Limpio Mx ha apoyado a más de 530 familias con recomendaciones de seguridad e higiene, insumos básicos de prevención y la inactivación del COVID-19 en los inmuebles ocupados.

## PROGRAMA: ENFERMEROS MX.

**ALIADOS:**  
**ENFERMEROS MX**

### DESCRIPCIÓN:

Esta empresa surge en enero de 2021 como una extensión de servicios de Lo Limpio MX, con el objetivo de proporcionar atención profesional de enfermería y apoyar con campañas de prevención, aplicación de medicamentos y cuidados de la salud a la población meridana más vulnerable durante la pandemia.

### RESULTADOS

Más allá de lo cuantitativo, la relevancia del trabajo realizado radica en la solidaridad y la actitud de servicio de la empresa por explorar nuevas formas de ayudar desinteresadamente a los demás. En los tres meses siguientes a su creación ha auxiliado a 25 familias con cuidados médicos, análisis clínicos y equipo quirúrgico.

## PROGRAMA: CENTRO COMUNITARIO DE DETECCIÓN INTEGRAL DE VIH E ITS "KIN KANANTIK IN TOJ ÓOLAL"

**ALIADO: UNIDAD DE ATENCIÓN  
SICOLÓGICA, SEXOLÓGICA Y  
EDUCATIVA PARA EL  
CRECIMIENTO PERSONAL  
(UNASSE).**

### DESCRIPCIÓN:

Como parte de su proyecto para mejorar el acceso a servicios de salud sexual y reproductiva, esta asociación brinda un espacio seguro, confiable y confidencial para la atención de personas con infecciones de transmisión sexual, donde se promueve el autocuidado de la salud y se trabaja con mujeres para fomentar el diagnóstico temprano de VIH para evitar la transmisión materno-infantil.

### RESULTADOS

Desde 2017 se han realizado 2,800 pruebas de VIH, 1,800 de sífilis y 1,800 de hepatitis C.

Lo Limpio MX

Enfermeros MX

UNASSE





## PROGRAMA: FORTALECIENDO LOS SERVICIOS DE ENSEÑANZA AMBIENTAL EN COMUNIDADES URBANAS, RURALES E INDÍGENAS.

ALIADO:  
HUNAB PROYECTO DE VIDA A.C.

### DESCRIPCIÓN:

Esta asociación promueve y fortalece los servicios de enseñanza ambiental en comunidades urbanas, rurales e indígenas del municipio, con el fin de incrementar los esfuerzos para la conservación del medio ambiente.

### RESULTADOS

Gracias al programa, 8,700 niñas, niños y jóvenes han recibido una enseñanza ambiental satisfactoria en sus comunidades, con el apoyo de 400 profesores y con material educativo especializado en la materia. En la actualidad, HUNAB tiene alianzas internacionales importantes que contribuyen a su labor con organizaciones como National Geographic Society, Rolex Awards y Scotiabank, así como a nivel local con el Ayuntamiento de Mérida y el organismo público descentralizado que opera y administra la Reserva Ecológica Cuxtal.



*Con más de 400 profesores se ha capacitado a 8700 niños y niñas en temas ambientales*

## **PROGRAMA: ADN - AMPLIANDO EL DESARROLLO DE LOS NIÑOS DE LA ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA NO.59 "REPÚBLICA DE ECUADOR".**

**ALIADO: FUNDACIÓN DEL  
EMPRESARIADO YUCATECO AC  
(FEYAC)**

### **DESCRIPCIÓN:**

Programa que tiene como objetivo general coadyuvar en el desarrollo integral de niñas, niños y jóvenes potenciando sus capacidades, impulsando su competitividad y responsabilidad, y sembrando en ellos la esperanza de un futuro mejor. Todo lo anterior se logra a través de actividades artísticas, académicas, deportivas, talleres de oficios, desarrollo humano y un refrigerio sano, y se imparte a niños de preescolar, primaria y secundaria cuatro horas diarias, extras a su jornada escolar.

### **RESULTADOS**

Se han beneficiado 201 niñas, niños y adolescentes de diferentes colonias de Mérida; esto representa el 80.4% de la meta programada para finalizar 2021.

