



BOW

BOARD
OF
WOMEN

pág. 1

pág. 3

pág. 4

pág. 5

pág. 9

pág. 12

1

2

3

4

5

6

bienvenida

objetivos

metodología

sesiones

cuerpo
docente

información
general

índice



1

bien ve nida

El rol de la mujer en las empresas se ha ido continuamente afianzando gracias a ciertas características definitorias, como la alta capacidad de organización, la dedicación, la sensibilidad para trabajar en equipo y eficiencia en el cumplimiento de los objetivos planteados, por muy diversos que estos sean.

Sin embargo, la participación en emprendimientos, cargos de primer nivel en empresas y en el sector público así como en directorios de empresa todavía es escasa, situación que, si bien ha tendido a revertirse, ha sido a través de un proceso lento y todavía insuficiente.

El Programa BOW busca avanzar más rápidamente en esa línea, a través de la formación de mujeres que sean capaces de “gobernar la empresa” en un escenario de alta complejidad.

Asimismo, el programa ha sido pensado especialmente para adecuarse a la realidad laboral actual de la mujer, entregando un producto de alto contenido en un horario cómodo, de manera de que nuestras alumnas puedan compatibilizar los diversos roles que cumplen en la sociedad.

Te invitamos a ser parte de este selecto grupo.

Fernando Larraín A.

Director del Programa

Master en Asuntos Públicos de la Universidad de Princeton, Estados Unidos e Ingeniero Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Director de Desarrollo de la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad Diego Portales.

Mujeres Empresarias ha impulsado el Programa BOW, Board of Women, para formar mujeres que puedan desenvolverse en diversos escenarios, con un foco particular en las empresas.



Carolina Eterovic

Directora

Mujeres Empresarias

Este programa entregará las herramientas prácticas que permitirán fortalecer las capacidades y mejorar así la inserción de la mujer en el entorno empresarial y económico del país.

Mediante un programa de tres meses de duración y compuesto por 12 módulos presenciales y análisis de casos, se alcanzarán las habilidades y herramientas indispensables para la conducción empresarial.

En esta sexta versión del Programa Bow, Mujeres Empresarias, invita a todas aquellas mujeres que deseen insertarse de manera más activa dentro del mundo empresarial nacional a participar de esta sexta versión del Programa BOW.



Francisca Valdés

Directora

Mujeres Empresarias

2

objetivos

OBJETIVO GENERAL

El programa tiene como objetivo general formar habilidades directivas en mujeres profesionales con alto potencial.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Adquirir e implementar buenas prácticas de Gobierno Corporativo para reforzar la capacidad de diseño estratégico y de alineamiento de las distintas áreas del negocio hacia un objetivo común.

Desarrollar competencias para ejercer el liderazgo estratégico y transformacional, con el fin de fortalecer el trabajo del equipo directivo y estimular la creación de un entorno propicio al intercambio de ideas, con la finalidad de integrar visiones individuales al proyecto-empresa.

Adquirir y/o profundizar en técnicas y métodos de dirección y toma de decisiones. Familiarizarse con herramientas de dirección y variables de control estratégico que les permitan contar con indicadores veraces, oportunos y relevantes. Interiorizarse en el marco legal del directorio, finanzas y estrategias financieras, además de herramientas del cuadro de mando BSC.

Conocer los desafíos de los gobiernos corporativos y desarrollar competencias y habilidades para ser una directora eficaz y efectiva.

3

metodología

El programa se desarrolla en base a clases lectivas, que son dictadas por relatores expertos en cada uno de los temas que presentarán. El docente no sólo realiza una clase expositiva, sino que además orienta la conversación, de manera de aplicar sus experiencias o situaciones de contingencia para ejemplificar los temas vistos en clases.

Además, se realizan foros interactivos con expertos invitados de manera de conocer, desde su propia experiencia, la resolución de diversos casos atinentes al curso.

Asimismo, el programa contempla talleres de trabajo grupal para el desarrollo de competencias, grupos de discusión de casos y la realización de ejercicios de simulación.

