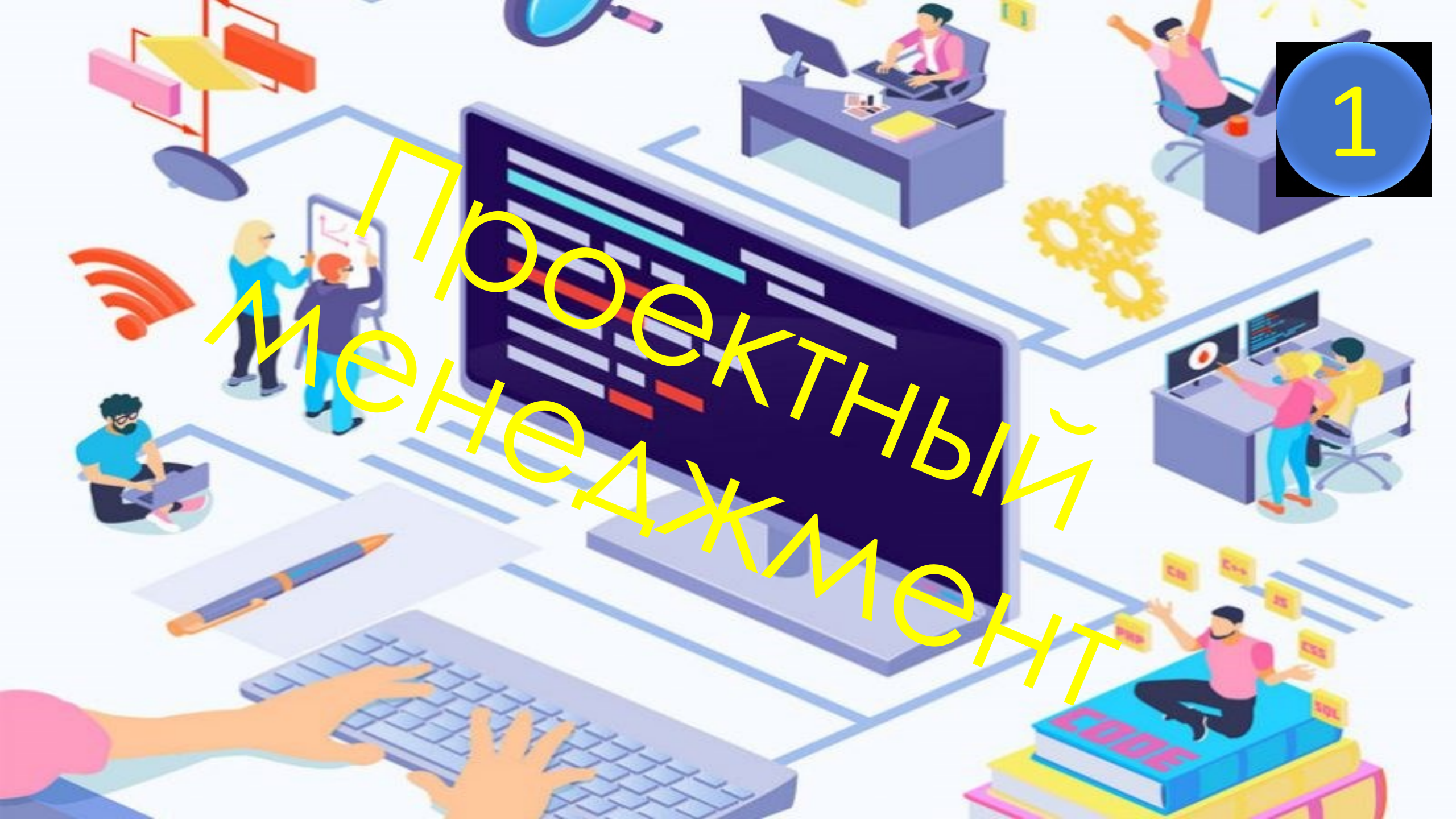
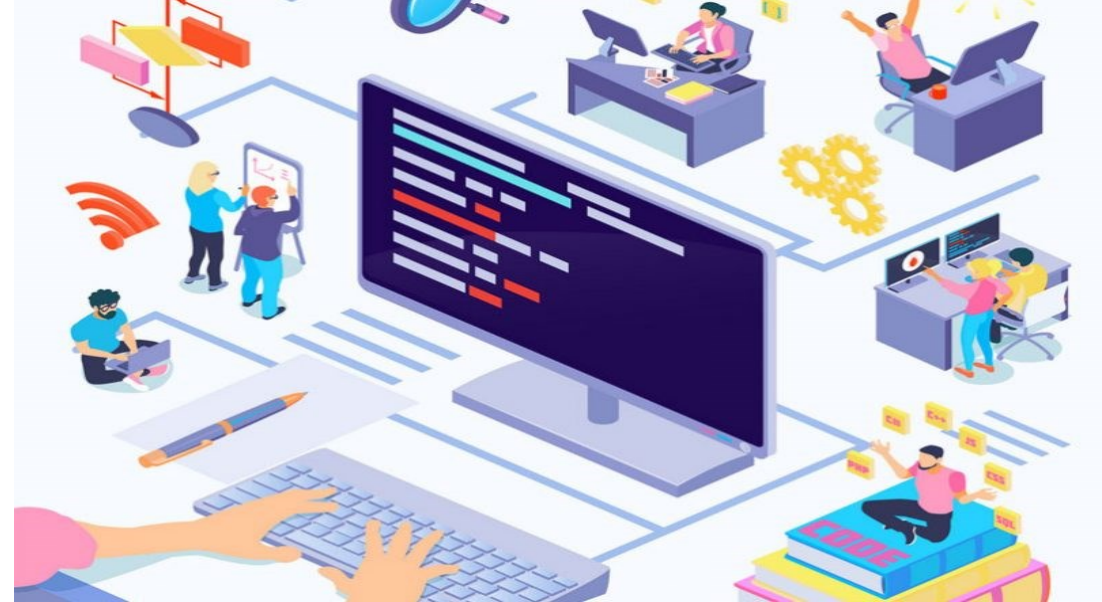


