


# Progetto di Sistemi di Controllo di Gestione : Analisi degli scostamenti



Project work svolto da :

- Andrea Moressa,1074124
  - Loris Iacoban,1074130
  - Amin Borqal,1073928
- 



## Obiettivi del progetto:

- Sviluppo di una web application mediante l'utilizzo dei linguaggi Flask-Python-SQLite per l'analisi degli scostamenti
- Identificazione delle possibili cause degli scostamenti



## **Dati a disposizione:**

- **Tabella clienti**
- **Tabella valute**
- **Costo orario risorse**
- **Impiego orario risorse**
- **Movimenti vendite**
- **Movimenti Consumo**



# Cosa presentiamo?:





## Correzione calcolo costi:

1. Calcolo costo consumi per ciascun articolo sommando gli importi totali della tabella consumi
  2. Calcolo costo del Lavoro per ciascun articolo nel seguente modo:
    - 2.1. Raggruppamento per Articolo della tabella Impiego orario risorse
    - 2.2. Join con tabella Costo Orario Risorse su idRisorsa e idAreaProd
    - 2.3. Si procede quindi a calcolare il costo sommando per ciascun articolo il costoOrario moltiplicato per il tempo risorsa
    - 2.4. Otteniamo così per ciascun articolo il costo di materia prima consumata e il costo del lavoro diretto
    - 2.5. dividiamo questi 2 costi per la quantità di ciascun articolo ottenendo il costo unitario di MP e il costo unitario di LD
    - 2.6. Da qui procediamo ai restanti calcoli per l'analisi degli scostamenti
- (Ovviamente è stato fatto sia per budget che consuntivo)



## Analisi degli scostamenti:

	<b>Budget</b>	<b>Mix Standard</b>	<b>Mix effettivo</b>	<b>Consuntivo</b>
<b>quantità</b>	7 224	9 329	9 329	9 329
<b>ricavi</b>	€ 395 537	€ 510 534	€ 521 453	€ 507 842
<b>costi</b>	€ 291 825	€ 376 859	€ 412 987	€ 487 093
<b>MOL</b>	€ 103 512	€ 133 675	€ 108 481	€ 20 749

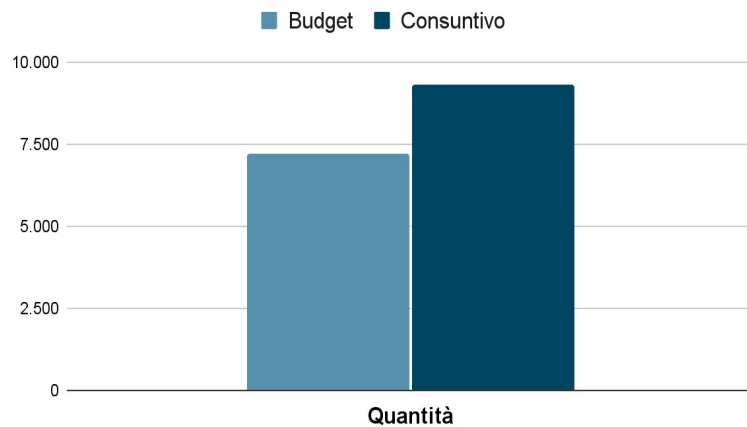


	<b>mix standard- budget</b>	<b>mix effettivo- mix standard</b>	<b>consuntivo - mix effettivo</b>
<b>quantità</b>	2 105		
<b>ricavi</b>	€ 115 197	€ 10 934	€ -13 626
<b>costi</b>	€ 85 034	€ 36 128	€ 74 105
<b>MOL</b>	€ 30 162	€ - 25 193	€ - 87 732

