

时间管理

关键路径

- 1、仔细、熟练、画图
- 2、考题形式I
 - 画图、关键路径、工期
 - TF、FF
- 3、进度压缩
 - 原则
 - 1、首先压关键路径
 - 2、压成本最低的
 - 3、考虑关键路径的变化
- 4、提高效率
 - 求ES — 从左向右选最大
 - 求LF — 从右向左选最小
 - 观察法求关键路径
 - 关键上, $TF=FF=0$
 - 关键路径是最长的
- 5、掌握课堂的典型题目

估算活动历时

工具

- 类比估算
- 三点估算
 - 图形面积法
 - 记住几个概率数字
 - 68.26%
 - 95.46%
 - 99.736%

制定进度计划

工具

计划种类

- 关键路径法
- 关键链法
- 资源优化技术(平衡、平滑)
- 提前滞后量
-
- 3类

控制进度

缩短工期的方法

- 赶工
- 并行