

Контрольное мероприятие №4

ВОПРОСЫ К КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЕ

Выберите вопрос в соответствии с Вашим номером в списке . Оформите ответ и вышлите его на адрес KrayushkinVA@mpei.ru

- В поле «ТЕМА» напишите «КМ4» и укажите номер группы
- Ответ должен содержать полный текст вопроса и далее - текст ответа
- Постарайтесь сформулировать ответ, который не превышал бы 2000 знаков.
- В ответ (если сочтете это необходимым) можете добавить один-два рисунка.
- Ответ можно добавить не в текст письма, а приложением к письму в виде файла в формате .doc, .docx
- Ответ должен быть отправлен по почте не позднее четверга 30 мая (23:59)

Выберите вопрос в соответствии с Вашим номером в списке . Оформите ответ и вышлите его на адрес KrayushkinVA@mpei.ru

- Ответ должен содержать предложение по использованию одной (как минимум) из «гибких» методик проектного менеджмента
- Ваше предложение должно быть обосновано с учетом обстоятельств, изложенных в задаче
- Если необходимо предусмотреть какие-либо изменения факторов среды предприятия для успешного внедрения предлагаемой вами методики, то укажите характер и суть таких изменений.

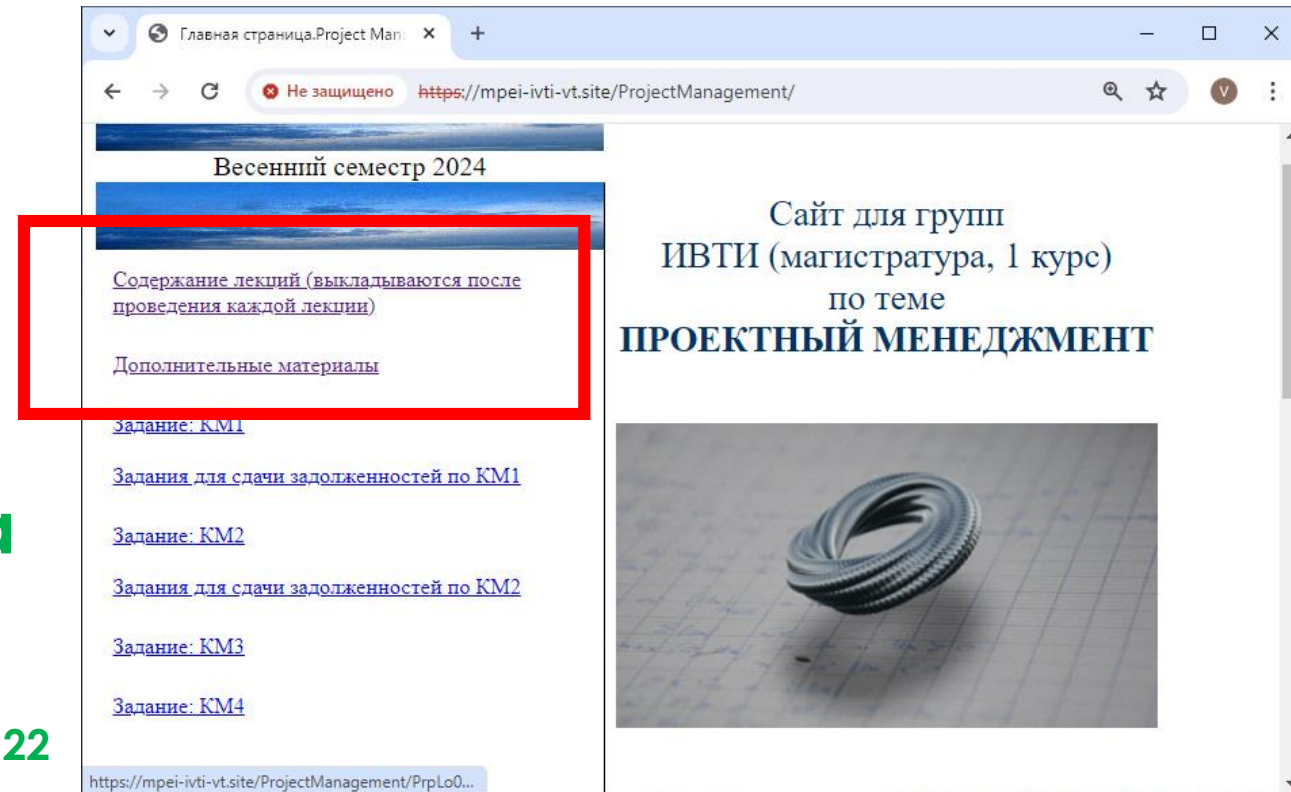
Выберите вопрос в соответствии с Вашим номером в списке . Оформите ответ и вышлите его на адрес KrayushkinVA@mpei.ru

При ответе вы можете использовать как материалы лекций (№7 , №8,... -

**<http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/PM-07.pdf> ,
<http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/PM-08.pdf>),**

так и дополнительные материалы по гибким технологиям , размещенные на сайте

https://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/PM_store/index.htm , №№ 17-22