Проектный менеджмент

1





Проектный менеджмент

2024

КРАЮШКИН Владимир Анатольевич

К.Т.Н., доцент

Занятие №1

- Проектный менеджмент: структура курса
- Проектный менеджмент: источники
- Проектный менеджмент: контрольные мероприятия
- Лекция №1
 - ...
 - ...
 - ...
 - ...
 - ...
 - И так далее - официально 8 лекций



Проектный менеджмент: структура курса

- 8 общих потоковых лекций: по четвергам, (0) I, 9:20 – 10:55
- Практические занятия – по расписаниям групп, по четвергам
- Контрольные мероприятия:

4 неделя, (знакомство с состоянием отечественной стандартизации проектного менеджмента – КМ1)

8 неделя, (КМ2)

12 неделя, (КМ3)

15 неделя (КМ4)

Практические занятия – по расписаниям групп, по четвергам

По завершении – Зачет (б/о)



НоваКамУдобНацвБ ЛКПБ I xRE:ПМPEРаспMPEТопсПроеМулThunThun+

bars.mpei.ru/bars_web/Timetable/RUZ/Timetable?rt=1&name=Краюшкин%20Владимир%20Анатолевич

☆📄👤public\KrayushkinVAЗавершить обновление⋮

БАРС

Главная / Расписание

ПредыдущаяТекущая неделяСледующая

с05.02.2024

Краюшкин Владимир Анатол

▼

Просмотр

Списком

Краюшкин Владимир Анатольевич

0 н.	Пн, 05 февраля	Вт, 06 февраля	Ср, 07 февраля	Чт, 08 февраля	Пт, 09 февраля
1 пара 09:20 - 10:55				Проектный менеджмент Лекция В-308 (Корпус В) А-1м,2м,4м,5м,6м,7м,8м,13м,14м-23 доц. Краюшкин В.А.	
2 пара 11:10 - 12:45				Проектный менеджмент Практическое занятие С-409 (Корпус С) А-6м,7м,8м-23 доц. Краюшкин В.А.	

Новосибирск

Кампус

Удобно

Настройка

Б ЛКП

Б I x

RE:Пл

MPEI

Расп

MPEI

Топс

Прое

Мульти

Thun

Thun

+

—

□

×

bars.mpei.ru/bars_web/Timetable/RUZ/Timetable?rt=1&name=Краюшкин%20Владимир%20Анатолевич

☆

📱

👤

Завершить обновление

⋮

БАРС

⚙️

✉️

?

public\KrayushkinVA

🚪 Выйти

Главная / Расписание

Предыдущая

Текущая неделя

Следующая

с

12.02.2024

Краюшкин Владимир Анатол

▼

Просмотр

Списком

Краюшкин Владимир Анатольевич

Краюшкин Владимир Анатольевич

2 н.	Пн, 19 февраля	Вт, 20 февраля	Ср, 21 февраля	Чт, 22 февраля	Пт, 23 февраля
1 пара 09:20 - 10:55				Проектный менеджмент Практическое занятие С-409 (Корпус С) А-1м,2м,4м-23 доц. Краюшкин В.А.	
2 пара 11:10 - 12:45				Проектный менеджмент Практическое занятие С-409 (Корпус С) А-5м,13м,14м-23 доц. Краюшкин В.А.	

