

范围管理

1-规划范围管理

范围管理计划 — 描述...如何

2-收集需求

工具 — 原型法
访谈、调研、现场办公....

3-定义范围

工具 — 产品分析 — 产品范围-->项目范围
输出 — 范围说明书 — 内容

4-创建WBS

WBS — 分解形式 — 树形
列表
分解方式 — 生命周期的阶段
功能
子项
分解 原则 — 唯一负责 — 责任分配矩阵
唯一上级
工作包
8/80 — 8个小时
两周
100%

输出 — 范围基准

5-确认范围

关键字 — 验收...接受
工具 — 检查
群体决策技术 — 4 — 一致同意
大多数
相对多数
独裁
确认范围与质量控制 — 正确与否
完成与否

6-控制范围

控制范围的内容 — 识别 — 识别问题
分析 — 分析影响
解决 — 提出方案
控制范围的工具 — 偏差分析

0.基本概念

范围基准 — 范围说明书
WBS
WBS字典 — 经过批准
产品范围
项目范围