Вопрос 01

- *Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам.*
 - *Область деятельности: машиностроение*
 - *Структура: иерархическая, совет директоров, ответственных за направления деятельности. В состав компании могут входить компании-поставщики, административно не подчиняющиеся Вашей компании (договорная политика интеграции в проект)*
 - *взаимодействие с Заказчиком - на основании коммерческих соглашений и/или договоров*

Новые проекты (требования и проблемы):

 - *сокращение времени*
 - *высокие риски, требующие снижения*
 - *проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов*
- **Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.**

Вопрос 02

- *Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам.*
 - *Область деятельности: приборостроение*
 - *Структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам. Компания может привлекать для выполнения работ внешних совместителей-специалистов (программирование, аутсорсинг по проектированию)*
 - *взаимодействие с Заказчиком - на основании договоров и с участием представителя заказчика на конечной фазе производства прибора*
 - Новые проекты (требования и проблемы):*
 - *сокращение стоимости разработки*
 - *проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов*
 - *Заказчик постоянно совершенствует и изменяет требования, обновляет портфель проектов*
- **Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.**

Вопрос 03

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: машиностроение

Структура компании: иерархическая, состоит из дирекций, служб главных специалистов с возглавляемыми ими подразделениями.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании коммерческих соглашений и/или договоров

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение времени*
- высокие риски, требующие снижения*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов;*
- есть возможности проводить тестирование различного рода с верификацией полученных результатов*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 04

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: машиностроение

Структура компании: формируемая под требования проекта, возможно включение в состав компании внешних соисполнителей (предприятия)

Взаимодействие с Заказчиком - на основании договоров и с участием представителя заказчика

Новые проекты (требования и проблемы):

- слабое документирование требований, которые не могут изменяться в ходе проекта*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов, требование снижения рисков выпуска готового продукта (изделия);*
- ограничения по срокам выполнения проекта.*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 05

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: машиностроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основе твердого госзаказа и с участием представителя заказчика на этапе выпуска готовой продукции

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение стоимости разработки; сжатые сроки проекта (месяцы): наличие высококвалифицированных узкоспециализированных разработчиков, территориальная разобщенность коллектива (подразделения предприятия - в разных районах или даже регионах

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 06

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании договоров и с участием представителя заказчика

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение стоимости разработки; - сжатые сроки проекта (месяцы): - наличие высококвалифицированных универсальных разработчиков, подразделения предприятия территориально сосредоточены.

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 07

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Структура компании : иерархическая, состоит из дирекций, служб главных специалистов с возглавляемыми ими подразделениями.

Взаимодействие с Заказчиком - на договорной основе с возможностью включения заказчика в состав проектного менеджмента предприятия

Новые проекты (требования и проблемы):

- слабое документирование требований, которые не могут изменяться в ходе проекта*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов, требование снижения рисков выпуска готового продукта (изделия); - ограничения по срокам выполнения проекта.*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 08

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: машиностроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основе твердого госзаказа и с участием представителя заказчика на этапе выпуска готовой продукции

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение времени*
- высокие риски, требующие снижения*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов; - принципиально отсутствует возможность проводить промежуточное тестирование, а только тестирование готового результата (продукта, изделия)*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 09

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Структура компании: формируемая под требования проекта, возможно включение в состав компании внешних соисполнителей (предприятия)

Взаимодействие с Заказчиком - на основании коммерческих соглашений и/или договоров

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение стоимости разработки; сжатые сроки проекта (месяцы): наличие высококвалифицированных узкоспециализированных разработчиков, территориальная разобщенность коллектива (подразделения предприятия - в разных районах или даже регионах)

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 10

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании договоров и с участием представителя заказчика

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение времени*
- высокие риски, требующие снижения*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов; - принципиально отсутствует возможность проводить промежуточное тестирование, а только тестирование готового результата (продукта, изделия)*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании

Вопрос 11

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании коммерческих соглашений и/или договоров

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение времени*
- высокие риски, требующие снижения*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов; - нет четко и непротиворечиво сформулированного состава требований от Заказчика.*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании

Вопрос 12

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: машиностроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании договоров и с участием представителя заказчика

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение стоимости разработки*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов; - есть возможность уточнения состава требований заказчика по мере выполнения проекта*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 13

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании коммерческих соглашений и/или договоров

Новые проекты (требования и проблемы):

- документальное оформление структуры непротиворечивых требований, которые не могут изменяться в ходе проекта*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов, требование снижения рисков выпуска готового продукта (изделия).*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании

Вопрос 14

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на договорной основе с возможностью включения заказчика в состав проектного менеджмента предприятия

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение стоимости разработки; сжатые сроки проекта (месяцы): наличие высококвалифицированных узкоспециализированных разработчиков, территориальная разобщенность коллектива (подразделения предприятия - в разных районах или даже регионах)

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 15

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к *гибким методам*

Область деятельности: машиностроение

Структура компании : иерархическая, состоит из дирекций, служб главных специалистов с возглавляемыми ими подразделениями.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании договоров и с участием представителя заказчика

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение времени*
- высокие риски, требующие снижения*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 16

