

Проектный менеджмент

An isometric illustration depicting a project management workflow. In the center, a large screen displays a Gantt chart. To the left, two people are at a whiteboard with a line graph. Below them, a person sits on the floor with a laptop. In the foreground, hands type on a keyboard. To the right, a person sits at a desk with multiple monitors, and another person stands nearby. In the top right, a person sits at a desk with a laptop, and another person celebrates with arms raised. At the bottom right, a person sits on a stack of books labeled 'CODE', 'CSS', 'SQL', 'JSP', 'C++', and 'C#'. A magnifying glass is in the top left, and a Wi-Fi symbol is on the left. Gears are visible in the middle right.

KM3

ПРОЕКТ

- Проект – это уникальный набор процессов, состоящих из скоординированных и управляемых задач с начальной и конечной датами, предпринятых для достижения цели.

Достижение цели проекта требует получения результатов, соответствующих определенным заранее требованиям, в том числе ограничениям на получения результатов, таких как время, деньги и ресурсы.

Тема: Сравнение различных редакций PMBoK: **ЭВОЛЮЦИЯ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

Для перехода к сравнению различных редакций PMBoK и понимания тенденций развития Project Management - необходимо в рамках нашего курса:

- «Вспомнить» о процессном составе и областях знаний, охватываемых PMBoK 4-th Edition – по материалам предыдущих лекций курса

<http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/PM-04.pdf>

<http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/Trunin.pdf> и по русскому переводу

[http://ProjectManagement/PM_store/PMBOK 4th Edition RUS.pdf](http://ProjectManagement/PM_store/PMBOK_4th_Edition_RUS.pdf)

- «Вспомнить» о процессном составе и областях знаний, охватываемых PMBoK 5-th Edition – по материалам лекций

<http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/PM-04.pdf>

<http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/PM-05.pdf> и по русскому переводу

[http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/PM_store/PMBOK-2013-5-th RU.pdf](http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/PM_store/PMBOK-2013-5-th_RU.pdf)

- «Вспомнить» о процессном составе и областях знаний, охватываемых PMBoK 6-th Edition – по материалам лекций

<http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/PM-05.pdf> и по русскому переводу

http://mpei-ivti-vt.site/ProjectManagement/PM_store/PMBOK-6th-Edition-Ru.pdf

И на основании полученных знаний приступать к выполнению сравнения

Необходимые пояснения

- Каждый студент магистратуры отвечает на один **вопрос, номер которого соответствует номеру строки в журнале группы**, в котором записана фамилия студента. Если номер не помните – посмотрите список группы в БАРСе
- **Ответ** – объемом не более 1-2 страниц текста в теле письма (или 1-2 стр. Word, PowerPoint или PDF, если осилите) – отправляется **после 18 апреля 2024** по e-Mail на адрес KrayushkinVA@mpei.ru. Указать в **теме** письма «**КМЗ**» + **только свою фамилию и номер группы** (разборчиво).

Необходимые пояснения

- Каждый студент магистратуры отвечает на один **вопрос, номер которого соответствует номеру строки в журнале группы**, в котором записана фамилия студента. Если номер не помните – посмотрите список группы в БАРСе
- **Ответ** – объемом не более 1-2 страниц текста в теле письма (или 1-2 стр. Word, PowerPoint или PDF, если осилите) – отправляется **после 18 апреля 2024** по e-Mail на адрес KrayushkinVA@mpei.ru. Указать в **теме** письма «**КМЗ**» + **только свою фамилию и номер группы** (разборчиво).
- **Ответ** : присылать **не позднее 02 мая 2024г.** (контроль: 23:35 Мск. 02 мая 2023) ответ по e-Mail на адрес KrayushkinVA@mpei.ru. (еще раз напоминание) Указать в **теме** письма «**КМЗ**» + **только свою фамилию и номер группы** (разборчиво).
- Письма, присланные после этого срока будут рассматриваться до конца контрольной недели (05 мая 2024г.), но балл будет снижен. После окончания контрольной недели ответы не принимаются – > образуется задолженность по **КМЗ**.

Вопрос №1.

Сравнение процесса

«**Разработка устава проекта**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №2.

Сравнение процесса

«Разработка плана управления проектом»

в 5 и 6 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наличие в 4-й редакции

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №3.

Сравнение процесса

«**Разработка устава проекта**»

в 5 и 6 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №4.

Сравнение процесса

«**Руководство и управление исполнением (работами) проекта**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №5.

Сравнение процесса

«**Мониторинг и управление (контроль) работами (работ) проекта»**

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №6.

