东莞理工学院网络空间安全学院

实验报告

课程名称：软件过程管理 学期：2021年春季

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 实验名称 | 进度计划和资源计划的制定 | | | 实验序号 | 1 |
| 姓 名 | 何有志 | 学 号 | 201841404111 | 班 级 | 18软件1班 |
| 实验地点 | 8b407 | 实验日期 |  | 指导老师 | 周鹏 |
| 教师评语 |  | | | 实验成绩 |  |
| 百分制 |  |
| 同组同学 |  | | | | |
| 一、实验内容、要求  项目的进度管理，是指在项目实施过程中，对各阶段的进展程度和项目最终完成的期限所进行的管理。通过本实验主要让学生熟悉软件项目进度管理的内容；掌握软件项目进度管理中使用的相关技术，如甘特图法、关键路径分析法和优先网络法等；最后，掌握应用最广泛的进度管理工具Microsoft Project。  针对高校教务管理信息系统项目制定项目估算计划，并且为每个任务安排资源完成，使得学生能够熟练运用project软件，掌握项目估算的方法和内容，对软件项目管理中进行项目估算有个初步的了解。  传统的教学管理主要是通过手工方式进行，同时辅以办公室软件WORD,EXCEL等来完成教学管理，存在着工作繁琐、查询不便等弊端，并且手工管理往往耗费很多的人力、物力却仍然达不到所要求的精确度。为了解决这些问题，如何利用网络环境，使得教学管理工作更加规范化、科学化，怎样开发出一个教学管理系统就显得非常重要。本项目就通过这样的一个软件课题，让学生完成该项目的进度计划和资源计划，使得学生能够通过WBS方法分解项目子系统、模块，并对子系统的开发、模块的开发进行估算，然后分配相应的进度和资源来完成软件项目的开发，从而增强对软件开发过程、软件的管理过程的理解和掌握。  项目内容  1、使用WBS方法完成东莞理工学院教学管理信息系统项目的项目估算。  2、使用project工具完成东莞理工学院教学管理信息系统项目的进度计划。  3、使用project工具完成东莞理工学院教学管理信息系统项目的资源计划。  **二、实验分析**  （描述工作分解结构及资源需求）   1. WBS项目估算   工作分解结构：在制作wbs时，需要理清完成东莞理工学院管理信息系统项目的需求和市场，通过需求来尽可能制作适合学校的系统功能，通过项目的分析确认项目的需求与技术需求，然后再进行系统类型设计和系统开发，系统开发后再进行系统的测试与投入使用。将一个大项目逐个分为可个人操作的小项目，由个人完成后进行整合，直到完成项目  资源需求：在建立长期的需求预测之后，运行主生产计划（MPS）之前，可依据长期的需求预测数据，来估算完成生产计划所需的资源。RRP有助于企业解决长期的计划问题，如扩充现有设施、增加新设施、人员配备、设施资金预算等，在这个项目的执行中，要进行人员的配备与技术实行的资金等预测。   |  | | --- | |  |   **三、实验结果及分析**  （对你做的项目估算计划和资源分配计划进行阐述，并解释其原因）  使用project工具完成东莞理工学院教学管理信息系统项目的进度计划：   |  | | --- | | 任务工作表：  任务工作甘特图：    系统工作日程表： |   资源分配：  资源分配表与甘特图：   |  | | --- | |  |   跟踪甘特图：   |  | | --- | |  |   **四、实验心得**  **实验中学习了project的一系列使用，使用wbs进行项目的分解、系统进度计划和资源计划的设置，期间不太了解相对应的实验要求，通过网上浏览资料得知wbs的绘画与系统进度设置和资源计划设置的要求。** | | | | | |