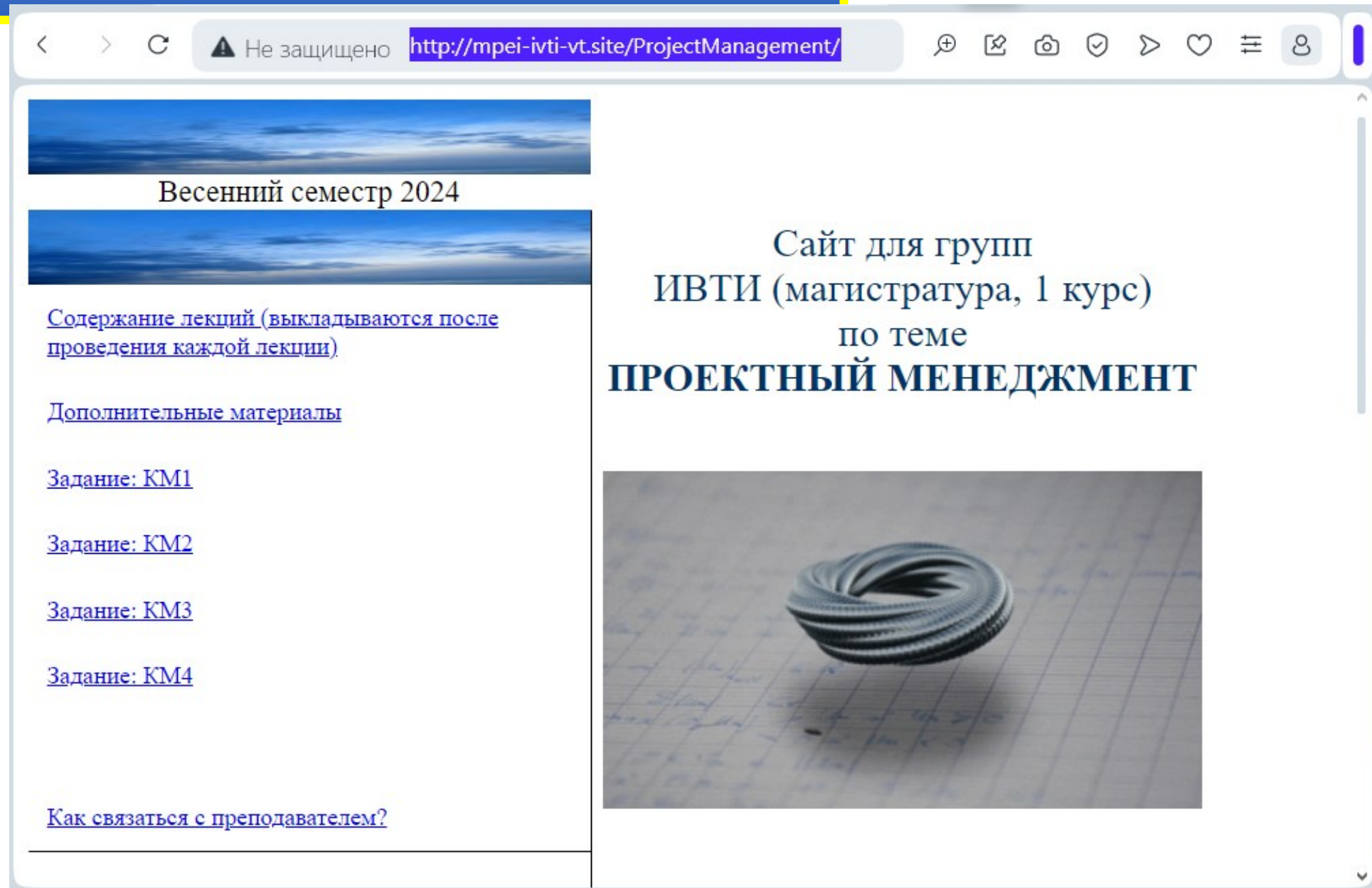
Проектный менеджмент: информационные источники курса



- Проектный менеджмент: лекции по I четвергам
- Проектный менеджмент: дополнительная литература
- Проектный менеджмент: международный опыт в публикациях
- Проектный менеджмент: стандарты международные, стандарты отечественные
- Проектный менеджмент: мониторинг сетевых источников, участие в специализированных интернет-форумах по тематике РМ, подписки на тематические блоги и рассылки

<http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement>

Сетевой
ресурс
курса



The screenshot shows a web browser window with the address bar displaying <http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/>. The page content is as follows:

Весенний семестр 2024

[Содержание лекций \(выкладываются после проведения каждой лекции\)](#)

[Дополнительные материалы](#)

[Задание: KM1](#)


[Задание: KM2](#)

[Задание: KM3](#)

[Задание: KM4](#)

[Как связаться с преподавателем?](#)

Сайт для групп
ИВТИ (магистратура, 1 курс)
по теме
ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ



Проектный менеджмент:

КОНТРОЛЬНЫЕ мероприятия

- КМ1: по материалам лекций 1-3.
Форма проведения: письменный опрос, индивидуально
- КМ2: по материалам лекций 1-6.
Форма проведения: письменный опрос, индивидуально
- КМ3: по материалам лекций 1-8. Для не «попавших» по любым причинам на КМ1 и КМ2,
- КМ4 – завершение по темам Agile/Scrum



PROJECT MANAGEMENT

Проектный Менеджмент (магистратура, курс ИВТИ)

Менеджмент проектов

Управление проектами

Управление проектной
деятельностью



(Финакадемия при правительстве РФ)

Менеджмент проектов (англ. project management) в широком понимании - это профессиональная деятельность, которая основана на использовании современных научных знаний, методов, навыков, средств и технологий и которая ориентирована на извлечение эффективных результатов путем влияния на работников для успешного осуществления проектов.

(Финакадемия при правительстве РФ)

Управление проектами является также методологией организации, координации и планирования, использования материальных и человеческих ресурсов на всём протяжении жизненного цикла проекта (проектного цикла), направленной на результативное достижение целей проекта путем применения системы современных методов, техники и технологий управления. С точки зрения науки проектный менеджмент является синтетической дисциплиной, которая объединяет как профессиональные знания, так и специальные знания.

Операционная деятельность

Существуют два ключевых признака, которые описывают операционную деятельность:

- Повторяемость;
- Регламентированность.

Например, классический пример операционной деятельности — производственная деятельность завода, выпускающего из года в год одни и те же детали или оборудование.

Проектная деятельность

Проект также имеет отличительные характеристики, по которым определяется, является ли данный вид деятельности проектом или нет.

Как правило, когда говорят о проекте, сразу выделяют два самых главных признака:

Проектная деятельность. Признак 1

-У каждого проекта имеется начало и завершение. Проект (но не его результаты) всегда ограничен по времени. Если нет ограничения по времени, то, скорее, речь идет об операционной деятельности, которая, повторяясь, может длиться сколько угодно,

Проектная деятельность. Признак 2

-Проект всегда уникален. Он порождает уникальные продукты, услуги, результаты. В противном случае – это не проект, а серийное производство. Благодаря своей уникальности, проект предполагает большую неопределенность и риски, чем операционная деятельность.

Операционная деятельность

- Длится во времени
- Повторяющийся процесс
- Задача: обеспечение нормального течения бизнеса
- Риски более-менее предсказуемы
- Отлаженный процесс

Проект

- Ограничен во времени
- Уникальный результат
- Задача: достижение поставленной цели
- Большое количество рисков
- Большое количество изменений

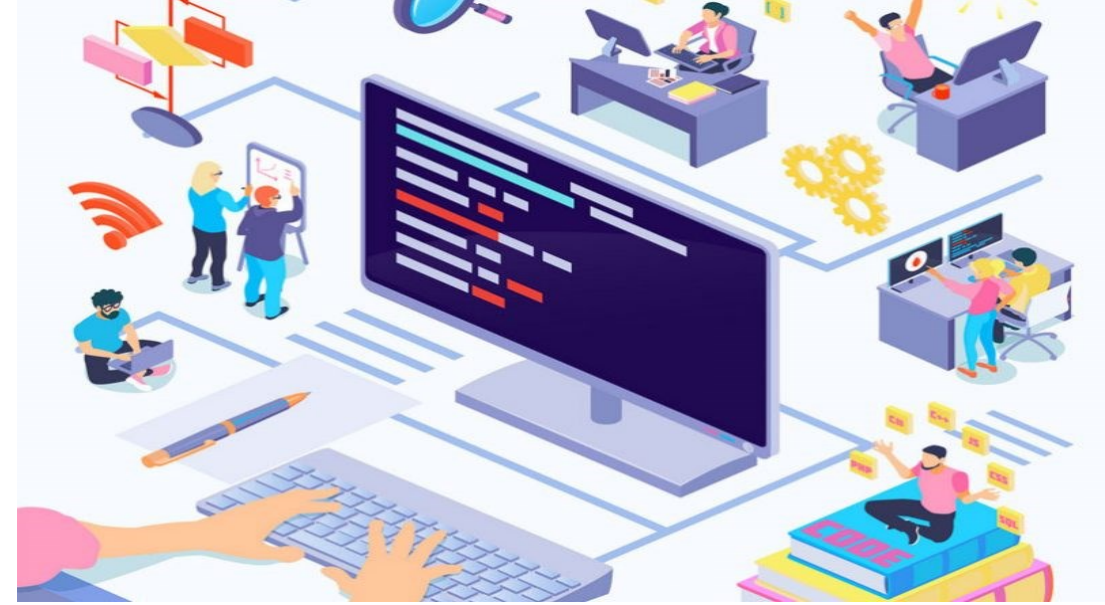
(общее в проектной и операционной деятельности)

Несмотря на отличительные особенности, проект и операционная деятельность имеют общие характеристики:

- Исполняются людьми;
- Доступность ресурсов ограничена;
- Планируются, выполняются и управляются;
- Имеют цель.