## **PROGRAMA: BECAS UNIVERSITARIAS INTEGRALES.**

**ALIADO: IMPULSO  
UNIVERSITARIO A.C.**

### **DESCRIPCIÓN:**

Impulso Universitario busca facilitar el acceso de las y los jóvenes a la educación superior y reforzar su desarrollo integral con talleres, tutorías y acompañamiento psicopedagógico. El programa promueve el compromiso social de las y los estudiantes para que pongan al servicio de la sociedad sus conocimientos y habilidades, todo ello con la finalidad de contribuir a subsanar las problemáticas de sus comunidades.

### **RESULTADOS**

De septiembre de 2018 a abril de 2021, se otorgaron 867 becas universitarias y se efectuaron 17 actividades complementarias, 867 entrevistas de acompañamiento psicopedagógico, 1,888 tutorías académicas y 190 talleres de formación integral.





Edúcate Yucatán



Programa Ser Grande

## PROGRAMA: EDUCACIÓN INTEGRAL DE NIÑAS, NIÑOS Y JÓVENES.

### ALIADO: EDÚCATE YUCATÁN A.C.

#### DESCRIPCIÓN:

Esta asociación sin fines de lucro se dedica a crear condiciones que mejoren el aprovechamiento escolar de niñas, niños y jóvenes, cuyas familias tienen ingresos muy limitados y viven en condiciones desfavorables en la comisaría de Cholul, perteneciente al municipio de Mérida.

Cuenta con diversos programas para propiciar el desarrollo integral de estudiantes de escuelas públicas de primaria, secundaria y bachillerato, y así reducir los factores de riesgo que llevan al abandono escolar; estos son: Apadrinamiento, Programa Académico Extraescolar, Musical, Deportivo y de Atención Psicológica.

#### RESULTADOS

Gracias al Apadrinamiento –que consiste en contribuir económicamente a la educación de uno o varios estudiantes–, de 2018 a 2020 se pudo apoyar a 88 alumnos. Mediante el Programa Académico Extraescolar se impartieron asesorías a 154 niñas, niños y adolescentes. Con el Programa de Música, 46 estudiantes tomaron clases de guitarra, piano y formación coral, y 64 más se beneficiaron con el de

Deportes a través del entrenamiento y la práctica del básquetbol. Además, 27 usuarios y sus familias han recibido terapias psicológicas.

Debido a la crisis sanitaria, la organización cambió su método de atención educativa pasando de modo presencial a virtual. Ello les permitió ver el rezago tecnológico de los estudiantes, por lo que fue necesario implementar un plan de acceso a WiFi que apoyó de inicio a seis familias en el segundo semestre de 2020.

## PROGRAMA: SER GRANDE

### ALIADO: FUNDACIÓN BEPENSA

#### DESCRIPCIÓN:

Grupo Bepensa fomenta el voluntariado entre sus colaboradores para apadrinar a niños y niñas sobresalientes, pero que enfrentan problemas económicos que ponen en riesgo su permanencia en la escuela. El valor de cada donativo entregado de buena voluntad es duplicado por la empresa para otorgar becas de nivel básico, ayudando de esta forma a familias vulnerables en los municipios donde Bepensa tiene presencia.

#### RESULTADOS

Actualmente, 32 estudiantes de diferentes colegios en Mérida reciben este apoyo, lo que supera en un 60% a la meta programada por la empresa.



UNASSE



## PROGRAMA: ATENCIÓN A LA SALUD MENTAL.

**ALIADO:** UNIDAD DE ATENCIÓN SICOLÓGICA, SEXOLÓGICA Y EDUCATIVA PARA EL CRECIMIENTO PERSONAL (UNASSE).

### DESCRIPCIÓN:

El confinamiento ocasionado por la crisis sanitaria ha repercutido en el incremento de la violencia intrafamiliar, por lo que organizaciones como UNASSE se han dado a la tarea de reforzar sus estrategias y mecanismos de ayuda. Tal es el caso de su programa de acompañamiento psicológico, médico y jurídico a niñas, niños, adolescentes y mujeres que atraviesan alguna situación de violencia. A raíz de la pandemia, incrementó y modificó sus servicios con la implementación de terapias y apoyo tanatológico en línea.