Сравнение процесса

«**Завершение (заккрытие) проекта или фазы**»

в 5 и 6 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №7.

Сравнение процесса

«Сбор требований»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №8.

Сравнение процесса

«**Определение содержания**»

в 5 и 6 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №9.

Сравнение процесса

«Подтверждение содержания»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №10.

Сравнение процесса

«Управление содержанием **(Контроль содержания)**»

в 5 и 6 редакциях РМВоК (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №11.

Сравнение процесса

«**Управление содержанием (Контроль содержания)**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №12.

Сравнение процесса

«**Создание ИСР**» (Иерархическая структура работ проекта = WBS)
в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.
Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №13.

Сравнение процесса

«**Создание ИСР**» (Иерархическая структура работ проекта = WBS)
в 5 и 6 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.
Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №14.

Сравнение процесса

«**Определение операций**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №15.

Сравнение процесса

«**Определение последовательности операций**»

в 5 и 6 редакциях РМВоК (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №16.

Сравнение процесса

«**Определение операций**»

в 5 и 6 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №17.

Сравнение процесса

«Оценка ресурсов операций»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №18.

Сравнение процесса

«**Разработка расписания**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №19.

Сравнение процесса

«Оценка ресурсов операций»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №20.

Сравнение процесса

«**Разработка расписания**»

в 5 и 6 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №21.

Сравнение процесса

«**Управление расписанием (Контроль расписания)**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №22.

Сравнение процесса

«**Оценка стоимости**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №23.

Сравнение процесса

«**Определение бюджета**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №24.

Сравнение процесса

«**Оценка стоимости**»

в 5 и 6 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №25.

Сравнение процесса

«Управление стоимостью **(Контроль стоимости)**»

в 5 и 6 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 5-й редакции	Наличие в 6-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №26.

Сравнение процесса

«**Планирование коммуникаций (Управление коммуникациями)**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №27.

Сравнение процесса

«**Управление расписанием (Контроль расписания)**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №28.

Сравнение процесса

«**Определение операций**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №29.

Сравнение процесса

«**Создание ИСР**» (Иерархическая структура работ проекта = WBS)
в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.
Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №30.

Сравнение процесса

«**Разработка устава проекта**»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №31.

Сравнение процесса

«Сбор требований»

в 4 и 5 редакциях PMBoK (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Вопрос №32.

Сравнение процесса

«**Управление содержанием (Контроль содержания)**»

в 4 и 5 редакциях РМВоК (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное

Пример заполнения ответа на вопрос



Для облегчения работы – почти пример



- Вы получили вопрос по КМЗ, например:

Вопрос №XXXXXXXXXX.

Сравнение процесса

«Подтверждение содержания»

в 4 и 5 редакциях РМВоК (Русскоязычная нотация). Найти отличия.

Ответ присылать в виде таблицы (только отличия)

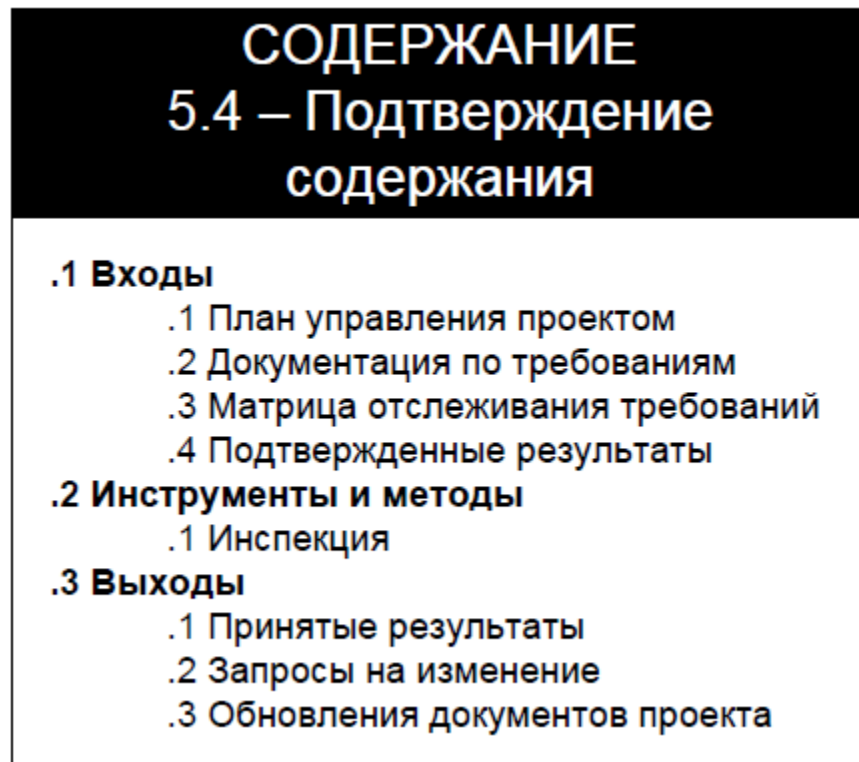
Наименование Элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное
			Активация Windows <small>Чтобы активировать Windows, перейдите в раздел "Параметры".</small>