Поэтому в некоторых случаях по двум характерным признакам проекта (**временность** и **уникальность**) сложно однозначно сказать, да, это - проект, а вот это - операционная деятельность.

Лекция №1



- Проектный менеджмент (базовые понятия):
 - Что такое проект
 - Что такое проектный менеджмент
 - Проект, Программа, Портфель

Что такое «ПРОЕКТ»

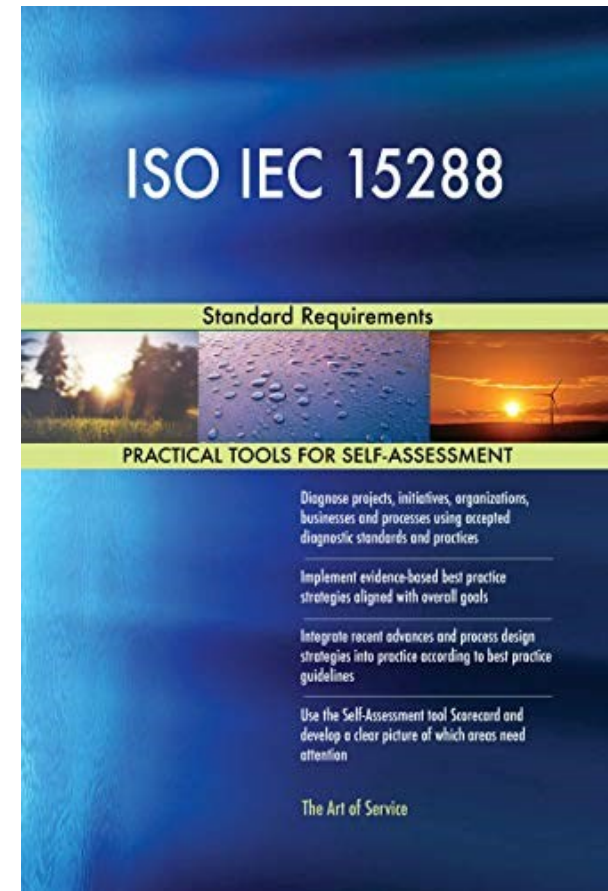
- Проект – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов.



Что такое «ПРОЕКТ»

- **Проект** — предпри(н)ятие с определёнными датами начала и завершения, предпринятое для создания продукта или услуги (сервиса) в соответствии с заданными ресурсами и требованиями

(ISO/IEC/IEEE 15288:2008 Systems and software engineering — System life cycle processes → ISO/IEC/IEEE 15288:2015 Systems and software engineering — System life cycle processes; ISO/IEC 15939:2007 Systems and software engineering — Measurement process).



Отечественный стандарт идентичен международному стандарту ИСО/МЭК 15288:2002 "Системная инженерия. Процессы жизненного цикла систем" (ISO/IEC 15288:2002 "System engineering - System life cycle processes").

- **4.12 проект (project):** Попытка действий с определенными начальной и конечной датами, предпринимаемая для создания продукта или услуги в соответствии с заданными ресурсами и требованиями.
 - Примечания
 - 1. Адаптация определения, приведенного в [3] и [20].
 - 2. Проект может рассматриваться как уникальный процесс, включающий в себя координируемые и контролируемые действия, и может быть комбинацией действий из процессов проекта и технических процессов, определенных в настоящем стандарте.

Что такое «ПРОЕКТ»



- **Проект** — предприятие (предпри^нятие) с predetermined целями, масштабом и длительностью
- *(ISO/IEC 2382-20:1990 Information technology — Vocabulary — Part 20: System development) → ISO/IEC 2382:2015 Information technology—Vocabulary* или **ГОСТ 33707-2016(ISO/IEC 2382:2015)**

ГОСТ 33707-2016 (ISO/IEC 2382:2015)

4.1089 **проект**: Попытка действий с определенными начальной и конечной датами, предпринимаемая для создания продукта или услуги в соответствии с заданными ресурсами и требованиями.

en **project**

Примечания

1 Адаптация определения; приведенного в (3) и (20).

2 Проект может рассматриваться как уникальный процесс, включающий в себя координируемые и контролируемые действия, и может быть комбинацией действий из процессов проекта и технических процессов, определенных в настоящем стандарте.

Что такое «ПРОЕКТ»

- **Проект** — совокупность мероприятий для разработки нового продукта или улучшения существующего продукта

(ISO/IEC 26514 Systems and software engineering — Requirements for designers and developers of user documentation).