### RESULTADOS

92 niñas y niños, 33 adolescentes y 53 mujeres han recibido ayuda para mejorar su salud emocional, superando las expectativas en un 78%.



Casa de Vida Independiente



Casa de Vida Independiente



## PROGRAMA: CASA DE VIDA INDEPENDIENTE.

**ALIADO:** FUNDACIÓN PALACE RESORT

### DESCRIPCIÓN:

Este programa ofrece a mujeres jóvenes que provienen de instituciones de asistencia o casas hogares un lugar para vivir y la oportunidad de desarrollar habilidades que les ayuden en el proceso de adaptación a su nueva vida, impulsando su independencia económica y mejorando sus circunstancias a nivel emocional, físico, académico y laboral. Para ello, se promueven alianzas con otras organizaciones civiles, empresas y el sector gubernamental.

### RESULTADOS

Casa de Vida Independiente abrió sus puertas en marzo de 2021 con capacidad para albergar a 22 jovencitas. Hoy cuenta con las primeras cuatro huéspedes, quienes ya se encuentran laborando y gozan de prestaciones de ley. Además, reciben capacitación para optimizar su calidad de vida y aspirar a mejores oportunidades de trabajo.





## PROGRAMA: REQPET

ALIADO: FUNDACIÓN BEPENSA

### DESCRIPCIÓN:

Inició en septiembre de 2010, con el fin de impactar de manera positiva en el mejoramiento y la conservación del entorno al fomentar hábitos de reciclaje, principalmente a través de la recolección de envases PET.

### RESULTADOS

Gracias a este programa, entre septiembre de 2018 y abril de 2021 se juntaron 149,741 kilos de PET en escuelas, fraccionamientos privados, restaurantes y en los Puntos Verdes (centros de acopio) instalados por el Ayuntamiento de Mérida en 180 sitios de la ciudad. Esta cifra supera en un 49% a lo programado.



*Más de 149, 741 kilos de PET  
recolectados en más de 180 puntos.*

## PROGRAMA: EXPO FORO AMBIENTAL

ALIADO: CANACO SERVITUR

### DESCRIPCIÓN:

La Expo Foro Ambiental surge en 2015 con la intención de crear conciencia en las empresas, la sociedad y demás actores sobre la importancia del cuidado y la preservación del medio ambiente. El evento conjuga foros, expos comerciales y actividades de educación ambiental con el objetivo de lograr un consumo responsable, la promoción de negocios verdes, la educación ambiental y el impulso de agentes de cambio para la sustentabilidad.

### RESULTADOS

De 2018 a 2021 se han realizado tres foros con una asistencia aproximada de 20,000 personas. En 2019 el evento incluyó un “Reciclatón”, en el que se recaudaron más de 15 toneladas de desperdicios.

Con el apoyo de la UADY se recolectaron más de 400 kilos de medicamentos caducos y 40 kilos de tapas recicladas; además, se donaron más de 8,000 árboles y alrededor de 2,000 estudiantes participaron en las actividades de educación ambiental.



Expo Foro Ambiental



Expo Foro Ambiental

***Empresas sumando voluntades a favor del medio ambiente.***





# SIGUIENTES PASOS

CAPÍTULO

**5**



## SIGUIENTES PASOS

---

En un mundo cada vez más incierto, se hace necesaria la implementación colectiva de los 17 ODS como un referente y una hoja de ruta para todos los gobiernos. Sabemos que fortalecer y cumplir con las acciones de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en el municipio de Mérida es un gran reto y motivación para todos los actores de la sociedad meridana que están en busca de una mejor ciudad, aportando desde lo local con acciones económicas, sociales y ambientales por un mejor planeta para todas y todos. Nuestra tarea es sumar día a día más actores que estén comprometidos y convencidos de la importancia de su observancia.