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Структура компании: формируемая под требования проекта, возможно включение в состав компании внешних соисполнителей (предприятия)

Взаимодействие с Заказчиком - на основе твердого госзаказа и с участием представителя заказчика на этапе выпуска готовой продукции

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение стоимости разработки*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 17

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: машиностроение

Структура компании: формируемая под требования проекта, возможно включение в состав компании внешних соисполнителей (предприятия)

Взаимодействие с Заказчиком - на основании коммерческих соглашений и/или договоров

Новые проекты (требования и проблемы):

*- сокращение стоимости разработки; сжатые сроки проекта (месяцы);
наличие высококвалифицированных узкоспециализированных разработчиков,
территориальная разобщенность коллектива (подразделения предприятия -
в разных районах или даже регионах)*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании

Вопрос 18

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании коммерческих соглашений и/или договоров

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение времени*
- высокие риски, требующие снижения*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов; - принципиально отсутствует возможность проводить промежуточное тестирование, а только тестирование готового результата (продукта, изделия)*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 19

- *Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам*
- *Область деятельности: приборостроение*
- *Структура компании : иерархическая, состоит из дирекций, служб главных специалистов с возглавляемыми ими подразделениями.*
- *Взаимодействие с Заказчиком - на основании договоров и с участием представителя заказчика*
- *Новые проекты (требования и проблемы):*
 - *слабое документирование требований, которые не могут изменяться в ходе проекта*
 - *проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов, требование снижения рисков выпуска готового продукта (изделия); - ограничения по срокам выполнения проекта.*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 20

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: машиностроение

Структура компании: формируемая под требования проекта, возможно включение в состав компании внешних соисполнителей (предприятия)

Взаимодействие с Заказчиком - на договорной основе с возможностью включения заказчика в состав проектного менеджмента предприятия

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение стоимости разработки; - сжатые сроки проекта (месяцы): - наличие высококвалифицированных универсальных разработчиков, подразделения предприятия территориально сосредоточены.

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 21

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании коммерческих соглашений и/или договоров

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение времени*
- высокие риски, требующие снижения*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов; - нет четко и непротиворечиво сформулированного состава требований от Заказчика.*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 22

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: машиностроение

Структура компании: формируемая под требования проекта, возможно включение в состав компании внешних соисполнителей (предприятия)

Взаимодействие с Заказчиком - на основе твердого госзаказа и с участием представителя заказчика на этапе выпуска готовой продукции

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение стоимости разработки*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов; - есть возможность уточнения состава требований заказчика по мере выполнения проекта*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 23

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: машиностроение

Структура компании : иерархическая, состоит из дирекций, служб главных специалистов с возглавляемыми ими подразделениями.

Взаимодействие с Заказчиком - на договорной основе с возможностью включения заказчика в состав проектного менеджмента предприятия

Новые проекты (требования и проблемы):

*- сокращение стоимости разработки; сжатые сроки проекта (месяцы):
наличие высококвалифицированных узкоспециализированных
разработчиков, территориальная разобщенность коллектива
(подразделения предприятия - в разных районах или даже регионах*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 24

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании договоров и с участием представителя заказчика

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение времени*
- высокие риски, требующие снижения*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов; - есть возможности проводить тестирование различного рода с верификацией полученных результатов*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 25

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Управленческая структура: директор и три его заместителя: замдиректора по разработке схемотехники, замдиректора по производству и закупкам и замдиректора по финансам.

Взаимодействие с Заказчиком - на основе твердого госзаказа и с участием представителя заказчика на этапе выпуска готовой продукции

Новые проекты (требования и проблемы):

- документальное оформление структуры непротиворечивых требований, которые не могут изменяться в ходе проекта*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов, требование снижения рисков выпуска готового продукта (изделия).*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 26

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: машиностроение

Структура компании: формируемая под требования проекта, возможно включение в состав компании внешних соисполнителей (предприятия)

Взаимодействие с Заказчиком - на основании коммерческих соглашений и/или договоров

Новые проекты (требования и проблемы):

*- сокращение стоимости разработки; сжатые сроки проекта (месяцы):
наличие высококвалифицированных узкоспециализированных разработчиков,
территориальная разобщенность коллектива (подразделения предприятия
- в разных районах или даже регионах*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 27

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Структура компании : иерархическая, состоит из дирекций, служб главных специалистов с возглавляемыми ими подразделениями.

Взаимодействие с Заказчиком - на основании договоров и с участием представителя заказчика

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение времени*
- высокие риски, требующие снижения*
- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов*

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.

Вопрос 28

Ваша компания должна осуществить переход от классического проектного управления к гибким методам

Область деятельности: приборостроение

Структура компании: формируемая под требования проекта, возможно включение в состав компании внешних соисполнителей (предприятия)

Взаимодействие с Заказчиком - на основании коммерческих соглашений и/или договоров

Новые проекты (требования и проблемы):

- сокращение стоимости разработки

- проблемы с наймом высококвалифицированных специалистов

Какие из гибких методов Вы выберете для осуществления перехода в случае новых проектов и что потребуется изменить в Вашей компании.