Что такое «ПРОЕКТ»



- Немецкий стандарт по управлению проектами [DIN 69901](#) даёт следующее определение:

Проект есть предприятие (намерение), которое в значительной степени характеризуется неповторимостью условий в их совокупности, например:

- задание цели;
- временные, финансовые, человеческие и другие ограничения;
- разграничения от других намерений;
- специфическая для проекта организация его осуществления.

Что такое «ПРОЕКТ»

согласно новому стандарту ISO 21500 :

- Проект – это
- **уникальный набор** процессов, состоящих из скоординированных и управляемых задач с начальной и конечной датами
- предпринятых **для достижения цели**.

Достижение цели проекта требует **получения результатов, соответствующих определенным** заранее **требованиям**, в том числе ограничениям на получения результатов, таких как **время, деньги и ресурсы**.

Проект: индустриальный аспект

Несмотря на то, что конечный результат выполнения проекта должен быть уникален, он обладает рядом общих с производством характеристик:

- Выполняется (наличие исполнителей по каждому виду проектной деятельности)
- Ограничен доступностью ресурсов
- Планируется, исполняется и управляется.

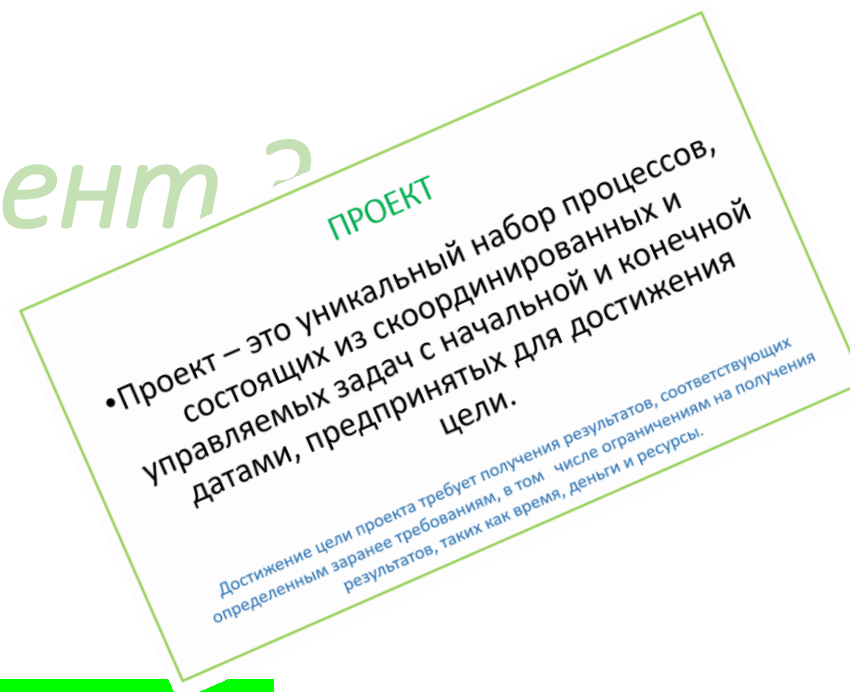
Управляется? *Проектный менеджмент* ?

Project Management

Management = Управление

Project = Проект(ом)

Вернее, **уникальным набором процессов, состоящих из скоординированных и управляемых задач с начальной и конечной датами и направленных для достижения цели.**



Управление Проектной Деятельностью (Проектный Менеджмент)

Что такое «ПРОЕКТ»

ЕЩЕ раз повторим

согласно новому стандарту ISO 21500 :

- Проект – это
- **уникальный набор** процессов, состоящих из скоординированных и управляемых задач с начальной и конечной датами
- предпринятых **для достижения цели**.

Достижение цели проекта требует **получения результатов, соответствующих определенным** заранее **требованиям**, в том числе ограничениям на получения результатов, таких как **время, деньги и ресурсы**.

- Определение ISO 21500 существенно расширяет область применения методик управления проектами, так как понятие проекта трактуется более широко чем в PMBOK или ГОСТах. Следует отметить, что в силу положений Статьи 7 Гражданского Кодекса Российской Федерации при разночтениях в определениях используется именно международный стандарт.
- Проект - это работы, планы, мероприятия и другие задачи, направленные на создание нового продукта (устройства, работы, услуги). Выполнение проекта составляет *проектную деятельность*

По теме «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»:

Проектная vs Операционная деятельность

- **Операционная** деятельность – циклически повторяемая и не имеет явного срока окончания.

Пример – серийное производство тракторов конкретной модели, производство остановят, когда модель устареет или исчезнет спрос на неё.

- Но в то же время существует вид деятельности, где строго определены даты начала и окончания, действия участников скоординированы и определён ожидаемый результат. Такая деятельность называется **Проектной**.