- С чего начать?

Найдите процесс с
соответствующим(аналогичным)
наименованием на схемах 4 и 5 редакции

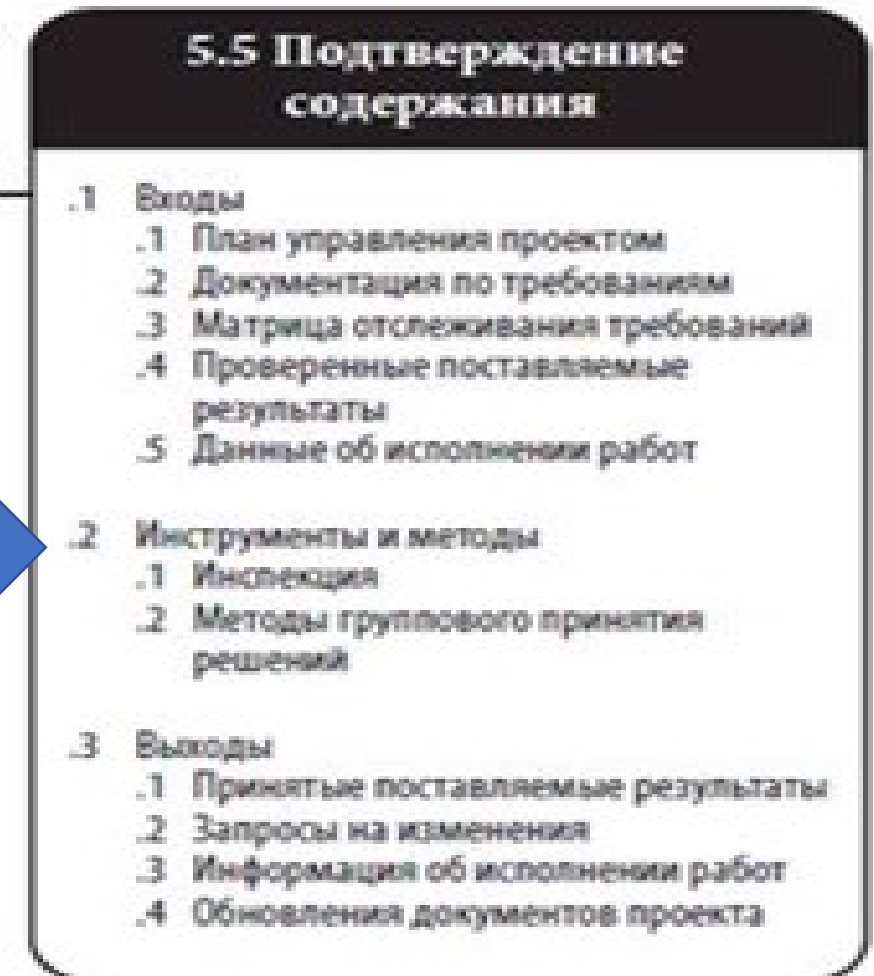
2

PMBoK 4-th Edition



Ищем
различия,
определяем
состав
таблицы

PMBoK 5-th Edition



Далее: по результатам сравнения формируете таблицу

3

- Колонку «**Отличие**» заполняете так, как сочтете нужным.
Это – результат ваших интеллектуальных усилий в освоении РМВоК

Наименование элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное
Номер процесса	«5.4 Подтверждение содержания»	«5.5 Подтверждение содержания»	формальное
Входы, №4	«Подтверждённые результаты»	«Проверенные поставляемые результаты»	формальное
Инструменты и методы, №2	< ---- >	«Методы группового принятия решений»	принципиальное
Выходы. №1	«Принятые результаты»	«Принятые поставляемые результаты»	формальное
Выходы, № 3 (5-th Edition)	< ---- >	«Информация об исполнении работ»	принципиальное