4

sesiones*

1

EL ROL Y
DESAFÍO
DEL DIRECTORIO

FECHA: 25 septiembre

TEMAS:

- Tendencias del mundo de los negocios y la necesidad de nuevas habilidades
- El rol del directorio y sus desafíos
- Caso aplicado

PROFESOR:

Fernando Larrain
Fernando Lefort

2

MARCO
LEGAL

FECHA: 2 octubre

TEMAS:

- Responsabilidades legales, deberes y obligaciones
- Modelos societarios & marco legal
- Normas de buen gobierno corporativo
- Caso Aplicado

PROFESOR:

Luis Alberto Aninat

3

DISEÑAR
EL GOBIERNO
Y GOBIERNOS
CORPORATIVOS

FECHA: 9 octubre

TEMAS:

- Administrar v/s gobernar
- Importancia del gobierno corporativo
- Roles de los directores
- Agenda de directorio
- Caso aplicado
- Control estratégico del Directorio

PROFESOR:

Fernando Lefort

4

NEGOCIACION
Y PERSUASION
EN LA ALTA
DIRECCION

FECHA: 16 octubre

TEMAS:

- Negociación a través de metodología del caso
- Como persuadir en contextos adversos
- Influnciar a los influenciadores

PROFESOR:

Victoria Hurtado

5

SESION
DE TRABAJO

FECHA: 23 octubre

TEMAS:

- Caso aplicado

PROFESOR:

Fernando Larraín

6

FINANZAS
PARA NO
FINANCIEROS

FECHA: 30 octubre

TEMAS:

- Aspectos financieros básicos
- Evaluación de riesgos e indicadores
- Estados de resultados, flujos de cajas
- Valorización de nuevas aventuras empresariales

PROFESOR:

Cristián Lefevre

7

**LA DIRECTORA
Y LA ESTRATEGIA**

FECHA: 6 noviembre

TEMAS:

- La importancia de la estrategia en los negocios
- Qué modelos utilizar y cómo aplicarlos
- Análisis de estrategias
- Manejo de stakeholders
- Caso aplicado

PROFESOR:

Fernando Larraín
+ invitado

8

**TEMATICAS
RELEVANTES
EN DIRECTORIOS
(MKT, RRHH)**

FECHA: 13 noviembre

TEMAS:

- Tendencias del marketing y su importancia
- Desafíos del marketing en emprendimientos
- Control estratégico del directorio
- Mirada sistémica

PROFESOR:

Hernán Palacios

9

**DIRECTORIOS
EN
EMPRENDIMIENTOS**

FECHA: 20 noviembre

TEMAS:

- Desafío del Directorio en emprendimientos dinámicos
- Propuesta de valor
- Articulación de redes
- Caso aplicado

PROFESOR:

M. de los Ángeles Romo

10

SESION DE TRABAJO
EN TORNO A DESA-
FIOS EMPRESARIALES
DE CADA UNA

FECHA: 27 noviembre

TEMAS:

- Testimonios y casos prácticos

PROFESOR:

Carolina Eterovic
Francisca Valdés

11

MUJERES EN LA ALTA
DIRECCION (ESTRATEGIA
Y HABILIDADES
REQUERIDAS)

FECHA: 4 diciembre

TEMAS:

- Tendencias de RRHH y los desafíos
- Remuneraciones y compensaciones
- Cuadro de mando integral y perspectiva: Proceso y aprendizaje
- Crear y mantener la tensión para el cambio

PROFESOR:

Alejandra Aranda

12

CIERRE FINAL

FECHA: 11 diciembre

TEMAS:

- Caso aplicado

PROFESOR:

Fernando Larraín

5

cuerpo docente*



LUIS ALBERTO ANINAT

Abogado de la Universidad de Chile y LL.M. en la Universidad de Columbia, NY. Socio Aninat Schwencke&Cia.

Cuenta con una vasta experiencia en arbitrajes en materias societarias y contractuales, y en juicios de Libre Competencia. Es experto en Derecho Corporativo con especial énfasis en estructuración legal de fusiones y adquisiciones de empresas, en la creación de nuevas sociedades y fondos de inversión, y en la negociación de pactos de accionistas y contratos en general.



ALEJANDRA ARANDA

Ingeniero Comercial, MBA mención Finanzas y Bachelor of Business Administration, University of Texas, Austin, USA. Presidente y Socia Fundadora Humanitas Executive Search.

El 2012 fue nombrada Chair para Latinoamérica de Cornerstone International Group (CIG) y es miembro fundador de Women Corporate Directors (WCD) en Chile, organización internacional que agrupa a mujeres directoras a nivel mundial. Adicionalmente el 2014 es nombrada Consejera de AmCham Chile, Presidente del Comité de Capital Humano.