Пример – разработка «лунного трактора»

Управление проектом

(определение)

- **Управление проектом** представляет собой методологию организации, планирования, руководства, координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта, направленную на эффективное достижение его целей путем применения системы современных методов, техники и технологий

Терминология: проект, программа, портфель

- Проект – это уникальный набор процессов, состоящих из скоординированных и управляемых задач с начальной и конечной датами, предпринятых для достижения цели.
- Программа – совокупность взаимосвязанных проектов и другой деятельности, направленных на достижение общей цели и реализуемых в условиях общих ограничений.
- Портфель проектов - набор компонентов, которые группируются вместе для эффективного управления и для достижения стратегических целей организации

СТРУКТУРА ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Проектный менеджмент



Проект

Управление
проектом

Проект

Проект

Проект

Проект

Управление
программой проектов

Проект

Проект

Проект

Проект

Проект

Проект

Управление
портфелем проектов

Национальные стандарты по Project Management: действуют с 2012

- Стандарт ГОСТ Р 54869-2011

"Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом"

<http://mpei-avti-vt.com/PM2021/gost-54869.pdf>

- Стандарт ГОСТ Р 54871-2011

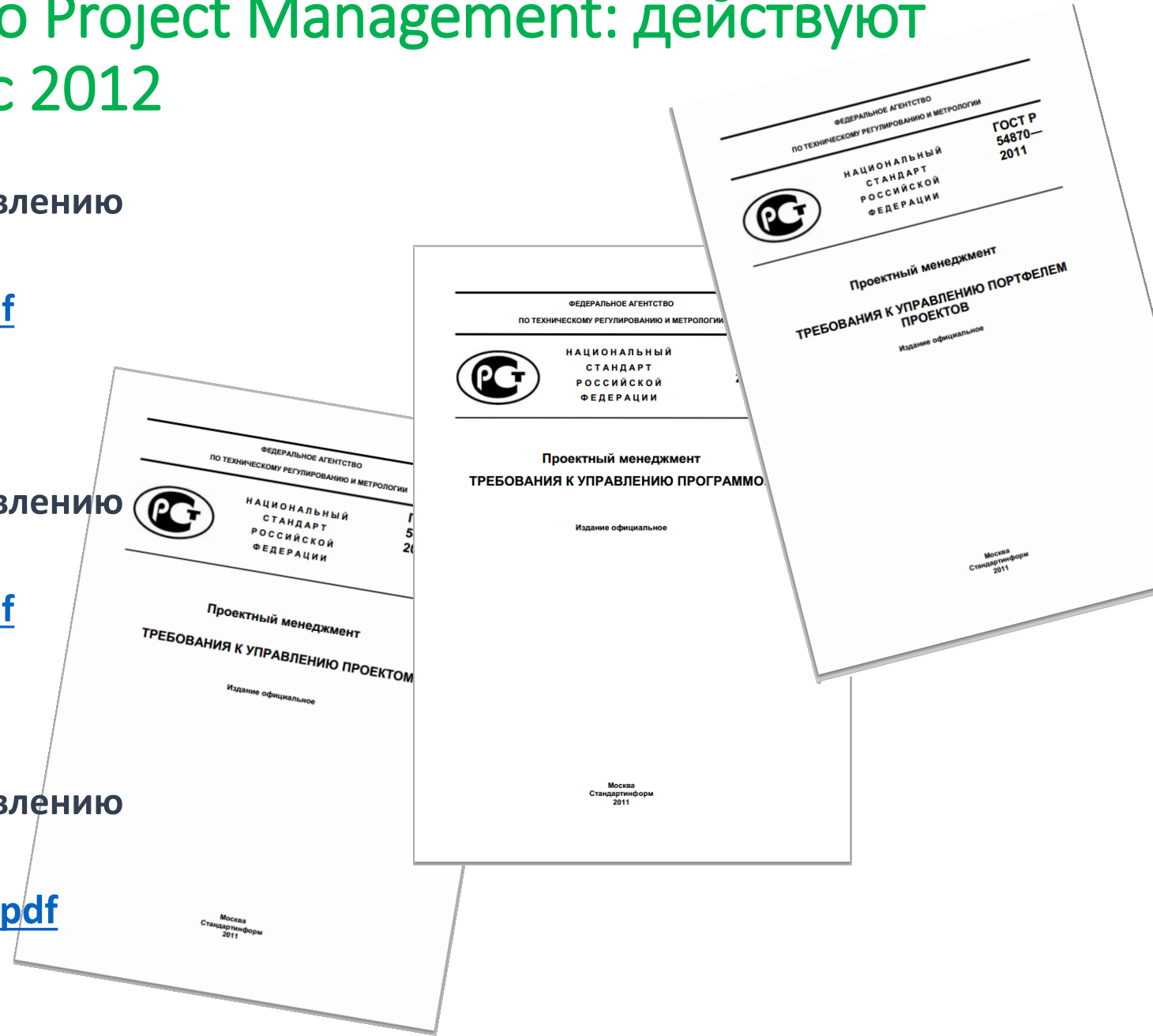
"Проектный менеджмент. Требования к управлению программой"

