东莞理工学院网络空间安全学院

实验报告

课程名称：软件过程管理 学期：2021年春季

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 实验名称 | 风险管理 | | | 实验序号 | 3 |
| 姓 名 |  | 学 号 |  | 班 级 |  |
| 实验地点 |  | 实验日期 |  | 指导老师 |  |
| 教师评语 |  | | | 实验成绩 |  |
| 百分制 |  |
| 同组同学 |  | | | | |
| 一、实验内容、要求  对高校教务管理信息系统开发过程中出现风险进行识别分析和解决。  通过对高校教务管理信息系统过程中产生的风险进行风险管理，使得学生能够了解风险管理的必要性，体验实际的开发中怎样识别风险、分析风险、控制风险以及风险发生后来解决风险。  学生根据所学知识，运用常用风险识别方法及以往的开发经验可以识别出开发一个信息管理系统时出现的常见风险并制定相应的缓解计划和应急计划。  实验任务：  任务1：根据SEI风险分类、SWOT、信息收集等方法识别项目中存在的至少5个风险  任务2：对风险进行分析，评估其发生的可能性（P）与影响程度（I）  任务3：制定风险应对计划  任务4：制定风险应急计划  任务5：风险追踪  使用以下模板记录识别的风险并对其进行追踪   |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | 风险ID |  | 风险类别 |  | 风险状态 |  | | | 识别时间 |  | 可能性（P） |  | 影响程度（I） |  | | | 风险强度（RE） |  | | | 优先级 | （高、中、低） | | | 风险描述 |  | | | | | | | 规避/减缓计划 | 时间 |  | 人员 |  | 负责人 |  | | 内容 |  | | | | | | 执行情况 |  | | | | | | 应急计划 | 触发条件 |  | 人员 |  | 负责人 |  | | 内容 |  | | | | | | 执行情况 |  | | | | |   **二、实验方法**  （风险识别方法简介）  **三、实验结果**  （风险登记册）  **四、实验心得** | | | | | |