



Risk Management Plan Progetto GreenBottle

Riferimento	2025_C09_Risk_Management_Plan
Versione	1.0
Data	14/12/2024
Destinatario	Top Management
Presentato da	Francesco Maria Puca, Lorenzo Sorrentino
Approvato da	



Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
13/12/2024	0.1	Stesura primi punti	Francesco Maria Puca, Lorenzo Sorrentino
14/12/2024	1.0	Completamento sezioni 2,3	Francesco Maria Puca, Lorenzo Sorrentino



Sommario

Revision History.....	2
1. Introduzione	4
1.1 Ambito	4
1.2 Scopo del documento	4
2. Risk Management Approach.....	4
2.1 Metodologia.....	4
2.2 Roles, Responsibilities and Authority	5
2.3 Budget e Schedule.....	5
2.4 Categorie di rischi	5
2.5 Probabilità e impatto dei rischi	5
3. Risk Breakdown Structure (RBS)	6
4. Opportunità	7
5. Risk Register	7



Risk Management Plan (RMP) del progetto

GreenBottle

1. Introduzione

1.1 Ambito

Attualmente, AquaPure gestisce la distribuzione delle proprie bevande presso punti di distribuzione fisici come supermercati, ristoranti e bar, obbligando i clienti a recarsi presso di essi. Ciò risulta particolarmente problematico per i clienti con difficoltà motorie, limitando l'accessibilità del servizio. Inoltre, pochi servizi nel mercato attuale favoriscono adeguatamente il riuso delle bottiglie, a causa dell'assenza di incentivi efficaci per i clienti. La mancanza di digitalizzazione nel processo operativo e logistico complica ulteriormente la gestione delle consegne, limitando l'efficienza e aumentando i costi operativi.

Il progetto GreenBottle nasce quindi dalla necessità di risolvere questi problemi, offrendo una piattaforma digitale che permetta la consegna e il ritiro a domicilio delle bottiglie, migliorando sia l'accessibilità che la sostenibilità del servizio.

1.2 Scopo del documento

Il documento di Risk Management Plan illustra i rischi negativi identificati nel progetto GreenBottle e gli approcci adoperati per individuarli ed analizzarli correttamente. Contiene inoltre la Risk Breakdown Structure (RBS), ed è collegato al Risk Register (RR), disponibile come foglio di lavoro.

2. Risk Management Approach

2.1 Metodologia

I rischi verranno identificati all'inizio del progetto tramite Brainstorming, saranno monitorati e riesaminati periodicamente aggiornando, se necessario, il loro stato, rank, probabilità e/o impatto.



Durante lo svolgimento del progetto, verrà ripetuta quando necessario l'identificazione dei rischi, che potrebbe risultare nell'aggiunta di nuovi rischi.

Tutti i rischi individuati verranno riportati e descritti appropriatamente nel Risk Register, in cui si troveranno anche i piani di prevenzione e di contingenza collegati ad essi.

2.2 Roles, Responsibilities and Authority

I rischi saranno gestiti dai Project Manager: Puca Francesco Maria e Lorenzo Sorrentino. Avranno la responsabilità di creare il documento di Risk Management Plan, ed effettuare periodicamente il monitoraggio dei livelli di rischio del progetto.

2.3 Budget e Schedule

La gestione dei rischi impegnerà il 15% del tempo disponibile ai Project Manager, per l'intera durata del progetto.

2.4 Categorie di rischi

I rischi individuati si divideranno nelle seguenti categorie:

- **Tecnologie**, relativi alle scelte hardware/software prese per la fase di implementazione;
- **Persone**, relativi ai membri individuali del team e agli stakeholder;
- **Stime di progetto**, relativi alle stime di budget e tempo effettuate dai Project Manager;
- **Organizzativi**, relativi a problemi derivanti dalle attività dei Project Manager;
- **Requisiti**, relativi allo scope del progetto.

2.5 Probabilità e impatto dei rischi

La seguente tabella illustra le probabilità dei rischi:

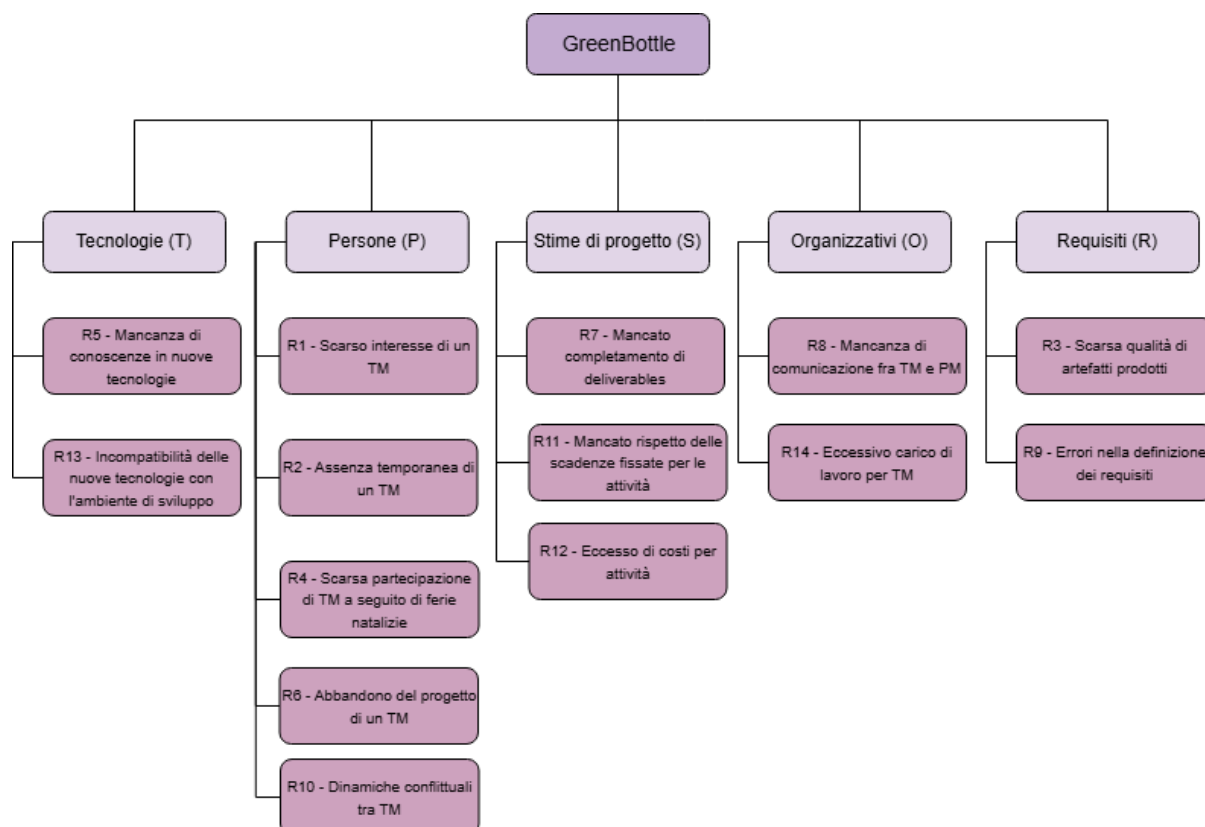
Etichetta	Descrizione
Molto bassa	La probabilità che l'evento si verifichi è minore o uguale al 20%
Bassa	La probabilità che l'evento si verifichi è compresa tra il 20% ed il 50%
Media	La probabilità che l'evento si verifichi è compresa tra il 50% ed il 75%
Alta	La probabilità che l'evento si verifichi è maggiore o uguale al 75%

La seguente tabella elenca i tipi di impatto che i rischi possono avere sul progetto, secondo una scala qualitativa:

Etichetta	Descrizione
Tollerabile	L'avvenimento del rischio comporta conseguenze nulle o trascurabili
Medio	L'avvenimento del rischio comporta danni non significativi, che possono facilmente essere corretti
Grave	L'avvenimento del rischio comporta danni significativi, che hanno importanti effetti negativi sullo schedule e sui costi del progetto
Catastrofico	L'avvenimento del rischio comporta il fallimento del progetto oppure ritardi estremi nel suo completamento

3. Risk Breakdown Structure (RBS)

Dall'analisi dei rischi del progetto è stata ottenuta la seguente RBS:





4. Opportunità

L'utilizzo di nuovi framework come Spring Data JPA e Spring Web MVC, non utilizzati precedentemente dai Team Member, rappresenta un'opportunità importante per la loro formazione professionale e per lo sviluppo del progetto GreenBottle.

Riconosciamo che questa scelta è associata ad un rischio, che le nuove competenze tardino a svilupparsi e risultino in ritardi nel completamento del progetto: tuttavia, riteniamo che il team sia in grado di sfruttare al meglio quest'opportunità.

Crediamo infatti che lavorare con questi strumenti gli permetterà di applicare correttamente i concetti sviluppati durante le fasi di progettazione, e che a seguito di un periodo di training, ci sarà ampio entusiasmo e volontà di miglioramento delle proprie competenze da parte dei Team Member.

5. Risk Register

Il Risk Register è riportato all'interno del documento **C09_Risk_Register**.

La scelta di riportarlo in un documento separato, sotto forma di foglio di lavoro, è stata presa per motivi di leggibilità e formattazione.