**项目识别风险一览表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **风险名称** | **风险描述** | **风险等级** | **发生概率** | **应对策略** |
| 人员风险 | 只有一名开发人员，如果开发人员生病或有事请假，直接延误工期 | 高 | 高 | 抽调其它项目的开发人员参与项目，了解需求及开发进程，可及时替补 |
| 合同风险 | 技术人员为外包，与外包公司存在合同风险 | 高 | 中 | 加强与外包公司的沟通，提前预知风险 |
| 需求风险 | 需求不明确，或对目标认知差异导致的返工问题，延误工期 | 高 | 中 | 产出明确的需求说明书，需求方与技术人员都对需求说明书没有疑问；加强与需求方和技术人员的沟通，及早发现问题。 |
| 技术风险 | 在开发过程中，遇到技术难点，延误工期 | 高 | 中 | 适当取舍功能，如遇到实在无法解决的问题，暂时先取消该功能，放到二期 |
| UI风险 | 现有的静态页是项目初始时候做的，后期有一些调整，需要单独处理 | 中 | 中 | 对测试要求细致，与现有网站逐页面对比测试 |
| 管理风险 | 项目经理对项目人员、进度、风险、费用等管控不足 | 高 | 中 | 项目过程透明，所有项目成员可进行监督提醒 |
| 费用风险 | 为达成目标而需要服务器配置升级等情况产生的费用 | 中 | 中 |  |
| 社会环境风险 | 战争、自然灾害等原因带来的风险 | 高 | 低 | -- |