CAROLINA ETEROVIC

Ingeniero Agrónomo Pontificia Universidad Católica, Post grado en Advance Management Program U de los Andes, Certificación de Directores Profesionales Institute of Directors (IoD) de Londres. Fundadora y Directora Ejecutiva de ME, Miembro Consejo Consultivo de Corfo y Directora del Centro de Excelencia de Gobiernos Corporativos, representante en Chile del IoD.



VICTORIA HURTADO

Gerente de Innovación de Microsystem S.A
Abogada de la Universidad de Chile con un Master en Public Administration por la Harvard Kennedy School. Gerente de Innovación de Microsystem S.A
Ha sido académica de la Universidad Adolfo Ibáñez, se ha desempeñado como columnista de Revista Capital y Revista Que Pasa en Chile. Miembro del Círculo Legal de Icare.



FERNANDO LARRAÍN

Director Académico programa BOW y Director de Desarrollo, Facultad Economía y Empresa, UDP.

Master en Asuntos Públicos de la Universidad de Princeton, Estados Unidos; Ingeniero Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Ha sido consultor de organismos internacionales, empresas y gobierno en temas relacionados con políticas públicas y estrategia. Fue socio fundador y director de la Sociedad Chilena de Políticas Públicas y de la Fundación Trabajo en la Calle.



CRISTIÁN LEFEVRE

Contador auditor, MBA de la Universidad Adolfo Ibáñez. Socio Principal de Ernst & Young Chile, se ha especializado durante su carrera en Auditorías Tributarias, Gobiernos Corporativos y Servicios de Capital Humano.
Se ha destacado por ser un referente en tema de negocios en el mercado nacional. Además, fue designado consejero del Centro de Estudios Públicos (CEP).



FERNANDO LEFORT

Decano, Facultad Economía y Empresa, UDP.

PhD. En economía, Harvard University, Estados Unidos. Ingeniero Comercial mención Economía, Pontificia Universidad Católica de Chile. Ha sido Economista Senior en el Banco Central de Chile. Presidente del Consejo Nacional de Innovación para la Competitividad y profesor del Departamento de Administración de la Pontificia Universidad Católica de Chile. En la actualidad es miembro de varios comités de vigilancia de fondos de inversión, miembro titular del Consejo de Autorregulación de la Asociación de Administradores de Fondos Mutuos de Chile.



M. DE LOS ÁNGELES ROMO

Ingeniero Forestal de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Master en Finanzas de la Universidad Adolfo Ibáñez y Manejo de Fondos de Inversión de la UAI. Directora Ejecutiva de Endeavor desde el 2013.

Ha vivido y trabajado en Chile y Nueva Zelanda, contando con más de 15 años de experiencia en la industria de financiamiento para empresas, desde incubación hasta capital de riesgo formal. Ha realizado trabajos de consultoría en Chile, Argentina, Uruguay, Brasil, Panamá, Costa Rica entre otros países de la región. Actualmente es directora de las incubadoras de negocio Wayra, Link y UDD Ventures.



HERNÁN PALACIOS

Ingeniero Comercial, Universidad de Chile, Master en Economía, Duke University, USA. Profesor Jornada Completa Escuela de Administración y Director del Diploma de Marketing de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Fue Director del Programa MBA y del Centro de Desarrollo para Ejecutivos de la Escuela de Administración, del Centro de Extensión PUC. Especialista en Marketing Estratégico, Canales de Distribución y Estrategia de Producto y Marca.



FRANCISCA VALDÉS

Relacionadora Pública. Estudios en Comunicaciones Corporativas y Gestión de Empresa en la Pontificia Universidad Católica de Chile, además de Venture Capital en la Universidad Adolfo Ibáñez. Directora Ejecutiva y Fundadora de Mujeres Empresarias. Es Directora de la Fundación Superación de la Pobreza, Chile Transparente, Unión Social de Empresarios Cristianos (USEC), Capítulo Chileno del National Museum of Women in the Arts y Presidenta de la Corporación Chile Eisenhower Fellows.

6

información general

Lugar de realización

Las sesiones se realizarán en la Universidad Diego Portales, Av. Santa Clara 797, Ciudad Empresarial, Huechuraba.

Duración del programa

12 sesiones, todos los viernes entre el 25 de septiembre y el 11 de diciembre de 2015.

Precio del programa

Valor programa 20 UF

Plazo de postulación

1 de julio al 15 de agosto 2015

Requisito

Entrevista Personal.

Información y postulaciones

www.me.cl

bow@me.cl

(56 2) 2896 9300



BOW | BOARD
OF
WOMEN