

## Esercizio n. 2

Gambacorti spa è una impresa specializzata in vendita di assicurazione Auto. L'azienda opera esclusivamente in presenza e negozia assicurazione di Polizze Veloce. Il prezzo di una polizza praticato da Polizze Veloce è di 1.500 Euro. Fino al mese scorso Polizze Veloce pagava a Gambacorti una commissione pari al 10% del prezzo e Be Safe pagava 15%.

Gambacorti sostiene i seguenti costi (in Euro):

stipendi (mensili)	20.000
affitto degli uffici (mensile)	5.000
spese telefoniche (mensili)	3.000
costo unitario di emissione polizze	50
tempo medio unitario di gestione del servizio di vendita di una polizza (minuti)	80

Il personale di Gambacorti è composto di quattro impiegati che lavorano attivamente 8 ore al giorno senza sosta per una media di 25 giorni al mese.

La Polizze Veloce ha appena annunciato un programma di revisione dei pagamenti agli agenti di viaggio: pagherà ora una commissione fissa di 120 euro per polizza.

1. Nelle vecchie condizioni di commissione al 10% quante polizze doveva vendere Gambacorti ogni mese per (a) raggiungere il pareggio economico; (b) realizzare un utile pari a 20.000 Euro?
2. In che misura il programma di revisione delle commissioni modifica le risposte fornite ai punti (a) e (b) della domanda precedente? E' ancora possibile conseguire un utile pari a 20.000 Euro? Se sì, vendendo quante polizze? Se no, perché?
3. Gambacorti viene contattata da Be Safe che offre un servizio di polizze di salute al cliente a 1.000 Euro e paga 20% di commissione. Però la azienda Be Safe chiede esclusività di questo tipo di assicurazione al suo rappresentante e limita la vendita a 400 polizze per ufficio e il tempo di emissione è pari a 40 minuti. Resta inalterato invece il costo di emissione. Calcolare il mix ottimale di vendita di polizze in questo nuovo scenario e il profitto potenziale.

①

$$a) 1500 \cdot 0,1 \cdot x - 20.000 - 5.000 - 3.000 - 50 \cdot x = 0$$

$$x = 280$$

$$b) 1500 \cdot 0,1 \cdot x - 20.000 - 5.000 - 3.000 - 50 \cdot x = 20.000$$

$$x = 480$$

②

$$a) 120x - 20.000 - 5000 - 3000 - 50x = 0$$

$$x = 400$$

$$b) 120x - 20.000 - 5000 - 3000 - 50x = 20.000$$

$$x = 686 \quad \Delta L_{\text{LAVORO}} = 686 \cdot 80 = 54880 > 48.000 = 8 \times 25 \times 4 \cdot 60 \rightarrow \text{no possibile}$$

③

BE SAFE: 40 min x polizza ; 48.000 min lavoro ;  $400 + \frac{48.000 - 40 \cdot 400}{80} = 800$  polizze max  
 GAMBACORTI: 80 min x polizza ; 48.000 min lavoro ; 400 polizze max

BE SAFE e poi GAMBACORTI  $\rightarrow$  mix ideale

$$\text{PROFITTI - BE SAFE} = \frac{200}{1000 \cdot 0,2 \cdot x} - 50x - 20.000 - 5.000 - 3.000$$

$$\text{PROFITTI - GAMBACORTI} = 120x - 50x - 20.000 - 3.000 - 3.000$$

$$\text{MIX IDEALE} = 400 (\text{be safe}) + 400 (\text{gambacorti})$$

$$\text{PROFITTO} = \frac{\text{BE SAFE}}{400 \cdot 200} + \frac{\text{GAMBACORTI}}{400 \cdot 120} - \frac{\text{ENTRambi}}{50 \cdot 800} - \frac{\text{BE SAFE}}{28.000} - \frac{\text{GAMBACORTI}}{28.000} = 32.000$$

non si sa per quale motivo ne conta solo 1  $\rightarrow$  non dovrebbero essere 2 uffici distinti?

### Esercizio n. 3

L'impresa Carry Me sta prendendo in considerazione un investimento di 700.000 Euro in un nuovo impianto finalizzato alla realizzazione di un nuovo prodotto, una Ecobag destinata al pubblico giovane. Questo impianto, che ha una vita utile attesa di 6 anni al termine dei quali cesserà il suo utilizzo, avrà una capacità produttiva massima di 100.000 unità all'anno e si attendono vendite per l'90 % di questo valore per ciascun anno ad un prezzo pari a 20 Euro per unità di prodotto. Le vendite si distribuiscono in modo sostanzialmente omogeneo lungo l'arco dell'esercizio e la fatturazione delle merci vendute avviene con cadenza mensile. I clienti pagano con una dilazione di 90 giorni.

I costi variabili sono 6 Euro per unità prodotta con una dilazione di pagamento di 30 giorni. Sono previsti altri costi pari a 300.000 Euro/anno.

Il regime fiscale in vigore prevede, per gli investimenti tecnici, un ammortamento annuo calcolato applicando al costo dei beni un coefficiente max del 10% (ridotto della metà il primo anno), consentendo anche un ammortamento anticipato che prevede il raddoppio del coefficiente normale nei primi tre anni, un valore di recupero dell'impianto al termine del 6° anno di 350.000 Euro, un costo opportunità del capitale del 20% ed un'aliquota d'imposta del 40%, valutare la convenienza economica dell'investimento nell'ipotesi semplificatrice che i flussi di cassa che si verificano in un certo esercizio abbiano tutti manifestazione al 31.12 (cioè al termine di ogni esercizio) e che al termine del 6° anno vengano saldati tutti i debiti e crediti in essere.



#### ESERCIZIO N. 4

L'impresa Lelanto.com realizza due prodotti (mouse e tastiere per computer) aventi le seguenti caratteristiche:

	MOUSE	TASTIERE	
Costo manodopera diretta (Euro/ora)	4	5	
Ore necessarie per realizzare una unità di prodotto	1	2	
Costo delle lavorazioni esterne per unità di prodotto	2	1	
Costi annuali di ammortamento	30.000	70.000	
Costi annuali amministrativi e generali			150.000
Costo materiale necessari per una unità di prodotto finito	5	8	
Prezzo unitario di vendita	30	40	
Unità di prodotto vendute e prodotte annualmente	20.000	42.000	

Calcolare:

1. i costi variabili unitari per ogni prodotto
2. i costi fissi sapendo che la base di allocazione dei costi annuali amministrativi sono i costi annuali di ammortamento
3. il margine di contribuzione unitario di ciascun prodotto;
4. il costo pieno per ciascun prodotto

#### 1) COSTI VARIABILI UNITARI

$$M) 4 \cdot 1 + 2 + 5 = 11$$

$$T) 5 \cdot 2 + 1 + 8 = 19$$

#### 2) COSTI FISSI UNITARI

$$M) \frac{30.000}{20.000} + \frac{150.000}{20.000} \cdot \frac{30.000}{100.000} = \frac{3}{2} + \frac{9}{4} = \frac{15}{4} = 3,75$$

$$T) \frac{90.000}{42.000} + \frac{150.000}{42.000} \cdot \frac{90.000}{100.000} = \frac{30}{14} + \frac{150}{42} \cdot \frac{9}{10} = \frac{23}{6} = 4,17$$

#### 3) MARGINE DI CONTRIBUZIONE UNITARIO

$$M) 30 - 11 - 3,75 = 15$$

$$T) 40 - 19 - 4,17 = 21$$

#### 4) COSTO PIENO

$$M) 11 + 3,75 = 14,75$$

$$T) 19 + 4,17 = 23,17$$