## CREAR UN MEJOR FUTURO DESDE EL SECTOR GUBERNAMENTAL

La elaboración de esta RLV dio lugar al análisis y conocimiento más profundo de las acciones realizadas por la sociedad civil, la academia, el sector privado y el propio gobierno municipal en Mérida. Gracias a esta herramienta, fue posible observar nuestra situación en relación con la adopción de la Agenda 2030 e identificar áreas de oportunidad en diferentes ámbitos. Como resultado, se encontró lo siguiente:

- Se han construido bases sólidas en el municipio para la implementación y el seguimiento de la Agenda 2030, pero aún falta mucho por hacer. Es necesario continuar aprendiendo de esta experiencia y mantener la voluntad política hasta alcanzar los objetivos.
- Hay buen avance en las metas que se programaron para los tres años de administración, aunque la COVID 19 repercutió principalmente en los ODS referentes a la salud, el desarrollo económico, la educación y el combate a la pobreza, que registraron el menor porcentaje de cumplimiento. El Ayuntamiento generó más de 10 programas enfocados a promover la economía local, cuidar la salud física y emocional de las y los habitantes, y apoyar a los sectores más vulnerables; sin embargo, el impacto de la crisis requiere seguir construyendo lazos de cooperación multiactor.

- Las acciones a favor del medio ambiente, avanzaron casi de acuerdo a lo programado, como la siembra de 100 mil árboles y la instalación de más centros de acopio de residuos reciclables.
- La pandemia dio lugar al fortalecimiento y desarrollo de nuevas plataformas digitales, así como al uso de la virtualidad para mantener en funcionamiento los servicios a la ciudadanía.
- La solidaridad y la participación ciudadana se incrementaron y las herramientas tecnológicas fueron clave para alcanzar buenos resultados.

La reflexión obligada de este ejercicio voluntario, llevó al gobierno municipal de Mérida a proponer las siguientes estrategias sobre los próximos pasos en la instrumentación de la Agenda 2030:

- Continuar fortaleciendo la articulación interinstitucional y las alianzas público-privadas con enfoque de Agenda 2030, para reducir de modo sistemático y organizado el impacto negativo de la contingencia sanitaria.



- Avanzar hacia una economía cada vez más digitalizada y resiliente.
- Aprovechar la continuidad que ofrece la reciente reelección del gobierno de la ciudad para seguir el camino iniciado hace casi tres años.
- Alinear el PMD 2021-2024 desde su elaboración con la Agenda 2030, facilitando la identificación de las propuestas de la ciudadanía con los ODS en los ejercicios de consulta pública.
- Establecer indicadores más claros para mejorar el seguimiento y la evaluación de las metas, preferentemente con datos desagregados.
- Promover la apropiación de los ODS en todos los niveles de la estructura organizacional, como punto de partida de las políticas públicas con enfoque de desarrollo sostenible.
- Adoptar como buena práctica la elaboración de la RLV, por lo menos una en el tercer año de administración para contar con información suficiente de las acciones realizadas durante el periodo y con elementos que permitan realizar los ajustes necesarios. Se sugiere iniciar el proceso con mayor anticipación, a fin de tener tiempo de recabar la información y hacer un análisis más profundo de los avances y retos.
- Visibilizar en las próximas RLV las aportaciones culturales en un apartado especial. Si bien la cultura está presente en la mayoría de los ODS, no existe una dimensión específica que agrupe las acciones, donde se presente el panorama global de cómo inciden de manera directa en el cumplimiento de la Agenda en Mérida.
- Fortalecer el OSI Mérida con la suma de esfuerzos de expertos en la Agenda e involucrar a más direcciones municipales y actores de la sociedad civil. Organizar a los integrantes en comisiones por cada una de las dimensiones del desarrollo sostenible y considerar en sus planes de trabajo la promoción del intercambio de experiencias con pares, así como el impulso a programas de difusión y capacitación de manera colaborativa.
- Crear un área o estrategia municipal que coordine las actividades de la Agenda 2030 y que en conjunto con el OSI Mérida, dé seguimiento puntual a los compromisos.
- Impulsar la creación de un banco de información estadística oficial a nivel local. Hoy por hoy es difícil acceder a datos para analizar la situación del municipio, por lo que resulta conveniente establecer convenios de colaboración con instancias públicas y privadas que provean la información correspondiente.
- Elaborar un manual de lineamientos para la difusión de la Agenda 2030.