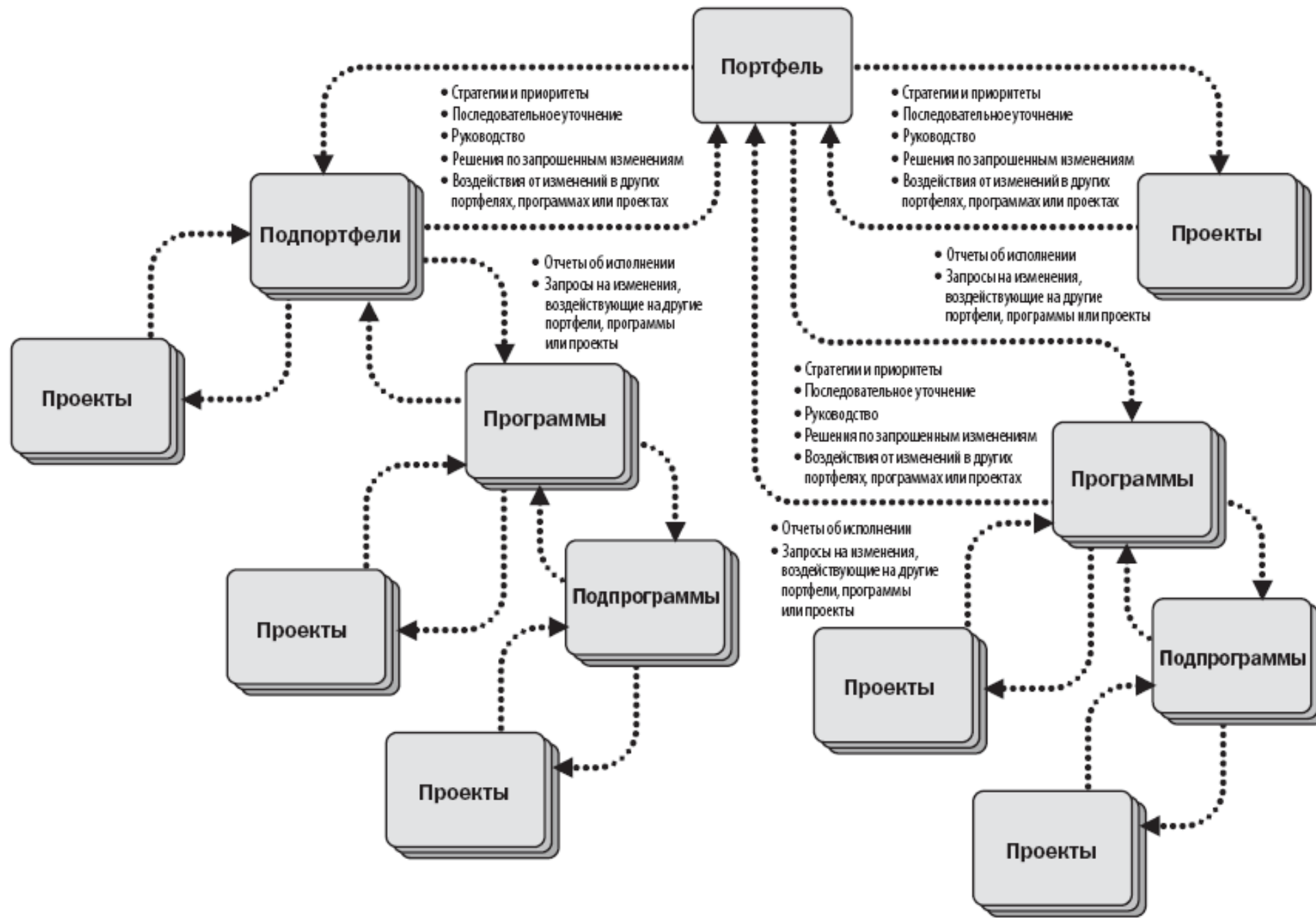
<http://mpei-avti-vt.com/PM2021/gost-54871.pdf>

- Стандарт ГОСТ Р 54870-2011

"Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов"

<http://mpei-avti-vt.com/PM2021/gost-54870.pdf>







ВОПРОСЫ?

ПРОЕКТ

- Проект – это уникальный набор процессов, состоящих из скоординированных и управляемых задач с начальной и конечной датами, предпринятых для достижения цели.

Достижение цели проекта требует получения результатов, соответствующих определенным заранее требованиям, в том числе ограничениям на получения результатов, таких как время, деньги и ресурсы.