

# **Propuesta de Planeación Estratégica**



# Propuesta de Planeación Estratégica

## Propósito

Definir el rumbo de UCACSA a través de objetivos de negocio de corto y mediano plazo así como la revisión y validación de sus elementos de direccionamiento estratégico como misión, visión y valores de la organización.

## Justificación

Toda organización, sin importar su naturaleza ni sus logros alcanzados en el pasado necesita definir una estrategia que le permita seguir desempeñándose exitosamente en medio de un ambiente competitivo sumamente cambiante.

Conscientes de los éxitos de UCACSA en los últimos años, se propone llevar a cabo un ejercicio de planeación que permita consensuar el rumbo estratégico de la organización para los próximos años y que a la vez de claridad a toda la estructura sobre los esfuerzos principales a realizar para poder alcanzar las metas planeados.

A continuación se presenta una propuesta sobre el proceso de intervención:

## Resultados Esperados



Como resultados esperados de esta intervención destacan:

- Consensuar a nivel directivo el Rumbo Estratégico a seguir con el fin de mejorar el desempeño de la organización.
- Fomentar el liderazgo y compromiso de los colaboradores en el cumplimiento de la Estrategia de la organización.
- Generar iniciativas que contribuyan en el cumplimiento de la Estrategia.
- Detectar las principales áreas de mejora del Modelo de Negocio actual de la organización.

## Proceso de Intervención



### 1 . Talleres de Sensibilización

Con el fin de llevar a cabo un proceso exitoso y ágil, se propone iniciar la intervención con un par de talleres en los que el equipo de BlueWolf explique a los participantes del proceso los siguientes conceptos:

- **Why.-** *En este taller se explicará la importancia que tiene hoy en día que una organización defina con claridad el porqué de su existencia.*
- **Planeación Estratégica.-** *En este taller se explicarán conceptos básicos de planeación, qué son objetivos, proyectos así como herramientas de diagnósticos.*
- **Modelo de Negocio.-** *En este taller se explicarán los nueve elementos que conforman un modelo de negocio haciendo énfasis en la propuesta de valor, la cual se puede definir como el elemento diferenciador que tiene una organización con respecto a sus competidores. Es importante mencionar que todo el modelo gira en torno a ella.*

*Estos talleres se realizarán previos al proceso de intervención con una duración de no más de dos hrs. cada uno.*

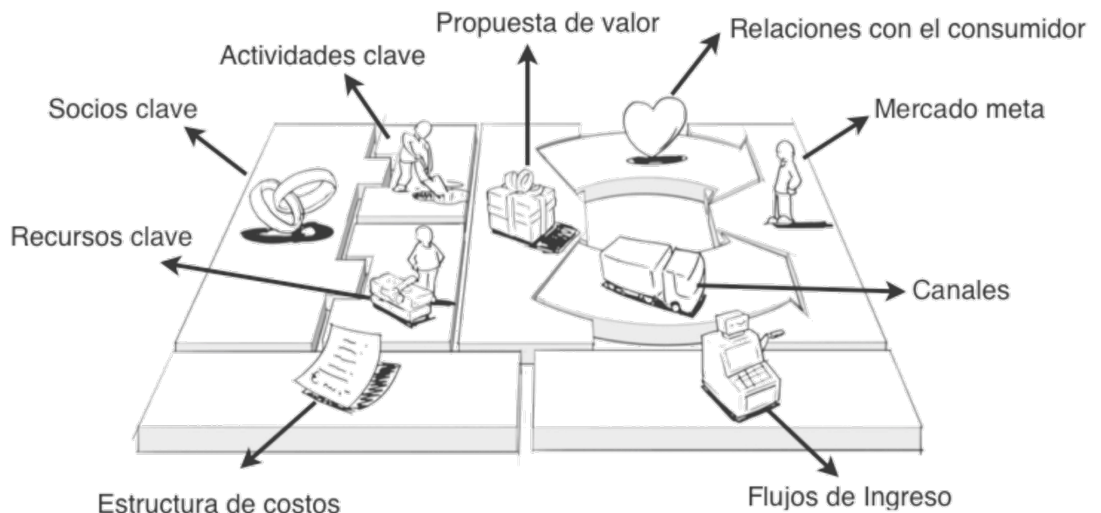
# Resultados Esperados



## 2. Entendimiento Organizacional

**2.1.- Entrevistas de Diagnóstico.-** En esta etapa, se realizarán entrevistas de diagnóstico de manera individual con los participantes de la organización para entender con mayor claridad cuáles son las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas para la organización.

**2.2.- Diagnóstico de Modelo de Negocio.-** Sesión de Trabajo grupal en la que se revisará el Modelo de Negocio de UCACSA, con el fin de detectar áreas de oportunidad. Abajo una figura de los elementos que componen el Modelo de Negocio



**2.3.- Matriz McKinsey.-** Sesión de Trabajo Grupal para ubicar el desempeño de los productos de UCACSA y detectar estrategias de crecimiento

## Proceso de Intervención



### 3. Sesión Why

**3.1.- Definición Why.-** En sesión Grupal, se realizará un ejercicio para identificar la pasión o el porqué UCACSA existe y qué es lo que persigue más allá de generar utilidades, con esto se pretende motivar a los colaboradores a seguir contribuyendo con la organización.

**3.2.- Revisión de Visión y Valores.-** Sesión de Trabajo grupal en la que se revisará cómo o hacia dónde va de manera conceptual UCACSA así como los valores que servirán como anclas conductuales para alcanzar lo planeado.

### 4. Sesión Planeación Estratégica

**3.1.- Sesión de Planeación.-** En sesión Grupal, se realizará el ejercicio de Planeación Estratégica que consolidará todos los ejercicios previos y en la cual se definirán los objetivos principales de corto y mediano plazo así como las iniciativas principales para lograrlo.

## Entregables



Al término de la intervención se hará entrega de un reporte ejecutivo de manera electrónica que contenga:

- Elementos de Direccionamiento Estratégico.
- Diagnóstico Organizacional ( FODA, Modelo de Negocio con áreas de mejora)
- Objetivos de Corto y Mediano Plazo
- Portafolio de Iniciativas Estratégicas

## Tiempo Estimado

El tiempo estimado para la realización de esta intervención es de 6 a 7 semanas dependiendo de la disponibilidad del cliente.

A continuación se presenta un bosquejo general de las reuniones requeridas para el cumplimiento de esta propuesta. Este programa puede variar en función de los avances generados durante el proceso de intervención.

Semana	Etapas	Reunión	Tiempo Requerido
1	Talleres de Sensibilización	Taller Why	1: 30 hrs
		Taller Planeación y Taller Modelo de Negocio	3:30 hrs
1 y 2	Entendimiento Organizacional	Entrevistas Individuales	1:30 hrs por persona
3		Diagnóstico Modelo de Negocio	3:00 hrs
4		Matriz Mckinsey	3:00 hrs
5	Sesiones de Planeación	Sesión Why	3:00 hrs
5		Sesión Visión y Valores	3:00 hrs
6		Sesión de Planeación	6:00 hrs
7	Entrega de Reporte	Entrega de Reporte Ejecutivo	1hr

## Inversión

El monto de inversión requerida para este proyecto es de \$120,000 más iva. Sin embargo, por ser una recomendación directa de un cliente clave de BW, se ofrece un descuento de un 20% quedando un precio de \$ 95, 000 más iva bajo el siguiente esquema de pagos.

Anticipo 40%

Contra entrega 60%