## CREAR UN MEJOR FUTURO DESDE LA SOCIEDAD CIVIL

En palabras de Manuel Clouthier, Mérida necesita “tanta sociedad como sea posible y solo tanto gobierno como sea necesario” (Ricardo, 1988). Esta ciudad es una de las líderes en participación ciudadana y lo ha demostrado en momentos difíciles, como lo fue el año pasado durante la crisis sanitaria y las tormentas tropicales que la afectaron.

También se ha podido constatar mediante este ejercicio de identificación de actores sociales, a través de las cientos de acciones que se realizan en la ciudad y sus comisarías. Esto es solo una muestra del compromiso de personas que, con un profundo apego a la resiliencia, la

solidaridad, la fraternidad y el humanismo, contribuyen con sus recursos, tiempo y esfuerzo a no dejar a nadie atrás.

No obstante, aún quedan desafíos por atender en la gestión comunitaria. Planear, organizar, sumar voluntades, administrar recursos, capacitarse, articular acciones y llevar ayuda a quien más lo necesita, son algunas de las situaciones que se tienen que solventar.

A continuación, se expresan las áreas de oportunidad planteadas por los multiactores a través de un formulario digital implementado para elaborar la RLV:

**Trabajando juntos, desde lo local, para hacer un mundo más inclusivo y sostenible.**

- Fortalecer de forma abierta, transparente y permanente los puentes de diálogo entre el gobierno y la sociedad civil para la toma de decisiones conjunta y en cumplimiento con los ODS.
  - Incrementar los recursos financieros, humanos y de infraestructura, así como la coordinación entre los tres órdenes de gobierno, de modo que sea posible llegar a más población vulnerable al ampliar las zonas de cobertura y contribuir a detonar la economía local con base en los ODS.
  - Elaborar campañas de difusión de la Agenda 2030 para facilitar su cumplimiento y la suma de voluntades entre la sociedad.
  - Trabajar de manera coordinada y transversal entre la iniciativa privada, las asociaciones civiles y el gobierno en la implementación de proyectos estratégicos en materia de los 17 ODS.
  - Desarrollar competencias y/o habilidades para disminuir las brechas que acrecientan la desventaja competitiva.
  - Realizar campañas de alto impacto sobre el consumo responsable de los recursos naturales, como son agua, suelo, aire y residuos sólidos.
  - Promover una ley que contemple beneficios fiscales para las asociaciones que construyen con fines sociales y que cumplen con la reglamentación necesaria. De esta forma, se estará animando a que haya más instituciones sociales sólidas.
  - Fomentar la participación activa entre los diversos sectores de la sociedad, con la finalidad de hacer un mapeo de las estrategias diseñadas e implementadas por dichos actores y que aportan al logro de los ODS. Esto permitirá identificar la variedad de las mismas, transversalizar temáticas, facilitar el rescate de aquellas estrategias con un impacto significativo y evitar duplicidad de funciones.
- Al conocer la mirada de quienes participan activamente en diversas tareas para implementar estrategias particulares encaminadas al cumplimiento de los objetivos internacionales, podemos avanzar juntos hacia cambios positivos, permanentes y fructíferos.





## CONCLUSIONES

---

"Transformar nuestro mundo" es el lema de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y también el compromiso del Ayuntamiento de Mérida y la sociedad civil organizada. Por ello, continuaremos cambiando desde lo local hacia una mejor realidad para construir un mundo más justo, más equitativo y más respetuoso con la diversidad y con el medio ambiente, en el que todas y todos podamos desarrollarnos libre y satisfactoriamente en pleno cumplimiento de los derechos

humanos, contribuyendo a lograr mejores condiciones para las futuras generaciones.

Para el Ayuntamiento de Mérida es un gusto colaborar con gente que aprende del pasado para no repetir errores, que tiene los ojos puestos en el futuro para construir un lugar óptimo para vivir y que trabaja en el presente con compromiso y decisión por las personas, el planeta, la prosperidad, la paz y las alianzas.





