

远程协作痛点分析与效能提升

李倩

KodeRover 创始人兼 CEO

鲲鹏说 

Geekbang  | T00 鲲鹏會
极客邦科技

KodeRover 是做什么的

目标 & 愿景：帮助企业全面提升软件研发生产力

我们的第一个产品：10X 持续集成持续交付，自动化测试系统

目录

- 疫情下的远程协作思考
- 疫情下的远程办公 VS 远程办公
- 远程期如何提升研发管理效能
- 每个管理者都应抓住的机遇

疫情下的远程协作思考

人类史上第一次大规模全员长时间被迫发生远程

远程带来的诸多不确定性

懈怠和等待心理（羊群效应）

对企业影响的两极化

远程办公：管理工具 vs. 生产力工具

总结：疫情下的远程协作思考

现象1：人类史上第一次大规模全员长时间被迫发生远程

现象2：远程带来的诸多不确定性

现象3：懈怠和等待心理（羊群效应）

现象4：对企业影响的两极化

现象5：远程办公工具：管理工具 vs. 生产力工具

远程办公

诸多好处

- ✓ 减少通勤时间
- ✓ 工作生活灵活处理
- ✓ 个性化办公减少打扰
- ✓ 招聘不受地域限制
- ✓ 降低企业成本

适用场景

- ✓ 明确的目标管理机制
- ✓ 扁平的组织管理架构
- ✓ 透明、极客、工程师文化
- ✓ 完整生产力工具建设

疫情下的远程办公

现实状况

- ✓ 强工时管理手段失效
- ✓ 工作生活分不开
- ✓ 员工专注度降低
- ✓ 企业 IT 基建准备不足
- ✓ 严重的打断

对不同团队和企业影响

- ✓ 互联网企业，以全栈作战小分队为主，影响较小，远程和local办公只是方式不同
- ✓ 传统型企业，以竖井团队为主、会受到很大冲击，跨角色、导致大量沟通成本甚至无法协作
- ✓ 研发数字化程度高的企业线上更高效，干扰少

求求了，让我回公司上班吧！！

本以为在家办公爽到飞起：不用通勤、不用洗头化妆梳头、不用社交、开着音箱放着歌，速度是70迈，心情是自由自在！没想到梦想与现实的差距也太太大了.....

在公司办公时我的痛点：工作难题

在家办公时我的痛点：工作难题、人际沟通、网络信号、大call小call、满屏@、每30分钟进来给你塞几瓣橘子的老妈、随时随地围观你到底在干啥并哭天喊地要求你陪玩的萌娃、提前1小时喊你吃饭并嫌弃你“玩电脑”的老爸、随时在召唤你的大床、近在咫尺的零食柜、猫猫撒娇、狗狗求摸、以及十分不适合长时间办公即将让你得肩周炎颈椎病腰椎间盘突出座椅.....太难了太难了太难了太难了太难了太难了太难了太难了...



远程期如何提升研发管理效能

切换到思维导图讲解

远程协作：每个管理者都应抓住的“机遇”

“研发生产力”的放大镜

全面提升研发生产力，打造数字化研发体系

我的微信：landy007



谢 谢



鲲鹏说 

Geekbang | **TGO 鲲鹏會**
极客邦科技