东莞理工学院网络空间安全学院

课程名称：软件过程管理 学期：2021春季学期

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 章节 | 软件过程的项目管理与质量管理 | | | 作业序号 | 4 |
| 姓 名 |  | 学 号 |  | 班 级 |  |
| （作业完成过后提交学院作业管理系统）   1. 简述项目范围，以及项目范围基准的内容 2. 简述范围确认与质量控制的联系与区别 3. 简述项目成本基准的内容 4. 过去几年小李完成了大量网卡驱动模块的开发，根据历史数据显示，小李最快12天完成，最慢24天完成，最可能在21天完成。如今小李开发一个新网卡驱动模块，请问：   （1）估计小李多少天可以完成？  （2）如果要求小李在18天内完成，可能性有多大？  （3）如果要求小李在22天内完成，可能性有多大？   1. 已知某信息工程项目由ABCDEGHI八个活动构成，项目工期要求为100天。项目组根据初步历时估算、各活动间逻辑关系得出的初步进度计划     （1）使用前导图（AOV）画出项目进度网络图，给出该项目初步进度计划的关键路径和工期。  （2）该项目进度计划需要压缩多少天才能满足工期要求？  （3）若项目组将B和H均压缩至30天，是否可满足工期要求？压缩后项目的关键路径有多少条？关键路径上的活动是什么？   1. 某项目工期为6个月，该项目的项目经理在第3个月末对项目进行了中期检查，检查结果表明完成了计划进度的90%（SPI=0.9），相关情况见下表（单位：万元），表中活动之间存在F-S关系（ABCDE顺序完成）。     （1）计算中期检查时项目的CPI、CV和SV  （2）计算活动C的EV和SPI  （3）按照当前的绩效，计算项目的ETC和EAC   1. 简述质量保证与质量控制，以及它们区别 | | | | | |