# AGRADECIMIENTO

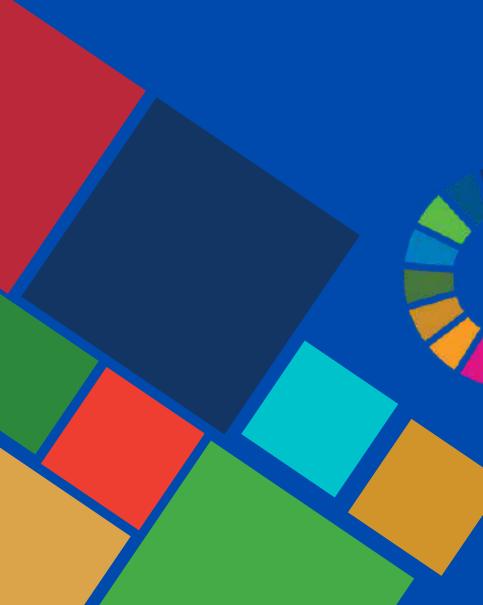
“Gobernanza” es la forma mediante la cual se reflejan los resultados de un gran esfuerzo de participación ciudadana. Es el principio que reconoce la unión de redes de interacción, que genera transformaciones y cumple objetivos inimaginables, como lo hemos podido constatar en nuestra primera RLV. Este documento ha sido un reto interesante y satisfactorio, que nos ha dado la oportunidad de fortalecer redes y conocer a más personas que invierten su talento y recursos para intervenir en la comunidad.

Queremos agradecer el trabajo colaborativo de todas y todos los actores de la sociedad civil, la iniciativa privada, la academia y de los tres órdenes de gobierno, así como a la Agencia de Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ) por facilitar la construcción de este documento, con el cual constatamos el progreso y los próximos pasos en torno a la consecución de los Objetivos y metas de la Agenda 2030 desde la realidad local.

Nuestro agradecimiento sincero a:

- Apoyo Mutuo Mérida
- Banco de Alimentos de Mérida
- Canaco SERVYTUR Mérida
- Edúcate Yucatán
- El Renacer del Mayab
- Enfermeros MX
- Fundación Bepensa
- Fundación del Empresariado Yucateco A.C. (FEYAC)
- Fundación Palace Resorts
- HUNAB Proyecto de Vida
- Impulso Universitario
- Lo limpio MX
- Unidad de Atención Sicológica, Sexológica y Educativa para el Crecimiento Personal (UNASSE)
- Universidad Anáhuac Mayab
- Yucatán Unido en la Contingencia

Estamos seguros de que este ejercicio nos permitirá planificar mejor las políticas, estructuras y procesos, bajo una perspectiva sostenible que busca el bien común.



# DIRECTORIO

Ayuntamiento de Mérida, Yucatán 2018-2021.

**Abog. Alejandro Iván Ruz Castro**  
Presidente Municipal Interino

**L.A.E. Mario Alberto Martínez Laviada**  
Secretario Municipal

**LCDA. Diana Mercedes Canto Moreno**  
Regidora Síndico Municipal

**Antrop. Julio Enrique Sauma Castillo**  
Secretario de Participación Ciudadana y Secretario Técnico del OSI Mérida

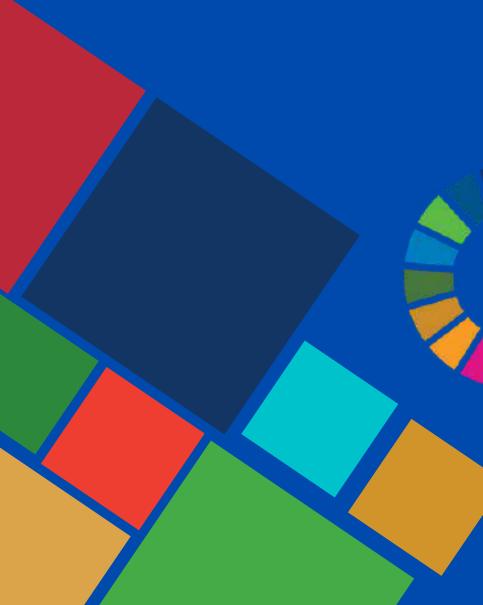
**Elaboración:**  
LCC. Cynthia Marisol Puerto Acevedo, Subdirectora de Participación Ciudadana  
LCDA. María Eugenia Torres Cruz, Jefa de Vinculación Social