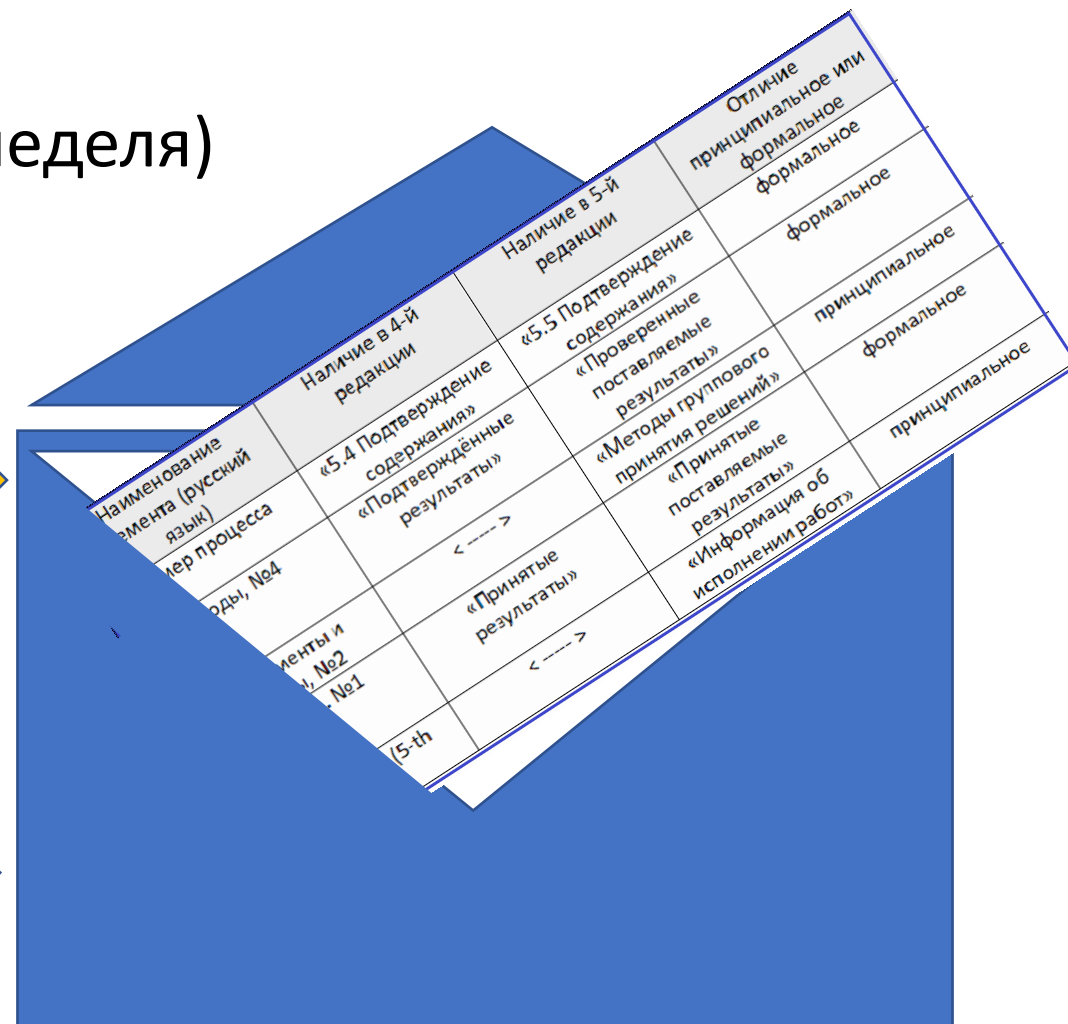
И отправляете в течение 10-12 недель через почту МЭИ

4

- ВременнОй слот отправки ответа
18 апреля – 02 мая 23:35 Мск (12 неделя)

Кому: KrayushkinVA@mpei.ru

В поле «Тема» вписываете СВОЮ
фамилию и номер группы



Наименование элемента (русский язык)	Наличие в 4-й редакции	Наличие в 5-й редакции	Отличие принципиальное или формальное
Процесс, №4	«5.4 Подтверждение содержания «Подтвержденные результаты»	«5.5 Подтверждение содержания «Проверенные поставленные результаты»	формальное
Методы и инструменты, №2	«Принятые результаты»	«Методы группового принятия решений»	принципиальное
Информация, №1	«Принятые результаты»	«Принятые поставленные результаты»	формальное
Информация, №5	«Принятые результаты»	«Информация об исполнении работ»	принципиальное