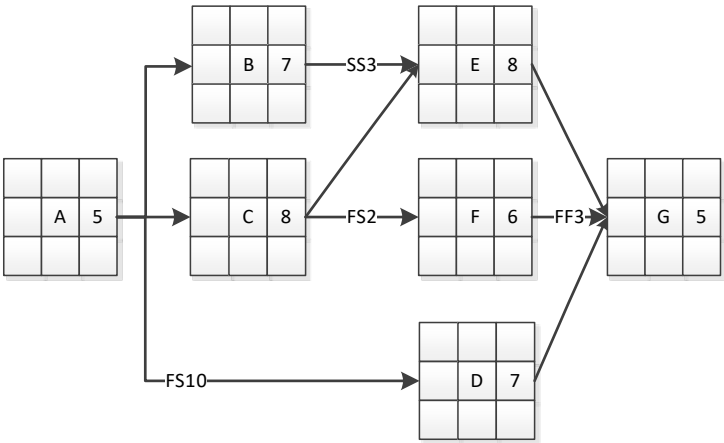


1. 什么是项目？以身边某个项目为例，给出 WBS 分解结构，并设定一些项目组成员，给出责任矩阵 RAM。

2. 开发新产品，要完成的工作及需要的时间见下表，请绘制 AON 型网络图。

序号	工作名称	工作代号	工作持续时间（天）	紧后工作
1	产品设计和工艺设计	A	60	L
2	外购配套件	B	45	L
3	锻件准备	C	10	F
4	工装制造 1	D	20	G,H
5	铸件	E	40	H
6	机械加工 1	F	18	L
7	工装制造 2	G	30	K
8	机械加工 2	H	15	L
9	机械加工 3	K	25	L
10	装配与调试	L	35	

3. 用 CPM 方法计算如下网络图的时间参数，并确定关键路径。



4. 公司在 1999 年 10 月 15 日对某软件项目实施检查，发现一些任务已经完成，一些任务正在进行，另外一些任务还没有开工，如下表所示（百分比是各工作的完工程度）。

	任务名称	开始时间	完成时间	2 季度		第 3 季度			第 4 季度			2000
				5	6	7	8	9	10 月	11	12	1
1	方案设计	1999-7-1	1999-7-15			100%						
2	功能框架设计	1999-7-16	1999-7-31			100%						
3	用户需求调研	1999-8-1	1999-8-15			100%						
4	用户输入功能代码编制	1999-8-16	1999-9-30					40%				
5	用户查询功能代码编制	1999-8-16	1999-10-14						0%			
6	用户数据功能代码编制	1999-9-1	1999-11-30							50%		
7	主界面代码编制	1999-10-16	1999-12-1							50%		
8	安全登陆界面代码编制	1999-11-15	1999-11-30							100%		
9	界面美化代码编制	1999-11-15	1999-11-30							0%		
10	Beta 测试	1999-12-1	1999-12-31								0%	

各项任务的预算和实际成本分别见下表的第 4 列和第 5 列。

项目费用表

序号	任务名称	预算（元）	AC（元）	EV（元）	PV（元）
A	方案设计	20,000	18,000		
B	功能框架设计	10,000	11,000		
C	用户需求调研	25,000	21,000		
D	用户输入功能代码编制	30,000	15,000		
E	用户查询功能代码编制	85,000	0		
F	用户数据功能代码编制	80,000	40,000		
G	主界面代码编制	50,000	30,000		
H	安全登陆界面代码编制	10,000	12,000		
I	界面美化代码编制	10,000	0		
J	Beta 测试	20,000	0		
合计		340,000	147,000		

（1）已知当前时间为 1999 年 10 月 15 日，请完成表 1 的剩余两列，并用 EVA 方法判断当前项目的总体进展情况。

（2）假设未来情况与当前进展情况相同（线性外推），试计算项目的完工估算 EAC。