**Con la colaboración de:**  
C. Silvia del Carmen Paredes Polanco, Regidora  
Mtra. María Alejandra Hidalgo Aguilar, Secretaria Técnica de Cultura Ciudadana  
L.C. Gabriela Beatriz Ruz Sierra, Líder de Proyectos de Cultura Ciudadana  
Lic. Jorge Carlos Viana Lugo, Líder de Proyectos de Cultura Ciudadana  
I.G.T.E. Kevin Hernández Peraza, Coordinador de Organización de la Subdirección de Planeación  
LCDA. Patricia Miranda Fuente, Coordinadora de Vinculación Social  
LCC. Lissette Peniche Sacramento, Coordinadora de Comunicación y Redes Sociales de Cultura

**Colaboración especial del INEGI:**  
Lic. Álvaro E. Poot Guzmán  
Lic. Nancy Sánchez Sánchez  
Lic. Jesús Ayuso Cambranis

**Diseño editorial**  
Arq. Ileana Cerón Palma

Mérida, Yucatán a 14 de Julio de 2021



# BIBLIOGRAFÍA

- Drucker, P.F. (1954). *The practice of management*, New York: Harper&Row.
- ENOE (2021). Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo. Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. Primer Trimestre. México.  
<https://www.inegi.org.mx/programas/enoe/15ymas/>
- ENCODAT (2016-2017). Encuesta Nacional de Consumo de Drogas, Alcohol y Tabaco. México. <https://encuestas.insp.mx/ena/encodat2017.php>
- Gobierno de México (2021). Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública. Reportes de incidencia delictiva al mes de abril 2021. México. <https://www.gob.mx/seasnsp/acciones-y-programas/datos-abiertos-de-incidencia-delictiva>.
- INEGI (2020). Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. Censo de Población y Vivienda. Resultados. México.
- <https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/#:~:text=El%20Censo%20de%20Poblaci%C3%B3n%20y%20Vivienda%202020%20%28Censo,sobre%20sus%20principales%20caracter%C3%ADsticas%20demogr%C3%A1ficas%2C%20socioecon%C3%B3micas%20y%20culturales>
- IMCO (2020). Instituto Mexicano para la Competitividad A.C. Ciudades resilientes. Índice de Competitividad Urbana 2020. CDMX.  
[https://api.imco.org.mx/release/latest/vendor/imco/indices-api/documentos/Competitividad/Índice%20de%20Competitividad%20Urbana/2020-11-05\\_0900%20Ciudades%20resilientes/Documentos%20de%20resultados/ICU%202020%20Libro%20completo.pdf](https://api.imco.org.mx/release/latest/vendor/imco/indices-api/documentos/Competitividad/Índice%20de%20Competitividad%20Urbana/2020-11-05_0900%20Ciudades%20resilientes/Documentos%20de%20resultados/ICU%202020%20Libro%20completo.pdf)
- Iracheta y Bolio (2012). Índice Básico de las Ciudades Prósperas 2018.  
[http://70.35.196.242/onuhabitatmexico/cpi/2015/31050\\_M%C3%A9rida.pdf](http://70.35.196.242/onuhabitatmexico/cpi/2015/31050_M%C3%A9rida.pdf)
- Mapa del municipio de Mérida.  
<http://www.merida.gob.mx/comisarias/php/inicio.phpx>
- ONU-Hábitat (2018). Índice Básico de las Ciudades Prósperas 2018. Medición - Nivel Básico. México.  
[http://70.35.196.242/onuhabitatmexico/cpi/2015/31050\\_M%C3%A9rida.pdf](http://70.35.196.242/onuhabitatmexico/cpi/2015/31050_M%C3%A9rida.pdf)
- Ricardo, R. (1988). YouTube. Consultado el 9 de junio de 2021, en:  
<https://www.youtube.com/watch?v=B8y0dA8miOQ>



**mérida**  
me mueve