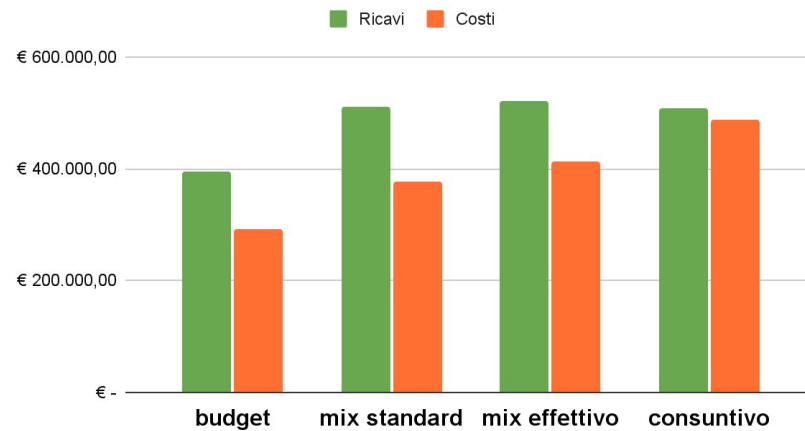
<b>SCOSTAMENTO TOTALE MOL</b>	<b>€ - 117 894</b>
-------------------------------	--------------------



## Quantità



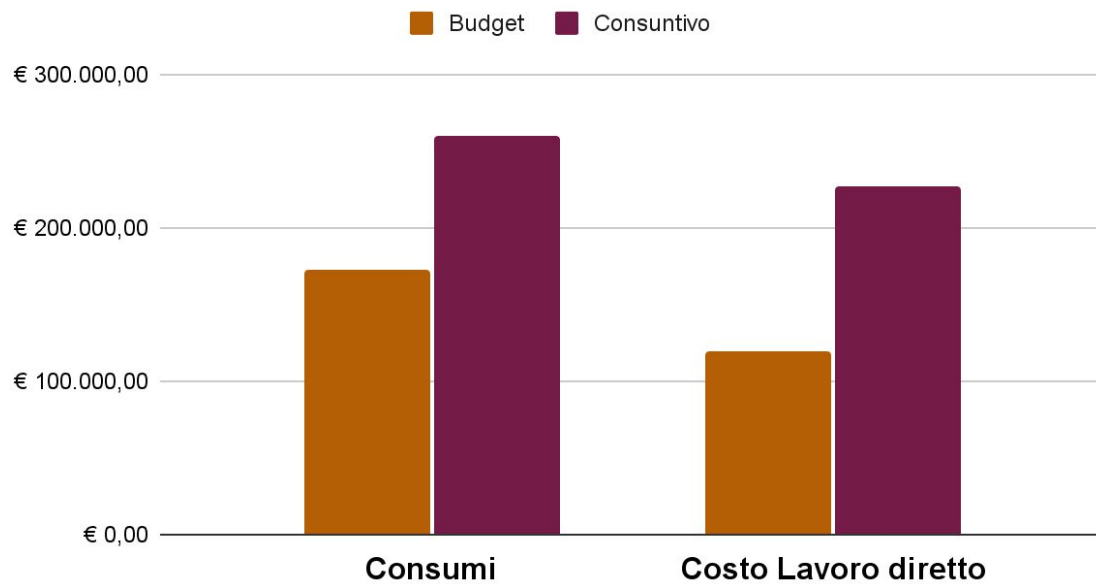
## Ricavi e Costi





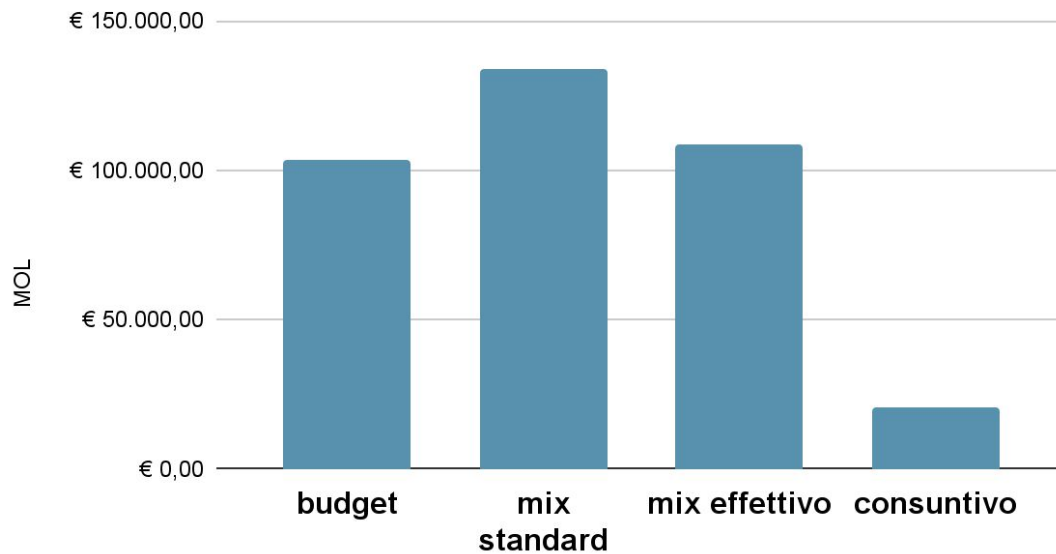


## Composizione costi



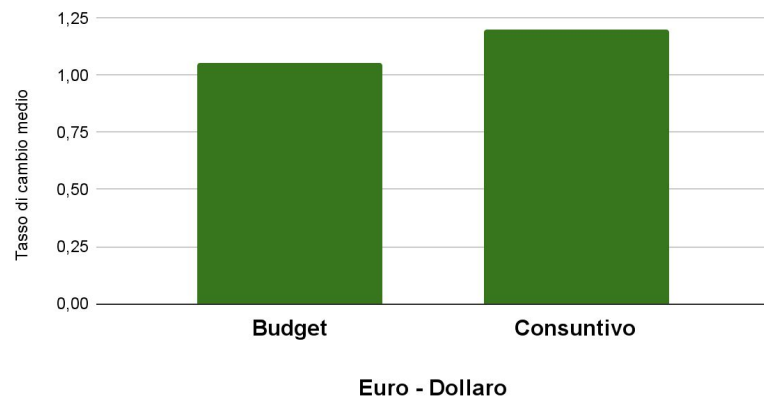


## MOL

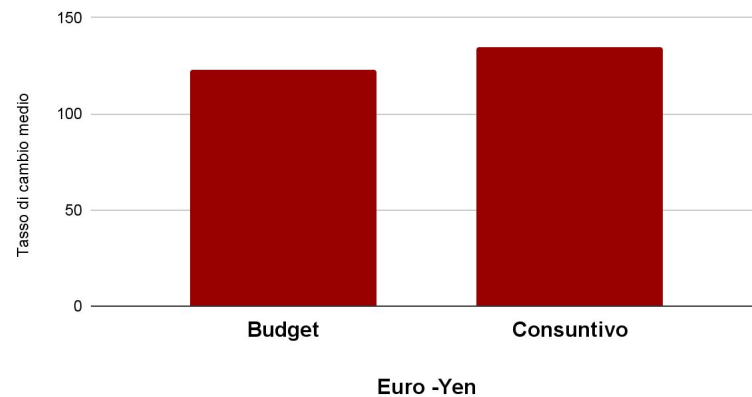





### Tasso di cambio medio rispetto al Dollaro




### Tasso di cambio medio rispetto allo Yen





**Osservazioni e  
considerazioni  
finali:**





# Possibili cause degli scostamenti :

## 1. Scostamento di mix:

- il mol del mix effettivo evidenzia

## 2. Scostamento di prezzo :

- il prezzo di vendita andrebbe alzato dato il mol consuntivo minore di quello a budget (causa endogena)
- Euro più forte su dollaro e yen ha portato comunque ad uno scostamento positivo (causa esogena)

## 3. Scostamento di quantità:

- l'aumento positivo delle quantità può essere dovuto ad un aumento della domanda
- minore qualità manodopera